



**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y
COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

Modalidad Análisis de Caso

Tema:

Variación de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado
como resultado del TLC Ecuador - China

Autor:

Cerón Franco Joan Daniel

Tutora:

Dra. Amnuska Koyito Véliz Intriago, PhD.

Declaración de Autoría

Yo, Cerón Franco Joan Daniel,

DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“Variación de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado como resultado del TLC Ecuador - China”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad del autor, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo la investigación a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí para que la utilice como estime conveniente, según lo establecido por las Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 20 de enero del 2026



Cerón Franco Joan Daniel
CI: 131538965-8

Certificación del Tutor

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría del estudiante **Ceron Franco Joan Daniel**, legalmente matriculado en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2025(1)-2025(2), cumpliendo el total de **320 horas**, cuyo tema del proyecto o núcleo problémico es "**Variación de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado como resultado del TLC Ecuador-China**".

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 27 de enero de 2026.

Lo certifico,


Dra. Véliz Intriago Amnuska Koyito, PhD.
Docente Tutora
Área: Comercio Exterior

Certificado de Similitud



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

AC_Harina de pescado TLC Ecuador - China_Daniel Cerón

< 1%
Textos
sospechosos



< 1% **Similitudes**
0 % similitudes
entre comillas
0 % entre las
fuentes
mencionadas
0% **Idiomas no
reconocidos**

Nombre del documento: AC_Harina de pescado TLC Ecuador -
China_Daniel Cerón.docx
ID del documento: 39d01f4bca3c95f4ded1332dd0db7605aa1a8f74
Tamaño del documento original: 42,79 kB

Depositante: VELIZ INTRIAGO AMNUSKA KOYITO
Fecha de depósito: 20/1/2026
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 20/1/2026

Número de palabras: 3761
Número de caracteres: 26.192

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	repositorio.espe.edu.ec Análisis de la exportación de harina de pescado (2301.... http://repositorio.espe.edu.ec:8080/bitstream/21000/23848/5/T-ESPE-044339.pdf.txt	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (21 palabras)
2	dialnet.unirioja.es Impacto del Acuerdo Comercial con China: ¿Un Impulso Eco... https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/9966684.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (22 palabras)
3	repositorio.ucsg.edu.ec Análisis de las perspectivas del Tratado de Libre Comer... http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/24732/1/UJCSG-C452-24240.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)

Dedicatoria

Dedico este peldaño alcanzado:

A Dios por brindarme salud, por ser la luz en mis días de cansancio y en mis días de incertidumbre.

A mi madre, María Isabel, mi compañera de vida, mi pilar inamovible. Gracias por cada oración realizada en silencio, por estar presente en toda mi vida estudiantil, por ser mi fortaleza, por los sacrificios realizados. Este título es el resultado de lo que sembraste en mí, de la fe ciega que siempre me tuviste. Todo lo que soy, mis logros te lo debo a ti.

Este título es el fruto de tu amor.

Cerón Franco Joan Daniel

Reconocimiento

Deseo expresar, mi sincero agradecimiento a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, y a la carrera de Comercio Exterior, mi gratitud eterna, jamás olvidare la formación técnica y humana, con la cual pude ampliar mis horizontes con una visión global que me permite estar preparado para enfrentar nuevos retos de este mundo contemporáneo.

Quiero plasmar un reconocimiento, lleno de admiración y respeto a mi tutora, la Dra. Amnuska Koyito Velíz Intriago, su mentoría fue el faro de esta travesía que orientó cada investigación realizada, su calidez humana, su rigor académico y su guía magistral fue inspiración. Gracias, mi estimada docente.

A los docentes, arquitectos de conocimientos, sembraron en mi la ética profesional y la semilla de querer saber más, cada experiencia es atesorado como un valioso recuerdo durante mi etapa de formación y orientación.

Y no puedo dejar de agradecer a mi querida hermana Daniela, pieza clave para que este proceso fluyera. Tu apoyo incondicional, tu compañía constante son líneas que deseo dejar plasmado por siempre.

Para concluir, a mis amigos, los cuales la universidad me regalo y que se convirtieron en familia, gracias por los días compartidos, por el apoyo mutuo, sin lugar a duda ustedes hicieron este camino más fácil, formaron parte de una de las experiencias más gratificantes de mi vida.

Cerón Franco Joan Daniel

ÍNDICE

Declaración de Autoría.....	I
Certificación del Tutor	II
Certificado de Similitud	III
Dedicatoria	IV
Reconocimiento.....	V
Resumen / Summary	VII
1. Introducción.....	1
2. Antecedentes	2
3. Definición del Problema	2
3.1. Delimitación.....	2
3.2. Planteamiento.....	3
3.3. Preguntas.....	3
4. Justificación y Propósito	4
5. Objetivos	4
5.1. Objetivo General.....	4
5.2. Objetivos Específicos.....	4
6. Idea a Defender	4
7. Unidades de Análisis.....	5
8. Metodología	5
9. Marco Conceptual.....	6
9.1. Comercio Internacional y Tratados de Libre Comercio (TLC)	6
9.2. Industria Pesquera y Exportación de Harina de Pescado en Ecuador.....	6
9.3. Factores Logísticos y Barreras Comerciales	6
9.4. Competitividad Comercial	7
9.5. Adaptación y Sostenibilidad en la Industria de Harina de Pescado	7
9.6. Efectos de las Exportaciones de Harina de Pescado	7
10. Resultados Obtenidos.....	8
11. Análisis de Resultados	9
12. Lecciones y Recomendaciones	9
13. Preguntas de Reflexión	11
14. Fuentes de Información.....	11
15. Anexos	15

