



UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ

TRABAJO DE TITULACIÓN

MODALIDAD ENSAYO O ARTÍCULO ACADÉMICO

TÍTULO:

**ANÁLISIS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LOS PROGRAMAS DE SALUD
PREVENTIVA EN CHONE**

AUTORES:

LOOR MALA CINDY JULEXI

PALMA DELGADO TANIA NICOLLE

UNIDAD ACADÉMICA:

EXTENSIÓN CHONE

CARRERA:

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

TUTOR:

ECO. LENÍN FERNANDO HIDALGO QUIROZ

CHONE – MANABÍ - ECUADOR

FEBRERO 2026

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

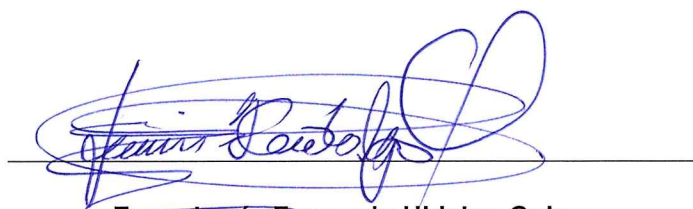
Econ. Lenin Fernando Hidalgo, docente de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, extensión Chone, en calidad de tutor.

CERTIFICO

Que el presente trabajo de la Unidad de Integración Curricular, modalidad ensayo o artículo académico, con el título "Análisis de Sostenibilidad Financiera en los Programas de Salud Preventiva en Chone" ha sido revisado exhaustivamente en varias sesiones de trabajo.

Las opciones y conceptos vertidos en este trabajo de titulación son fruto de la perseverancia y originalidad de sus autoras: Cindy Julexi Loor Mala y Tania Nicolle Palma Delgado, siendo de su exclusiva responsabilidad.

Chone, febrero 2026



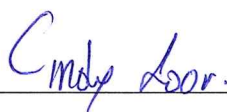
Econ. Lenin Fernando Hidalgo Quiroz
Tutor

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Quien suscribe la presente: **Cindy Julexi Loor Mala y Tania Nicolle Palma Delgado**, estudiantes de la carrera de **Administración de Empresas**, declaramos bajo juramento que el trabajo de la Unidad Integración Curricular, modalidad **Ensayo o artículo académico**, con el título: **“Análisis de Sostenibilidad Financiera de los Programas de Salud Preventiva en Chone”**, previo a la obtención del Título de Grado de Licenciada en Administración de Empresas, es de autoría propia y ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros y consultando las referencias bibliográficas incluidas en este documento.

Finalmente, las autoras están de acuerdo en ceder los derechos de uso del presente trabajo a la **Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí**, para que forme parte de su patrimonio intelectual e investigación científica.

Chone, febrero 2026



Cindy Julexi Loor Mala

CI: 135146030-6

AUTORA



Tania Nicolle Palma Delgado

CI:131541286-4

AUTORA



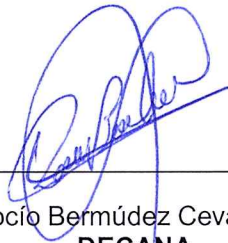
UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ
EXTENSIÓN CHONE

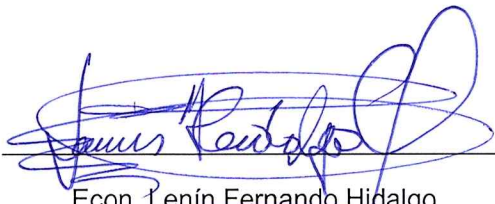
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

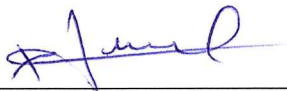
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL

Los miembros del Tribunal Examinador aprueban el trabajo de la Unidad de Integración Curricular, modalidad ensayo o artículo académico con el título: “Análisis de Sostenibilidad Financiera de los Programas de Salud Preventiva en Chone”, elaborado por las egresadas CINDY JULEXI LOOR MALA Y TANIA NICOLLE PALMA DELGADO de la carrera de Administración de Empresas.

