



UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, DERECHO Y BIENESTAR

CARRERA DE ECONOMÍA

PROYECTO DE TITULACIÓN MODALIDAD
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE ECONOMISTA

TEMA:

**“LOS EFECTOS DE LAS EXPORTACIONES DEL ATÚN Y SU
INCIDENCIA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE
MANTA, PERIODO 2018-2023”**

ELABORADO POR:

DALTON STEVEN MERO PAREDES

TUTOR:

ECON. PATRICIO MACHUCA MERA, MG.

MANTA – MANABÍ – ECUADOR

2026

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar, carrera de Economía de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular, bajo la autoría del estudiante MERO PAREDES DALTON STEVEN, legalmente matriculado en la carrera de Economía, período académico 2025-2, cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del proyecto es **“Los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023”**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 28 de enero de 2026.

Lo certifico,



Econ. Patricio Machuca Mera, Mgs.
Docente Tutor
Carrera de Economía



FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, DERECHO Y BIENESTAR
CARRERA DE ECONOMÍA

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Declaro, que la presente investigación, cuyo tema es: **“Los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023”**, es un trabajo que fue investigado y realizado en su totalidad por mi persona Mero Paredes Dalton Steven, cumpliendo con todas las exigencias requeridas por la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, la Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar y la carrera de Economía.

La responsabilidad de los hechos, opiniones e ideas presentadas en este estudio, corresponden exclusivamente al autor y el patrimonio intelectual de la investigación pertenecerá a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí.

Manta, 28 de enero de 2026.



Dalton Steven Mero Paredes
1314268374
AUTOR



FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, DERECHO Y BIENESTAR

CARRERA DE ECONOMÍA

REPORTE COMPILATIO



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

FASE DE RESULTADOS. DALTON MERO. TESIS FINAL 2025-2

6%
Textos
sospechosos

- 6% Similitudes
 - < 1% similitudes entre comillas
 - < 1% entre las fuentes mencionadas
- 1% Idiomas no reconocidos (ignorados)
- < 0% Textos potencialmente generados por la IA

Nombre del documento: FASE DE RESULTADOS. DALTON MERO. TESIS FINAL 2025-2.docx
ID del documento: 20fb9467ae95243181df2e096491d12c44388f73
Tamaño del documento original: 957,13 kB

Depositante: PATRICIO MACHUCA MERA
Fecha de depósito: 26/1/2026
Tipo de carga: interface
Fecha de fin de análisis: 26/1/2026

Número de palabras: 14.305
Número de caracteres: 93.339

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	doi.org https://doi.org/10.37811/d.rrm.vi11.16493 3 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (114 palabras)
2	TESIS FINAL VICTOR LOPEZ PARA CRT ANT 2025-1.docx TESIS FINAL VI... #53763 Viene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (97 palabras)
3	www.academia.edu (PDF) LOS EMPRENDEDORES DE LA ECONOMÍA POPULAR Y... https://www.academia.edu/11729370/LOS_EMPRENDEDORES_DE_LA_ECONOMIA_POPULAR...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (60 palabras)
4	doi.org Diversificación de las exportaciones de bienes de Ecuador... https://doi.org/10.51247/sty.11.404	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (44 palabras)
5	Documento de otro usuario #51105 Viene de otro grupo 2 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (35 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	dx.doi.org https://dx.doi.org/10.56124/daustro.v5i10	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (38 palabras)
2	repositorio.utmachala.edu.ec Repositorio Digital de la UTMACH: Buscando en ... https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/handle/123456789/123456789/1/Repositorio%20Digital%20de%20la%20UTMACH.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (38 palabras)
3	Documento de otro usuario #51255 Viene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (34 palabras)
4	LA PESCA INDUSTRIAL DEL CANTÓN MANTA Y SU RELACIÓN CON LAS ... #10636 Viene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (26 palabras)
5	Documento de otro usuario #34796 Viene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (24 palabras)

TUTOR

f.

Econ. Patricio Machuca Mera, Mg.

ESTUDIANTE

f.

Dalton Steven Mero Paredes

DEDICATORIA

Dedico mi tesis a mis padres, Aldo Mero y Laura Paredes, quienes con su esfuerzo me han apoyado constantemente durante este proceso de tesis y en mis proyectos. Doy las gracias a Dios Todopoderoso y a mi familia por su apoyo y la motivación que me han brindado en este transcurso de mi formación académica. A todos aquellos que han sido parte integral de mi camino académico y personal.

Mero Paredes Dalton Steven

AGRADECIMIENTO

Primeramente, agradezco a la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí por haberme aceptado como estudiante e impartirme conocimiento para poder estudiar mi carrera, así también a los docentes que me brindaron y compartieron su gran conocimiento y apoyo para culminar esta etapa.

Mi agradecimiento a Dios Todopoderoso por guiarme, darme fortaleza, salud y bienestar para continuar en este proceso de aprendizaje y crecimiento personal y profesional.

Le agradezco a mis padres Aldo y Laura que fueron un pilar fundamental durante este camino que tuve que recorrer, por brindarme su apoyo, confianza, y lealtad condicional siempre guiándome con sus enseñanzas y consejos.

Le agradezco a mis hermanos Aldo y Ronald que ha sido una gran guía de conocimientos y enseñanzas durante esta etapa universitaria.

Mero Paredes Dalton Steven

ÍNDICE GENERAL

CERTIFICACIÓN DE TUTOR.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	iii
REPORTE COMPILATIO	iv
DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO	vi
ÍNDICE GENERAL.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xi
ÍNDICE DE ANEXOS	xii
RESUMEN EJECUTIVO.....	xiii
ABSTRACT	xiv
INTRODUCCIÓN	xv
CAPÍTULO I- PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Tema / Núcleo Problemático.....	1
1.2 Justificación del Problema.....	1
1.3 Delimitación del Problema:.....	3
1.4 Diseño Teórico.....	3
1.4.1 Planteamiento del Problema	3
1.4.2 Formulación y Sistematización del Problema	5
1.4.2.1. Formulación del Problema	5
1.4.2.2. Sistematización del Problema.....	5
1.4.3 Objeto de Estudio.....	5
1.4.4 Campo (Área- Línea de Investigación)	5
1.4.5 Objetivo del Estudio.....	6

1.4.5.1.	Objetivo General:.....	6
1.4.5.2.	Objetivos Específicos:.....	6
1.4.6	Variables Conceptuales o Categorías.....	6
CAPÍTULO II- MARCO TEÓRICO		7
2.1	Antecedentes teóricos de la investigación.....	7
2.1.1.	Reseña del sector pesquero y de las exportaciones de atún a nivel mundial	7
2.1.2.	Evolución y estructura de la economía ecuatoriana, énfasis en sector pesquero....	8
2.2	Sector empresarial dedicado a la pesca en el Ecuador	11
2.3	Análisis de las exportaciones pesqueras en el Ecuador.....	13
2.4	Marco normativo del sector pesquero y de las exportaciones atuneras en el Ecuador .	16
2.4.1.	Teorías afines al tema de investigación.....	18
2.4.1.1.	Teoría del desarrollo y sostenibilidad del sector pesquero.....	18
2.4.1.2.	Teoría de la nueva geografía económica.....	18
2.5	Marco Referencial.....	19
2.5.1	Antecedentes socioeconómicos de la ciudad de Manta.....	19
2.5.2	Puerto de Manta y su importancia dentro de las exportaciones pesqueras.....	21
2.5.3	Estructura económica de Manta.....	23
CAPÍTULO III- DISEÑO METODOLÓGICO.....		25
3.1.	Enfoque de investigación.....	25
3.2.	Métodos de investigación	26
3.4.	Técnicas.....	28
3.5.	Instrumentos.....	29
CAPÍTULO IV- ANÁLISIS DE RESULTADOS		31
4.1	Puerto Multipropósito de Manta: Análisis de las principales exportaciones de atún enlatado	31
4.2	Principales empresas exportadoras de productos pesqueros y atun enlatado de Manta .	33

4.3	Crecimiento económico dentro de la ciudad de Manta	34
4.4.	Sector exportador atunero como eje de generación de empleo y efecto multiplicador dentro de la ciudad de Manta	36
4.5.	Importancia de las políticas públicas en apoyo al sector exportador atunero y desafíos que se enfrentan	38
4.6.	Rol del GAD de Manta en el fomento de las exportaciones pesqueras y atuneras.....	40
4.7.	Competitividad, infraestructura portuaria y comparación regional	41
4.8.	Entrevista aplicada a representante del sector atunero (ATUNEC).....	44
CAPÍTULO V- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....		46
Conclusiones.....		46
Recomendaciones		48
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		50
ANEXOS		57

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ranking de países con mayores exportaciones en el mundo, año 2023	8
Tabla 2 Exportaciones pesqueras por mercado de destino en Ecuador, periodo 2023	16
Tabla 3 Marco normativo del sector pesquero y atunero del Ecuador	17
Tabla 4 Principales aspectos geográficos, demográficos y socioeconómicos de Manta	20
Tabla 5 Carga de tipo internacional movilizada por el puerto de Manta, periodo 2023	31
Tabla 6 Exportaciones de atún enlatado desde el puerto de Manta según el tipo de carga, 2019-2023	32
Tabla 7 Ranking de principales empresas que exportan mediante el puerto de Manta	33
Tabla 8 Componentes del VAB dentro de la ciudad de Manta, periodo 2023	36

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Crecimiento económico en Ecuador medido por el PIB, 2018-2023. MUSD	9
Figura 2 Estructura y sectores que componen la economía ecuatoriana, 2023. MUSD.....	11
Figura 3 Empresas pesqueras registradas en Ecuador por tipo, periodo 2022	12
Figura 4 Evolución de las exportaciones pesqueras en Ecuador, 2018-2023. MUSD	14
Figura 5 Exportaciones de lomos y conservas de atún de Ecuador, periodo 2018-2023. MUSD.....	15
Figura 6 Plano y distribución del Puerto de Manta al año 2024.....	22
Figura 7 Estructura y sectores que aportan al VAB dentro de la ciudad de Manta, comparación 2018 y 2023. MUSD	24
Figura 8 Ranking de productos de exportación en el puerto de Manta, periodo 2023	32
Figura 9 Evolución de la economía de Manta medida por el VAB, 2018-2023. MUSD	35

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1	Formato de entrevista aplicada a funcionario de ATUNEC.....	57
Anexo 2	Evidencia de entrevista aplicada a funcionario de ATUNEC	58

RESUMEN EJECUTIVO

A nivel mundial, regional, nacional y local la sinergia entre el sector atunero, el desarrollo de instalaciones portuarias y el auge de las empresas procesadoras de atún han sido alicientes para que el sector atunero y exportador experimente un crecimiento con el paso del tiempo. Basándose en aquello, el objetivo central del presente estudio es analizar los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023. Para dar cumplimiento al mismo se hace uso de un diseño de tipo no experimental, un enfoque de investigación mixto que combina las ventajas tanto enfoque cuantitativo y cualitativo, métodos como el descriptivo, analítico- sintético e histórico-lógico y técnicas como análisis documental y entrevista. Los principales hallazgos demuestran que, Manta es reconocida como la capital mundial del atún, cuenta con una amplia flota atunera, ubicación estratégica, moderna infraestructura portuaria, mano de obra local lo que ha permitido que entre 2018-2023 las exportaciones de atún se incrementen y generen ingreso de divisas, mayores fuentes de empleo, encadenamientos productivos, dinamización económica. Es decir, las exportaciones atuneras inciden de manera significativa en la ciudad en la parte económica y social. Sin embargo, hay una serie de desafíos que deben ser superados por el sector atunero exportador como la alta competencia internacional, fluctuaciones de precios, cambios en las regulaciones atuneras, sobrepesca, altos estándares de calidad exigidos por países importadores de atún, entre otros, mismos que pueden en parte ser solucionados con articulación entre gremios, ministerios y apoyo de la academia.

Palabras claves: sector atunero, exportaciones, encadenamientos productivos, regulaciones, mercados internacionales.

ABSTRACT

At the global, regional, national, and local levels, the synergy between the tuna sector, the development of port facilities, and the boom in tuna processing companies have been incentives for the tuna and export sector to experience growth over time. Based on that, the main objective of this study is to analyze the effects of tuna exports and their impact on the economic development of the city of Manta during the period 2018-2023. To achieve this, a non-experimental design is used, a mixed research approach that combines the advantages of both quantitative and qualitative approaches, methods such as descriptive, analytical-synthetic, and historical-logical, and techniques such as documentary analysis and interviews. The main findings show that Manta is recognized as the world capital of tuna, with a large tuna fleet, strategic location, modern port infrastructure, and local labor force, which has allowed tuna exports to increase between 2018 and 2023, generating foreign exchange income, greater sources of employment, productive chains, and economic dynamism. In other words, tuna exports have a significant economic and social impact on the city. However, there are a number of challenges that must be overcome by the tuna export sector, such as high international competition, price fluctuations, changes in tuna regulations, overfishing, and high quality standards demanded by tuna-importing countries, among others, which can be partially solved through coordination between trade associations, ministries, and support from academia.

Key words: tuna sector, exports, production chains, regulations, international markets

INTRODUCCIÓN

En la actualidad la importancia del sector pesquero sea artesanal e industrial radica en que se vuelve un instrumento esencial para garantizar la soberanía alimentaria a escala global, generar fuentes de empleo de forma directa e indirecta mediante empresas de captura, procesamiento y comercialización de productos del mar, fortalecer los encadenamientos productivos, dinamizar las economías y generar desarrollo a nivel territorial.

Dentro de ello el subsector conocido como atunero a nivel de país se ha caracterizado por ser un amplio generador de divisas vía fomento de exportaciones, de hecho, la ciudad de Manta conocida como la “Capital mundial del atún” posee uno de los puertos marítimos multipropósito más importantes del mundo, sumado a la amplia flota atunera con la que cuenta lo que le convierte en referente mundial dentro del mercado de exportaciones de atún.

Por lo que, en el presente estudio se tiene como objetivo central analizar los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023, de forma que, es esencial entender el dinamismo del mercado de exportaciones (cuya demanda en el mundo fluctúa ante favores endógenos y exógenos) dentro del desarrollo económico, social local. Además, los principales objetivos específicos del presente se enfocan en analizar la evolución de exportaciones atuneras de Manta, determinar la importancia y aporte de la industria atunera dentro la estructura económica de Manta e identificar las principales limitantes y desafíos que enfrenta el sector atunero y por consiguiente exportador.

Para dar alcance a dichos objetivos se aplica un diseño no experimental, ya que no es posible manipular, incidir en las diversas variables del estudio, asimismo se emplea un enfoque de investigación mixto que combina las ventajas tanto enfoque cuantitativo y cualitativo. En cuanto a los métodos de investigación usados destacan: método descriptivo, analítico- sintético e histórico-lógico. De igual forma, la principal técnica de investigación

aplicada es el análisis documental que consiste en un proceso de recolección e interpretación de una serie de aportes y datos estadísticos relacionados con las variables provenientes de fuentes como Cámara de Pesquería del Ecuador, Banco Central del Ecuador, Autoridad Portuaria de Manta, etc.

Finalmente, como principales hallazgos se tiene que en Manta los principales sectores que aportan a la economía en el año 2023 son el comercio; la agricultura, la silvicultura, la ganadería y la pesca; manufactura, reflejando la importancia del sector pesquero y dentro de ello el atunero en el dinamismo económico local, sin dejar de lado que Manta es uno de los principales exportadores de atún del mundo y cuenta con una serie de empresas relacionadas a la actividad atunera tales como La Fabril S.A, Eurofish S.A, Seafman, Inepaca C.A dejando en evidencia que las exportaciones del atún han incidido en el desarrollo económico de la ciudad de Manta en el periodo 2018-2023.