Resumen / Summary

El Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Ecuador y China, vigente desde 2023, ha impulsado significativamente las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado, duplicando el valor exportado en 2024. Sin embargo, la competitividad del sector está limitada por costos logísticos elevados, derivados de la distancia geográfica, infraestructura portuaria insuficiente y procesos aduaneros complejos. La comparación con Perú y Chile revela ventajas competitivas de estos países basadas en su infraestructura y mayores volúmenes, lo que plantea desafíos para Ecuador. Además, la demanda del mercado chino exige altos estándares fitosanitarios, lo que implica inversiones en certificaciones internacionales. Para mejorar la competitividad, se recomienda consolidar agrupaciones exportadoras, fortalecer la infraestructura y diversificar certificaciones, junto con una mayor coordinación público-privada. Estas estrategias podrían aumentar el valor agregado y el acceso a mercados internacionales, maximizando así las oportunidades que ofrece el TLC.

Palabras clave: Tratado de Libre Comercio, harina de pescado, exportaciones, competitividad, logística.

Summary

The Free Trade Agreement (FTA) between Ecuador and China, in force since 2023, has significantly boosted Ecuadorian fishmeal exports, doubling the exported value in 2024. However, the sector's competitiveness is constrained by high logistics costs, stemming from geographic distance, insufficient port infrastructure, and complex customs procedures. A comparison with Peru and Chile reveals these countries' competitive advantages based on their infrastructure and larger volumes, which poses challenges for Ecuador. In addition, demand in the Chinese market requires high sanitary and phytosanitary (SPS) standards, implying investments in international certifications. To improve competitiveness, it is recommended to consolidate exporter groupings, strengthen infrastructure, and diversify certifications, along with greater public-private coordination. These strategies could increase value added and access to international markets, thereby maximizing the opportunities offered by the FTA.

Keywords: Free Trade Agreement, fishmeal, exports, competitiveness, logistics.

1. Introducción

El comercio exterior ha sido históricamente uno de los pilares fundamentales del desarrollo económico del Ecuador, especialmente a través de productos primarios como la harina de pescado. En ese contexto, la reciente entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Ecuador y China, efectivo desde mayo de 2024, marca un punto de inflexión al abrir formalmente las puertas de un mercado estratégico y altamente demandante. Esta coyuntura representa tanto una oportunidad como un desafío para los sectores exportadores, especialmente el pesquero, que ahora debe enfrentar condiciones de competencia internacional más rigurosas. Aunque el acuerdo ha impulsado un crecimiento en las exportaciones no petroleras, alcanzando cifras significativas en su primer año, también ha revelado un déficit comercial persistente que pone en duda el equilibrio a largo plazo.

La harina de pescado, altamente valorada como insumo en la acuicultura y en la industria alimentaria, ha mantenido una posición destacada en la balanza comercial ecuatoriana, y China ha sido históricamente uno de sus principales destinos. En periodos recientes, las exportaciones hacia este mercado han mostrado un incremento notable, impulsado por reducciones arancelarias que facilitan el acceso preferencial. No obstante, la capacidad de Ecuador para consolidarse como proveedor competitivo en este mercado se encuentra limitada por factores estructurales, logísticos y comerciales que afectan los márgenes de rentabilidad y sostenibilidad del producto. La gran distancia geográfica a Asia eleva costos como fletes marítimos y seguros, mientras que las limitaciones en la infraestructura portuaria generan congestiones y retrasos que erosionan la ventaja competitiva.

En este escenario, se hace necesario examinar con detenimiento cómo ha variado el comportamiento de las exportaciones de este producto a raíz del TLC, cuáles son los principales desafíos que enfrenta el país en términos de costos logísticos y cómo se compara frente a competidores regionales mejor posicionados. Países como Perú y Chile destacan por su producción masiva, puertos modernos y posiciones geográficas más favorables, lo que les permite ofrecer precios más bajos y mantener un liderazgo en el mercado asiático. Ecuador, con un volumen menor pero en ascenso, muestra potencial, pero enfrenta desventajas que podrían limitar su expansión sin intervenciones estratégicas.

Este análisis busca ofrecer una mirada crítica, sustentada en información actualizada, que permita comprender las condiciones reales que enfrenta este sector en un entorno globalizado y dinámico. Adoptando un enfoque cualitativo mediante análisis de caso y revisión documental,

el estudio identifica barreras como requisitos fitosanitarios chinos y propone soluciones integrales, como la formación de agrupaciones exportadoras para negociar tarifas y obtener certificaciones internacionales. De esta forma, no solo se evalúa el efecto del TLC, sino que se aportan recomendaciones prácticas para fortalecer la competitividad y maximizar oportunidades en un mercado volátil.

