

UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ



Ensayo y/o Artículo Científico

Tema:

“Análisis del uso de tecnología Blockchain en el sector logístico de empresas pesqueras de Manta.”

Autor:

Anthony Fernando Pazmiño Castro

Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio

Carrera Administración de Empresas

Tutor:

Ing. Morante Galarza José Luis, Mg.

Manta – Manabí – Ecuador

2025-2026(2)

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR.	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Administración de Empresas de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría de la estudiante Anthony Fernando Pazmiño Castro legalmente matriculado/a en la carrera de Administración de empresas, período académico 2025-2, cumpliendo el total de 400 horas, cuyo tema del proyecto es **“Análisis del uso de tecnología blockchain en el sector logístico de empresas pesqueras de Manta”**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Lugar, 15 de enero de 2026

Lo certifico,



Ing. José Luis Morante Galarza, Mg.
Docente Tutor(a)
Área: Administración de empresas

Certificado de Compilado



PAZMIÑO CASTRO ANTHONY
ARTICULO PREGRADO

5%
Textos
sospechosos

-  **5% Similitudes**
 - 0 % similitudes entre comillas
 - 0 % entre las fuentes mencionadas
-  **7% Idiomas no reconocidos (ignorado)**
-  **50% Textos potencialmente generados por la IA (ignorado)**

Nombre del documento: PAZMIÑO CASTRO ANTHONY ARTICULO
PREGRADO.docx
ID del documento: 2fdf3f7368993e32b58b2a4ecd304ee6435f7609
Tamaño del documento original: 662,9 kB

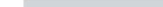
Depositante: José Morante Galarza
Fecha de depósito: 21/1/2026
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 21/1/2026

Número de palabras: 4151
Número de caracteres: 28.764

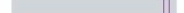
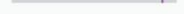
Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 repositorio.ucv.edu.pe http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/166665/Silva_ALM-5D.pdf?seq... 11 fuentes similares	2%		 Palabras idénticas: 2% (74 palabras)
2	 hdl.handle.net Tendência de implementação da tecnologia blockchain na gestã... http://hdl.handle.net/10071/31227 10 fuentes similares	1%		 Palabras idénticas: 1% (51 palabras)
3	 www.scielo.org.co Tendencias de investigación del blockchain en la cadena de ... http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=50124-46392023000100011 8 fuentes similares	1%		 Palabras idénticas: 1% (52 palabras)
4	 dx.doi.org Blockchain Technology for Sustainable Supply Chain Management: A ... https://dx.doi.org/10.3390/su12187638 6 fuentes similares	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (33 palabras)
5	 Documento de otro usuario #66104c Viene de otro grupo 1 fuente similar	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (28 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 dx.doi.org Blockchain aplicada à sustentabilidade em cadeia de suprimentos: http://dx.doi.org/10.23925/2179-3565.2023v15i1p91-106	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (28 palabras)
2	 doi.org Estrategias para facilitar la implementación de blockchain en la cadena d... https://doi.org/10.19053/uptc.20278306.v15.n1.2025.19187	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (37 palabras)
3	 doi.org https://doi.org/10.25112/RCO.V2.2859	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (29 palabras)
4	 link.springer.com Blockchain technology in the agri-food supply chain: a syste... https://link.springer.com/content/pdf/10.1007/s11301-023-00390-0.pdf	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (23 palabras)
5	 Documento de otro usuario #84/88d ♥ Viene de otro grupo	< 1%		 Palabras idénticas: < 1% (22 palabras)

Fuente mencionada (sin similitudes detectadas) Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

1 <https://orcid.org/0009-0007-6696-7889>

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Anthony Fernando Pazmiño Castro, con cédula de identidad **1750172205**, declaro que el presente trabajo de titulación: **“Análisis del uso de tecnología blockchain en el sector logístico de empresas pesqueras de Manta”** cumple con los requerimientos que la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí y la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y de Comercio sugieren, cumpliéndose cada uno de los puntos expuestos y siendo meticuloso con la información presentada. A su vez, declaro que el contenido investigativo percibe el desarrollo y diseño original elaborado por la supervisión del tutor académico de investigación. La argumentación, el sustento de la investigación y los criterios vertidos, son originalidad de la autoría y es responsabilidad de esta.



Anthony Fernando Pazmiño Castro
C.I.: 1750172205
E-mail: e1750172205@live.ulead.edu.ec
Telf: 0961450001

APROBACIÓN DEL TRABAJO

Los miembros del tribunal de grado dan la aprobación al trabajo final de titulación el tema: “Análisis del uso de la Tecnología Blockchain en el sector Logístico de Empresas Pesqueras de Manta”. Elaborado por el estudiante egresado Pazmiño Castro Anthony Fernando, el mismo que cumple con el estipulado por reglamentos y disposiciones emitidas por la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí de la Facultad de Ciencias Administrativa Contables y Comercio de la carrera de Administración de Empresas.

Por constancia firman:



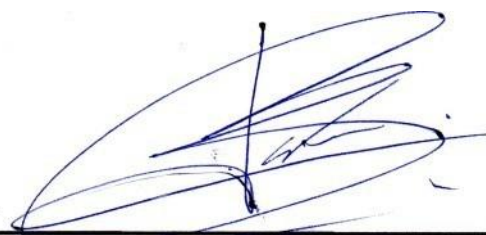
Ing. Oswaldo Miguel Rodríguez Durán

Presidente del tribunal



Ing. Amado Antonio Mendoza

Miembro del tribunal



Ing. Xavier Alberto Vélez Romero

Miembro del tribunal

Dedicatoria

Primero que nada, dedico este logro a Dios, por ser la luz en mi camino, por brindarme la salud y la fortaleza necesaria para concluir esta etapa de mi vida y por permitirme transformar cada desafío en una enseñanza.

A mis padres, que desde que era niño me enseñaron que el estudio es el mejor camino. Gracias por confiar siempre en mí, por no dejarme solo y por esas palabras de ánimo cuando sentía que ya no podía más. Todo el amor y el tiempo que me han dado son el regalo más grande, este título también es de ustedes.

A mis hermanos, que han sido mi mejor compañía en todo este trayecto. Me llena de orgullo saber que ahora soy yo quien les deja un ejemplo a seguir confió en que llegarán muy lejos y serán los mejores.

A mi abuelita Elena, que fue mi apoyo más importante en este camino. Gracias por sus consejos y por ese amor tan grande y sincero que siempre me dio a pesar de no tenerla cerca fue el norte que necesitaba para no rendirme y llegar hasta aquí.

A mi novia, que estuvo conmigo en los momentos donde más necesite de su apoyo. Gracias por tu paciencia, por tus palabras de aliento y por estar a mi lado siempre, gracias por ser parte de todo esto y apoyarme con amor.