CAPÍTULO I- PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Tema / Núcleo Problemático

Efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023.

1.2 Justificación del Problema

Con el avance de las civilizaciones, auge del capitalismo, aumentó poblacional a escala global, por consiguiente el aumento del consumo el sector pesquero, y particularmente el atunero para Nyiawung et al., (2024) se ha convertido en un sector relevante dentro de la estructura económica mundial, al caracterizarse por fomentar una mayor soberanía alimentaria mediante la provisión de un alimento altamente rico en proteínas y apetecido por evidente sabor, por ser fuente de generación de empleo y por indirectamente generar encadenamientos productivos y crecimiento de sectores como el comercio, la industria, etc. El mercado mundial del atún en el año 2023, se estima que significó cerca de \$48 mil millones de dólares y proyecta un crecimiento hasta el año 2028 en una tasa de 3,5%.

Dentro de la industria atunera en el año 2023 Tailandia, Ecuador y España figuran como los 3 países que lideran en ranking de mayores exportadores de atún en el mundo, esto dado a factores como el tamaño de la flota pesquera, la infraestructura logística y capacidad para procesar el atún, a más de la cercanía y acceso a mercados regionales y mundiales (Mosquera et al., 2024).

En Ecuador a pesar de que según el Banco Central del Ecuador (2024) son el comercio, la explotación de minas y canteras que mayor representación tienen dentro de la estructura económica medida por el Producto Interno Bruto (PIB) en el sector de la pesca y acuicultura al año 2023 totaliza \$1.412 MUSD, es decir, apenas el 1,16% del tamaño de la economía existen de acuerdo a la Cámara de Pesquería del Ecuador al año 2022 (última cifra

oficial disponible) dentro del sector pesquero 742 empresas relacionadas a captura, manufactura y comercialización generando 31.438 empleos directos como miles de empleos indirectos mediante los encadenamientos productivos. Adicionalmente, la flota atunera con la que cuenta Ecuador es considerada la más importante dentro del Pacífico y de las más grandes del mundo, flota compuesta por 116 embarcaciones cuya capacidad de arrastre bordea las 93 mil toneladas. Es así como el sector atunero dinamiza las economías locales, diversifica exportaciones y es factor para el desarrollo como tal.

Adentrándonos al contexto del estudio, Manta es una ciudad que según el censo del INEC (2022) es una de las 10 ciudades más grandes del país, cuenta con 7 parroquias, 2 de ellas rurales y 5 urbanas, con el paso del tiempo el desarrollo urbanístico y auge de sectores como el comercio, la construcción, el turismo y la industria pesquera han sido la base para el crecimiento de su economía. Adicionalmente, Manta es catalogada como el principal puerto pesquero del país y como la “Capital Mundial del atún” debido al amplio aporte que tienen las actividades de captura, procesamiento y comercialización de atún dentro de la localidad.

Las exportaciones de atún en la ciudad de Manta conforme a la Autoridad Portuaria de Manta (2024) se ven en primera instancia beneficiadas por factores como la excelente ubicación geográfica de la ciudad, ubicación en donde existe amplia biodiversidad marina (particularmente del atún), el contar con la logística e infraestructura portuaria a través del “puerto multipropósito” que permite movilizar, descargar, exportar mercadería a granel sólido seco, granel líquido, contenerizada, carga general y pesca internacional. Razón de ser que, empresas pesqueras como: La Fabril S.A, Eurofish S.A, Seafman, Inepaca C.A, Tecopesca C.A, Marbelize C.A figuran como las principales empresas que exportan mediante el puerto de Manta al año 2023, con esto dejan en evidencia la importancia del sector atunero en la ciudad para fomentar el ingreso de divisas, aumentar las fuentes de empleo (con un fuerte rubro a mujeres dedicadas a actividades de procesamiento de atún), fortalecer los

encadenamientos productivos y alcanzar crecimiento económico (entre 2018-2023 la economía de Manta creció en un 15% según cifras oficiales).

1.3 Delimitación del Problema:

Espacio: Ciudad de Manta.

Tiempo: Se consideran dentro del análisis en total 6 periodos fiscales que comprenden desde el año 2018 al año 2023.

Universo: Exportaciones de atún y cifras de desarrollo, crecimiento económico de la ciudad de Manta, es decir, se considera universos a los índices y cifras a nivel macroeconómico.

1.4 Diseño Teórico

1.4.1 Planteamiento del Problema

Según Garat (2020) el incremento del consumo desmedido, la falta de regulación, sanciones y control a nivel mundial para detener la pesca ilegal dentro del sector atunero están generando un grave problema de sobrepesca a escala mundial, si aquello se le suma la contaminación de los ecosistemas marinos generadas por la industria pesquera, falta de conciencia ambiental mundial y el cambio climático, con ello se genera incertidumbre sobre la supervivencia de poblaciones de atún a nivel mundial, sobre la sostenibilidad del sector a futuro y sobre la soberanía alimentaria como tal. De hecho, el cambio climático incide en los niveles de reproducción de atún y genera un efecto de empuje hacia dentro del mar del atún, con lo que la industria pesquera debe incrementar sus costes dentro de la actividad como tal.

A nivel de país, a pesar de que se cuente con la una de las flotas pesqueras y atuneras más grandes del mundo se enfrentan una serie de desafíos que parten desde el alto nivel de competencia que tiene el mercado, competencia con naciones como Tailandia, China, Filipinas que a más de que tienen equipos e infraestructura pesquera más sofisticada ofertan

productos pesqueros similares a los de Ecuador a un menor o precio, esto puede ser catalogado desde la visión de Acosta et al., (2024) como competencia desleal, ante esto Ecuador no tiene instrumentos de política cambiaria como la devaluación de moneda para ganar competitividad en el sector externo, particularmente de las exportaciones.

Y es que, sin lugar a dudas en Ecuador los elevados costos de combustible, de energía, incertidumbre política y social que desincentivan a la inversión, regulaciones de tipo laboral y ambiental en aumento frenan con el paso del tiempo el crecimiento más acelerado del sector pesquero y atunero (Chipantiza et al., 2025). Se destaca además que, las exportaciones pesqueras y atuneras de Ecuador se dirigen en gran medida a la Unión Europea, Latinoamérica y Estados Unidos con lo que se evidencia una fuerte dependencia de dichos mercados, por lo que, cambios en las políticas comerciales, así como en las normas de tipo fitosanitarias y problemas de índole geopolítico pueden repercutir en el nivel de exportaciones de Ecuador a dichos mercados, esto refleja la necesidad de diversificar los mercados de exportaciones pesqueras del Ecuador.

A nivel de Manta, conforme a Casquete & Moreira (2024) más allá de la infraestructura logística y portuaria con la que se cuenta, se requiere una modernización y mejora en temas de infraestructura del puerto de Manta para dar respuesta a la creciente demanda de atún en el mercado global. No se puede dejar de lado que, las exportaciones de atún en Manta también enfrentan por épocas una volatilidad de precios dentro del mercado ante fluctuaciones entre la oferta y demanda, incremento en los costos de producción y falta de incentivos por parte de entes que representan al sector pesquero y atunero (falta de apoyo institucional), sumado a que dentro del sector atunero en Manta aún existen rezagos en cuanto al deterioro de las condiciones laborales, salarios bajos e informalidad, lo que implica una carencia en aspectos regulatorios y normativos dentro del sector.

Todos estos elementos de una forma limitan el crecimiento sostenido de las exportaciones de atún y a la par frenan la generación de empleo, bienestar colectivo y crecimiento de la economía local.

1.4.2 Formulación y Sistematización del Problema

1.4.2.1. Formulación del Problema

¿Cuáles son los efectos de las exportaciones del atún en el desarrollo económico de la ciudad de Manta en el periodo 2018-2023?

1.4.2.2. Sistematización del Problema

- ¿Existe suficiente revisión literaria y fundamentación teórica sobre las variables del estudio?
- ¿De qué forma han evolucionado de exportaciones atuneras de Manta efectuadas mediante el Puerto de Manta en el periodo 2018-2023?
- ¿Cuál es la importancia y aporte de la industria atunera dentro la estructura económica de Manta medida por el Valor Agregado Bruto en el periodo 2018-2023?
- ¿Qué tipo de limitantes, desafíos enfrenta el sector atunero y por consiguiente exportador dentro de la ciudad de Manta en cuanto a los aspectos de sostenibilidad y competitividad en el periodo 2018-2023?

1.4.3 Objeto de Estudio

Exportaciones de atún y desarrollo económico.

1.4.4 Campo (Área- Línea de Investigación)

Economía y desarrollo sostenible, misma que se constituye en la línea de investigación #2 de la ULEAM.

1.4.5 Objetivo del Estudio

1.4.5.1. Objetivo General:

Analizar los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023.

1.4.5.2. Objetivos Específicos:

- Efectuar una revisión literaria y fundamentación teórica sobre las variables del estudio.
- Analizar la evolución de exportaciones atuneras de Manta efectuadas mediante el Puerto de Manta, periodo 2018-2023.
- Determinar la importancia y aporte de la industria atunera dentro la estructura económica de Manta medida por el Valor Agregado Bruto, periodo 2018-2023.
- Identificar las principales limitantes, desafíos que enfrenta el sector atunero y por consiguiente exportador dentro de la ciudad de Manta en cuanto a los aspectos de sostenibilidad y competitividad, periodo 2018-2023.

1.4.6 Variables Conceptuales o Categorías

Variables cualitativas: la regulación del sector atunero, el apoyo institucional, la generación de empleo, la competitividad, las condiciones laborales, el desarrollo territorial, etc.

Variables cuantitativas: el peso del sector atunero dentro de la economía de Manta, el nivel de exportaciones atuneras, la representación de mercados de exportación, el total de fuentes de empleo generadas, la inversión y desarrollo de infraestructura portuaria, la flota atunera total existente, etc.

CAPÍTULO II- MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes teóricos de la investigación

2.1.1. Reseña del sector pesquero y de las exportaciones de atún a nivel mundial

Según Hollins et al., (2018) desde la prehistoria el ser humano efectuaba la actividad pesquera como mecanismo para garantizar su subsistencia, soberanía alimentaria, para desarrollar la pesca se valía de instrumentos de tipo rudimentario como anzuelos, redes y otro tipo de herramientas poco tradicionales en la actualidad, con el paso del tiempo nuevas civilizaciones como la egipcia y la romana efectuaban la pesca de manera más organizada, posterior con aquello el auge de la revolución industrial y la edad moderna se crearon gremios pesqueros a nivel mundial, se delimitaron áreas específicas para desarrollar la actividad, se modernizaron y crearon embarcaciones más grandes, sofisticadas.

Por tanto, con el paso del tiempo la actividad pesquera pasó de ser una actividad de subsistencia a ser una actividad de tipo comercial sea de tipo artesanal o industrial, que genera réditos y dinamismo dentro de las economías a escala global.

Dentro de ese ámbito, de acuerdo a la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2023) en el año 2023 a nivel mundial el sector pesquero tuvo un valor de mercado de 1,04 billones de dólares, entre el sector pesquero y acuícola se logró alcanzar una producción de 223,3 toneladas a escala global, dentro de ese rubro Latinoamérica aportó con el 8% de la producción pesquera y acuícola mundial. Esto deja en evidencia el importante aporte del sector pesquero a escala global. No obstante, cada vez más la acuicultura muestra un crecimiento más acelerado en comparación a la pesca comercial de captura mundial.

En relación al sector atunero mundial, según estimaciones en promedio alrededor de 2000 embarcaciones dedicadas a la pesca de atún se identifican a escala global de las cuales la mayor parte se localiza en Ecuador. Los principales atunes que se pescan a nivel global

según Zúñiga & Alió (2022) se conocen como atún patudo, listado, blanco y atún rojo. Las zonas más atractivas para efectuar la pesca de atún en el mundo son el Océano Pacífico Oriental, Occidental y Central, por ejemplo, el océano pacífico aporta con alrededor del 70% de la producción atunera que se captura y comercializa en todo el mundo,

Hasta el año 2023 Tailandia y Ecuador según la FAO (2024) lideran el ranking de países con mayores exportaciones atuneras en el mundo, en el caso de Tailandia ventajas como alta capacidad de procesamiento del atún, infraestructura y embarcaciones sofisticadas, importación de atún para su posterior industrialización, exportación y el fomento de tratados de libre comercio con diversas naciones del mundo, todo esto le permite dominar el mercado de exportaciones atuneras. (ver tabla 1)

Tabla 1 Ranking de países con mayores exportaciones en el mundo, año 2023

País	Ranking
Tailandia	1
Ecuador	2
España	3
China	4
Indonesia	5

Nota: Elaborado por autor a partir de datos de la FAO.

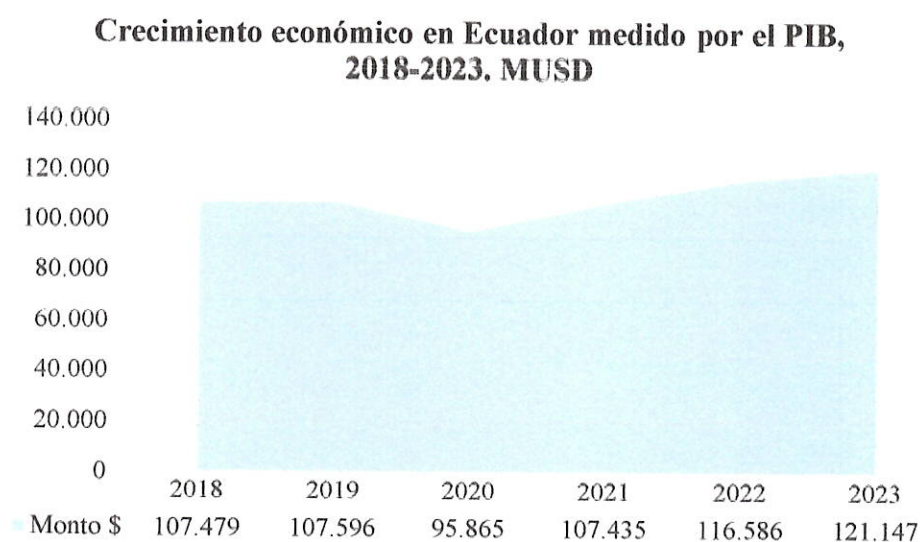
2.1.2. Evolución y estructura de la economía ecuatoriana, énfasis en sector pesquero

Históricamente la economía ecuatoriana ha estado condicionada por una serie de shocks externos (variables exógenas como devaluación de monedas, reducción de precio de barril de petróleo, crisis económicas mundiales), inestabilidad e incertidumbre a nivel político, débil institucionalidad, deficiencias en el manejo económico, bajos niveles de inversión privada y extranjera, deterioro en el mercado laboral y por consiguiente en el nivel de consumo de los hogares, entre otras cuestiones de acuerdo a Chávez et al., (2025).

Conforme a datos del Banco Central del Ecuador (2024) a nivel país el tamaño de la economía se puede medir por el enfoque de ingreso, de gasto y de producción.

En relación al enfoque de gasto (consumo, inversión, gasto público y saldo de exportaciones netas) se efectúa una diferenciación entre el producto interno bruto (PIB) nominal y real. Para efectos del presente estudio se hace un análisis del PIB en términos nominales, es decir considerando precios corrientes y las fluctuaciones en los niveles de inflación de determinado periodo fiscal. Teniendo como base cifras oficiales del BCE (2024), entre el año 2018-2023 la economía ecuatoriana experimentó un crecimiento del 12,71% en términos nominales, esto representa \$13.671 MUSD (ver figura 1), dentro de la estructura económica del PIB por el método del gasto dentro del PIB al año 2023 el gasto de consumo final de hogares residentes conocido también como consumo privado tiene una participación del 63,12% del tamaño de la economía, lo que refleja que, el consumo es un amplio dinamizador y motor de la economía.