2. Antecedentes

La configuración del comercio internacional ha impulsado la relevancia de acuerdos como el TLC entre Ecuador y China, un pacto que promete redefinir las exportaciones ecuatorianas (Astudillo Pincay, 2024) (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2025). Históricamente, la economía ecuatoriana ha dependido de exportaciones primarias, siendo la harina de pescado un rubro significativo, con China como un mercado importador clave (Manchay, 2023) (Segovia, 2024). Este contexto ha generado grandes expectativas en el sector pesquero ecuatoriano (Marfil del Ecuador, 2025). Puesto que el país llegó a exportar entre 2020-2021 más de 125 mil toneladas a nivel mundial y más de 70 mil toneladas al mercado de China. (*ver anexo A*)

Sin embargo, la inserción de la harina de pescado ecuatoriana en el mercado chino enfrenta desafíos estructurales. Los altos costos logísticos del transporte marítimo transoceánico, que incluyen fletes y seguros, elevan el precio final y restan competitividad (Campoverde Díaz et al., 2025). Esta situación se agrava frente a competidores regionales como Perú y Chile, quienes se benefician de mayor proximidad, infraestructura portuaria avanzada y economías de escala, ofreciendo precios más competitivos (Erraez Mayancela, 2025) (Campoverde Díaz et al., 2025).

Además, el mercado chino de harina de pescado es altamente competitivo, dominado por corporaciones internacionales con cadenas de suministro optimizadas y gran integración vertical. Su eficiencia y menores costos operativos ejercen una presión constante sobre los márgenes de ganancia de los exportadores extranjeros (Espin Granizo, 2025).

3. Definición del Problema

3.1. Delimitación

Tema macro: Comercio exterior y TLC Ecuador-China.

Delimitación: Exportaciones de harina de pescado a China 2023-2024.

Problemática: Altos costos logísticos y pérdida de competitividad.

3.2. Planteamiento

El envío de harina de pescado desde Ecuador hacia China enfrenta obstáculos logísticos de fondo que complican seriamente su aprovechamiento comercial. Los costos relacionados con el transporte marítimo como los fletes, seguros y tasas portuarias terminan por encarecer el producto de forma considerable, afectando directamente su competitividad. Estos gastos adicionales elevan el precio final y también ponen en duda la viabilidad de consolidar esta oportunidad en condiciones sostenibles.

A esta complejidad se suma un entorno regional poco favorable. Países como Perú y Chile cuentan con ventajas claras: están geográficamente más cerca de Asia, disponen de puertos más modernos y mueven volúmenes mucho mayores, lo que les permite reducir costos mediante economías de escala. En contraste, Ecuador se enfrenta a trayectos más largos y caros, además de una infraestructura logística que aún presenta limitaciones importantes. Esto lo deja en desventaja frente a sus vecinos al momento de competir por el mismo mercado.

Una vez en China, el escenario se torna aún más desafiante. El mercado está dominado por grandes corporaciones internacionales con cadenas de suministro altamente eficientes, procesos industriales integrados y una capacidad operativa difícil de igualar. Estos actores, al operar con menores costos y estructuras optimizadas, pueden ofrecer precios más agresivos, lo que obliga a los exportadores ecuatorianos a competir con márgenes muy ajustados. En un entorno así, cada decisión logística o comercial puede marcar la diferencia entre mantener o perder una posición en el mercado.

3.3. Preguntas

- ¿Cómo ha variado el comportamiento de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado hacia China tras la entrada en vigor del TLC entre ambos países?
- ¿Cuáles son los principales factores logísticos que incrementan los costos de exportación de harina de pescado desde Ecuador a China?
- ¿Qué ventajas logísticas presentan los países competidores frente a Ecuador en el comercio de este producto?
- ¿Cómo ha afectado el TLC en la competitividad de la harina de pescado ecuatoriana en el mercado chino?

4. Justificación y Propósito

La harina de pescado un producto de gran demanda a nivel global ha permitido a la industria ecuatoriana exportadora obtener un gran beneficio de la implementación del Tratado de Libre Comercio entre Ecuador y China. No obstante, la realidad ha evidenciado que todavía persisten retos importantes, especialmente los vinculados a los costos de logística y las restricciones estructurales que obstaculizan la competitividad con otras naciones de la región.

En este escenario, el propósito de la presente investigación es analizar los elementos que han afectado en la fluctuación de las exportaciones de este producto de Ecuador a China en el contexto del Tratado de Libre Comercio en vigor. Además, se persigue un entendimiento actualizado de las circunstancias a las que se enfrenta esta industria, junto con una visión crítica de las oportunidades y retos que definen la introducción del producto ecuatoriano en un mercado de alta competencia como el de China.

5. Objetivos

5.1. Objetivo General

Analizar la variación en las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado hacia China como resultado de la implementación del Tratado de Libre Comercio entre Ecuador y China durante el período 2023-2024.

5.2. Objetivos Específicos

- Identificar los principales factores logísticos que afectan los costos de exportación de harina de pescado desde Ecuador hacia China.
- Comparar las condiciones logísticas de Ecuador con las de países competidores, en el comercio de harina de pescado.
- Examinar el efecto del TLC en la competitividad de la harina de pescado ecuatoriana en el mercado chino.