A mis compañeros de cuatro patas: a mi Benji, que me acompañó casi todo el camino y ahora me cuida desde el cielo, y a Draco, que llegó al final para darme esa alegría necesaria para culminar esto.

Y, por último, a todas las personas que se cruzaron en mi vida, que confiaron en mí y me regalaron un poco de su tiempo. ¡Gracias de todo corazón!

Reconocimiento

A la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, por ser mi segundo hogar durante todos estos años y el lugar donde me preparé para el futuro.

Al Ing. José Luis Morante Galarza mi tutor por darme la mano en este proceso, por sus consejos y por tener la paciencia de guiarme hasta terminar este trabajo. Gracias por su tiempo y por creer en mi proyecto.

A mis profesores, especialmente a los que enseñaron con cariño y supieron llegar a mí gracias por dejar una huella en mi formación. Y también a los que quizás dudaron de que llegaría a este día gracias, porque sus palabras me dieron el impulso para esforzarme más y demostrarme que sí era capaz de lograrlo.

A las empresas que me abrieron sus puertas y me permitieron las entrevistas para mi artículo de titulación gracias por su confianza y por la información que compartieron conmigo.

A mis amistades, esas que se formaron en las aulas y que sé que serán amigos para toda la vida. Gracias por los desvelos, por las risas y por aguantarnos juntos en los momentos de estrés. Sin ustedes, este camino no hubiera sido el mismo.

Gracias a todos por ser parte de esto.

ANÁLISIS DEL USO DE TECNOLOGÍA BLOCKCHAIN EN EL SECTOR LOGÍSTICO DE EMPRESAS PESQUERAS DE MANTA

ANALYSIS OF THE USE OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY IN THE LOGISTICS SECTOR OF MANTA FISHING COMPANIES

Anthony Fernando Pazmiño Castro

Administración de empresas, Facultad de ciencias Administrativas Contables y Comercio, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. Ecuador.

ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-6696-7889>.

Correo: e1750172205@live.ulead.edu.ec

José Luis Morante Galarza

Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí

✉ jose.morante@uleam.edu.ec

 ORCID: 0000-0003-1716-3765

Autor para correspondencia: e1750172205@live.ulead.edu.ec

Resumen

El presente estudio desarrolla un análisis del uso de tecnología Blockchain en el sector logístico de empresas pesqueras de Manta, con el propósito de diagnosticar la factibilidad cualitativa y las percepciones de los actores clave frente a sistemas de trazabilidad descentralizados. La investigación se basa en la necesidad de estudiar la situación actual de las cadenas logísticas en una de las zonas portuarias más relevantes de la región observando cómo las estructuras de registros constantes podrían alinearse con las dinámicas operativas ya vigentes. Bajo un enfoque cualitativo de alcance descriptivo, se recolectó información mediante entrevistas semiestructuradas aplicadas a directivos y expertos del sector, cuyos testimonios fueron procesados mediante el software Atlas.ti para la obtención de redes semánticas y su posterior análisis de concurrencia.

Los hallazgos principales demuestran que el uso potencial del Blockchain se valora por su capacidad para garantizar la transparencia y la seguridad del dato en mercados internacionales sin embargo el análisis detecta una brecha crítica entre la expectativa tecnológica y la realidad organizacional. Se pudieron observar barreras estructurales que se relacionan con una cultura de control digital inicial, una marcada dependencia de procesos

manuales y una resistencia generacional la cual condiciona cualquier transición hacia los nuevos modelos digitales. Se concluye que el análisis del uso en este sector no debe limitarse a la infraestructura técnica, sino que requiere una comprensión profunda de los factores humanos y económicos que determinan la aceptación de la innovación. Con este artículo se aporta una base diagnóstica esencial para futuras investigaciones sobre la modernización de la logística.

Palabras clave: Blockchain. Análisis, Logística pesquera, Trazabilidad, Cultura Organizacional.

Abstract

This study analyzes the use of blockchain technology in the logistics sector of fishing companies in Manta, with the aim of assessing the qualitative feasibility and perceptions of key stakeholders regarding decentralized traceability systems. The research is based on the need to examine the current situation of supply chains in one of the most important port areas in the region, evaluating how immutable record structures could align with current operational dynamics. Using a qualitative descriptive approach, information was collected through semi-structured interviews with managers and experts in the sector, whose testimonies were processed using Atlas.ti software to generate semantic networks and co-occurrence analysis.

The main findings reveal that the potential use of blockchain is valued for its ability to ensure data transparency and security in international markets; however, the analysis detects a critical gap between technological expectations and organizational reality. Structural barriers were identified related to an incipient digital control culture, a marked dependence on manual processes, and generational resistance that conditions any transition to digital models. It is concluded that the analysis of use in this sector should not be limited to technical infrastructure but requires a deep understanding of the human and economic factors that determine the acceptance of innovation. This work provides an essential diagnosis for future research on the modernization of fisheries logistics in developing economies.

Keywords: Blockchain; Analysis; Fishing logistics; Traceability; Organizational culture.

Fecha de recibido: dd/mm/2022

Fecha de aceptado: dd/mm/2022

Fecha de publicado: dd/mm/2022

Introducción

En la actual era de la denominada logística 4.0, la gestión eficiente de las cadenas de suministro ha experimentado una transformación radical, dejando de centrarse exclusivamente en el flujo físico de mercancías para priorizar la integridad, seguridad y disponibilidad de los datos en tiempo real. En este nuevo paradigma, la tecnología Blockchain, definida con precisión por Wang et al. (2022) como un registro descentralizado de transacciones inmutables, ha emergido como la solución técnica definitiva a los problemas históricos de opacidad, fragmentación informativa y falta de confianza entre actores comerciales.

A nivel global, la implementación de estos libros mayores distribuidos permite que cada participante de la cadena valide la trazabilidad de los productos sin depender de una autoridad central certificadora, reduciendo significativamente los tiempos de auditoría y eliminando los errores humanos inherentes al procesamiento manual de documentos críticos.

Dentro del sector extractivo, la industria pesquera internacional enfrenta desafíos regulatorios cada vez más estrictos relacionados con la seguridad alimentaria, la sostenibilidad y la certificación de origen. Autores como Shamsuzzoha et al. (2020) destacan que la aplicación de contratos inteligentes y nodos de validación en la pesca industrial permite garantizar la cadena de frío y asegurar el cumplimiento de las normativas contra la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada. Esta trazabilidad completa, conocida como el ciclo “del anzuelo al plato”, ha dejado de ser un simple requisito logístico opcional para convertirse en una ventaja competitiva indispensable para acceder a mercados de alta exigencia como la Unión Europea y Asia, donde la transparencia operativa es el principal activo de comercialización y diferenciación de marca.