Figura 1 Crecimiento económico en Ecuador medido por el PIB, 2018-2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de datos del BCE.

Para Carrión et al., (2024) más allá de las cifras alentadoras de crecimiento económico de Ecuador entre 2018-2023 entre ese periodo de análisis la economía estuvo

marcada por una serie de sucesos, acontecimientos que de una u otra forma ralentizaron dicho crecimiento o incidieron como tal en el mismo, entre ellos se resalta:

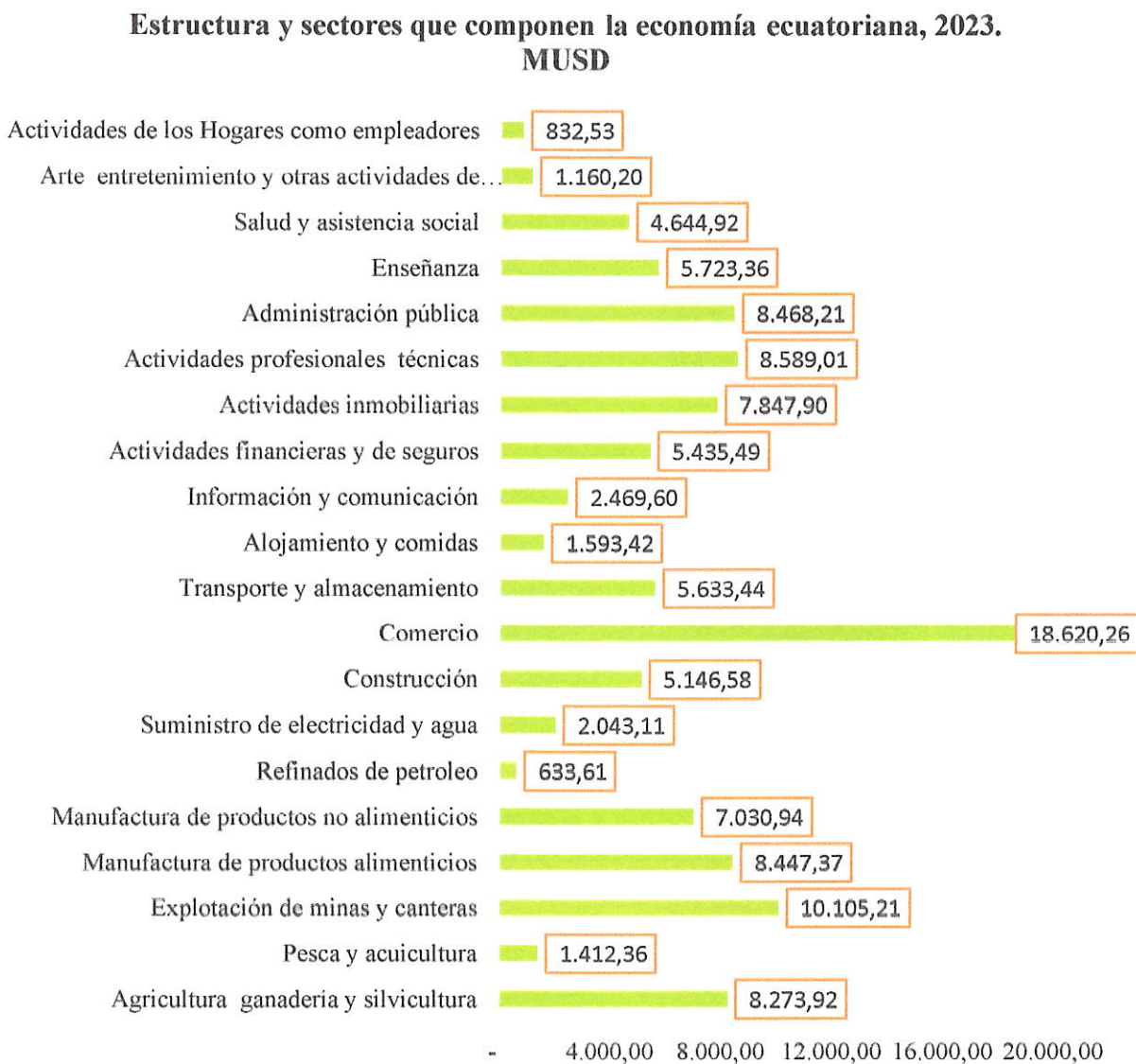
- Volatilidad de los precios de barril de petróleo.
- Impacto de la crisis sanitaria del COVID 2019 que para el año 2020 generó un decrecimiento de 7,8% en la economía del país.
- Aplicación de medidas de ajuste fiscal, también conocidos como programas de austeridad fiscal.
- Manifestaciones a nivel nacional (paro nacional) ante la eliminación de subsidio a combustibles en octubre del año 2019.
- Repercusiones en las exportaciones ante el conflicto entre Rusia y Ucrania en el año 2022.
- Altos niveles de informalidad dentro del mercado laboral.

Hay que reconocer que, el país históricamente ha puesto en marcha un modelo primario exportador, altamente dependiente del sector petrolero, con bajo nivel de transformación, industrialización y valor agregado, por consiguiente, ampliamente también dependiente de la exportación de insumos y materias primas a mercados internacionales (Acosta et al., 2024).

Al adentrarnos en la estructura económica de Ecuador por sectores según el BCE al año 2023 el comercio, explotación de minas y canteras, actividades profesionales técnicas y administración pública son los 4 sectores que más aportan a la economía. En el caso del sector de pesca y acuicultura que es el objeto de estudio en la investigación representa solo \$1.412 MUSD (1,17% del PIB total), no obstante, este valor es mínimo dado a que el PIB no considera las ventas o exportaciones totales sino únicamente el nivel de producción como tal. Por lo que, ampliando el análisis el sector de pesca y acuicultura especialmente en cuanto a las exportaciones de atún y camarón (en el año 2023 Ecuador registró exportaciones récord

de camarón, y es el principal producto no petrolero de exportación) durante los últimos años han sido un amplio dinamizador y generador de empleo, crecimiento económico en el país.

Figura 2 Estructura y sectores que componen la economía ecuatoriana, 2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de datos del BCE.

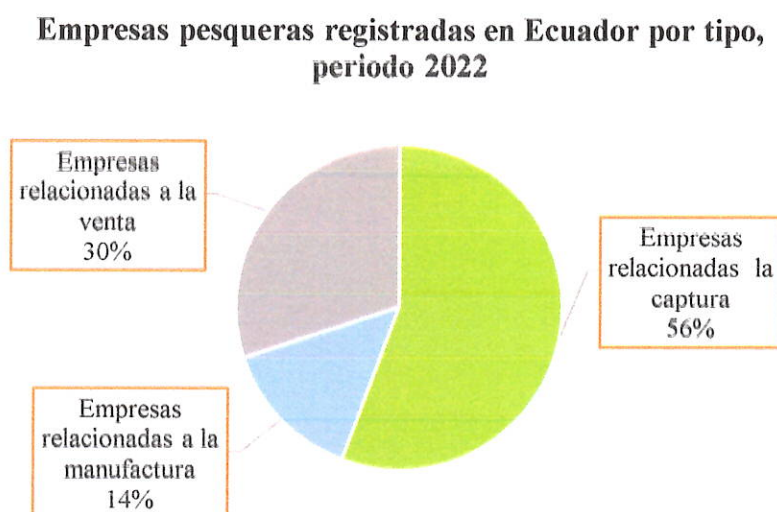
2.2 Sector empresarial dedicado a la pesca en el Ecuador

El fortalecimiento y crecimiento del sector empresarial desde la visión de Litardo et al., (2025) deja en evidencia varios elementos tales como: existencia de incentivos a nivel fiscal y tributario, auge de dicho sector, demanda en crecimiento, formalización del sector,

mayor competencia, etc., esto genera una serie de encadenamientos productivos, fuentes de empleo directas e indirectas y mayor crecimiento económico.

En lo que al sector pesquero atañe, al año 2022 (última cifra disponible) de acuerdo a la Subsecretaría de recursos pesqueros (2023) en el país se registran 742 empresas de las cuales 413 (56%) son empresas relacionadas a la captura, 106 a la manufactura y 223 a la venta (ver figura 3). En el caso de las empresas de manufactura dentro del sector pesquero estas se ubican principalmente en Manabí (44%), Guayas (39%) y Santa Elena (9%), estas empresas de manufactura procesan y transforman la captura proveniente del mar en productos listos para el consumo humano tales como filetes, lomos, conservas varias, etc.

Figura 3 Empresas pesqueras registradas en Ecuador por tipo, periodo 2022



Nota: Elaborado por autor a partir de informes de la Subsecretaría de recursos pesqueros del Ecuador.

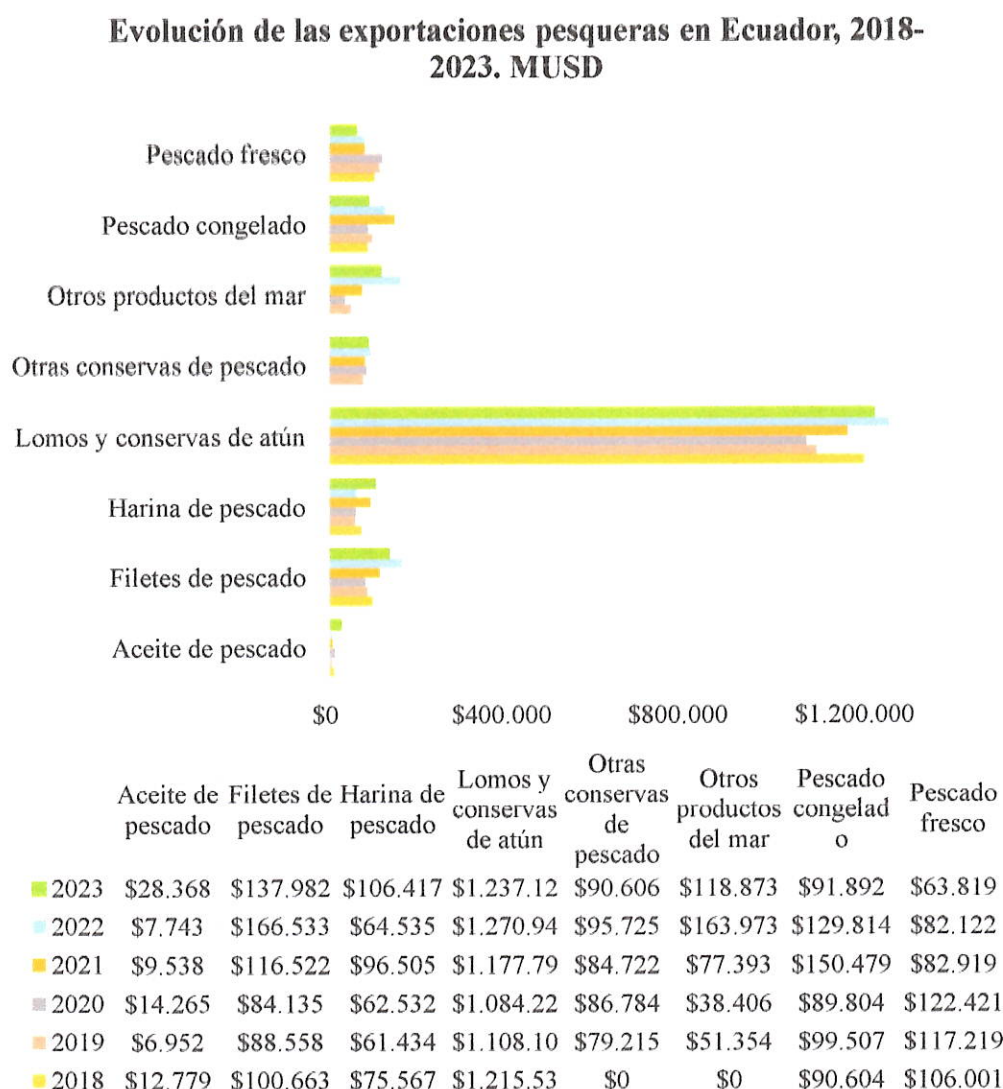
En el caso de las empresas de captura y venta el ranking es liderado por la provincia del Guayas, seguido de Manabí. Entre los 3 tipos de empresas dentro del sector pesquero generan 31.438 empleos de forma directa, distribuidos en las microempresas, pequeñas, medianas y grandes empresas que conforman dicho sector.

2.3 Análisis de las exportaciones pesqueras en el Ecuador

En una economía carente de política monetaria autónoma el ingreso de divisas y por consiguiente el sostenimiento del sistema de dolarización se alcanza vía inversión extranjera directa, mayor endeudamiento público o privado externo y el incremento de las exportaciones, que se diferencian de las importaciones precisamente por el ingreso de divisas que generan al país. En el marco de las exportaciones pesqueras en Ecuador estas según Londoño et al., (2022) son un mecanismo para diversificar la producción y reducir la dependencia del mercado petrolero, para generar empleo a través de las cerca de 750 empresas pesqueras relacionadas a la captura, manufactura y venta, esto a más de fortalecer los encadenamientos productivos como el sector de logística, transporte, fabricación de embarcaciones, provisión de insumos para proceso productivo, sin dejar de lado que dichas exportaciones pesqueras insertan productos de calidad del país a mercados globales.

En esa línea, se destaca que, conforme a datos de la Cámara de Pesquería del Ecuador (2024) entre el periodo 2018-2023 las exportaciones pesqueras ecuatorianas experimentaron un crecimiento marcado del 17,10% lo que representa en términos monetarios cerca de \$274 millones de dólares. Al año 2023 las exportaciones pesqueras representan \$1875 MUSD, siendo las exportaciones de lomos y conservas de atún, de filetes de pescado, otros productos del mar y harina de pescado los que mayor representación o peso tienen dentro de las mismas. No obstante, las exportaciones pesqueras en 2023 experimentaron una disminución del 5,35% en comparación al año 2022 ante la reducción del volumen de productos pesqueros exportados en respuesta a la caída de la demanda mundial de principales mercados como China, Europa y Estados Unidos, también ante la disminución de los precios internacionales de los mismos. (ver figura 4)

Figura 4 Evolución de las exportaciones pesqueras en Ecuador, 2018-2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de informes de la Cámara de Pesquería del Ecuador.

Hay que recordar que, los lomos y conservas de atún por un lado son las porciones frescas del atún ya deshuesados, que no tienen ni espinas ni piel y son considerados como la parte con más proteína y sabor como tal, mientras que las conservas de atún también son porciones o lomos de atún que se envasan en frascos o enlatan y se ponen a disposición para el consumo humano (Cámara Ecuatoriana de Industriales y Procesadores Atunero, CEIPA, 2025).

Las exportaciones de lomos y conservas de atún entre el periodo de análisis 2018-2023 representan \$1182 MUSD. De hecho, el principal producto de exportación de Ecuador

entre el periodo 2018-2023 corresponde a lomos y conservas de atún que para el año 2023 tienen un peso del 65,97% sobre el monto total de exportaciones pesqueras del Ecuador (ver figura 5). Entre el periodo 2018-2023 las exportaciones de lomos y conservas de atún crecieron en apenas en razón de, 1,81%, alcanzando su pico máximo de exportación en el año 2022 (Cámara de Pesquería del Ecuador, 2024).