6. Idea a Defender

La consolidación de envíos mediante agrupaciones de exportadores para negociar mejores tarifas de exportación y la adopción de certificaciones internacionales que diferencien la harina de pescado ecuatoriana, permitirían reducir los costos logísticos y fortalecer su competitividad, facilitando un aprovechamiento más efectivo del Tratado de Libre Comercio entre Ecuador y China.

7. Unidades de Análisis

- Sector exportador ecuatoriano de harina de pescado
- Mercado chino de harina de pescado
- Tratado de Libre Comercio
- Harina de pescado
- Competidores regionales
- Cadena logística Ecuador-China

8. Metodología

El presente trabajo se fundamenta en un enfoque de investigación cualitativa, el cual ha adquirido creciente relevancia y aceptación en diversas disciplinas, incluso en aquellas tradicionalmente dominadas por el paradigma cuantitativo positivista (Canta y Quesada, 2021). Como señalan Busetto et al. (2020) este tipo de enfoque “...generalmente incluye datos en forma de palabras en lugar de números”, permitiendo una comprensión profunda y contextual de los fenómenos sociales y económicos.

La estrategia metodológica principal será el análisis de caso, en tanto permite examinar en profundidad situaciones particulares dentro de un contexto determinado. Según Alpi y Evans (2019) este tipo de estudios “...incorporan múltiples flujos de datos combinados de manera creativa, en tal sentido, el detalle y riqueza, es que ayudan a los lectores a comprenderlo, así como a determinar si los hallazgos podrían ser aplicables más allá de ese entorno”.

Adicionalmente, se empleará el método descriptivo, con el propósito de caracterizar el fenómeno de variación de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado hacia China, en el marco del Tratado de Libre Comercio. Como lo explican Guevara et al. (2020), este método “...consiste en llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción exacta de las actividades, objetos, procesos y personas” (pp. 163-173).

Como técnica principal de recolección de información se utilizará el análisis documental, definido por Arias (2023) “...como un proceso dirigido a la búsqueda de nuevos conocimientos mediante la recuperación, análisis e interpretación de datos secundarios...”. Esta técnica permitirá examinar fuentes como informes oficiales, estadísticas de exportación, normativa vigente, estudios sectoriales y documentos técnicos relacionados con el comercio exterior, la logística y la competitividad.

9. Marco Conceptual

9.1. Comercio Internacional y Tratados de Libre Comercio (TLC)

El comercio internacional actúa como un vehículo para que las economías puedan especializarse y competir en mercados globales, dinamizando el crecimiento económico. Los Tratados de Libre Comercio (TLC) son instrumentos que buscan facilitar este proceso mediante la eliminación progresiva de barreras arancelarias, así como al establecimiento de reglas claras que promueven el flujo comercial y las inversiones. El TLC firmado por Ecuador y China, efectivamente en vigor a partir de 2023, brinda oportunidades para que productos ecuatorianos no petroleros, como la harina de pescado, accedan al mercado chino con condiciones preferenciales y acceso simplificado (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2023).

Si bien en teoría el TLC simplifica y favorece el comercio, su efecto real está condicionado por la capacidad productiva, adaptabilidad normativa y logística de los países involucrados. En este sentido, para Ecuador, la consulta detallada sobre la variación de exportaciones ante este TLC es necesaria para evaluar tanto las oportunidades alcanzadas como los retos persistentes en la implementación (Ortiz, 2025).

9.2. Industria Pesquera y Exportación de Harina de Pescado en Ecuador

La harina de pescado es un insumo vital para el sector acuícola y de alimentación animal a nivel mundial. Ecuador, aunque cuenta con una industria consolidada, enfrenta una competencia muy fuerte en la región con Perú y Chile, quienes lideran la producción y exportación a Centros de consumo como China. La harina de pescado ecuatoriana se caracteriza por una alta calidad, certificaciones internacionales y sostenibilidad en diferentes grados, lo que abre puertas comerciales, pero también presenta limitaciones en volumen y eficiencia logística (Anastacio, 2024).

Las cifras históricas reflejan que la producción anual ecuatoriana de harina de pescado ha oscilado entre 115,000 y 150,000 toneladas entre 2018 y 2024, con un incremento marcado en valor exportado en 2024, lo cual puede interpretar el efecto del TLC (Campoverde Díaz et al., 2025) (IFFO, 2024). *(Ver Anexo B y C)*

9.3. Factores Logísticos y Barreras Comerciales

La logística internacional es un componente estratégico para el éxito exportador. En Ecuador, los costos altos del transporte marítimo, duración de los procesos aduaneros y deficiencias en infraestructura portuaria influyen negativamente en la competitividad (Espin

Granizo, 2025). Adicionalmente, existen barreras no arancelarias como exigencias fitosanitarias y normativas que los exportadores deben superar mediante inversiones en certificaciones y controles de calidad (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2025).

Perú y Chile presentan ventajas logísticas debido a puertos modernos, mayor cercanía geográfica a Asia y cadenas de suministro optimizadas. Estas diferencias impactan en las tarifas de flete y tiempos de entrega, factores que se reflejan en la competitividad del producto final (Orellana, 2025).