Sin embargo, a pesar de estos avances tecnológicos documentados en el contexto global, existe un notable vacío de conocimiento al intentar trasladar estas soluciones al escenario latinoamericano, y más específicamente, a la realidad operativa del puerto de Manta. Si bien la literatura académica abunda en casos de éxito en puertos digitalizados de primer mundo, no concreta claramente cómo interactúa esta tecnología disruptiva con estructuras organizacionales tradicionales y familiares. El aspecto específico que no ha sido investigado previamente, y que este estudio aborda, es la resistencia cultural y la brecha operativa que impide la adopción de estas herramientas en un entorno donde, paradójicamente, la infraestructura portuaria es moderna pero la gestión administrativa sigue siendo antigua. Aunque la ciudad representa el epicentro de la industria atunera del Ecuador, los procesos cotidianos de despacho, recepción y validación de carga dependen mayoritariamente de sistemas de registro manual, hojas de cálculo aisladas y flujos de trabajo basados en soportes físicos de papel.

Esta dependencia de métodos analógicos genera una vulnerabilidad estructural crítica en la cadena de suministro local. La pérdida de información física, el deterioro de documentos en ambientes húmedos o la alteración accidental de las bitácoras de transporte comprometen gravemente la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta ante auditorías internacionales.

A nivel nacional, el análisis del uso de tecnologías emergentes se encuentra en una fase crítica de diagnóstico que requiere atención inmediata. Según datos recientes del Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información (2024), aunque existe un interés declarado superior al 64% por parte de las MIPYMES ecuatorianas en adoptar procesos de transformación digital, esta intención rara vez se materializa en implementaciones exitosas. Esta falta de ejecución se debe a que existe una profunda desconexión entre la “actitud tecnológica” (querer innovar) y la “capacidad operativa” real (tener los procesos y la gente lista). En el sector logístico de Manta, este fenómeno se traduce en una coexistencia ineficiente: grúas y barcos de última generación conviven con sistemas de registro internos que aún dependen de la presencialidad, sellos de goma y firmas manuscritas, lo cual limita severamente la interoperabilidad de la data y la velocidad de los negocios.

Esta transición hacia la era digital no debe entenderse solo como una búsqueda de eficiencia interna, sino como una respuesta defensiva estratégica ante las exigencias de los mercados globales. La Cámara Nacional

de Pesquería (2021) ha subrayado enfáticamente que la competitividad futura del sector atunero de Manta depende directamente de su capacidad para demostrar la legalidad y transparencia de sus procesos ante organismos internacionales, especialmente tras las advertencias de “tarjeta amarilla” emitidas por la Unión Europea. En este contexto de presión internacional, el análisis del uso del Blockchain adquiere una dimensión de supervivencia comercial; no se trata de implementar una herramienta aislada por moda, sino de evaluar la viabilidad de un nuevo modelo de gobernanza que garantice la inmutabilidad de la trazabilidad logística como el activo de exportación más valioso del país.

Finalmente, es imperativo reconocer que el éxito de estas organizaciones descentralizadas en economías en vías de desarrollo depende de un enfoque gradual y adaptado al contexto. Como señalan acertadamente Lezama León et al. (2023), la implementación de registros inmutables en las PYMES debe estar precedida obligatoriamente por un análisis de madurez digital, el cual contemple la capacitación intensiva del capital humano y, a su vez, la simplificación y estandarización de los procesos previos. Sin una base diagnóstica sólida que identifique cómo interactúan los actores locales con la tecnología, cualquier intento de modernización corre el riesgo de convertirse en un gasto innecesario en infraestructura ociosa, en lugar de una inversión productiva. Por lo tanto, este estudio se posiciona como el eslabón necesario para conectar la expectativa tecnológica global con la realidad operativa local.

Materiales y métodos

La presente investigación se desarrolló bajo un paradigma interpretativo con un enfoque cualitativo de tipo exploratorio-descriptivo. Esta selección metodológica respondió a la necesidad de profundizar en las percepciones y el nivel de aceptación del Blockchain en un contexto donde su implantación es aún incipiente. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), el diseño cualitativo permite explorar fenómenos desde la perspectiva de los participantes en su entorno natural, facilitando la comprensión de las barreras subjetivas y operativas en la logística pesquera de Manta.

En cuanto a la fundamentación teórica, se utilizaron fuentes secundarias obtenidas mediante motores de búsqueda académicos y bases de datos indexadas de alto impacto como Scopus y SciELO, priorizando artículos recientes para asegurar la vigencia de los conceptos. Para el procesamiento de los datos primarios, se emplearon técnicas de análisis de contenido. Es fundamental precisar que el rigor del estudio no se sustenta en criterios de validez estadística, sino en el cumplimiento de parámetros cualitativos de credibilidad y transferibilidad. En este sentido, la triangulación de fuentes se utilizó para dotar de coherencia analítica y profundidad al proceso interpretativo contrastando las visiones de los distintos actores para asegurar que los hallazgos reflejen fielmente la realidad estudiada.

Se empleó un muestreo no probabilístico de tipo intencional y por conveniencia. La muestra final quedó constituida por 10 informantes clave distribuidos entre coordinadores de logística, supervisores de despacho y personal administrativo con experiencia técnica en el sector pesquero de Manta. Los criterios de inclusión para la selección fueron: (a) vinculación directa con procesos de exportación o flujos de carga, (b) experiencia en el manejo de documentación física y (c) conocimiento operativo de los cuellos de botella en la cadena de suministro.

Este tamaño de muestra se determinó bajo el principio de saturación de datos, punto en el cual las entrevistas dejaron de aportar categorías adicionales a la problemática planteada sobre el uso de tecnologías de registro. La elección de personal operativo y táctico permitió obtener una visión pragmática sobre la realidad cotidiana del puerto, asegurando que los resultados reflejen la praxis logística real y no únicamente la visión estratégica organizacional.

Como técnica principal se utilizó la entrevista semiestructurada, dirigida mediante una guía de preguntas abiertas. Este instrumento permitió abordar dimensiones críticas como el nivel de conocimiento digital sobre Blockchain, la percepción de su utilidad en la trazabilidad de la captura, las barreras estructurales y las expectativas de eficiencia tras una eventual digitalización. El procedimiento concluyó con un contraste de la realidad local frente a los estándares internacionales donde ya se aplican estas tecnologías.

Resultados y discusión

A través del análisis de los datos obtenidos mediante entrevistas semiestructuradas, surgieron una serie de categorías emergentes que definen el ecosistema logístico de Manta frente a la innovación tecnológica. Este hallazgo fue posible tras un proceso sistemático en Atlas.ti, estructurado en tres niveles de análisis: una codificación abierta para identificar conceptos primarios, una codificación axial para establecer vínculos entre categorías y una codificación selectiva para integrar el modelo final. Mediante este rigor metodológico, un análisis de frecuencia identificó que los términos Blockchain, Logística y Trazabilidad dominan el discurso de los expertos.