Figura 5 Exportaciones de lomos y conservas de atún de Ecuador, periodo 2018-2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de informes de la Cámara de Pesquería del Ecuador.

Es importante señalar además que entre el periodo 2018-2023 los principales destinos o mercados de exportaciones pesqueras de Ecuador son la Unión Europea, naciones ubicadas en Latinoamérica y los Estados Unidos de Norteamérica. En el caso particular de la Unión Europa que es hacia donde se dirigen cerca del 43% de exportaciones pesqueras ecuatorianas (ver tabla 2).

Para Luzon et al., (2024) esto se ha visto favorecido por factores como la entrada en vigencia del acuerdo comercial con la UE en enero del año 2017 con lo que se produce una reducción de aranceles a las exportaciones que ecuatorianos que ingresan a dicho mercado. Esto se suma a la alta demanda que existe en el mercado europeo sobre los productos

pesqueros, de hecho, se catalogan como uno de los principales mercados consumidores de productos pesqueros del mundo, especialmente los procesados o enlatados. No se puede dejar de lado que, Ecuador cumple con las normas y regulaciones fitosanitarias exigentes de los mercados mundiales, especialmente del europeo para poder desarrollar con normalidad los procesos de exportación de productos y derivados del sector pesquero.

Tabla 2 Exportaciones pesqueras por mercado de destino en Ecuador, periodo 2023

Bloque o Mercado	Porcentaje
Unión Europea	42,77%
Latinoamérica	21,90%
Estados Unidos	20,34%
Reino Unido	6,43%
China	4,63%
Otros países	3,93%

Nota: Elaborado por autor a partir de informes de la Cámara de Pesquería del Ecuador.

2.4 Marco normativo del sector pesquero y de las exportaciones atuneras en el Ecuador

De acuerdo a Zambrano & Zambrano (2024) tanto el sector pesquero como atunero dentro del país están representando por instituciones que les permiten formalizar sus intereses, fomentar el crecimiento y desarrollo del sector, así como el establecimiento de aspectos regulatorios dentro del sector. Entre estas entidades destacan:

- **Cámara de Nacional de pesquería de Ecuador:** Esta institución regula, representa cerca de 750 empresas del sector pesquero industrial dedicadas a la pesca, manufactura, venta y exportación de los diversos productos pesqueros, dentro de este gremio también se encuentra el sector atunero como subsector. Su importancia también radica en que es un gremio que defiende los intereses del sector ante entes del Estado, fomenta mayor cooperación y procesos de innovación.

- **Cámara Ecuatoriana de Industriales y Procesadores Atuneros (CEIPA):** Es el gremio vocero únicamente del subsector de producción y procesamiento del atún como tal, sus funciones se extienden hacia la promoción comercial, la búsqueda de asesoría a nivel técnico, participación en rondas de negocios internacionales, etc.
- **Asociación de Atuneros del Ecuador (ATUNEC):** Es considerado como el principal gremio del sector atunero, sus funciones son un tanto similares a las de la CEIPA, adicional aquello fomentan el crecimiento de las exportaciones, acceso a nuevos mercados, promueven la articulación interinstitucional para el crecimiento del sector, fortalece el cumplimiento de aspectos normativos y sanitarios, etc.

En lo inherente al marco normativo que regula el sector pesquero y atunero del país se detalla ello de manera concreta en la tabla 3:

Tabla 3 Marco normativo del sector pesquero y atunero del Ecuador

Normativa o reglamento	Detalle
Código orgánico de la producción, comercio, e inversiones (COPCI):	Este código regula básicamente las actividades productivas que se efectúan en el país, fomenta el desarrollo de las mismas mediante inversiones y el acceso de productos ecuatorianos a mercados internacionales. Establece además zonas especiales de desarrollo económico, incentivos fiscales, a fin de promover las atracciones de inversiones.
Ley orgánica para el desarrollo de la acuicultura y pesca:	Establece el marco legal de cada una de las fases de la acuicultura y pesca, es decir, da importancia a cuestiones como trazabilidad, calidad e inocuidad de la producción, reducción de pesca ilegal y protección de la biodiversidad marina, fomenta la innovación y competitividad del sector, etc.

Nota: Elaborado por autor a partir de información documental oficial disponible.

2.4.1. Teorías afines al tema de investigación.

2.4.1.1. Teoría del desarrollo y sostenibilidad del sector pesquero

Esta teoría desarrollada a lo largo del tiempo según Córdova (2022) tiene como premisa el crecimiento y fortalecimiento del sector pesquero considerando:

- dimensiones sociales,
- ecológicas,
- económicas,
- y de tipo institucional,

Esta teoría por tanto le otorga un enfoque integral a las problemáticas y desafíos del sector pesquero. Por ejemplo, en el ámbito de la dimensión económica reconoce el rol que tiene el sector pesquero en la generación de empleo, de ingreso de divisas, de rentabilidad a nivel privado y empresarial, así como de diversificación productiva y fomento de las exportaciones con mayor valor agregado.

Dentro de la dimensión social de acuerdo a Díaz et al., (2025) direcciona la importancia del sector pesquero hacia los actores claves dentro de la cadena de valor, estos representan la mano de obra, sus capacidades y habilidades. También fomenta el establecimiento de condiciones laborales dignas y salarios adecuados, esto permite a los trabajadores tener acceso a mayor poder de compra, y por consiguiente a una mayor satisfacción de sus necesidades básicas, elementales. La dimensión social por tanto deja de lado al enfoque técnico dentro del sector pesquero y tiene una visión más humana, centrada en el entorno y calidad de vida de los actores claves.

2.4.1.2. Teoría de la nueva geografía económica

Esta teoría pregonada principalmente por el premio nobel de economía en el año 2008 Paul Krugman que crea el concepto de aglomeraciones productivas con lo que establece que determinadas empresas y sectores de la economía tienden a ubicarse, expandirse en

localidades que dotan las condiciones de especialización, acceso a mercados e infraestructura suficiente para el desarrollo de actividades como tal, dando cabida a los clústeres industriales (por ejemplo del sector atunero), que a más de permitir alcanzar economías de escala (mayor nivel de producción a menor coste) emplean mayor mano de obra local (Cuadrado, 2014).

Adicionalmente, al producirse “aglomeraciones productivas o espaciales” para Ayala et al., (2022) se genera un fenómeno de desigualdad económica territorial, aquello se explica por el crecimiento y desarrollo más acelerado de ciertas localidades o regiones en comparación a otras, esto en respuesta a la concentración de actividades productivas y empresas. No se puede dejar de lado que, los costes de transporte y la conectividad en esta teoría son factores esenciales para crear polos de desarrollo y el crecimiento del sector productivo.

2.5 Marco Referencial

2.5.1 Antecedentes socioeconómicos de la ciudad de Manta

La ciudad de Manta de acuerdo a Grasst (2023) se caracteriza por contar con el paso del tiempo con un desarrollo marcado, sostenido tanto a nivel urbanístico y económico, se ha convertido en un polo de desarrollo económico que cuenta con una ubicación privilegiada especialmente para el desarrollo de actividades ligadas al turismo, comercio y la industrialización de sectores como el pesquero y atunero.

No obstante, en primera instancia también es importante delimitar los principales indicadores geográficos, demográficos, socioeconómicos que determinan de manera indirecta la forma en que la ciudad de Manta alcanza el progreso con el paso del tiempo, así como el estilo y calidad de vida de los habitantes de la localidad, dado a que el sector atunero genera miles de fuentes de empleo y actúa en forma de motor para la inclusión a nivel social no solo de hombres, sino también de mujeres, esto se detalla en la tabla 4:

Tabla 4 Principales aspectos geográficos, demográficos y socioeconómicos de Manta

Variable	Dato o detalle
1. Total de población de Manta:	271.145 habitantes de los cuales el 48,5% son mujeres y el 51,5% son hombres. Según datos del último Censo Inec (2023).
2. Parroquias:	7 en total, de las cuales 2 son rurales y 5 urbanas. El 95,40% de la población habita en la zona urbana.
3. Tamaño promedio del hogar:	3,35 personas.
4. Identificación étnica:	86,9% mestizos, 7,4% montuvios y el resto distribuidos en otras clasificaciones.
5. Total de viviendas en la ciudad:	102.144.
6. Total de hogares en la ciudad:	80.868.
7. Nivel de pobreza por necesidades básicas insatisfechas (NBI):	considerando habitantes que están en viviendas particulares existe un 30% de pobreza por NBI en Manta según el INEC (2023).
8. Acceso a servicios básicos:	• Recolección de basura: 99,1% • Red de alcantarillado: 83,7% • Energía eléctrica: 98,8% • Agua potable (red pública): 91,2% Según datos del último Censo Inec (2023).
9. Infraestructura portuaria:	Puerto pesquero Multipropósito de Manta.
10. Plantas procesadoras de atún:	Eurofish, Marbelize, Inepaca, entre otras.

Nota: Elaborado por autor a partir de datos del último Censo Inec (2023) e información documental.

2.5.2 Puerto de Manta y su importancia dentro de las exportaciones pesqueras

En que los territorios cuenten con infraestructura portuaria moderna y de última generación conforme a Lores (2024) mejora los procesos de transporte y logística de mercadería, de carga y descarga de las mismas, aumentando así la eficiencia y competitividad de las operaciones aduaneras. A nivel externo las ventajas de la infraestructura portuaria posibilitan la interconexión con mercados internacionales, fomentando así el comercio exterior y por consiguiente el flujo de importaciones y exportaciones. A la par, se impulsan a sectores y áreas estratégicas de la economía como el sector manufacturero, el textil, el pesquero, el atunero, el agrícola y el ganadero, entre otros.

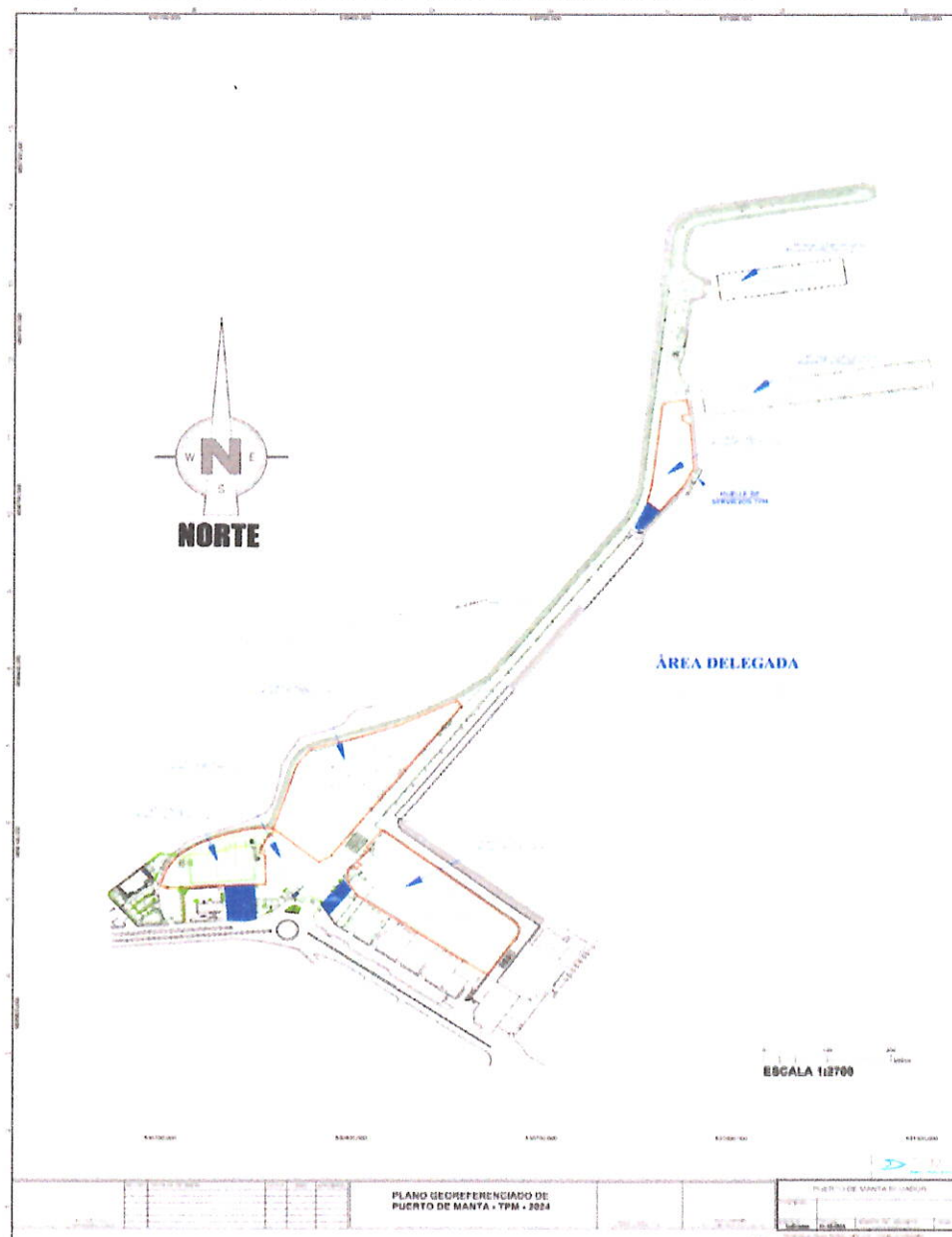
En ese ámbito, según la Subsecretaría de Puertos del Ecuador (2025) la infraestructura o sistema portuario nacional del Ecuador en la actualidad se encuentra estructurado de la siguiente forma:

- Autoridad Portuaria de Manta (APM).
- Autoridad Portuaria de Guayaquil (APG).
- Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar (APPB).
- Autoridad Portuaria de Esmeraldas (APE).

En lo que respecta al Puerto de Manta, este según Rosero & Vera (2022) se caracteriza por poseer un calado natural de 12 metros y dado los trabajos efectuados por los administradores del mismo dicho calado se incrementó a 14 metros, con lo que se posibilita el arribo de barcos Panamax y Post Panamax, mismos que son de grandes dimensiones. Como aspecto no menor, el Puerto de Manta está dividido en 2 terminales y administrado por consiguiente por 2 diversas instituciones o empresas, en primera instancia el administrado desde el año 2017 por el Terminal Portuario de Manta que se conoce como “Terminal Internacional”, en segunda instancia el administrado por Autoridad Portuaria de Manta (APM) que se conoce como “Terminal Pesquero y de Cabotaje”.

El puerto de Manta está conformado con corte a julio del año 2025 de 6 patios (ver figura 6) que cumplen la función de mantener y almacenar carga de diversa índole ya sea vía contenedores, vehículos, alimentos pesqueros en refrigeración, etc., lo que facilita efectuar la clasificación de mercaderías y el respectivo control aduanero. La mayor carga movilizada por el puerto de Manta corresponde a la importación de mercancías.

Figura 6 Plano y distribución del Puerto de Manta al año 2024



Nota: Imagen proporcionada por Autoridad Portuaria de Manta (APM, 2025).