9.4. Competitividad Comercial

En el mercado internacional, la competitividad va más allá del precio e incluye calidad, certificaciones, capacidad de innovación y redes comerciales. Ecuador ha incrementado sus exportaciones en 2024, pero para sostener esa dinámica debe integrarse aún más en cadenas globales de valor, mejorando la articulación público-privada y reduciendo costos logísticos (Campoverde Díaz et al., 2025). La experiencia muestra que la formación de asociaciones exportadoras, el cumplimiento de estándares de calidad y la mejora continua en procesos logísticos son claves para mantener y ampliar la participación en mercados competitivos como China.

9.5. Adaptación y Sostenibilidad en la Industria de Harina de Pescado

Además de la capacidad productiva y logística, la sostenibilidad ambiental y social es una variable creciente para la competitividad internacional. La industria harinera debe adaptarse a regulaciones ambientales y prácticas sostenibles que no solo protejan los ecosistemas marinos, sino que también mejoren la imagen de marca en mercados exigentes (Anastacio, 2020).

La implementación de estándares y certificaciones como MSC (Marine Stewardship Council), MarinTrust y el monitoreo constante de la actividad pesquera contribuyen a la certificación y al acceso a mercados premium que valoran la producción responsable (Marine Stewardship Council, 2024) (MarinTrust, 2024). Ecuador cuenta con iniciativas en este sentido, pero enfrenta desafíos asociados a la formalización y control del sector pesquero artesanal.

9.6. Efectos de las Exportaciones de Harina de Pescado

Las exportaciones de harina de pescado representan un motor económico fundamental para varias regiones costeras del Ecuador, donde la industria pesquera forma parte estructural del tejido productivo local. Este sector genera miles de empleos formales e informales que abarcan desde la captura, procesamiento, hasta la logística y comercialización de la harina de pescado.

De esta manera, la industria contribuye a la distribución del ingreso y al desarrollo socioeconómico de las comunidades pesqueras, promoviendo además oportunidades para las familias involucradas directa o indirectamente en la cadena productiva (Sabando-Zambrano y Palacios-Cedeño, 2024).

Además del empleo, las divisas generadas por la exportación de harina de pescado son esenciales para la estabilidad macroeconómica nacional, permitiendo equilibrar la balanza comercial y financiar otras importaciones estratégicas. En muchas ocasiones, estas exportaciones aportan a la generación de ingresos fiscales por medio de impuestos y tasas, los cuales pueden ser reinvertidos en infraestructura pública y programas sociales en las zonas productoras (Banco Central del Ecuador, 2024).

10.Resultados Obtenidos

El análisis cualitativo permitió identificar con claridad que los costos logísticos son un factor crítico que afecta la competitividad de la harina de pescado ecuatoriana. En particular, la distancia geográfica considerable entre los puertos ecuatorianos y los mercados asiáticos genera costos elevados en fletes marítimos, seguros y tiempos de tránsito. Además, se detectaron limitaciones en la capacidad y modernidad de la infraestructura portuaria que ocasionan congestiones y retrasos, afectando la cadena de suministro.

La complejidad de los procesos aduaneros y trámites regulatorios, si bien han mejorado debido al TLC, continúan representando una carga administrativa importante que eleva costos indirectos. Estos aspectos se combinan con barreras técnicas como los requisitos fitosanitarios del mercado chino, que implican inversiones en certificación y controles de calidad.

La comparación con Perú y Chile reveló que estos países cuentan con una infraestructura más desarrollada y una posición geográfica más favorable, lo cual reduce considerablemente sus costos logísticos. Perú, destacado como líder mundial en producción y exportación de harina de pescado, dispone de puertos especializados y flotas pesqueras optimizadas que le permiten mantener sostenibilidad y liderazgo incluso frente a fluctuaciones de mercado. Chile, en paralelo, ha mejorado de forma constante su capacidad exportadora y logística, logrando posicionarse como un competidor fuerte en el mercado asiático. Ecuador, aunque con menor volumen, presenta una tendencia de crecimiento en exportaciones que sugiere potencial, pero continúa enfrentando desventajas estructurales que limitan su expansión.

La implementación del TLC entre Ecuador y China ha mostrado un efecto positivo tangible en el crecimiento de las exportaciones de harina de pescado en 2024, año en el que el valor exportado prácticamente se duplicó respecto a 2023. Este aumento se asocia directamente con la reducción de los aranceles y la simplificación de procesos comerciales inscritas en el tratado.

No obstante, persisten restricciones vinculadas a los costos logísticos y la capacidad para cumplir estándares técnicos y normativos exigidos por el mercado chino, lo que limita un mayor aprovechamiento.

11. Análisis de Resultados

Los resultados obtenidos en la investigación evidencian que el Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Ecuador y China ha tenido un efecto positivo en el crecimiento de las exportaciones ecuatorianas de harina de pescado, particularmente en el año 2024, donde el valor exportado prácticamente se duplicó respecto a 2023. Este fenómeno confirma que las reducciones arancelarias y simplificaciones administrativas incluidas en el TLC contribuyen efectivamente a mejorar el acceso del producto ecuatoriano en un mercado tan exigente como el chino. No obstante, existe un conjunto de limitaciones que frenan un aprovechamiento pleno de este acuerdo.