Bajo estos criterios de codificación, términos como "Cultura" y "Barreras" surgieron como fuertes contribuyentes, lo que sugiere que el desafío no es simplemente técnico, sino el resultado de una compleja transformación de adaptación organizacional y personal. Los factores humanos identificados durante la fase axial, frente a los instrumentales, indican que la infraestructura tecnológica no es el único factor detrás de la modernización.

En este sentido, Saberi et al. (2019) argumentan que el éxito de Blockchain en la cadena de suministro está intrínsecamente ligado a la madurez digital de la organización. Durante la interpretación de los datos, se detectó una tensión continua donde las exigencias de mercados internacionales, que buscan transparencia, colisionan con los métodos convencionales y manuales de registro, evidenciando una brecha entre la intención estratégica y la realidad operativa.

La configuración de estas categorías, refinadas en la etapa de codificación selectiva, refleja que la "Cultura de control digital" es aún incipiente. Los informantes coinciden en que la digitalización es percibida frecuentemente como una carga administrativa adicional en lugar de una herramienta de optimización. Como señalan Queiroz y Wamba (2019), la confianza en el sistema y la facilidad de uso son pilares para vencer la resistencia; no obstante, esta confianza se ve erosionada localmente por el desconocimiento técnico y la incertidumbre sobre el retorno de la inversión.

A continuación, se presentan los hallazgos detallados mediante representaciones gráficas que sistematizan las dimensiones detectadas. A partir de este diagnóstico, se construyó una red de relaciones semánticas que permite visualizar la jerarquía de las variables identificadas. Este modelo cualitativo expone la densidad de los vínculos entre la necesidad de control y los factores condicionantes, utilizando criterios de vinculación lógica para asegurar la coherencia entre el discurso del experto y la estructura final del análisis.

Modelo de Relaciones Semánticas

Para lograr comprender la estructura de la investigación, se muestra el modelo de red obtenido.

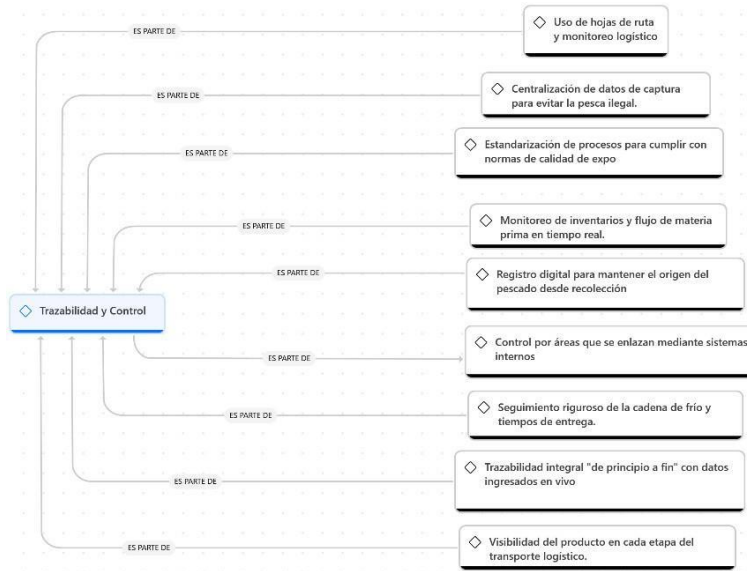


Figura 1. Red de categorías y vínculos relacionales de la trazabilidad con Blockchain.

Los hallazgos representados en la Figura 1 son el resultado directo de la codificación de las entrevistas y responden al objetivo de diagnosticar el estado de la trazabilidad para entender las razones de la nula implementación de Blockchain en Manta. El análisis de los testimonios revela que, aunque el Blockchain es reconocido teóricamente como el motor de la trazabilidad, en la práctica local existe una desconexión entre la expectativa de transparencia y la operatividad diaria.

A través del discurso de los expertos, se observó que la trazabilidad es valorada principalmente por su capacidad de validación de origen. Sin embargo, los resultados de las entrevistas exponen una tensión que explica la falta de uso: la eficiencia tecnológica está supeditada a los nodos de costos e inversión. Para las empresas pesqueras, la trazabilidad digital no se percibe como una inversión obligatoria, sino como un gasto condicionado a la superación de barreras culturales. Los entrevistados sugieren que la dependencia histórica de registros manuales en Manta actúa como un factor de conformación que frena la innovación. Esta interconectividad sugiere que, mientras no se demuestre que el beneficio operativo supera la curva de aprendizaje del personal, la tecnología seguirá sin ser adoptada.

Un hallazgo crítico derivado del análisis cualitativo es el vínculo entre la estandarización de procesos y el control de inventarios. En la logística local de Manta, la "desigualdad de los registros" (información fragmentada) representa el principal cuello de botella. Como señalan Pretel Sevillano y De La Peña (2020),

la adopción de Blockchain en contextos similares requiere una mejora previa del flujo de trabajo; de lo contrario, se corre el riesgo de automatizar el desorden administrativo existente en las bodegas pesqueras.

Asimismo, las entrevistas subrayan que el seguimiento de la cadena de frío es el eje central de la calidad. La interconexión de este nodo con la visibilidad del producto indica que el sector busca herramientas de auditoría para identificar responsabilidades en rupturas térmicas, coincidiendo con lo expuesto por Tobar Pesántez et al. (2019) sobre los "costos ocultos" de la logística local.

Finalmente, el análisis del nodo de hojas de ruta y monitoreo explica por qué persiste el sistema tradicional: existe una "brecha de madurez digital" (Mina Sánchez et al., 2021) donde la comodidad de los procesos manuales fragmentados aún facilita las operaciones diarias frente a la complejidad percibida de lo digital. Los testimonios demuestran que, para que el Blockchain se utilice en Manta, primero debe abordarse el reemplazo de las hojas de ruta físicas por validaciones digitales que simplifiquen, y no compliquen, el despacho de mercancías.

Análisis de la dimensión económica inversión y costos.