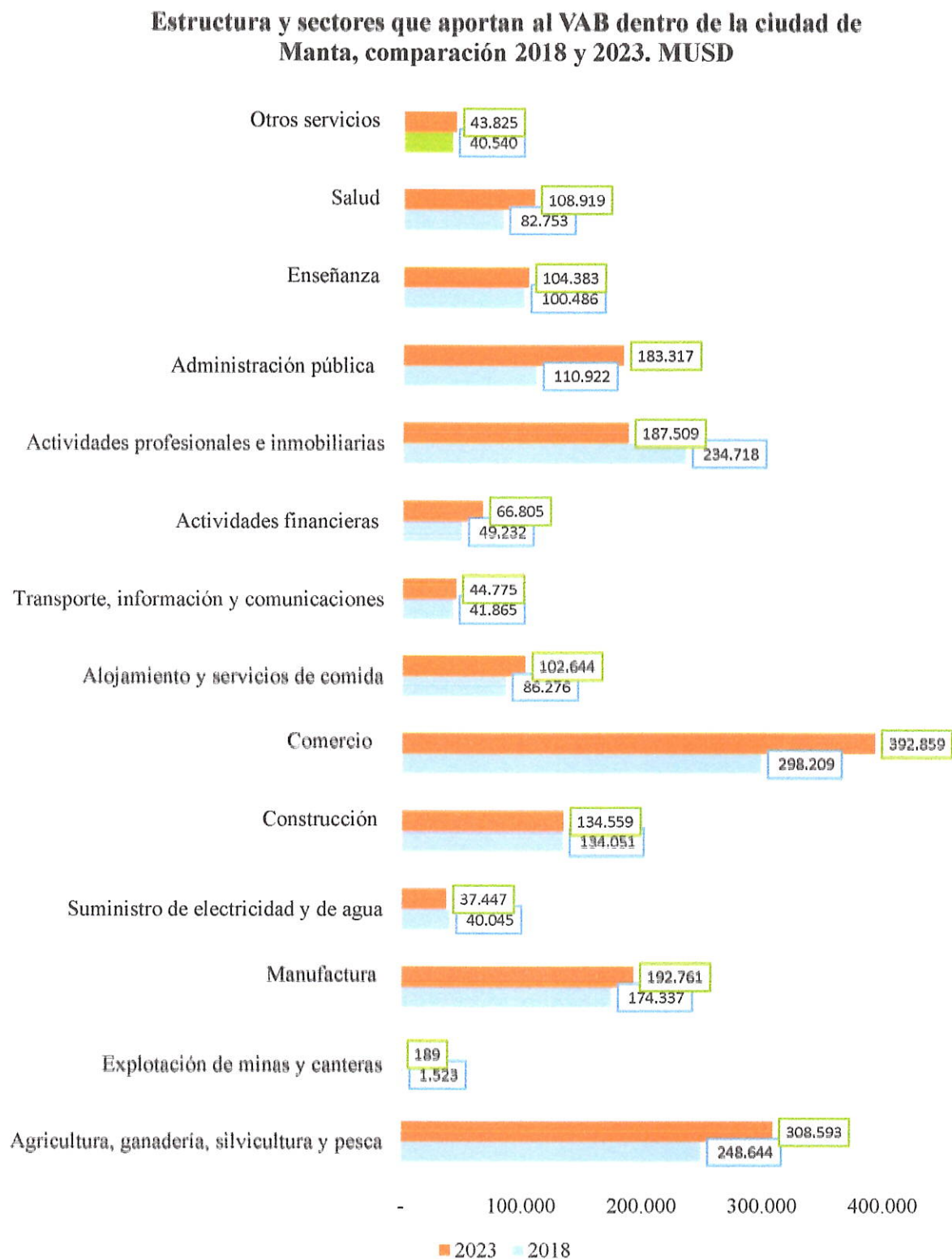
Desde el año 2017 como se mencionaba previamente la empresa chilena Agunsa a través de su empresa privada filial Terminal Portuario de Manta (TPM) administra la parte

del puerto que le fue delegada o conocida como terminal internacional, esta concesión es hasta el año 2057, es decir, por el lapso de 40 años. En específico, como se observa en la figura 6 la parte administrada por TPM corresponde a los 2 muelles internacionales, el muelle de servicios y patios que están dentro del área delegada. La relevancia de dicho terminal internacional radica en que se reciben a cruceros de todo el mundo, se efectúa por medio de dicho terminal también la carga y descarga de buques internacionales por medio de los cuales se movilizan de forma anual miles de toneladas y exportan mercancías, productos varios tales como conservas de atún, automóviles, etc. En esa línea, el contar con dicha infraestructura portuaria permite el mayor crecimiento del sector atunero vía aumento de las exportaciones vía dichas instalaciones (Osejos et al., 2022).

2.5.3 Estructura económica de Manta

De acuerdo a datos del BCE (2024) de manera técnica al año 2018 los 3 sectores que más aportan a la economía de Manta son comercio; la agricultura, la silvicultura, la ganadería y la pesca; actividades profesionales e inmobiliarias. En tanto que, para el año 2023 los sectores que mayor participación tuvieron fueron: comercio; agricultura, silvicultura, ganadería y pesca; manufactura, esto refleja pocas modificaciones dentro de la economía y sectores que aportan en la ciudad. (Ver figura 9). Por otro lado, se evidencia un auge del sector de manufactura, en tanto que el sector de agricultura, silvicultura, ganadería y pesca (objeto de estudio de la presente investigación) entre el año 2018 al año 2023 creció en razón del 24,11% lo que representa cerca de 60 millones dólares en términos de aumento a nivel monetario.

Figura 7 Estructura y sectores que aportan al VAB dentro de la ciudad de Manta, comparación 2018 y 2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de cuentas regionales del BCE.

CAPÍTULO III- DISEÑO METODOLÓGICO

Teniendo como base la naturaleza de la presente investigación se hace uso de un diseño de tipo no experimental, para Argüelles (2024) este diseño no permite controlar, manipular, incidir en las diversas variables del estudio por parte de quien hace las veces de investigador, por tanto, tiene de base efectuar un proceso de observación minucioso del entorno y por consiguiente de hechos, sucesos o fenómenos que hayan tenido previa ocurrencia al desarrollo del estudio, de forma tal y cual en su contexto natural. Por tal motivo, también se conoce como diseño ex post dado a que se efectúa “después o posteriormente” a la ocurrencia de algo. Es decir, este diseño solo tiene como premisa establecer comparaciones, relaciones y explicaciones causales de determinado tema en cierto periodo de tiempo.

En esa línea, en el presente estudio únicamente se analizan fenómenos que son de tipo social, económico y hasta históricos, que se enfrasan básicamente en aquello cómo las exportaciones han incidido, impactado, influenciado en el crecimiento de la economía local en un periodo previamente establecido, se efectúa por lo tanto un proceso de observación lo más objetiva posible, recopilación, relación y análisis de información preponderantemente proveniente de fuentes secundarias, se tiene además como soporte el uso de datos de fuentes oficiales a fin de lograr una mayor comprensión y argumentación de los hallazgos encontrados.

3.1. Enfoque de investigación

Hace referencia según Romero et al., (2024) a la complementariedad que se genera al aplicar de forma simultánea estrategias y ventajas tanto de enfoque cuantitativo y cualitativo, es decir, la búsqueda, recopilación, análisis e interpretación tanto de datos numéricos y no numéricos, permitiendo así lograr una comprensión más pormenorizada, contextualizada, completa, objetiva sobre el objeto de estudio y problemática del mismo.

Por consiguiente, al ser el tema de investigación denominado “los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023” se tienen implicaciones tanto en el ámbito productivo, económico (énfasis en ello) y social que desde el enfoque mixto son analizadas con soporte teórico de alto impacto y mayor peso argumentativo mediante la presentación de datos estadísticos, tablas dinámicas y gráficas que representan la evolución de diversos indicadores relacionados al tema como tal, de esta forma se logra una visión más enriquecedora, profunda, técnica y veraz dentro del estudio.

3.2. Métodos de investigación

3.2.1. Método descriptivo

Este método conforme a Sarango et al., (2024) tiene como enfoque la observación, caracterización e interpretación de una población, acontecimiento o elemento objeto de estudio. Responde a interrogantes tales como ¿qué? ¿cómo? ¿cuándo? y ¿dónde? lo que permite comprender la realidad y a la par establecer relaciones de tipo causal de manera concreta. Para que el método descriptivo se pueda ejecutar se requiere en primera instancia de un cúmulo de datos y fundamentación teórica ajustada a los objetivos de determinado estudio, así como relacionados a las variables que lo componen. Este método es no experimental, sin embargo, tiene de base un profundo proceso de observación efectuado por el investigador.

De forma que, en el presente estudio este método permite caracterizar, evaluar el comportamiento y tendencia mediante el análisis de datos e información tanto de las exportaciones de atún por consiguiente del sector atunero nacional y local, a más de la economía del cantón, también posibilita establecer relaciones causales entre ambas variables, lo que da una contextualización óptima al desarrollo del estudio. Toda dicha descripción de las variables finalmente es documentada y presentada de forma clara y objetiva.

3.2.2. Método analítico- sintético

Para efectuar una comprensión integral y detallada de determinada investigación este método es el óptimo dado que en primera instancia permite descomponer cada una de las partes o variables del estudio para analizarlas, caracterizarlas y encontrar hallazgos de manera aislada, en segunda instancia la síntesis se constituye en la herramienta para la integración de cada uno de las partes o variables del estudio teniendo como premisa la presentación de forma resumida, concreta, estructura y sistemática de los principales resultados o elementos que giran en torno a un suceso, hecho o acontecimiento (Blácido et al., 2022).

En cohesión con lo mencionado previamente, dicho método es de suma importancia en el desarrollo del presente trabajo de investigación fomenta la capacidad de análisis, el razonamiento tanto lógico, crítico y la creatividad, claridad para sintetizar grandes volúmenes de información inherentes a las exportaciones de atún y el crecimiento económico de la ciudad de Manta. En primer lugar efectuando una descomposición de las variables (análisis) para posteriormente reconstruir, recomponer (síntesis) las mismas. Este método por lo tanto, se vuelve un poco flexible al estudio ya que otorga la capacidad de emitir postulados y reflexionar ampliamente a quien hace de investigador.

Para efectuar una comprensión integral y detallada de determinada investigación este método es el óptimo dado a que en primera instancia permite descomponer cada una de las partes o variables del estudio para analizarlas, caracterizarlas y encontrar hallazgos de manera aislada, en segunda instancia la síntesis.

3.2.3. Método histórico-lógico

De acuerdo a Torres (2020) este método es frecuentemente usual dentro del área de ciencias sociales por el hecho que permite analizar hechos, problemáticas, variables, acontecimientos y factores diversos que han tenido ocurrencia a lo largo de los años, es decir, en el contexto del pasado, en otras palabras, de manera cronológica, siguiendo una secuencia

temporal permite determinar cómo ha cambiado determinado fenómeno en el transcurso del tiempo, estableciendo posibles causas, consecuencias y sirviendo de base para la generación de recomendaciones inherentes al desarrollo de dicho fenómeno a futuro.

Por lo que, en el presente estudio se analizan problemáticas de índole económica-social y variables dentro del periodo comprendido entre 2018-2023, es decir, de 6 periodos fiscales correspondientes al pasado, que han tenido ocurrencia, por lo tanto, existen aportes teóricos y una serie de datos que en la actualidad sirven de soporte para su interpretación objetiva. A breves rasgos, este método permite analizar y sustentar con bases bibliográficas el comportamiento de la economía de Manta y la tendencia de las exportaciones del atún durante el pasado.

3.4. Técnicas

Para agrupar, interpretar la información y posteriormente presentar los principales hallazgos, es esencial para seguir una serie de procedimientos que estén en congruencia a los objetivos de la investigación, precisamente ese es el fin de las técnicas de investigación, establecer la sistematización de la forma en cómo se obtendrá datos e información válida, relevante, verificable, por tanto, resultados confiables. Se debe destacar que, las técnicas de investigación se determinan en sinergia con el enfoque de investigación y temática como tal (Sánchez & Barreto, 2024).

Por lo tanto, al ser un estudio de tipo descriptivo se hace uso de la técnica de análisis documental que consiste en un proceso de selección, evaluación e interpretación de una serie de ensayos, aportes teóricos y boletines así como de datos estadísticos relacionados a las variables exportaciones de atún y crecimiento económico de Manta provenientes de fuentes oficiales como Cámara de Pesquería del Ecuador, Banco Central del Ecuador, Asamblea Nacional del Ecuador, Autoridad Portuaria de Manta, Asociación de Atuneros del Ecuador,

Ministerio de Producción, entre otros, con lo que se comprueba que existe suficiente fundamentación y evidencia empírica sobre la temática del estudio.

Por otra parte, para lograr los resultados se aplica la técnica de la entrevista dado a que se requiere recabar información proveniente de opiniones, visiones, conocimientos y experiencia técnica relacionados con el sector atunero, de esta forma se contrasta, profundiza, complementa y a la vez valida cada uno de los hallazgos encontrados desde el análisis documental lo que contribuye a la validación de los resultados, estas técnicas permitirán la recolección de datos tanto cualitativos como cuantitativos fortaleciendo el enfoque mixto.

3.5. Instrumentos

Según Cisneros et al., (2022) estos son las herramientas o medios explícitos a través de las cuales se recopilan y presentan datos e información, dichos instrumentos van en sinergia con las técnicas de investigación aplicadas y con la sistematización del problema para dar respuesta a los objetivos del estudio. Los instrumentos se adaptan a los lineamientos del investigador y a la estructura del estudio como tal. Por consiguiente, a más de efectuar una observación sistemática, se aplica como en primera instancia como instrumento la ficha bibliográfica, esta permite recolectar, extraer de documentos o informes datos y aspectos relevantes sobre las variables de estudio de forma organizada, aplicando una estructura lógica, sin dejar de lado las fuentes de información que se utilizaron.

También se aplica el instrumento del cuestionario que parte de una entrevista que consiste en un cúmulo de 5 preguntas estructuradas validadas en primera instancia y que serán aplicadas a alguien relacionado al sector atunero de la ciudad de Manta de manera presencial con el fin de complementar el análisis bibliográfico- documental.

Banco de preguntas dentro del cuestionario para entrevista a funcionario de ATUNEC

1. Desde su visión ¿de qué forma la dinámica del sector atunero ha influenciado positivamente en el campo económico y social dentro de la ciudad entre el periodo 2018-2023?
2. ¿Qué tipo de factores han incidido en las fluctuaciones del sector atunero entre el periodo 2018-2023?
3. ¿Qué rol sustancial ha tenido la gestión de ATUNEC para el desarrollo del sector atunero de la ciudad de Manta, particularmente entre el periodo 2018-2023?
4. ¿Qué tipo de apoyo ha recibido ATUNEC de instituciones del sector público como el gobierno o municipio para facilitar y fortalecer su gestión dentro del sector atunero?
5. ¿Qué tipo de desafíos y limitantes a futuro considera tiene el sector atunero de Manta dentro de su desarrollo y crecimiento?

CAPÍTULO IV- ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1 Puerto Multipropósito de Manta: Análisis de las principales exportaciones de atún enlatado

Desde el año 2016 el Gobierno Nacional del Ecuador declaró al puerto de Manta como Puerto Multipropósito, esto significa que dicho puerto puede recibir, cargar y descargar carga de diverso tipo tales como: granel sólido seco, carga general, pesca internacional, granel, líquido y carga contenerizada, aplicando así un modelo de gestión integral como tal. De acuerdo a cifras de APM (2024) al año 2023 por el puerto de Manta la carga de tipo internacional movilizada en su mayoría correspondió a granel sólido seco (arroz, maíz, cemento, sal, harina de pescado, etc.) con un 59% (653.384 toneladas) seguido de la pesca internacional (camarón, atún congelado o en conservas, aceite de pescado, etc.) con un 15% (165.860 toneladas). (ver tabla 5)

Tabla 5 Carga de tipo internacional movilizada por el puerto de Manta, periodo 2023

Tipo de carga	Participación	Toneladas Totales
Granel sólido seco	59%	653.384
Carga general	12%	132.688
Pesca internacional	15%	165.860
Granel líquido	12%	132.688
Contenerizada	2%	22.114
Total	100%	1.106.734

Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de Autoridad Portuaria de Manta.