Chone, febrero 2026



Lic. Rocío Bermúdez Cevallos
DECANA

Econ. Lenín Fernando Hidalgo
TUTOR

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

Lic. Indira Zambrano Cedeño, Mgs
SECRETARIA

DEDICATORIA

Dedico el presente artículo, en primer lugar, a Dios, por ser mi guía constante, por brindarme fortaleza, sabiduría y perseverancia en cada etapa de mi formación académica, y por permitirme superar los desafíos que se presentaron a lo largo de este proceso.

A mis padres Jesús Loor y Freya Mala quienes han sido mi principal apoyo y motivación, por sus sacrificios, consejos, comprensión y amor incondicional, que han sido fundamentales para alcanzar este logro. Su ejemplo de esfuerzo y constancia ha sido un pilar esencial en mi crecimiento personal y profesional. A mis hermanas y a mi familia en general, por su acompañamiento, palabras de aliento y apoyo permanente, que me impulsaron a salir adelante e incluso en los momentos más exigentes de este camino académico.

A los docentes que formaron parte de mi trayectoria universitaria, por compartir sus conocimientos, orientación y experiencias, contribuyendo de manera significativa a mi formación profesional y al desarrollo de este trabajo investigativo.

De manera esencial agradezco a mi compañera de trabajo por su colaboración, compromiso y trabajo en equipo los cuales hicieron posible la culminación de este artículo.

Finalmente, dedico este esfuerzo a todas las personas que, de una u otra manera, creyeron en mí y me motivaron a no rendirme, reafirmando que la constancia y el apoyo son claves para alcanzar las metas propuestas.

Cindy Julexi Loor Mala

DEDICATORIA

Este trabajo se lo dedico en primer lugar a Dios por ser mi guía, mi fortaleza y mi esperanza en cada etapa de este camino. Gracias por darme la sabiduría, la paciencia y la fe necesarias para seguir adelante y no rendirme ante las dificultades.

A mis abuelos, Marino Delgado y Santa Zambrano por su amor infinito, su sacrificio diario y por los valores que sembraron en mí desde el inicio. A mis hermanos, por su apoyo incondicional y sus palabras de alientos que han sido un impulso constante para continuar avanzando.

A mis padres, Vicente Palma y Mercedes Delgado por apoyarme en cada decisión, gracias por creer en mí y por ser un ejemplo de esfuerzo y perseverancia que ha marcado profundamente en mi vida. Sus enseñanzas han sido una base fundamental en mi formación personal.

De manera muy especial, agradezco a mi compañera de trabajo Cindy Llor por su amor, paciencia y apoyo incondicional. Muchas gracias por caminar a mi lado, por motivarme a seguir adelante y por ser una fuente constante de fuerza y confianza.

Finalmente, a toda mi familia por su cariño, comprensión y respaldo constante. Este logro también les pertenece.

Tania Nicolle Palma Delgado

RECONOCIMIENTO

Como equipo, expresamos nuestro reconocimiento a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí-Extensión Chone por brindarnos sus puertas y ofrecernos las herramientas necesarias para enfrentar los retos del mundo laboral con responsabilidad y compromiso.

En especial a la carrera de Administración de Empresas, por brindarnos una formación académica integral basada en principios, valores y conocimientos que han contribuido significativamente en nuestro crecimiento profesional y personal.

De manera especial manifestamos nuestro profundo agradecimiento a nuestro tutor de titulación, Eco. Lenin Hidalgo Quiroz, por su valiosa orientación, acompañamiento constante y dedicación durante el desarrollo de este trabajo.

Reconocemos también la labor de todos los docentes que a lo largo de la carrera compartieron no solo conocimientos académicos, sino también principios y valores que hoy forman parte de nuestra visión profesional.