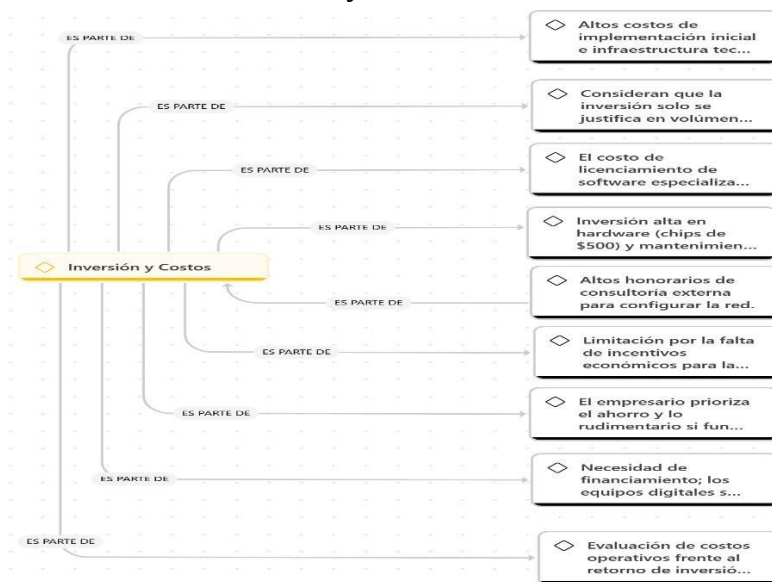


Figura 2. Diagrama de co-ocurrencia de códigos sobre viabilidad económica.

Los hallazgos detallados en la Figura 2 permiten dar cumplimiento al segundo objetivo específico del estudio: Identificar los factores y barreras que limitan el uso de la tecnología Blockchain en la logística pesquera de Manta. A través del análisis de las entrevistas, se determinó una relación estrecha y consistente entre las categorías de "Inversión", "Costos" y "Barreras", revelando que la baja adopción tecnológica no se debe a una falta de interés, sino a que el desembolso de capital inicial está intrínsecamente ligado a la percepción de riesgo financiero. Para los actores logísticos locales, la barrera no es la tecnología en sí, sino la falta de recursos financieros frente a la incertidumbre sobre el retorno de la inversión. No obstante, la

coexistencia de "Beneficios" y "Trazabilidad" demuestra que el sector sí reconoce el valor estratégico de la seguridad de la información.

Tras procesar los testimonios, la investigación profundiza en las causas subyacentes que explican por qué no se utilizan estos sistemas, delineando una estructura dual entre la expectativa de optimización y los límites reales del entorno organizacional. La percepción obtenida indica que, aunque el Blockchain se visualiza como una herramienta de posicionamiento internacional para garantizar la autenticidad ante clientes extranjeros (Kouhizadeh et al., 2021), existen factores locales que frenan su implementación.

Los datos obtenidos en las entrevistas identifican que, a pesar de que la literatura destaca la reducción de trámites burocráticos y la auditoría en tiempo real (Dutta et al., 2020; Casino et al., 2019), en el contexto de Manta surge un obstáculo que la literatura técnica convencional suele omitir: la resistencia cultural y la brecha generacional. Los entrevistados manifestaron una dependencia excesiva de los registros manuales en el personal de planta, lo que confirma lo planteado por Queiroz y Wamba (2019) sobre cómo la intención de uso depende de la facilidad percibida por el operario.

Finalmente, el análisis de los testimonios reveló que la falta de proveedores locales de tecnología es una limitación crítica. Como indican Kamilaris et al. (2019), la ausencia de un soporte técnico inmediato eleva el temor al riesgo operativo. En conclusión, las entrevistas demuestran que la tecnología no se utiliza en el sector pesquero de Manta debido a una falta de sincronización entre la inversión tecnológica y la gestión del cambio organizacional (Lohmer y Lasch, 2020). La brecha no es técnica, sino de infraestructura de soporte y cultura interna.

Conclusiones

La aplicación del Blockchain en la industria pesquera de Manta se presenta como una de las estrategias plausibles que podría favorecer la trazabilidad de los productos de exportación y acercar a la industria a las regulaciones globales de transparencia y seguridad alimentaria. El hallazgo principal sugiere que la inmutabilidad de los datos en la cadena de suministro es percibida como un factor importante para aumentar la competitividad del puerto frente a los exigentes mercados internacionales.

Existe una relación importante entre la percepción de los costos de inversión y la disposición a adoptar el cambio tecnológico. Como resultado, la viabilidad económica del proyecto no depende únicamente de la disponibilidad de capital, sino más bien de la creación de una estructura financiera que mitigue el riesgo percibido por los actores logísticos, quienes actualmente identifican el desembolso inicial como la barrera operativa más significativa en el entorno local.

La cultura organizacional y la brecha generacional en el personal operativo se identifican como los obstáculos intangibles; la resistencia de mandos medios indica que la tecnología por sí sola podría no ser suficiente si no se acompaña de una gestión del cambio que facilite la transición del papel a sistemas descentralizados dentro de las pesqueras de Manta.

Este artículo añade profundidad al cuerpo de trabajo en el contexto de la logística portuaria a través de una hoja de ruta cualitativa que revela las tensiones entre la innovación digital y los métodos tradicionales. Esto permite que las tecnologías emergentes se adapten a los contextos locales de Manta, que a menudo pueden estar limitados por la infraestructura o el conocimiento técnico previo.

Se recomienda para futuros trabajos diseñar programas específicos de alfabetización digital para el personal de planta y evaluar modelos de consorcios tecnológicos entre empresas locales. Esto permitiría reducir los costos operativos y promover el desarrollo de proveedores de soporte local, eliminando la dependencia de servicios externos y buscando la sostenibilidad técnica del sistema a largo plazo en el sector pesquero de la ciudad.

Agradecimientos

La ejecución de la presente investigación analítica sobre el uso de tecnologías disruptivas en la cadena de suministro pesquera ha sido posible gracias a la apertura institucional y la colaboración estratégica de actores clave de Manta. Se extiende un agradecimiento formal a las gerencias operativas y a los departamentos de logística de las empresas del sector pesquero industrial que participaron en este estudio. Su disposición para facilitar el acceso a sus instalaciones y permitir el levantamiento de información sensible sobre sus procesos de trazabilidad fue el insumo fundamental para la validez de los hallazgos aquí presentados.

También agradecer a mi tutor de tesis el cual me acompañó en este proceso brindándome de su conocimiento y permitiendo que este artículo salga a flote y tenga el éxito con el que se concluyó.