Los costos logísticos altos, que incluyen fletes marítimos, seguros, tiempos extendidos de tránsito y una infraestructura portuaria insuficiente, constituyen barreras estructurales que impactan negativamente los márgenes de beneficio y la competitividad del producto frente a competidores regionales como Perú y Chile. La comparación con estos países muestra que aunque Ecuador presenta una tendencia de crecimiento en exportaciones, sus competidores poseen ventajas claras en eficiencia logística y volumen, condiciones que les permiten ofertar precios más competitivos y mantener una posición más consolidada en el mercado.

En este contexto, la idea a defender planteada —que la consolidación de envíos mediante agrupaciones exportadoras y la adopción de certificaciones internacionales permitirían reducir costos y mejorar la competitividad— cobra total sentido, siempre que esta sea parte de una estrategia integral.

12. Lecciones y Recomendaciones

Se ha evidenciado que los costos asociados al transporte, almacenamiento y tiempos de tránsito inciden directamente en la capacidad de Ecuador para competir en el mercado asiático de harina de pescado. La distancia geográfica y la infraestructura portuaria limitada representan

obstáculos que elevan estos costos y afectan la rentabilidad del sector. Ante esto, se podría considerar una inversión estratégica en modernización y ampliación de la infraestructura portuaria, así como en la optimización de cadenas logísticas mediante tecnología y procesos más eficientes.

Por otro lado, la reducción de aranceles y barreras administrativas ha facilitado el acceso de la harina de pescado ecuatoriana al exigente mercado chino, impulsando un crecimiento significativo reciente. Sin embargo, esta ventaja comercial debe ser complementada con mejoras en otros ámbitos para mantenerse sosteniblemente competitiva, como el fortalecer programas de capacitación para exportadores y sectores vinculados en temas de estándares internacionales, gestión logística y negociación colectiva. Quizás no sea indispensable para todos los actores, pero asociar la capacidad técnica con el acceso comercial puede amplificar los beneficios del TLC.

El análisis sugiere que, al unir esfuerzos y volumen mediante agrupaciones, los exportadores podrían lograr mejores tarifas de transporte, acceso a financiamiento y certificaciones conjuntas, fortaleciendo su posición ante proveedores y clientes globales. Esta estrategia merece explorarse dado su potencial para disminuir costos y agregar valor, aunque su implementación requiere voluntad política, coordinación empresarial y marcos regulatorios claros para favorecer la formalización y cooperación.

Es imprescindible que la harina de pescado destinada a mercados exigentes como el chino cumpla con estrictos estándares fitosanitarios y medioambientales, lo cual se logra mediante la adopción de certificaciones internacionales reconocidas. Estas certificaciones no solo aseguran la calidad y sostenibilidad del producto, sino que también proporcionan al consumidor confianza y preferencia por productos elaborados bajo criterios responsables. Por lo que es preciso promover la ampliación y promoción de programas de certificación para más empresas, pero con cautela en términos de costos y alcance. La certificación puede representar una barrera inicial para empresas pequeñas y medianas debido a los costos de implementación y mantenimiento, por lo que es recomendable diseñar mecanismos de apoyo financiero o técnico.

Las limitaciones logísticas, administrativas y normativas que afecta a la exportación de harina de pescado no pueden ser resueltas únicamente por el sector privado ni por el Estado en solitario. Así pues se vuelve necesario el impulsar una alianza estratégica entre los organismos estatales y las asociaciones de productores y exportadores para formular e implementar un plan conjunto de mejora logística y de acceso a mercados.

13. Preguntas de Reflexión

¿Cómo el TLC Ecuador-China podría cambiar la vida de los pescadores y trabajadores en la industria de la harina de pescado en Ecuador, más allá de las cifras económicas?

El TLC no es solo un montón de números en un informe. Si las exportaciones crecen, podría significar más empleos estables, quizás mejores salarios porque hay más demanda, y hasta inversiones en sus comunidades, como mejores puertos o capacitaciones. Pero, si los costos logísticos siguen altos y la competencia de Perú o Chile aprieta, podría generar estrés: más presión para producir de manera sostenible, o incluso desempleo si las empresas pequeñas no aguantan.

¿Qué lecciones deja los desafíos logísticos que enfrenta Ecuador en comparación con Perú y Chile, y cómo podrían aplicarse a otros sectores exportadores del país?

La geografía y la preparación marcan la diferencia. Ecuador está más lejos de China, y con puertos menos modernos. La lección es que no basta con tener un buen producto; hay que invertir en la "cadena" completa, desde el barco hasta el cliente.

¿En qué medida formar agrupaciones exportadoras, son realistas y podrían implementarse en un contexto como el de Ecuador?

La idea de agruparse para negociar mejores tarifas y certificaciones es práctica. En Ecuador, con tantas pymes en el sector pesquero, podría funcionar si hay liderazgo del gobierno para coordinar, quizás con incentivos fiscales o talleres. Pero hay barreras culturales: a veces hay desconfianza entre competidores, o burocracia que frena todo. Es viable si se empieza con proyectos pequeños en una región, y se mide el impacto.

¿Qué efecto ambiental y de sostenibilidad refleja el aumento de exportaciones de harina de pescado, y cómo podría equilibrarse con el crecimiento económico?