Cindy Julexi Loor Mala

Tania Nicolle Palma Delgado

Índice

Resumen.....	10
Abstract	11
1. Introducción	12
2. Bases Teóricas.....	13
3. Metodología.....	15
4. Resultados.....	16
5. Discusión.....	19
6. Conclusiones	20
7. Recomendaciones	21
8. Bibliografía	22

Índice de tablas

Tabla 1: Suficiencia del financiamiento asignado	16
Tabla 2: Impacto de factores macroeconómicos externos	16
Tabla 3: Frecuencia de obstáculos financieros en la continuidad	17
Tabla 4: Disponibilidad de recursos materiales y logísticos	17
Tabla 5: Mejora de indicadores de salud en la comunidad	18

Análisis de Sostenibilidad Financiera de los Programas de Salud Preventiva en Chone

Cindy Julexi Loor Mala

e1351460306@live.uileam.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0006-5189-0703>

Tania Nicolle Palma Delgado

e1315412864@live.uileam.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0005-1109-3462>

Econ. Lenin Fernando Hidalgo Quiroz

Docente de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí – Extensión Chone

Lenin.hidalgo@live.uileam.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0002-3025-0126>

Resumen

El presente artículo analiza la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva en el cantón Chone, con el objetivo de comprender cómo la gestión de recursos y los factores macroeconómicos influyen en la operatividad de los servicios de salud locales.

Se utilizó un enfoque metodológico mixto. En la fase cualitativa realizó una revisión bibliográfica en bases de datos académicas para identificar modelos de financiamiento y gobernanza en salud. En la fase cuantitativa, se aplicó una encuesta a 20 profesionales de salud con el fin de recopilar información sobre la suficiencia presupuestaria y limitaciones operativas.

Los resultados evidenciaron que el 75% de los encuestados considera insuficiente el financiamiento actual. Además, el 25% identificó factores macroeconómicos, como la inflación, como elemento que afecta la ejecución de los programas. Se concluye que la sostenibilidad financiera no solo depende de la asignación estatal, sino también de una gestión administrativa eficiente que optimice los recursos para garantizar la cobertura preventiva a largo plazo.

Palabras clave: Sostenibilidad Financiera, Salud Preventiva, Gestión Administrativa, Presupuesto Público, Chone.

Abstract

This article analyzes the financial sustainability of preventive health programs in the Chone canton, aiming to understand how resource management and macroeconomic factors influence the operation of local health services.

A mixed-methods approach was used. The qualitative phase involved a literature review in academic databases to identify financing models and governance structures in health. The quantitative phase consisted of a survey of 20 health professionals to gather information on budget sufficiency and operational limitations.

The results showed that 75% of respondents consider current funding insufficient. Furthermore, 25% identified macroeconomic factors, such as inflation, as affecting program implementation. The study concludes that financial sustainability depends not only on government allocation but also on efficient administrative management that optimizes resources to guarantee long-term preventive coverage.

Keywords: Financial Sustainability, Preventive Health, Administrative Management, Public Budget, Chone.

Tema: Análisis de Sostenibilidad Financiera de los Programas de Salud Preventiva en Chone

1. Introducción

Garantizar la sostenibilidad financiera de los sistemas de salud constituye un factor determinante para ejecutar las inversiones necesarias que permitan reducir desigualdades sociales, avanzar hacia la cobertura sanitaria universal (CSU) y asegurar el derecho a la salud sin exclusiones (Marinho et al., 2025), en este contexto los programas de salud preventiva se consolidan como un eje estratégico para mejorar la calidad de vida de la población, ya que permite reducir la incidencia de enfermedades y optimizar el uso de los recursos sanitarios disponibles.

Desde esta perspectiva la OPS (Organización Panamericana de la Salud, s. f). sostiene que los sistemas de financiamiento en salud deben diseñarse de manera que garantice el acceso equitativo a los servicios sanitarios, abarcando no solo la atención curativa, sino también la prevención, promoción y la rehabilitación. En este sentido, la sostenibilidad financiera no implica únicamente la disponibilidad de recursos económicos, sino también la existencia de estructura administrativa eficientes que permita proteger la economía de los hogares y garantizar el bienestar colectivo.

En el contexto internacional, los sistemas de salud enfrentan desafíos macro fiscales como la inflación, el incremento de la deuda pública y las restricciones presupuestarias, los cuales han limitado el espacio fiscal y generado volatilidad económica en los países de Argentina, Brasil, Colombia, México y Perú (FIFARMA, 2025), estos factores han erosionado los presupuestos de salud limitando la capacidad de los gobiernos para asignar recursos de manera efectiva.