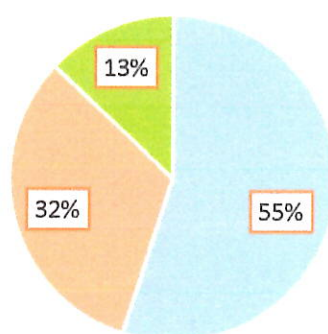
En lo relacionado a los principales productos que se exportan por el puerto de Manta, conforme a datos de APM (2024) del total de 14.679 toneladas exportadas en el año 2023 el

55% (cerca de 8.100 toneladas) corresponde a aceites y grasas, seguido de conservas varias y otros con un 32% y 13% respectivamente. (ver figura 7)

Figura 8 Ranking de productos de exportación en el puerto de Manta, periodo 2023

Ranking de productos de exportación en el puerto de Manta, periodo 2023, en toneladas

■ Aceites y grasas ■ Conservas varias ■ Otros



Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de Autoridad Portuaria de Manta.

Por otra parte, dada una investigación exhaustiva del autor del presente estudio, el acceso a la información proporcionada por APM (2025) desde 2019 a 2023 la mayor parte de las exportaciones de atún enlatado desde el puerto de Manta, se efectuó de forma contenerizada (en lomos, conservas enlatadas o empacadas al vacío) y una pequeña cuantía en sólido (puede ser lomos o atún congelado, entre otras variedades).

Tabla 6 Exportaciones de atún enlatado desde el puerto de Manta según el tipo de carga, 2019-2023

Periodo	Contenerizada en toneladas métricas	Sólido en toneladas métricas
2019	5,186	
2020	1,715	
2021	63,155	
2022	3.603,69	123,02
2023	415,84	

Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de Autoridad Portuaria de Manta.

De las 14.779 toneladas que se exportaron por el puerto de Manta en el año 2023 en total 12.700 (es decir, el 87% de las toneladas exportadas en el año) se concentra en 6 empresas pesqueras que se detallan en la tabla 7, lo que deja en evidencia que, el mercado de exportaciones está dominado por empresas del sector pesquero y atunero de la ciudad, lo que incide de una u otra forma en el dinamismo de la economía local y en la generación de fuentes de empleo.

4.2 Principales empresas exportadoras de productos pesqueros y atun enlatado de Manta

La empresa dentro del sector pesquero que se ubica en segundo lugar dentro de las mayores empresas exportadoras por el puerto de Manta es Eurofish S.A, misma que de acuerdo a Santana & Toala (2022) se dedica a la elaboración y comercialización de productos de pescado y sus derivados como atún, conservas, aceites de pescado etc., esta empresa posee también una amplia flota propia de más de 20 barcos atuneros que le sirve de base para contar con gran parte de la materia prima dentro de su proceso de producción, exporta a más de 20 países como España y Estados Unidos.

Tabla 7 Ranking de principales empresas que exportan mediante el puerto de Manta

Empresa	Participación en total de exportaciones
La Fabril S.A	59%
Eurofish S.A	12%
Seafman	9%
Inepaca C.A	9%
Tecopesca C.A	7%
Marbelize C.A	4%

Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de Autoridad Portuaria de Manta.

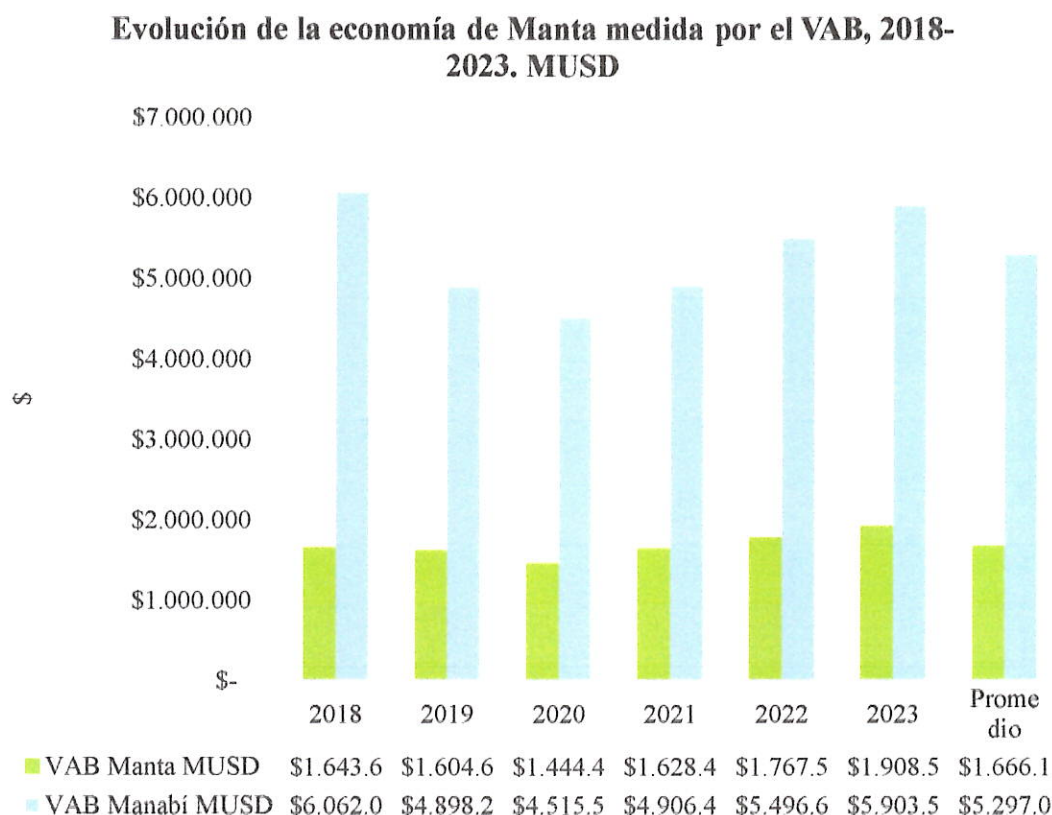
4.3 Crecimiento económico dentro de la ciudad de Manta

El desarrollo y crecimiento económico territorial guarda importantes implicaciones dentro de las determinadas jurisdicciones en elementos como la atracción de inversiones, la creación de fuentes de empleo formal y por tanto la mayor empleabilidad de la mano de obra local, mayor industrialización y diversificación económica, desarrollo de infraestructura tanto pública y privada, fomento de una mejor calidad de vida y bienestar ciudadano. Para generar dicho crecimiento económico territorial según Briones & Entenza (2023) es indispensable aprovechar las capacidades de naturaleza endógenas (internas, que se generan al interior la localidad de un cantón) productivas y en cuanto a talento humano refiere, alcanzando a la par de manera cohesionada una mayor integración con mercados globales por medio del fomento de las exportaciones como tal.

De manera frecuente para efectuar la medición de crecimiento económico a nivel nacional se emplea como indicador el PIB, no obstante, a nivel regional y cantonal por organismos como el BCE se efectúa esta medición por medio del Valor Agregado Bruto (VAB), mismo que es definido como la diferencia (resta) entre el nivel de producción de bienes y servicios total de una economía en los respectivos insumos empleados dentro dicha producción (también conocidos como consumos intermedios) así como los impuestos netos, la importancia de este indicador radica en que permite evaluar el tamaño real de las economías evitando duplicaciones en su cálculo (Reyes et al., 2024).

Dentro de la ciudad de Manta como se observa en la figura 8 entre el periodo 2018-2023 la economía de Manta medida por el VAB en promedio representó \$1.666 MUSD, en términos relativos una participación del 32.5% del total del promedio de la economía manabita (\$5.297 MUSD). Entre el periodo 2018-2023 la economía mantense creció en razón del 16,15%, lo que refleja un crecimiento marcado a nivel territorial. Al año 2023 el VAB de Manta se ubica en \$1.908 MUSD. (BCE, 2024)

Figura 9 Evolución de la economía de Manta medida por el VAB, 2018-2023. MUSD



Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de cuentas regionales del BCE.

Como se menciona previamente el VAB excluye dentro de su cálculo tanto los consumos intermedios o insumos y servicios que se utilizan dentro de un proceso productivo para fabricar otras mercaderías, evitando así una sobreestimación del nivel de producción real de la economía, a más de excluir elementos fiscales como los impuestos para evitar distorsiones que dichos impuestos podrían generar. Como se observa en la tabla 8, de acuerdo con el BCE (2024) al año 2023 en Manta el monto de producción total de la economía es de \$3.777 MUSD y de los consumos intermedios es de \$1868 MUSD, por lo tanto, al calcular el VAB mediante la diferencia entre ambos valores refleja que el tamaño de la economía de Manta a dicho año es de \$1.908 MUSD.

Una de las enormes ventajas conforma a Tomalá et al., (2024) que ofrece el indicador como el VAB es el análisis sectorial de la economía, es decir, posibilita conocer qué áreas o

sectores económicos tienen mayor participación o representación a nivel territorial, esto sirve de base para la generación de planes y políticas públicas, direccionamiento de mayores recursos para desarrollar sectores ralentizados o que poco aporte tienen en la estructura económica.

Como aspecto no menor, el VAB per cápita de la ciudad, entendido como promedio de riqueza o ingreso promedio por ciudadano, considerando el reparto de la riqueza global de manera igualitaria se ubica en \$7.039 USD, este VAB per cápita es de \$478 USD más en comparación al año 2018 dado a factores como la generación de crecimiento económico, esto a pesar del aumento de la población de Manta, esto último implica que la riqueza global debe distribuirse para un mayor grupo de personas (BCE, 2024).

Tabla 8 Componentes del VAB dentro de la ciudad de Manta, periodo 2023

Componentes	Producción	Consumo intermedio	VAB total Manta año 2023
Manta	3.777.572	1.868.988	1.908.584

Nota: Elaborado por autor a partir de boletines estadísticos de cuentas regionales del BCE.

4.4. Sector exportador atunero como eje de generación de empleo y efecto multiplicador dentro de la ciudad de Manta

Como antecedente se debe destacar que según el Ranking de Compañías reportado por la Superintendencia de Compañías del Ecuador (2023) en el país existen 413 empresas relacionadas a la captura de atún y productos pesqueros que generan 10.498 fuentes de empleo, 106 empresas dedicadas a la manufactura que generan 10.712 fuentes de empleo y 223 empresas dedicadas a la comercialización- venta que generan 10.228 fuentes de empleo, lo que evidencia la amplia capacidad que el sector pesquero y atunero tiene en el país para

dotar tanto de empleo directo (en actividades captura y manufactura) así como empleo indirecto en actividades de comercialización. En las provincias de Manabí, Guayas y Santa Elena respectivamente se localizan la mayor cantidad de empresas dedicadas a las diversas actividades pesqueras y atuneras del país.

En lo referente al sector exportador atunero de Manta, ciudad que se conoce como la capital mundial del atún este según Santana & Toala (2022) también se constituye en un amplio generador de empleo tanto directo como indirecto. En relación al empleo directo que es producido tanto en el mar como en la jurisdicción o tierra tiene que ver en primera instancia con la mano de obra utilizada en las 116 embarcaciones o flota atunera de Manta, que le convierte en la ciudad y puerto con mayor flota atunera del Pacífico.

En ese ámbito, y considerando que en promedio de acuerdo a la FAO (2025) el tamaño óptimo de una flota o embarcación atunera de captura esta entre 15 a 20 tripulantes (dicho valor puede variar acorde al tamaño de la embarcación y el nivel de operatividad) serían cerca de 2.320 empleos generados, tomando en cuenta que se requiere de capitán, cocinero, técnico, personal dedicado a la cubierta y maniobra, etc, esta mano de obra se encuentra inmersa dentro de la actividad de captura y dentro de la cadena de valor es una de las más importantes y que mayor esfuerzo físico necesita.

En segunda instancia de acuerdo a Calderón & Llerena (2020) el empleo directo es generado también por las actividades de manufactura que tienen que ver con en gran parte con el eviscerado y fileteado de atún y productos pesqueros, en cohesión, más allá de que no existe dato oficial es evidente que son miles plazas de empleo que existen para la ciudad de Manta y cantones relacionados como Jaramijó y Montecristi, en estas actividades lidera la mano de obra femenina que a través de dicha fuente de empleo mejoran las condiciones socioeconómicas de sus familia. Dentro del empleo directo también se resalta la parte técnica, comercial, administrativa y operativa inmersa dentro del sector.

A la par de ello, el sector pesquero y atunero genera empleos indirectos en sectores como transporte, logística, provisión de insumos y materias primas locales dentro del proceso productivo, servicios de mantenimiento de embarcaciones, provisión de combustibles y derivados, materiales relacionados a la pesca, servicios financieros, etc., lo que evidencia el amplio aporte hacia sectores asociaciones o industrias comúnmente llamadas conexas, esto se conoce técnicamente como encadenamientos productivos tanto hacia atrás y hacia adelante dentro del sector pesquero (Falcones et al., 2024).

Por lo que, en definitiva, es innegable que, dado el crecimiento de la demanda global de atún, la ubicación estratégica de la ciudad de Manta sumado a su constante desarrollo económico e industrial, el contar con una potente flota atunera y disponer de mano de obra local dentro de la cadena de valor son factores determinantes para que el sector atunero dentro de la economía local pueda:

- Producir efecto multiplicador en la economía local.
- Fomentar exportaciones no tradicionales.
- Fortalecer industrias conexas.
- Generar empleos directos e indirectos.
- Permitir diversificar la economía ecuatoriana.

4.5.Importancia de las políticas públicas en apoyo al sector exportador atunero y desafíos que se enfrentan

Las políticas públicas para Barrios (2023) son el fiel reflejo de la importancia del rol interventor del Estado y los diversos niveles de gobierno para dar respuesta a las demandas, problemáticas sociales y que enfrentan los diversos sectores productivos, por lo que, las mismas promueven el crecimiento y desarrollo de la sociedad en conjunto e indirectamente mejoran su nivel de vida. Dichas políticas públicas dejan en evidencia la priorización de

sectores dentro de la planificación central y se pueden traducir en normativas que regulan las actividades, incentivos, planes de inversiones, asistencia, etc.

En el ámbito del sector pesquero y atunero este es regulado de forma principalmente en el país y por tanto dentro de la jurisdicción de Manta por el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (MPCEIP). A nivel país según boletines oficiales del MPCEIP (2024) para fortalecer al sector atunero se han puesto en marcha políticas públicas tales como:

- Creación de normativa en el año 2010 denominada Código Orgánico de Producción, Comercio e inversiones por medio del cual se generan incentivos fiscales, exoneración de impuesto, simplificación de trámites aduaneros, fomento de sectores que generen valor agregado, acceso a créditos a tasas preferenciales, etc.
- Proyecto de Ley Orgánica de Pesca y Acuicultura (2019) que establece el acceso a crédito preferencial para reparación de embarcaciones, incentivos para las empresas que inviertan en investigación e innovación dentro del sector, determina parámetros de trazabilidad y pesca legal, así como de control de vedas, a fin de garantizar la sostenibilidad del sector, entre otros elementos.
- Creación de programas para fortalecer capacidades técnicas del sector atunero tanto industrial y artesanal.
- Incentivos para la certificación internacionales como mecanismo para acceder a nuevos mercados de consumo, etc.