Referencias

- Casino, F., Dasaklis, T. K., & Patsakis, C. (2019). A systematic literature review of blockchain-based applications: Current status, classification and open issues. *Telematics and Informatics*, 36, 55-81.
- Correa-Henao, G. J., & López-Padilla, R. D. (2019). Retos y oportunidades de la Industria 4.0 en la cadena de suministro. *Revista Ingenierías Universidad de Medellín*, 18(35), 153-171.
- Dutta, P., Choi, T. M., Somani, S., & Butala, R. (2020). Blockchain technology in supply chain management: A scientific research agenda. *IEEE Transactions on Engineering Management*, 67(4), 1106-1117.
- Gálvez-Albarracín, E. J., Riascos-Erazo, S. C., & Contreras-Palacios, F. (2019). Influencia de las tecnologías de la información y comunicación en el rendimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas colombianas. *Información Tecnológica*, 25(6), 25-34.
- Kamilaris, A., Fonts, A., & Prenafeta-Boldú, F. X. (2019). The rise of blockchain technology in agriculture and food supply chains. *Trends in Food Science & Technology*, 91, 640-652.
- Kouhizadeh, M., Saberi, S., & Sarkis, J. (2021). Blockchain technology and the sustainable supply chain: Theoretically exploring adoption barriers. *International Journal of Production Economics*, 231, 107831.
- Lohmer, J., & Lasch, R. (2020). Blockchain in operations management and supply chain management: An exploratory study of the current state of research. *Business Process Management Journal*, 26(4), 818-840.
- Molina-Sánchez, R., García-Pérez, L., & Torres-Sánchez, H. (2021). Madurez digital en la industria manufacturera: Un estudio exploratorio en el contexto latinoamericano. *Revista Espacios*, 42(01), 15-28.
- Pretel-Sevillano, O., & De-la-Peña, A. (2020). Aplicación de la tecnología Blockchain en la gestión de la cadena de suministro: Una revisión sistemática. *Dirección y Organización*, 71, 44-59.
- Queiroz, M. M., & Wamba, S. F. (2019). Blockchain adoption challenges in supply chain: An empirical investigation of the main drivers in India and the USA. *International Journal of Information Management*, 46, 70-82.

- Saberi, S., Kouhizadeh, M., Sarkis, J., & Shen, L. (2019). Blockchain technology and its relationships to sustainable supply chain management. *International Journal of Production Research*, 57(7), 2117-2135.
- Shamsuzzoha, A., Al-Kindi, M., & Al-Hinai, N. (2021). Blockchain technology in maritime supply chain: A review and a conceptual framework. *International Journal of Logistics Systems and Management*, 40(3), 332-358.
- Tobar-Pesántez, L. B., Solano-Solano, G. A., & Eras-Agila, R. A. (2019). Análisis del sector logístico en el Ecuador y su contribución al desarrollo económico. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 4(8), 654-680.
- Wang, Y., Han, J. H., & Beynon-Davies, P. (2022). Understanding blockchain adoption in the agricultural supply chain: A strategy-technology-organization-environment (STOE) framework. *IEEE Transactions on Engineering Management*.
- Cámara Nacional de Pesquería. (2021). *El uso de Blockchain para garantizar la sostenibilidad y trazabilidad en el sector pesquero ecuatoriano*. Guayaquil, Ecuador: CNP.
- Lezama-León, M., et al. (2023). Estrategias para facilitar la implementación de blockchain en la cadena de suministro de las PyMEs. *Revista de Investigación, Desarrollo e Innovación*, 13(2), 201-212.
- Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información. (2024). *Informe de Chequeo Digital 2022-2023: Nivel de madurez tecnológica en las MIPYMES del Ecuador*. Quito: MINTEL

Anexos

TÍTULO EN ESPAÑOL (Time New Roman, negritas, 16 ptos, no exceder las 15 palabras)

TÍTULO EN INGLÉS (Time New Roman, negritas, cursiva, 16 ptos)

Nombre y apellidos^{1*}

¹ Afiliación institucional completa (Departamento XX, Facultad Y, Universidad Z. País). ORCID: <https://orcid.org/0000-0000-0000-0000>. Correo:

Nombre y apellidos²

² Afiliación institucional completa (Departamento XX, Facultad Y, Universidad Z. País). ORCID: <https://orcid.org/0000-0000-0000-0000>. Correo:

Nombre y apellidos^N (Time New Roman, 12 puntos.)

^N Afiliación institucional completa (Departamento XX, Facultad Y, Universidad Z. País). ORCID: <https://orcid.org/0000-0000-0000-0000>. Correo:

*** Autor para correspondencia: usuario@dominio.com**

Resumen

En un solo párrafo (Time New Roman, 12 puntos). El resumen tiene como objetivo orientar al lector a identificar el contenido básico de forma rápida y exacta y a determinar la relevancia del contenido. Debe redactarse en tercera persona, en tiempo pasado exceptuando la frase concluyente, ser claro, descriptivo y contener los objetivos del trabajo, la metodología utilizada y los resultados alcanzados y finalizar con un comentario respecto al significado de los resultados o una pequeña conclusión. No debe incluir referencias, abreviaturas ni ecuaciones.

Los trabajos llevarán un resumen en español e inglés (abstract), de tipo informativo, donde se plantee el problema estudiado, el objetivo, los métodos usados y los principales resultados y conclusiones, con una extensión no mayor de (200) palabras y en un sólo párrafo a un solo espacio. Debajo de ambos resúmenes y en el idioma respectivo, se deben indicar no menos de tres descriptores (3) o palabras clave y un máximo de (5) palabras clave del artículo/ensayo.

Palabras clave: palabras 1; palabras 2; palabras 3; palabras 4; palabras 5 (Time New Roman, 12 puntos)

Entre 3 y 5 palabras clave, las cuales deben reflejar el contenido central del trabajo y ayudar a indizar el artículo.

Abstract

En un solo párrafo y hasta 200 palabras (Time New Roman, cursiva, 12 puntos)

El Abstract debe ser una traducción coherente, no producto de un traductor de internet.

Keywords: *palabras 1; palabras 2; palabras 3; palabras 4; palabras 5 (Time New Roman, cursiva, 12 puntos)*

Fecha de recibido: dd/mm/2022
Fecha de aceptado: dd/mm/2022
Fecha de publicado: dd/mm/2022

Introducción (Time New Roman, negritas, 14 puntos)

Debe contener el planteamiento claro y sencillo del problema, las referencias previas de abordaje de este, las posibles interrogantes y suposiciones que orientaron el trabajo, objetivo y el enfoque que el autor empleó.

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

La introducción constituye una presentación del tema y debe incluir los objetivos trazados, exponer brevemente los trabajos más relevantes y destacar las contribuciones de otros autores al tema objeto de estudio, así como justificar las razones por las que se realiza la investigación.

Cuerpo (teoría y conceptos, metodología, análisis de resultados y discusión): En esta sección se describe como se hizo el trabajo. Las actividades, materiales y procedimientos que se utilizaron o realizaron, se incorporan en la narración a medida que se explica el procedimiento seguido. En forma general, la secuencia para presentar los detalles podría ser: definición de la metodología, objeto y sujeto de estudio, procedimiento y forma de recolectar y analizar los resultados.

Materiales y métodos (Time New Roman, negritas, 14 puntos)

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

En esta sección se explica cómo se hizo la investigación. Se describe el diseño de la misma y se explica cómo se llevó a la práctica, justificando la elección de métodos y técnicas de forma tal que un lector pueda repetir el estudio.