Ante este panorama, en el territorio ecuatoriano, las condiciones sociales y económicas han incrementado la demanda de servicios de salud pública, generando exigencia por parte de la población y los sectores profesionales para garantizar una cobertura universal gratuita y de calidad. Como respuestas a estas necesidades, el estado Ecuador implemento el Plan Decenal de Salud 2022-2031, el cual establece como uno de los pilares el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera y la resiliencia del Sistema Nacional de Salud (Ministerio de Salud Pública, 2022).

Sin embargo, la sostenibilidad financiera de los programas de salud no depende exclusivamente de las transferencias estatales, sino también de la eficiencia administrativa local. Como señalan (Zambrano & Escobar, 2024), la optimización de recursos, la reducción de burocracia y la adecuada planificación financiera son elementos claves para garantizar la continuidad de los programas preventivos. En este sentido, una gestión administrativa ineficiente puede limitar la ejecución de actividades preventivas y reducir el impacto positivo en la comunidad.

En el cantón Chone, los programas de salud preventiva enfrentan limitaciones relacionadas con la disponibilidad presupuestaria, la gestión administrativa y la influencia de factores de macroeconómicos. Esta situación genera incertidumbre sobre la sostenibilidad de estos programas a largo plazo y su capacidad de responder a las necesidades de la población.

Ante este escenario, surge la siguiente interrogante ¿De qué manera la gestión administrativa influye en la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva en el cantón Chone?

En función de ello, el presente artículo tiene como objetivo general analizar la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva en el cantón Chone. Como objetivos específicos; identificar los factores determinantes de la sostenibilidad financiera en los programas de salud preventiva, examinar la sostenibilidad financiera de estos programas en el cantón Chone y; determinar el funcionamiento de los mismos considerando la aplicación de las políticas nacionales y su impacto en la comunidad.

El alcance de esta investigación es de tipo descriptivo y se limita al análisis de la gestión administrativa y financiera en los programas preventivos desarrollados en los centros de salud del cantón Chone.

2. Bases Teóricas

Sostenibilidad financiera

La sostenibilidad financiera no se limita únicamente a la existencia de fondos, sino que representa un pilar fundamental de gobernanza institucional. Según (Salem, 2025), Un enfoque eficaz de la sostenibilidad financiera mejora la capacidad de una organización para promover la transparencia y las buenas prácticas de gobernanza. Cuando una organización financia sus actividades de forma sostenible, puede proporcionar informes financieros transparentes y fiables al público, a sus socios y a los donantes, lo que incrementa la confianza institucional, facilita la atracción de apoyo financiero y alianzas estratégicas.

En este sentido, la sostenibilidad financiera no solo garantiza la disponibilidad de recursos, sino también fortalece la credibilidad institucional y la eficiencia en la gestión administrativa. Este planteamiento resulta relevante en el presente estudio, debido al que en sistema de salud pública del cantón Chone la continuidad de los programas preventivo depende directamente de la asignación y gestión adecuada el presupuesto estatal.

En el contexto económico actual, la sostenibilidad ha pasado de ser una opción a convertirse en una necesidad estructural. En este sentido, Universidad Internacional de La Rioja (UNIR, 2025) sostiene que la sostenibilidad no es una tendencia, sino una exigencia del entorno económico, social y regulatorio. En función de ellos, las instituciones que integren estos criterios en su planificación estratégica estarán mejor preparadas para afrontar los retos del futuro.

Bajo esta premisa, la sostenibilidad financiera de las instituciones de salud en Ecuador representa un desafío estructural complejo, donde tanto el sector público como el privado enfrentan obstáculos críticos en la gestión de recursos y la satisfacción de la demanda ciudadana.

Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer los modelos de planificación financiera en el sector salud, especialmente en territorio en alta dependencia del financiamiento público.

Según Tello Procel (2025), a pesar de los esfuerzos del gobierno por fortalecer la infraestructura sanitaria, persiste una brecha significativa entre el financiamiento disponible y la capacidad operativa real. Esta situación requiere que los centros hospitalarios implementen estrategias administrativas que equilibren la eficiencia médica con la estabilidad presupuestaria, superando barreras como la centralización y la volatilidad de los recursos fiscales.