Sin embargo, de acuerdo a CEIPA (2024) el sector pesquero y particularmente el atunero enfrenta en la actualidad desafíos tales como la constante inseguridad en altamar, la eliminación reciente (junio de 2025) del subsidio al diésel que es el principal combustible usado por la flota atunera con lo que indirectamente se incrementan los costos de producción, la incesante competitividad en ocasiones desleal de mercados internacionales como China y

Tailandia, las fluctuaciones en el tipo de cambio (revaluación del dólar) que generan cambios en el nivel de precios de los productos exportados, así como las constantes actualizaciones en cuanto a las exigencias de inocuidad y certificaciones internacionales.

A pesar de ello, se observa a futuro un entorno positivo para el sector a escala global, en ese ámbito, referente a las tendencias de demanda global a futuro según la empresa de investigación de mercados Fortune Business Insights (2025) hasta a finales del año 2025 el mercado global de atún representaría alrededor de 30 mil millones de dólares, en tanto que, para el año 2032 representaría cerca de 37 mil millones de dólares considerando el crecimiento de la demanda de atún a una tasa promedio del 3% anual. En la actualidad Europa domina el consumo mundial del atún acaparando entre el 38% al 44% del total de cuota de mercado mundial, de hecho, uno de los principales mercados de destino del atún exportado desde Manta y Ecuador es precisamente Europa.

Es importante destacar que, en el caso de Ecuador desde el año 2017 que entró en vigencia el acuerdo comercial con la Unión Europea y mismo que fue actualizado a finales del año 2024 las exportaciones principalmente no petroleras como productos del mar, lomos y conservas de atún se han incrementado de manera significativa en respuesta a la eliminación de aranceles a dichos productos, lo que ha permitido al sector atunero ampliar su cuota de mercado. De hecho, cerca del 45% de exportaciones pesqueras de Ecuador se dirige actualmente a la Unión Europea (Naranjo & Delgado, 2024). Con esto se deja claro que, los acuerdos comerciales (como alternativa ante la pérdida de política cambiaria mediante devaluación de moneda) dotan de mayor competitividad, crecimiento al sector atunero.

4.6. Rol del GAD de Manta en el fomento de las exportaciones pesqueras y atuneras

Más allá de que la parte normativa, de planificación y fomento del sector pesquero y atunero en Ecuador esté en manos del poder ejecutivo (representado por el gobierno y su ministerio de producción) los municipios son conforme a Díaz et al., (2025) los niveles de

gobierno que mayor acercamiento tienen como las necesidades de sus territorios, localidades, es decir, dentro del marco de su autonomía financiera, política y administrativa los municipios pueden:

- **Complementar la infraestructura a nivel portuario:** En este marco se constituyen o readecuan vías de acceso al puerto de Manta para facilitar el transporte y logística aduanera. Se garantiza la seguridad y acceso a servicios básicos para el correcto funcionamiento del puerto. Se desarrollan muelles artesanales en donde se recepta pesca de atún a menor escala en comparación a la pesca de flota o industrial.
- **Desarrollo de planes de capacitación a mano de obra local:** El GAD en conjunto con la academia y los sectores productivos deben promover el desarrollo de habilidades y competencias de la mano de obra local, a fin de que sean insertados de manera más rápida al mercado laboral dentro del sector atunero y pesquero.
- **Atracción de inversiones:** El GAD puede mediante campañas de promoción de inversión atraer capitales extranjeros para el mejoramiento de la infraestructura portuaria, así como para que se establezcan nuevas empresas procesadoras de productos pesqueros en la ciudad y así se fomente el empleo local.
- **Coordinación intersectorial:** El GAD puede solicitar al MPCEIP declarar a la ciudad como una zona de desarrollo económico, a fin de que se delimiten incentivos fiscales para nuevas inversiones dentro del sector atunero. De igual forma, de manera cohesionada se determinan agendas a nivel local en sinergia con los planes de desarrollo nacional.

4.7.Competitividad, infraestructura portuaria y comparación regional

El puerto de Manta posee una ubicación privilegiada dentro de la Costa del pacifico lo que le hace aprovechar una zona con alta riqueza y concentración en productos del mar como

el atún. Además, se convierte en el puerto pesquero con mayor cercanía al continente asiático y mediante sus operaciones se pueden establecer relaciones comerciales con Europa y naciones del continente Americano (Osejos et al., 2022b).

Como se había mencionado en apartados anteriores el puerto de Manta es de acuerdo con Autoridad Portuaria de Manta (2025) multipropósito ya que permite movilizar carga de diverso tipo, dadas sus condiciones se convierte en un hub regional o puerto estratégico por 3 elementos:

- Desde allí se exporta a diversos mercados.
- Se reciben embarcaciones y flotas de diversas partes del mundo.
- Cuenta con la capacidad a nivel industrial para descargar, almacenar y distribuir grandes toneladas de mercancías, materias primas. De hecho, en el sector atunero en Manta se logra procesar el doble en relación a la cantidad que en primera instancia se pesca.

Sobre lo citado en el último apartado esto se constituye en un elemento que podría generar incertidumbre en cuanto a modificaciones en regulaciones internacionales y reducción de cuotas de importación de atún, es decir, existe una alta dependencia de atún importado (cerca del 50% proviene de flotas internacionales) dentro de la ciudad, lo que implica también tener que considerar elementos como control a nivel sanitario, trazabilidad y origen de la pesca que se importa. Eso quita un poco de competitividad al sector (Portal Primicias, 2025).

Otro componente a considerar es que al estar concesionado el puerto de Manta a la empresa chilena Agunsa dicha empresa constantemente efectúa numerosas inversiones para mejorar la infraestructura portuaria, aumentar el nivel de carga movilizadora, promover la automatización y uso de tecnologías emergentes dentro de la parte operativa (Lara et al.,

2019). A breves rasgos, desde el enfoque privado se administran de manera más eficiente los recursos y se fortalece la capacidad en el ámbito operativo del puerto de Manta.

No se puede dejar de mencionar que, el que un puerto como el de Manta esté concesionado fortalece la reputación a nivel logístico y portuario en comparación a puerto como de Posorja y Guayaquil dentro del país, a pesar de que el puerto de Guayaquil sea más grande y por ende maneje mayor volumen de carga, Sin embargo, lamentablemente el puerto de Guayaquil de acuerdo a Zambrano & Reyna (2025) recibe mayor atención y apoyo por parte de entes reguladores nacionales por una cuestión política al constituirse como la ciudad más grande del país y junto a Quito, Cuenca tener alta prioridad desde la parte mediática, económica y política, lo que incluso influye en la atracción de inversiones en el sector pesquero y atunero así como de cooperación internacional.

Sumado a esto, el puerto de Manta desde la óptica nacional tiene una visión más especializada a la pesca, a diferencia del Puerto de Guayaquil que atiende mayor cantidad de sectores y por ende tiene mayor grado de especialización, a más de que se conecta de manera más estratégica (considerando Costa, Sierra y Oriente) con la red vial pública del Ecuador a diferencia del de Manta que cuenta con una ubicación en la Costa Pacífico y menos interconectada con la red vial del país (Gavilanes & Álava, 2023).

4.8. Entrevista aplicada a representante del sector atunero (ATUNEC)

Entrevistado: Luigi Benincasa Azua-Director Ejecutivo ATUNEC

A continuación se procede a presentar los principales resultados obtenidos por medio de la aplicación de un cúmulo de 5 concretas preguntas estructuradas delimitadas en un cuestionario y aplicadas de manera presencial el 8 de enero del 2026 en las inmediaciones de ATUNEC a Luigi Benincasa Azua, quien cumple las funciones de Director Ejecutivo de ATUNEC. Aquello sirve de soporte para comprender más a fondo la dinámica, comportamiento y aporte del sector atunero al crecimiento tanto del sector exportador atunero como de la economía local en donde hay una alta dependencia de industrias como la pesquera.

Con base a ello, en primera instancia la forma en que la dinámica del sector atunero ha influenciado positivamente en el campo económico y social dentro de la ciudad entre el periodo 2018-2023 ha sido básicamente por la generación de empleo, diversificación de las actividades económicas y el dinamismo local por medio de una serie de encadenamientos productivos. En ese sentido, dentro del gremio ATUNEC se ha identificado que dentro del sector no solo se produce atún, también se produce harina de pescado, proteína animal, aceite de pescado, aceites incluso que se extraen de las cabezas del atún en crudo y que se exportan para cuidado de la piel, entre otras cosas, esa diversificación de la producción y exportación incide ampliamente en la generación de empleo.

Adicionalmente, factores positivos que han incidido en las fluctuaciones y crecimiento del sector atunero entre el periodo 2018-2023 han sido principalmente la disponibilidad de materia prima, oportunidad de crecimiento de la flota atunera cumplimiento los parámetros de la organización regional que regula la pesca, también la posición estratégica que tiene la ciudad de Manta y el país en la costa del pacifico lo que implica que en Manta se desarrolle ampliamente la industria atunera más grande del perfil costero de

América. Esto a nivel de Ecuador significa que se procesan anualmente cerca de 700.000 toneladas de atún.

También conviene subrayar que más allá del periodo de análisis (2018-2023) ATUNEC como gremio tiene más de 35 años de creación, cuando particularmente Ecuador y Manta aun tenían una flota atunera muy pequeña, en dicha época Ecuador no tenía más de 40 barcos atuneros, pero hoy tiene más de 110 barcos atuneros. En ese ámbito, el rol sustancial que ha tenido la gestión de ATUNEC para el desarrollo del sector atunero del país y de la ciudad de Manta ha sido la interacción entre el sector privado atunero extractivo con las distintas autoridades nacionales y extranjeras que rigen la actividad atunera.

En lo inherente al apoyo de entes del Estado ATUNEC no ha recibido ningún tipo de apoyo de instituciones del sector público como el gobierno o municipio para facilitar y fortalecer su gestión dentro del sector atunero. Sin embargo, con autoridades del gobierno se interactúa constantemente, pero no por un aspecto político, sino dado a que la pesca e industria atunera en parte depende del tipo de decisiones y políticas públicas que se desarrollen desde el gobierno, especialmente en el tema de regulaciones pesqueras, ya que esos compromisos sean como sea deben ser cumplidos.

Finalmente, a pesar del crecimiento acelerado del sector atunero y de las exportaciones de la industria como tal aún existen una serie de desafíos y limitantes que en la actualidad y a futuro tiene el sector atunero del país y de Manta dentro de su desarrollo y crecimiento, entre ellos destacan: la alta competencia con países referentes en el sector, mantener altos estándares de calidad y adaptarse constantemente a las nuevas regulaciones nacionales e internacionales que rigen a la industria atunera.

CAPÍTULO V- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Las conclusiones que se presentan a continuación están desarrolladas en cohesión, congruencia, línea con los objetivos en un inicio del presente estudio planteados, esto otorga mayor credibilidad, profundidad y valor a los hallazgos como tal. Las conclusiones además se presentan de forma clara, entendible, detallada y objetiva.

En primera instancia, de manera general se comprueba que las exportaciones atuneras inciden de manera positiva en elementos como el crecimiento y desarrollo económico tanto del cantón como del país entre 2018-2023. Esto dado a que las exportaciones atuneras generan ingreso de divisas para sostener la dolarización, generan fuentes de empleo dentro de la cadena de valor (extracción, procesamiento y comercialización del atún), dinamizan la economía, producen encadenamientos productivos en sectores como el transporte y logística, el comercio, la manufactura, etc.

En segunda instancia, al efectuar una revisión literaria y fundamentación teórica sobre las variables del estudio esta determina la importancia que la industria atunera tiene como motor dentro del crecimiento económico territorial, así como el análisis de teorías relacionadas al comercio internacional, a la sostenibilidad del sector atunero amenazada por la sobrepesca, el apoyo institucional, la competitividad, diversificación y expansión en mercados internacionales, geografía económica, etc. Todo aquello que otorga un mayor sustento desde la óptica conceptual y que dota de mayor pertinencia al estudio. A breves rasgos, dicha revisión bibliográfica determina que, el sector exportador atunero tiene un rol preponderante dentro del sector productivo y economía local con implicaciones también en el ámbito social.

En tercer lugar, al analizar la evolución de exportaciones atuneras de Manta efectuadas mediante el Puerto de Manta, periodo 2018-2023 se destaca que Manta es considerada la capital mundial del atún y que ha mostrado un incremento en el volumen de

exportaciones atuneras. De hecho, conforme a información oficial una de las mayores cargas movilizadas en el puerto multipropósito de Manta es la pesca internacional, dentro de la cual se encuentra el atún congelado o en conservas que es de los principales rubros de exportación, solo por debajo de aceites y grasas. Aspectos como la infraestructura portuaria, fluctuación de precios internacionales dada devaluación de moneda y choques externos como tensiones políticas y reducción de demanda global, crisis sanitaria, entre otros elementos han incidido en el volumen de las exportaciones atuneras, exportaciones atuneras que en el caso de Manta están lideradas por las empresas La Fabril S.A y Eurofish S.A.

Es innegable la importancia y aporte de la industria atunera dentro la estructura económica de Manta en el periodo 2018-2023, y uno de los indicadores que comprueba aquello es el Valor Agregado Bruto. Con base a ello, entre el periodo 2018-2023 la economía mantense medida por el VAB creció en razón del 16,15% y refleja que tanto el comercio y la agricultura, silvicultura, ganadería y pesca (dentro del cual se encuentra el sector atunero) son las actividades económicas que mayor participación y aporte tienen dentro de la economía local, lo que impacta positivamente en el desarrollo de la ciudad desde un enfoque productivo en cuanto a diversificación económica y efecto multiplicador, y social por medio de generación de empleo adecuado/pleno.

Finalmente, conforme a la revisión documental y a los aportes de representantes de gremios atuneros las principales limitantes y desafíos que enfrenta el sector atunero y por consiguiente exportador dentro de la ciudad de Manta en cuanto a aspectos de sostenibilidad y competitividad son: alto nivel de competencia con mercados internacionales (China y Tailandia por ejemplo), carencia de mecanismos de política cambiara ante devaluación de monedas extranjeras lo que provoca fluctuación de precios e incertidumbre, constantes cambios en la regulación pesquera nacional e internacional, sobrepesca, cumplimiento de exigentes estándares de calidad, entre otras.

Recomendaciones

En primera instancia se debe fomentar una mayor articulación entre instituciones del Estado (poder ejecutivo representado por el gobierno), municipio de Manta y gremios del sector atunero para por un lado desarrollar mayores investigaciones académicas relacionadas al sector, por otro lado para con base a la realidad y necesidades del sector atunero diseñar un cúmulo de políticas públicas e incentivos tanto financieros y tributarios que estarán definidas en un plan de desarrollo integral para el crecimiento del sector atunero de Manta y el país, mismo plan que debe ser desarrollado y ejecutado por los 3 entes nombrados al inicio.

Con base a lo anterior manifestado incluso se puede crear en Manta un Observatorio Pesquero- atunero el cual debe encargarse de actualizar indicadores de empleo, producción, nivel de precios en mercados internacionales, normativa y regulación, todo aquello que apoye la toma de decisiones del sector atunero. Este observatorio debe estar formado por un representante de la ULEAM, un representante de ATUNEC y un representante del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y pesca del Ecuador.

Más allá de que el Puerto de Manta conocido como puerto multipropósito sea un puntal importante para el desarrollo y exportaciones del sector atunero y otro tipo de bienes y mercancías, es sustancial efectuar un proceso de modernización (uso de nuevas tecnologías e inteligencia artificial) y mejoramiento de la infraestructura portuaria para ir en congruencia con las exigencias de los mercados internacionales y dar respuesta a la creciente demanda global de atún. Estas inversiones pueden ser efectuadas desde un enfoque público y privado, pero también se requiere que la sociedad civil se empodere y ejerza presión para cumplir dicho objetivo, entendiendo que los beneficios de una modernización portuaria indirectamente benefician a la sociedad mediante la generación de empleo y encadenamientos productivos.