Subepígrafes en caso de utilizarse (Time New Roman, negritas, 12 puntos)

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

Resultados y discusión (Time New Roman, negritas, 14 puntos)

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

Los resultados obtenidos se exponen después de explicar las técnicas seleccionadas y descritas en la sección anterior. Se incluyen las tablas y figuras que expresan de forma clara los resultados del estudio realizado por el investigador sin que repitan lo indicado en el texto. Más que la solución técnica expuesta se espera encontrar aquellos elementos que hacen que lo realizado constituya una novedad o una mejora en su campo de acción y su superioridad con respecto a soluciones similares.

En la discusión se presenta el análisis de los resultados obtenidos que deben corresponder a los objetivos planteados en el artículo.

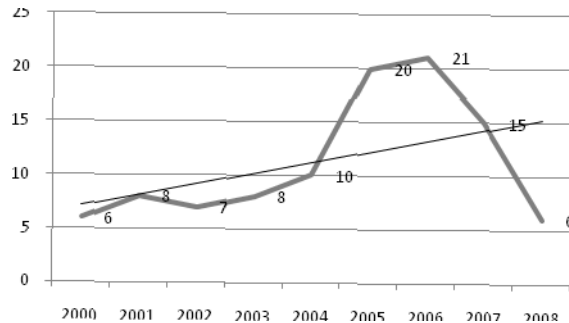


Figura 1. El título de las figuras se colocará en la parte inferior, centrado, utilizando numeración secuencial según el orden en que aparecen en el trabajo (Times New Roman a 10 puntos)

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

Tabla 1. El título de las tablas en la parte inferior, centrado, utilizando numeración secuencial según el orden en que aparecen en el trabajo (Times New Roman a 10 puntos)

	Columna 1	Columna 2	Columna 3
Fila 1	x	z	y
Fila 2	y	x	z

Nota: De emplear notas aclaratorias se colocarán al pie de la tabla (Times New Roman a 9 puntos)

Conclusiones (Time New Roman, negritas, 14 puntos)

Aquí el autor extrae y formula con precisión las conclusiones a las que llegó en la discusión, pero sin exponer las razones que le permitieron llegar a ellas. Si el trabajo así lo permite, se pueden plantear recomendaciones. Al leer esta sección, cualquier persona puede conocer rápidamente los hallazgos obtenidos durante la investigación. Esta sección puede escribirse aparte o incorporarse en la discusión. También, según el criterio del autor, puede omitirse. *No se harán conclusiones prematuras de trabajos todavía en curso.

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

Las conclusiones se derivan del trabajo realizado. Toda conclusión debe estar fundamentada en lo expuesto y discutido en el trabajo y debe reflejar el cumplimiento de los objetivos. Deben indicar cómo el trabajo contribuye o es un avance en el campo y objeto de estudio. Además, deben sugerir usos y trabajos futuros.

Agradecimientos (Opcional) (Arial, negritas, 14 puntos)

Los párrafos se escribirán en Times New Roman a 12 puntos y con interlineado sencillo y una línea en blanco como separador.

Se añaden los nombres de personas que contribuyeron a la investigación pero que no se consideran como parte del colectivo de autores. Se incluyen los nombres de instituciones o proyectos que proporcionaron facilidades para la realización de la investigación tanto materiales, logísticas o financieras.

Referencias (Time New Roman, negritas, 14 puntos)

Las referencias deberán ajustarse a las normas del sistema APA (American Psychological Association), siguiendo las pautas que a continuación se señalan de manera general: Primer apellido, Inicial del primer Nombre. (año). Título del artículo en negrita. Ciudad y País donde se editó: Nombre de la Editorial, páginas primera y última, págs. xx-xx. (Los links o hipervínculos deben funcionar correctamente y contener la información citada).

Las citas y referencias bibliográficas se deben ajustar al estilo de la Asociación Americana de Psicología (APA), 7^{ma} edición, 2019. La veracidad de las citas y referencias bibliográficas es responsabilidad del autor o autores del artículo. Se deben utilizar hasta 20 fuentes, preferentemente artículos científicos que sean de los últimos cinco años. Es importante que se prioricen aquellas fuentes que provengan de revistas científicas indexadas en Scopus y SciELO.

En el manuscrito se deben sombrear las fuentes citadas que provengan de revistas científicas indexadas en Scopus.

En el texto las citas se señalarán de la forma: Apellido (año), si la oración incluye el (los) apellido (s) del (de los) autor (es). Si no se incluyen estos datos se utilizará la variante: (Apellido, año). Solo se incluirá el número de página en las citas textuales. Se mencionarán al final del artículo solo las citadas en el texto, ordenadas alfabéticamente con sangría francesa.

De manera seguida se explica para cada tipo de fuente la forma en que debe ser referenciada.

Libro

Apellidos, A. A., & Apellidos, B. B. (Año). Título. Editorial.

Ejemplo:

Cruz Ramírez, M. (2009). El método Delphi en las investigaciones educativas. Academia.

Partes de libro

Apellidos, A. A., & Apellidos, B. B. (Año). Título del capítulo o la entrada. En, A. A. Apellidos, Título del libro. (pp-pp). Editorial.

Ejemplo:

Picó, F. (2004). Arecibo, sol y sereno. En, F. Feliú Matilla, 200 años de literatura y periodismo: 1803-2003. (pp. 129-134). Ediciones Huracán.

Artículo de revista

Apellidos, A. A., Apellidos, B. B., & Apellidos, C. C. (Fecha). Título del artículo. Título de la publicación, volumen(número), xx-xx.

Ejemplo:

López, L. B. (2006). La búsqueda bibliográfica: componente clave del proceso de investigación. DIAETA, 24(115), 31-37.

Tesis

Apellidos, A. A. (Año). Título de la tesis. (Tipo de tesis). Nombre de la institución.

Ejemplo:

Van Hiele, P. M. (1957). El problema de la comprensión: En conexión con la comprensión de los escolares en el aprendizaje de la geometría. (Tesis Doctoral). Universidad Real de Utrecht.

Ponencia

Apellidos, A. A., Apellidos, B. B., & Apellidos, C. C. (Año). Título de la ponencia. (Tipo de contribución). Nombre del evento. Ciudad, país.

Ejemplo:

Rozemblum, C., Unzurrunzaga, C., Pucacco, C., & Banzato, G. (2012). Parámetros de evaluación para la inclusión e indización de revistas científicas en bases de datos locales e internacionales. Análisis sobre su aporte a la calidad de las publicaciones de Humanidades y Ciencias Sociales. (Ponencia). VII Jornadas de Sociología de la UNLP. La Plata, Argentina.

Medios audiovisuales

Apellidos, A. A. del director. (Fecha). Título de la fuente. [Tipo de medio]. Compañía productora.

Ejemplo:

Cameron, J. (1997). Titanic. [Película]. 20th Century Fox.