En el caso del cantón Chone, esta realidad se refleja en la limitaciones identificadas en la disponibilidad de recursos para la ejecución continua de programas de salud preventiva.

Programas de salud preventiva

Los programas de salud son planes de atención sanitaria diseñados para ayudar en la prevención y tratamiento de enfermedades en grupos específicos de la población. Según el (Equipo de Expertos en Ciencias de la Salud, 2023), estos programas estructuran con base de investigaciones científicas que permiten comprender las necesidades del grupo poblacional al que está dirigido.

Desde una perspectiva operativa, los programas de salud preventiva requiere planificación estratégica, financiamiento constante y coordinación entre diferentes niveles de atención. Sin embargo, en el cantón Chone, estos programas enfrentan limitaciones relacionadas con la disponibilidad presupuestarias, la gestión administrativa y la disponibilidad de recursos logístico, lo que puede afectar su impacto en la población .

Políticas Nacionales de Salud y su Aplicación Local

Las políticas sanitarias son el conjunto de decisiones, objetivos y acciones que determinan la forma en que se administra y se accede a los servicios de salud. Como señala (Ortega, 2024) Las políticas sanitarias pueden incluir normas legales, protocolos de atención y lineamiento sobre la administración de servicios médicos en las instituciones de salud.

De acuerdo (Solórzano-Barberán, 2025) En el cantón Chone aún existen desafíos en la gobernanza local de salud, especialmente en la participación ciudadana dentro de los procesos de planificación, monitoreo y evaluación del sistema sanitario local. Esta situación puede limitar la

efectividad de las políticas públicas, ya que reduce la retroalimentación local necesaria para mejorar los programas de salud.

Esto evidencia la importancia de fortalecer los mecanismos de participación social como parte de procesos de mejora continua de sistema sanitario local.

Gestión Pública y Participación Comunitaria

La gestión pública es un elemento fundamental para garantizar la eficiencia en el uso de los recursos estatales y la correcta prestación de servicios a la ciudadanía. Según (Herrera, 2024), la gestión pública ha enfrentado crisis de legitimidad en América Latina debido a la desconfianza ciudadana generada por casos de corrupción y mala administración de recursos públicos.

En este contexto, la participación ciudadana se convierte en una herramienta clave para fortalecer la gestión pública. Según (Guanoluiza, 2022), la participación comunitaria permite priorizar las necesidades reales de la población, fortalecer el control social y mejorar la planificación del presupuesto participativo.

En el ámbito de la salud pública, la participación comunitaria permite identificar necesidades específicas de la población, lo que contribuye a una mejor asignación de recursos y mayor efectividad en los programas preventivo.

3. Metodología

La presente investigación se desarrolla bajo un enfoque mixto cualitativo - cuantitativo, integrando dos niveles de análisis para una comprensión integral del objeto de estudio. En su dimensión cualitativa, se priorizó la exploración de fenómenos sociales y administrativos mediante el análisis de las percepciones y experiencias relacionadas con la sostenibilidad financiera, proceso sustentado en una revisión sistemática de literatura y análisis de contenido, siguiendo los lineamientos metodológicos de la (UNIR, 2025).

De manera complementaria, el componente cuantitativo se centró en la medición objetiva de variables mediante el procesamiento de datos numéricos y técnicas estadísticas, lo que permitieron identificar patrones y dotar de validez empírica a los resultados sobre la sostenibilidad financiera en el contexto estudiado.

El estudio se desarrolló con un enfoque descriptivo, orientado a definir y presentar las características del fenómeno observado. Según (Guevara Alban et al., 2020), la investigación descriptiva permite realizar un diagnóstico detallado de las condiciones actuales de la sostenibilidad financiera dentro del grupo seleccionado, describiendo las variables de forma independiente para obtener una visión objetiva de la realidad institucional dentro del cantón Chone.