Con más exportaciones, hay riesgo de sobrepesca, lo que afecta ecosistemas marinos y, a largo plazo, a la misma industria. Certificaciones como MSC o MarinTrust, que son clave para equilibrar: promueven prácticas responsables que atraen mercados premium y mantienen el recurso. Así, el equilibrio está en políticas que obliguen a la sostenibilidad, como cuotas de pesca estrictas y monitoreo, mientras se crece económicamente.

14. Fuentes de Información

- Alpi, K. M., y Evans, J. J. (2019). Distinguishing Case Study as a Research Method from Case Reports as a Publication Type. *Journal of the Medical Library Association JMLA*, 107(1), 1-5. <https://doi.org/DOI:10.5195/jmla.2019.615>
- Anastacio, J. (22 de abril de 2020). *La producción de harina de pescado demanda seguridad jurídica y sostenibilidad*. Cámara Nacional de Pesquería: <https://camaradepesqueria.ec/la-produccion-de-harina-de-pescado-demanda-seguridad-juridica-y-sostenibilidad/>
- Anastacio, J. (2021). *Reporte de exportaciones pesqueras del Ecuador Enero-Diciembre*. Cámara Nacional de Pesquería : <https://camaradepesqueria.ec/wp-content/uploads/2022/08/EXPORTACIONES-PESCA-2021-DICIEMBRE.pdf>
- Anastacio, J. (2024). *Reporte de exportaciones pesqueras en Ecuador*. Cámara Nacional de Pesquería: <https://camaradepesqueria.ec/wp-content/uploads/2025/02/EXPORTACIONES-PESQUERAS-DIC-2024.pdf>
- Arias-Odón, F. (2023). Investigación documental, investigación bibliométrica y revisiones sistemáticas. *REDHECS: Revista electrónica de Humanidades, Educación y Comunicación Social*, Vol. 31(Nº. 22,), pp. 9-28. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9489470.pdf>
- Astudillo Pincay, A. A. (2024). *Análisis de factores relevantes del tratado de libre comercio Ecuador – China y su influencia en la economía ecuatoriana*. [Tesis de grado]. Universidad Politécnica Salesiana: <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/28918>
- Banco Central del Ecuador. (2024). *Boletín Analítico de Resultados de Balanza de Pagos*. bce.fin.ec: https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/informes/ResultBP_042024.pdf
- Busetto, L., Wick, W., y Gumbinger, C. (2020). Cómo utilizar y evaluar los métodos de investigación cualitativa. *Neurological Research and Practice*, Vol. 2(Num. 14). <https://doi.org/https://doi.org/10.1186/s42466-020-00059-z>
- Campoverde Díaz, C. N., Garzón Aponte, A. I., y & Capa Tejedor, M. E. (2025). Estrategia comercial para impulsar las exportaciones de harina de pescado ecuatoriano frente a

- Perú hacia el mercado chino 2024. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, Vol. 9(No. 1), pp. 8563-8582. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1.16493
- Canta, J. L., y Quesada, J. L. (2021). El uso del enfoque del estudio de caso: Una revisión de la literatura. *Horizontes Revista de Investigación en Ciencias de la Educación*, Vol. 5(No. 19), 775-786. <https://doi.org/https://doi.org/10.33996/revistahorizontes.v5i19.236>
- Erraez Mayancela, M. T. (2025). *Análisis comparativo de los beneficios y riesgos de los TLC suscritos por China con Ecuador y Perú*. [Tesis de grado] Universidad del Azuay: <http://dspace.uazuay.edu.ec/handle/datos/16033>
- Espin Granizo, M. E. (2025). *Las exportaciones no petroleras y los determinantes macroeconómicos del comercio internacional de Ecuador hacia China*. [Tesis de grado] Univeridad Técnica de Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/43537>
- Guevara, G., Verdesoto, A., y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *RECIMUNDO: Revista Científica de la Investigación y el Conocimiento*, Vol. 4(Nº. 3), pp. 163-173. [https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- IFFO. (23 de agosto de 2024). *Producción mundial de harina de pescado supera a 2023 gracias a temporada exitosa de Perú*. iffo.com: <https://www.iffocom.com/es/produccion-de-harina-de-pescado-en-2024-crece-gracias-exitosa-temporada-de-pesca-en-el-centro-norte>
- Manchay, M. G. (2023). *Ventaja comparativa revelada de la exportación de harina de pescado al mercado de China, 2018-2022*. [Tesis de grado] Universidad Privada del Norte: <https://hdl.handle.net/11537/36520>
- Marfil del Ecuador. (14 de julio de 2025). *Sobre el acuerdo comercial con China*. Marfec S.A: <https://www.marfec.ec/sobre-el-acuerdo-comercial-con-china/>
- Marine Stewardship Council. (2024). *El Estándar de Pesquerías MSC*. msc.org: <https://www.msc.org/es/estandares-y-certificacion/los-estandares-de-msc/el-estandar-de-pesquerias-msc>