Fuentes electrónicas

Apellidos, A. A. (Año). Título de la fuente. Nombre del sitio. URL

Ejemplo:

Bruguera i Payà, E. (2012). Proceso de búsqueda y localización de información por Internet. UOC. http://openaccess.uoc.edu/webapps/o2/bitstream/10609/17829/1/UW07_00071_02418.pdf

Autor institucional

Impreso

País. Nombre de la Institución. (Año). Título de la fuente. Editorial.

Ejemplo:

Ecuador. Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). Plan Nacional de Desarrollo / Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017. SENPLADES.

On line

País. Nombre de la Institución. (Año). Título de la fuente. Publicación donde se aloja. URL

Ejemplo:

Ecuador. Asamblea Nacional Constituyente. (2008). Constitución Política de la República del Ecuador. Registro Oficial 449. <https://www.cec-epn.edu.ec/wp-content/uploads/2016/03/Constitucion.pdf>

Manuscrito sin publicar

Apellidos, A. A., Apellidos, B. B., & Apellidos, C. C. (Fecha). Título de la fuente. (Estado del manuscrito). Institución.

Ejemplo:

Pérez González, J. L., López Bastida, E. J., & Mora Quintana, E. C. (2019). Impacto y visibilidad de las revistas científicas Unesum-Ciencias. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Ecuador.

NOTAS IMPORTANTES (NORMAS GENERALES DE PUBLICACIÓN):

- Todo artículo debe contar con **Introducción, Metodología, Resultados, Conclusiones y Referencias**.
- Los trabajos enviados deben ser artículos de investigación científica originales e inéditos, resultado o avances de un proceso de investigación o de una reflexión teórica profunda que constituya un aporte significativo al desarrollo del conocimiento.
- Adicionalmente, la última sección de la revista está destinada a la publicación de contribuciones y ensayos sobre temas vinculados al área académica o social.
- Al inicio de cada año, se publicará el índice correspondiente a los artículos y ensayos publicados en el último año.
- El artículo tendrá una extensión **mínima de diez (10) y máxima de veinte (20) páginas escritas**, incluyendo las notas, cuadros y referencias.
- Cuando se requiera el apoyo de **gráficos, tablas, cuadros, fotos o mapas**, sin excederse de dos, el autor deberá enviarlo por internet al correo electrónico señalado anteriormente, (sin impórtalos desde Word; los gráficos, tablas y cuadros en el formato original y las fotos o mapas, en formato PNG o JPG, manteniendo la estructura del documento) e indicando el lugar y la página donde serán colocados, o si estos van a ser incluidos como anexo o apéndice del artículo. En cualquier caso, deberán ser de calidad suficiente y legible como para permitir su óptima reproducción.
- Todos los textos propuestos serán sometidos a una revisión preliminar por parte de la Comisión Editorial, la cual determinará si cumplen con los lineamientos aquí señalados. En caso contrario, serán devueltos a los autores con los señalamientos pertinentes para que puedan hacer las adecuaciones necesarias y enviar de nueva cuenta su colaboración.
- Las colaboraciones aceptadas se someterán a corrección de estilo y de contenido, y su publicación estará sujeta a la disponibilidad de espacio en cada número. El envío de cualquier colaboración a la revista, implica no solo la aceptación de lo establecido en este documento, sino también la autorización del Comité Académico Editorial de la Revista para incluirlo en su página electrónica.
- Los textos propuestos que cumplan con las orientaciones anteriores serán remitidos, para su dictamen o arbitraje, a dos dictaminadores o árbitros externos, con el sistema de doble ciego: el dictaminador no tendrá conocimiento de la identidad del autor y viceversa.
- Los trabajos aceptados con observaciones serán devueltos a sus autores, quienes deberán incorporar las modificaciones señaladas, las cuales serán verificadas por el Comité Editorial.
- Cada autor(a) o los autores(as) recibirán un ejemplar en formato PDF del número de la revista en el que se publique su artículo o ensayo, conjuntamente con la Constancia de Publicación.

CRITERIOS DE DICTAMINACIÓN:

- Los dictaminadores serán investigadores y académicos Internacionales, con estudios de Maestría o Doctorado, de reconocido prestigio cuyas líneas de trabajo coincidan con el tema abordado en cada texto. En todo momento se conserva el anonimato de evaluadores y autores.
- Se garantiza que los revisores no tienen ninguna relación con el autor o con la institución a la que pertenece.

Los criterios de **evaluación** sugeridos a los dictaminadores serán los siguientes:

- **Atención a su contenido.** Considerar la originalidad, el rigor, el interés y la actualidad de los planteamientos, con un máximo de (5) años de los documentos utilizados, así como su pertinencia para el campo de la educación.
- **Atención a la estructura general del trabajo.** La exposición se debe hacer con una lógica coherente y que logre su cohesión analítica.
- **Atención a la redacción.** Calidad expositiva, cuidado en la redacción y la ortografía.

El dictamen final podrá ser:

- **Publicable con correcciones de fondo.** En este caso se le indicará al autor qué modificaciones profundas deberá hacerle al trabajo para poder publicarlo en la revista. El autor(a) o los autores(as) tendrá un plazo de 7 días, contados a partir de la fecha de devolución, para presentar la versión corregida de su texto, el cual se enviará de nueva cuenta a los dictaminadores, para que determinen la pertinencia de la nueva versión.
- **Publicable con revisión.** En este caso se le informará al autor(a) o los autores(as) si el trabajo necesita modificaciones menores, las que se indicarán con exactitud. El autor tendrá un plazo de 7 días, contados a partir de la fecha de devolución, para presentar la versión corregida de su texto, el cual se enviará de nueva cuenta a los dictaminadores, para que determinen la pertinencia de la nueva versión.
- **Publicable sin objeciones.** El texto pasará automáticamente a ser calendarizado para su publicación en la revista.
- **No es publicable.** Aquí el dictaminador expondrá claramente las razones por las cuales considera que el texto no puede ser publicado.

Los artículos o ensayos que sean considerados como NO PUBLICABLES, por el Comité Académico Editorial o en su caso la máxima autoridad del área requirente de la Revista, no hará ajustes y acuerdos de ningún tipo.

***La resolución de los dictaminadores es inapelable.**

TIEMPO ESTIMADO DE PUBLICACIÓN

*El tiempo que transcurre entre la recepción del artículo y la primera respuesta de los árbitros, es de un (1) mes a dos (2) meses; y el tiempo entre la recepción y el tiempo que se estima para su publicación, es de tres (3) meses a seis (6) meses. Una vez que el artículo es finalmente aceptado se les envía a los autores una carta de aceptación de su artículo con la fecha en la que se publicará.

Los fascículos de la Revista se publican de forma periódica (semestralmente) el día 20 (hábil) del mes de enero y julio.