La población objeto de estudio estuvo conformada por el personal médico y administrativo que labora en las unidades de salud del cantón Chone, quienes intervienen directamente en la gestión y operación de los programas de salud preventiva. Debido a la naturaleza específica del grupo profesional y las limitaciones de acceso, la muestra quedó integrada por profesionales que mostraron disponibilidad para participar en el estudio conformando un grupo de 20 encuestados para el análisis cuantitativo con un informante clave a nivel directivo para el análisis cualitativo. Para el análisis cualitativo se aplicó un muestreo no probabilístico por conveniencia. Según (Solís Barreto & Suárez Tubay, 2024), "este tipo de muestreo permite seleccionar a los participantes en función del criterio del investigador y la accesibilidad de la población, especialmente en el estudio donde el acceso a la muestra es limitado".

En la etapa de recolección de datos, se aplicó una encuesta con escala de tipo Likert al personal de las unidades de salud seleccionadas. Según (Díaz de Rada, 2021), la encuesta constituye una técnica de recolección de información basada en un cuestionario estructurado que permite recopilar datos relacionados con el tema de estudio. adicionalmente, se utilizó una guía de entrevista semiestructurada aplicada al informante clave con el objetivo de profundizar en aspectos administrativos y financieros relacionados con la sostenibilidad de salud preventiva.

Las encuestas fueron aplicadas de forma directa al personal participante garantizando la confiabilidad de la información. Posteriormente, los datos cuantitativos obtenidos fueron procesados mediante técnicas estadísticas descriptivas, calculando frecuencia y porcentaje para evaluar el nivel de sostenibilidad financiera percibido por los profesionales de salud. Por otra parte, la información cualitativa fue analizada mediante la técnica de análisis de contenido, permitiendo contrastar la información obtenida con las políticas nacionales de la salud y con su impacto en la comunidad local de Chone.

4. Resultados

Una vez culminada la fase de recolección de datos presentamos los siguientes resultados obtenidos del análisis al personal médico y administrativo de las unidades de salud del cantón Chone.

Tabla 1: Suficiencia del financiamiento asignado

Suficiencia del financiamiento asignado		
Escala de Evaluación	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)
Muy Insuficiente	8	40%
Insuficiente	7	35%
Adecuado	1	5%
Parcialmente Adecuado	3	15%
Totalmente Adecuado	1	5%
TOTAL	20	100%

Fuente: Personal profesional del cantón Chone

Responsable: Loor y Palma (2026)

En la tabla 1 se evidencia que el 75% de los profesionales encuestados consideran que el financiamiento asignado es insuficiente o muy insuficiente para cubrir la demanda actual de los servicios de salud preventiva. Este resultado refleja la existencia de limitaciones presupuestarias que puede afectar la continuidad y cobertura de los programas preventivos del cantón Chone. Y solo el 25% de los encuestados consideran que el financiamiento alcanza niveles aceptables.

Estos resultados demuestran la existencia de brechas financieras que pueden afectar la continuidad calidad y cobertura de los programas de salud preventiva.

Tabla 2: Impacto de factores macroeconómicos externos

Impacto de factores macroeconómicos externos		
Escala de Evaluación	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	5	25%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	50%
De acuerdo	3	15%
Totalmente de acuerdo	2	10%
TOTAL	20	100%

Fuente: Personal profesional del cantón Chone

Responsable: Loor y Palma (2026)

En la tabla 2 se observa que el 50% de los profesionales encuestados mantienen una posición neutral respecto al impacto de los factores macroeconómicos en la ejecución de los programas de salud preventiva. Sin embargo, el 25% manifiesta estar en desacuerdo con la existencia de dicho impacto, mientras que un 25% consideran que estos factores si influyen.

Estos resultados sugieren que la estabilidad económica nacional pueden influir en la disponibilidad de recursos, la continuidad de los programas y la capacidad operativa del sistema de salud local.