- MarinTrust. (2024). *Obtener certificación* | *MarinTrust* . marin-trust.com: <https://www.marin-trust.com/es/estandar-de-fabrica/obtener-certificacion>
- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2023). *Tratado de Libre Comercio Ecuador – China*. produccion.gob.ec: <https://www.produccion.gob.ec/tratado-de-libre-comercio-ecuador-china/>
- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2025). *Evaluación de la implementación del TLC entre Ecuador y China*. produccion.gob.ec: <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2025/05/Evaluacion-de-la-implementacion-del-TLC-entre-Ecuador-y-China.pdf>
- Orellana, R. (2025). Logística portuaria en Chile y Sudamérica: Retos, barreras y estrategias para la competitividad. *Revista Negocios Globales*, [Digital]. <https://www.emb.cl/negociosglobales/articulo.mvc?xid=4573>
- Ortiz, L. (9 de mayo de 2025). TLC de Ecuador con China: ¿qué ha dejado el primer año del acuerdo? *Primicias*, p. [En Línea]. <https://www.primicias.ec/revistagestion/analisis/acuerdo-comercial-tratado-ecuador-china-tlc-95785/>
- Sabando-Zambrano, M. C., y Palacios-Cedeño, N. M. (2024). La Pesca Artesanal y su Incidencia en el Desarrollo Socioeconómico de los Pescadores de Crucita-Ecuador. 593 *Digital Publisher CEIT, Vol. 8*(Num. 6), pp. 161-173. <https://doi.org/https://doi.org/10.33386/593dp.2023.6.2084>
- Segovia, A. A. (2024). *Análisis de las exportaciones de harina de pescado hacia el mercado chino, periodo 2021-2024*. [Tesis de grado] Universidad Privada del Norte: <https://hdl.handle.net/11537/42734>

15.Anexos

Anexo A. Exportaciones de Harina de Pescado ecuatoriana 2020-2021

GRUPO	2020		2021	
	Miles USD FOB	Tonelada	Miles USD FOB	Tonelada
China	\$29,548.42	23,931.78	\$67,844.10	47,346.70
Mundo	\$62,532.65	52,196.24	\$96,504.70	73,184.23

Elaboración propia

Fuente: (Anastacio, 2021)

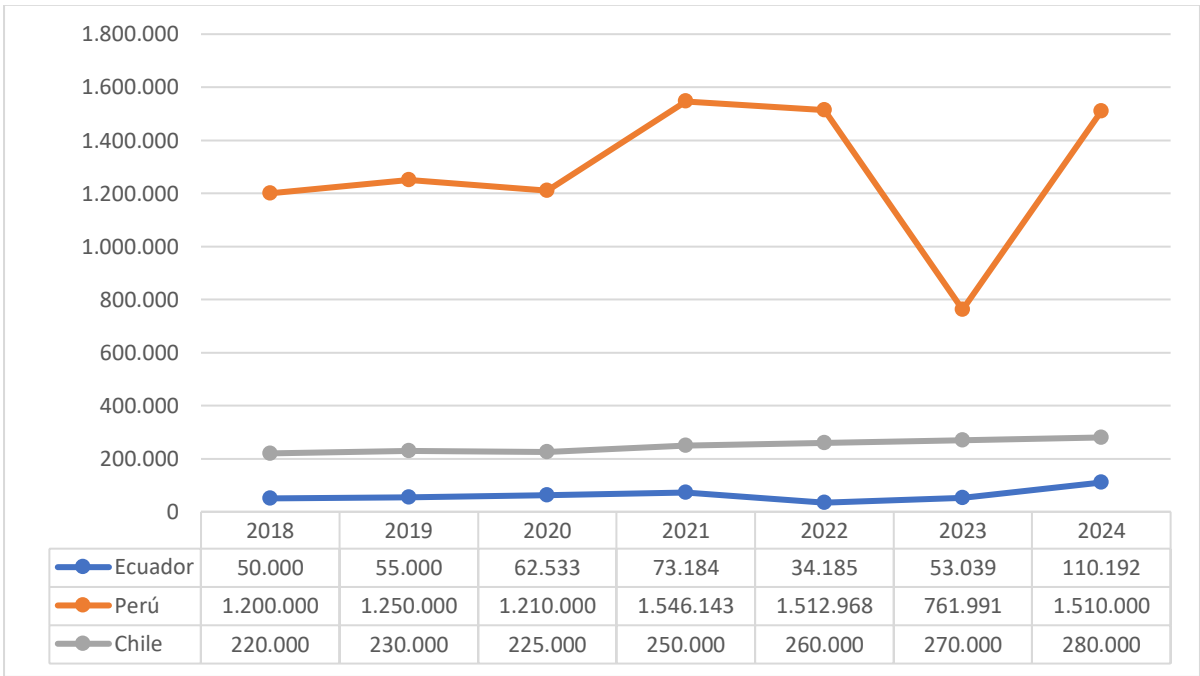
Anexo B. Producción de harina de pescado 2018-2024 (toneladas)

PAÍS	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ecuador	120.000	125.000	115.000	130.000	135.000	140.000	150.000
Perú	1.340.000	1.330.000	1.300.000	1.400.000	1.410.000	1.420.000	1.430.000
Chile	250.000	255.000	260.000	270.000	275.000	280.000	285.000

Elaboración propia

Fuente: (Anastacio, 2024) (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2025)

Anexo C. Exportación de harina de pescado 2018-2024 (mil USD)



Elaboración propia

Fuente: (Anastacio, 2024) (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2025) (Banco Central del Ecuador, 2024)