Si bien es cierto Manta tiene la mayor flora atunera del Pacífico es indispensable que en el mediano y largo plazo se aplique un enfoque estratégico de reducir la alta dependencia de exportaciones hacia países de Europa y Norteamérica, con ello se logra no solo diversificar mercados, sino también ampliar la cuota de exportación y así dinamizar la economía y generar mayor empleo local. Aquello debe partir de un estudio de mercado e identificación de clientes o países que pueden ser potenciales importadores o consumidores del atún proveniente de Manta.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acosta-Ascuntar, E. S., Villares-Villafuerte, H. G., & Guerrero-Villegas, W. M. (2024a). Diversificación de las exportaciones de bienes de Ecuador. ¿Se han producido cambios? *Sociedad & Tecnología*, 7(1), Article 1. <https://doi.org/10.51247/st.v7i1.404>
- Acosta-Ascuntar, E. S., Villares-Villafuerte, H. G., & Guerrero-Villegas, W. M. (2024b). Diversificación de las exportaciones de bienes de Ecuador. ¿Se han producido cambios? *Sociedad & Tecnología*, 7(1), Article 1. <https://doi.org/10.51247/st.v7i1.404>
- Argüelles, J. J. I. (2024). Enfoque cualitativo y cuantitativo para abordar la realidad. *METANOIA: REVISTA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN*, 10(2), Article 2. <https://doi.org/10.61154/metanoia.v10i2.3629>
- Ayala, P. E. F., Venturi, J. L., Ferreiro, H. M., Valle, D. O. del, & Caballero, R. C. G. (2022). AGLOMERACIÓN EMPRESARIAL COMO FACTOR DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(1), Article 1.
- Barrios Aular, D. J. (2023). Políticas públicas: Lo conceptual y de Contexto. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 5(4), 45-53. <https://doi.org/10.47606/acven/ph0205>
- Blácido, I. R., Guerra, E. D., Reyes, N. C., Luque, O. C., & Olortegui, M. U. (2022). Métodos científicos y su aplicación en la investigación pedagógica. *Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores*. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v9i2.3106>
- Briones, B. V. Z., & Entenza, N. P. (2023). Enfoques para caracterizar modelos de desarrollo local que promueven el desarrollo económico, social y ambiental de regiones y comunidades. *Mikarimin. Revista Científica Multidisciplinaria*, 9(1), Article 1.
- Calderón, C. M. M., & Llerena, M. L. (2020). Análisis de la evolución de las exportaciones del sector atunero a la Unión Europea y su impacto en la balanza comercial del Ecuador,

- periodo 2014 – 2018. *Teorías, Enfoques y Aplicaciones en las Ciencias Sociales*, 13(27), 26-37.
- Carrión, A. A. M., Valladolid, J. W. J., & Ocampo, R. V. H. (2024). Políticas Públicas, Emergencia Sanitaria y Calidad de Vida en Latinoamérica, 2020 – 2022. *REVISTA ERUDITUS*, 5(3), Article 3. <https://doi.org/10.35290/re.v5n3.2024.1162>
- Casquete, M. V. Z., & Moreira, V. A. P. (2024). Análisis de los Derechos del Trabajador en el Ámbito de la Pesca Industrial. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(6), Article 6. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.14943
- Chávez, G. A. C., Salinas, F. C., Miranda, C. F. P., & Hernández, J. J. S. (2025). Shocks de los precios del petróleo en la macroeconomía ecuatoriana, país exportador de recursos naturales. *CIENCIA UNEMI*, 18(48), Article 48. <https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol18iss48.2025pp109-124p>
- Chipantiza, T. M. S., Wajarai, M. N. Y., & Jara, A. A. L. (2025). El Impacto de los Costos Altos en la Rentabilidad de Empresas de Producción: Caso “La Nevada”. *Religación*, 10(44), Article 44. <https://doi.org/10.46652/rgn.v10i44.1377>
- Cisneros Caicedo, A. J., Guevara García, A. F., Urdánigo Cedeño, J. J., & Garcés Bravo, J. E. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que Apoyan a la Investigación Científica en Tiempo de Pandemia. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 58.
- Córdova, J. A. (2022). Pautas de desarrollo pesquero, agentes socioeconómicas y experiencias laborales en la región del Bio-bio de Chile. *Trabajo y sociedad*, XXIII(38), 69-95.
- Cuadrado-Roura, J. R. (2014). ¿Es tan «nueva» la «Nueva Geografía Económica»? : Sus aportaciones, sus límites y su relación con las políticas. *EURE (Santiago)*, 40(120), 5-20. <https://doi.org/10.4067/S0250-71612014000200001>
- Díaz, C. N. C., Aponte, A. I. G., & Tejedor, M. E. C. (2025a). Estrategia comercial para impulsar las exportaciones de harina de pescado ecuatoriano frente a Perú hacia el

- mercado chino 2024. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(1), Article 1. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1.16493
- Díaz, C. N. C., Aponte, A. I. G., & Tejedor, M. E. C. (2025b). Estrategia comercial para impulsar las exportaciones de harina de pescado ecuatoriano frente a Perú hacia el mercado chino 2024. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(1), 8563-8582. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1.16493
- Falcones-Molina, E. L., Suarez-Villa, J. A., Bermeo-Loor, B. K., Cobeña-Napa, M. Á., & Cobo-Chica, J. A. (2024). CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR PESQUERO ARTESANAL DE LA RESERVA MARINA DE LAS GALÁPAGOS Y SU INTERRELACIÓN CON EL CAPITAL SOCIAL. *REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINARIA ARBITRADA YACHASUN - ISSN: 2697-3456*, 8(14 Ed. esp.), 50-91.
- Garat Pérez, J. (2020). Una pesca sostenible y respetuosa con la biodiversidad marina. *Mediterráneo económico*, 33, 319-336.
- Gavilanes Naranjo, S. B., & Álava Barreto, J. (2023). Proyección financiera para el retorno de la inversión en equipos no intrusivos de los puertos de Guayaquil. *RTE: Revista Tecnológica Espol*, 35(Extra 3), 14-32.
- Grasst, Y. S. (2023). Transformaciones en el desarrollo urbano de Manta, Ecuador: Desde la ciudad colonial hasta la ciudad fragmentada. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales (ReHuSo)*, 8(1), 113-131.
- Hollins, J., Thambithurai, D., Koeck, B., Crespel, A., Bailey, D. M., Cooke, S. J., Lindström, J., Parsons, K. J., & Killen, S. S. (2018). A physiological perspective on fisheries-induced evolution. *Evolutionary Applications*, 11(5), 561-576. <https://doi.org/10.1111/eva.12597>

- Litardo, E. C., Valdiviezo, N. V., Loor, M. A. V., & Loor, N. N. V. (2025). Factores clave de competitividad para el éxito del sector empresarial del Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(3), Article 3. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i3.17936
- Londoño-Espinosa, S., Reza-Paocarina, E., Morales-Noriega, A., Chamba-Bastidas, L., Leon-Serrano, Lady, Londoño-Espinosa, S., Reza-Paocarina, E., Morales-Noriega, A., Chamba-Bastidas, L., & Leon-Serrano, Lady. (2022). Los efectos macrofiscales de la dolarización en Ecuador. *Revista de análisis económico*, 37(2), 99-130. <https://doi.org/10.4067/S0718-88702022000200099>
- Lores Acosta, S. A. (2024). Estrategia de ciberseguridad en la infraestructura portuaria colombiana. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 19(1), 13-30. <https://doi.org/10.18359/ries.6634>
- Luzon, C. A. R., Carpio, E. C. P., Macías, C. A. V., & Romero, H. R. C. (2024). Análisis de la Producción y Exportación del Sector Camaronero en Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(1), Article 1. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10028
- Mosquera, G. F. B., Tuarez, S. S. S., Quiroz, A. A. V., Carriel, N. A. O., & Carpio, W. T. M. (2024). Impacto de las exportaciones petroleras y no petroleras sobre la balanza comercial: Un análisis econométrico del caso de Ecuador: Impact of Oil and Non-Oil Exports on the Trade Balance: an econometric analysis of the case of Ecuador. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 5(5), Article 5. <https://doi.org/10.56712/latam.v5i5.2594>
- Naranjo, V. N., & Delgado, D. L. (2024). EL IMPACTO DEL ACUERDO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y LA AELC. UN ANÁLISIS DE SERIES DE TIEMPO: Códigos JEL: F53, F13, C22, B17. *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas*, 6(7), 68-83. <https://doi.org/10.53591/fce.v6n7.20244>

- Nyiauwung, R. A., Ehrlick, T., Bennett, N. J., Brunet, N. D., Matos, F., Pita, C., Stoll, J. S., & Loring, P. A. (2024). Fisheries and the COVID-19 pandemic: A global scoping review of the early pressures, impacts, and responses in least developed, emerging, and developed countries. *Regional Studies in Marine Science*, 74, 103501. <https://doi.org/10.1016/j.rsma.2024.103501>
- Osejos-Vásquez, A. E., Lucas-Flores, Y. M., & Villegas-Castro, A. L. (2022a). La Concesión del Puerto Marítimo de Manta y su Incidencia en el Comercio Exterior (TPM). *Dominio de las Ciencias*, 8(1), Article 1. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i1.2556>
- Osejos-Vásquez, A. E., Lucas-Flores, Y. M., & Villegas-Castro, A. L. (2022b). La Concesión del Puerto Marítimo de Manta y su Incidencia en el Comercio Exterior (TPM). *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 18-38. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i1.2556>
- Reyes, J. E. P., Murillo, J. L. M., Bustamante, R. Y. S., & Parrales, D. A. N. (2024). Desarrollo local sostenible de los sectores económicos social y productivos de la zona sur de Manabí. *RECIAMUC*, 8(1), Article 1. [https://doi.org/10.26820/reciamuc/8.\(1\).ene.2024.478-488](https://doi.org/10.26820/reciamuc/8.(1).ene.2024.478-488)
- Romero-Carazas, R., Mayta-Huiza, D., Ancaya-Martínez, M. D. C. E., Tasayco-Barrios, S., & Berrio-Quispe, M. L. (2024). Método de investigación científica: Diseño de proyectos y elaboración de protocolos en las Ciencias Sociales. *Editorial Idicap Pacífico*, 1-94. <https://doi.org/10.53595/eip.012.2024>
- Rosero, S. C. S., & Vera, J. G. G. (2022). Impacto de las instalaciones portuarias en la configuración vial de la ciudad de Manta desde los años 60 hasta la actualidad. *Dominio de las Ciencias*, 8(3), Article 3. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i3.3041>
- Sánchez, D. D. D., & Barreto, R. G. (2024). MÉTODOS Y TÉCNICAS EN INVESTIGACIÓN CUALITATIVA: UNA REVISIÓN INTEGRAL EN CIENCIAS SOCIALES. *Revista*

- de la Sociedad Científica del Paraguay*, 29(2), Article 2.
<https://doi.org/10.32480/rscp.2024.29.2.90102>
- Santana-Bravo, Y. D., & Toala-Mendoza, S. T. (2022a). Análisis económico de empresas atuneras de la ciudad de Manta año 2019- 2020. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(4-1), Article 4-1. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1219>
- Santana-Bravo, Y. D., & Toala-Mendoza, S. T. (2022b). Análisis económico de empresas atuneras de la ciudad de Manta año 2019- 2020. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(4-1), 404-419. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1219>
- Sarango, A. F. H., Pallmay, E. R. C., Sarzosa, J. P. R., & Pozo, J. E. C. (2024). Tipos y clasificación de las investigaciones: Types and classification of investigations. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 5(2), Article 2. <https://doi.org/10.56712/latam.v5i2.1927>
- Tomalá-Parrales, M., Cedeño, G. G., & Velásquez, W. S. (2024). Remesas y recaudación tributaria como factores explicativos del VAB: Provincia de Manabí: Remittances and taxes as explanatory factors of GVA: province of Manabí. *Revista Científica FINIBUS - Ingeniería, Industria y Arquitectura*, 7(14), Article 14. <https://doi.org/10.56124/finibus.v7i14.012>
- Torres-Miranda, T. (2020). En defensa del método histórico-lógico desde la Lógica como ciencia. *Revista Cubana de Educación Superior*, 39(2). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0257-43142020000200016&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Zambrano, M. Y. R., & Zambrano, M. Y. R. (2024). La pesca incidental de especies marinas protegidas: Deficiente regulación en el ordenamiento jurídico ecuatoriano. *NULLIUS: Revista de pensamiento crítico en el ámbito del Derecho*, 5(2), Article 2. <https://doi.org/10.33936/revistaderechos.v5i2.7067>

- Zambrano-Arteaga, D. G., & Reyna-García, A. E. (2025). La arquitectura portuaria y su impacto en el desarrollo urbano de las ciudades costeras ecuatorianas. Una revisión narrativa de literatura. *Revista Científica FINIBUS - Ingeniería, Industria y Arquitectura*, 8(16), 35-46. <https://doi.org/10.56124/finibus.v8i16.003>
- Zúñiga-Reinoso, A. B., & Alió-Mingo, J. J. (2022). Variación espacial y temporal de las capturas de atún barrilete *Katsuwonus pelamis* (Linnaeus, 1758) por la flota cerquera ecuatoriana en el Océano Pacífico Oriental durante el período 2019-2021. *Revista Científica Arbitrada de Posgrado y Cooperación Internacional CLAUSTRO - ISSN: 2737-6478*, 5(10), Article 10. <https://doi.org/10.56124/claustro.v5i10.0050>

Enlaces externos:

- <https://camaradepesqueria.ec/>
- <https://srp.produccion.gob.ec/>

ANEXOS

Anexo 1

Formato de entrevista aplicada a funcionario de ATUNEC

**Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar
Carrera de Economía**

Instrumento de aplicación: Entrevista

Tema de investigación:	“Los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023”.		
Objetivo General:	Analizar los efectos de las exportaciones del atún y su incidencia en el desarrollo económico de la ciudad de Manta, periodo 2018-2023.		
Fecha de aplicación de la entrevista:	08 de enero del 2026		
Nombre y apellidos de la persona entrevistada:	Luigi Benincasa Azua		
Cargo que ejerce:	Director Ejecutivo ATUNEC		

BANCO DE PREGUNTAS PARA ENTREVISTA A FUNCIONARIO DE ATUNEC

1. Desde su visión ¿de qué forma la dinámica del sector atunero ha influenciado positivamente en el campo económico y social dentro de la ciudad entre el periodo 2018-2023?
2. ¿Qué tipo de factores han incidido en las fluctuaciones del sector atunero entre el periodo 2018-2023?
3. ¿Qué rol sustancial ha tenido la gestión de ATUNEC para el desarrollo del sector atunero de la ciudad de Manta, particularmente entre el periodo 2018-2023?
4. ¿Qué tipo de apoyo ha recibido ATUNEC de instituciones del sector público como el gobierno o municipio para facilitar y fortalecer su gestión dentro del sector atunero?
5. ¿Qué tipo de desafíos y limitantes a futuro considera tiene el sector atunero de Manta dentro de su desarrollo y crecimiento?

Se agradece sus opiniones implementadas en esta entrevista.

Anexo 2

Evidencia de entrevista aplicada a funcionario de ATUNEC



Entrevista realizada al Sr. Luigi Benincasa Azua. Director Ejecutivo ATUNEC.



Explicación por parte del director ejecutivo de ATUNEC sobre los procesos del sector atunero en el desarrollo económico de la ciudad.