Tabla 3: Frecuencia de obstáculos financieros en la continuidad

Frecuencia de obstáculos financieros en la continuidad		
Escala de Evaluación	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)
Nunca	0	0%
Casi nunca	0	0%
A veces	10	50%
Casi siempre	7	35%
siempre	3	15%
TOTAL	20	100%

Fuente: Personal profesional del cantón Chone

Responsable: Loor y Palma (2026)

En la tabla 3 los resultados evidencia que el 50% de los profesionales encuestados consideran que los obstáculos financieros se presentan ocasionalmente en la continuidad en dichos programas. No obstante un 50% adicional percibe que estos obstáculos ocurren con alta frecuencia.

Estos resultados reflejan que las limitaciones financieras constituyen un factor recurrente en la ejecución de los programas preventivos, lo que puede afectar la continuidad, cobertura y eficiencia en los servicios de salud. En este sentido, la presencia constante de restricciones presupuestarias representan un desafío significativo en la sostenibilidad financiera del sistema de salud local.

Tabla 4: Disponibilidad de recursos materiales y logísticos

Disponibilidad de recursos materiales y logísticos		
Escala de Evaluación	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)
Nunca	1	5%
Casi nunca	3	15%
A veces	11	55%
Casi siempre	2	10%
siempre	3	15%
TOTAL	20	100%

Fuente: Personal profesional del cantón Chone

Responsable: Loor y Palma (2026)

En la tabla 4 se dio como resultado que el 55% del personal encuestado considera que las limitaciones en la disponibilidad de los recursos materiales y logísticos se representan de manera ocasional en la ejecución de los programas de salud preventiva. Sin embargo, un 25% percibe que estas limitaciones ocurren de alta frecuencia y un 20% señala que se presentan con baja frecuencia.

Estos resultados sugieren que, aunque los recursos no son percibidos como constantes como la mayoría, sí representan un factor recurrente que puede afectar la eficiencia operativa y la continuidad de los programas preventivos.

Tabla 5: Mejora de indicadores de salud en la comunidad

Mejora de indicadores de salud en la comunidad		
Escala de Evaluación	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)
Muy bajo impacto	1	5%
Bajo impacto	3	15%
Moderado impacto	12	60%
Alto impacto	2	10%
Muy alto impacto	2	10%
TOTAL	20	100%

Fuente: Personal profesional del cantón Chone

Responsable: Loor y Palma (2026)

En la tabla 5 se observa que solo el 60% de los profesionales consideran que los programas de salud preventiva genera una mejora moderada en los indicadores de salud de la comunidad. Por otra parte un 20% percibe que el impacto es alto y muy alto, mientras con un 20% lo localiza bajo o muy bajo.

Estos resultados representan que los programas preventivo están generando efecto positivo en la salud comunitaria, su impacto aún no alcanza niveles óptimos. Esta situación puede estar asociada a limitaciones en el financiamiento, disponibilidad de recursos y continuidad operativa, lo que evidencia la importancia de fortalecer la sostenibilidad financiera para mejorar los resultados de salud a largo plazo.

5. Discusión

Los resultados obtenidos en la presente investigación evidencian la existencia de limitaciones estructurales en la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva en el cantón Chone. Al contrastar los hallazgos empíricos con la literatura especializada, se confirma que esta problemática no responde únicamente a factores locales, sino también a condiciones macroeconómicas y administrativas propias de sistema de salud pública en el contexto ecuatoriano.

En relación con la suficiencia del financiamiento, los resultados muestran que una proporción significativa del personal encuestado percibe que el presupuesto asignado es insuficiente o apenas parcialmente adecuado para cubrir las necesidades operativas de los programas preventivos. Este hallazgo coincide con lo expuesto por (Tello Procel, 2025), quien sostiene que en Ecuador persiste una brecha entre el financiamiento estatal asignado y la demanda real de los servicios de salud, lo que genera limitaciones en la capacidad operativa institucional. En el contexto del cantón Chone, esta situación se traduce en dificultades para sostener actividades preventivas de manera permanente, provocando que los programas dependan de la disponibilidad presupuestaria coyuntural y no de una planificación financiera a largo plazo.

Asimismo, los resultados evidencian que los factores macroeconómicos externos influyen de forma directa en la ejecución de los programas de salud preventiva. La percepción del personal de salud, confirma que variables como la inflación, la deuda pública y las restricciones fiscales condicionan la disponibilidad de recursos destinados al sector sanitario. Este resultado guarda relación con lo planteado por (FIFARMA, 2025) quienes señalan que la volatilidad económica ha generado una erosión progresiva de los presupuestos de salud en América Latina, limitando la capacidad de los gobiernos para garantizar financiamiento estable en el tiempo. En el caso de Chone, esta dependencia del contexto macroeconómico incrementa la vulnerabilidad del sistema de salud local frente a crisis económicas nacionales.

En cuanto a la disponibilidad de recursos, materiales y logísticos, los resultados demuestran que existe una relación directa entre la sostenibilidad financiera y la capacidad operativa de los programas de salud preventiva. La percepción de insuficiencia de recursos valida la postura de que la limitación presupuestaria no sólo afecta el nivel administrativo, sino también la calidad de la atención brindada a la población. En este sentido, la escasez de insumos médicos, equipamiento y logística, reduce la efectividad de las intervenciones preventivas, repercutiendo en el impacto real de los programas en la comunidad.

Finalmente, la percepción moderada sobre la mejora de los indicadores de salud comunitaria evidencia que el esfuerzo del talento humano no es suficiente cuando no existe estabilidad financiera institucional. Este resultado permite inferir que la sostenibilidad financiera constituye un factor determinante para la efectividad de los programas preventivos. Mientras no se garantice una base financiera estable, los resultados en salud pública continuarán siendo limitados, especialmente en territorios con alta dependencia del presupuesto estatal, como el cantón Chone.

En este sentido, el aporte de la presente investigación radica en evidenciar que la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva no dependen exclusivamente del volumen de recursos asignados, sino también de la eficiencia en la gestión administrativa, la planificación estratégica y la capacidad de adaptación a escenarios económicos cambiantes.

6. Conclusiones

A partir de lo investigado, se concluye que la sostenibilidad financiera de los programas de salud preventiva en el cantón Chone presenta limitaciones estructurales que afectan directamente la continuidad, cobertura y efectividad de las acciones preventivas dirigidas a la población.

Los resultados evidencian que existe una percepción mayoritaria de insuficiencia del financiamiento asignado, lo que confirma la existencia de una brecha entre los recursos disponibles y las necesidades operativas reales de los programas de salud preventiva. Esta situación limita la planificación a largo plazo y genera dependencia de la disponibilidad presupuestaria anual, afectando la estabilidad del sistema de salud local.

Asimismo, se determinó que los factores macroeconómicos externos, como la inflación, la deuda pública y las políticas fiscales influyen significativamente en la ejecución de los programas de salud preventiva, evidenciando que la sostenibilidad financiera local está condicionada por el contexto económico nacional, lo que incrementa la vulnerabilidad del sistema sanitario del cantón Chone frente a escenarios económicos.

Otro aspecto relevante identificado es que las limitaciones presupuestarias representan un obstáculo constante para la continuidad de las actividades preventivas, lo que genera interrupciones en campañas de prevención, limitaciones en la adquisición de insumos médicos y reducción en la cobertura de atención comunitaria, afectando directamente la calidad del servicio, brindado a la población.

De igual manera se concluye que la sostenibilidad financiera no depende exclusivamente del volumen de recursos asignado por el Estado, sino también de la eficiencia en la gestión administrativa, la planificación estratégica y la optimización del uso de los recursos disponibles, elementos fundamentales para garantizar la continuidad de los programas preventivos en el tiempo.

Finalmente, esta investigación permitió evidenciar que a pesar del esfuerzo del talento humano en salud, la falta de estabilidad financiera limita el impacto real de los programas preventivos en los indicadores de salud comunitaria, lo que demuestra la necesidad de fortalecer los modelos de gestión financiera y administrativa dentro del sistema de salud local, con el fin de garantizar una atención preventiva sostenible, eficiente, y orientada a la mejora continua de la calidad de vida de la población del cantón Chone.

7. Recomendaciones

Se recomienda fortalecer los procesos de planificación financiera en las unidades de salud, mediante la implementación de presupuestos programados, orientados a la continuidad de los programas de salud preventiva.

Es necesario optimizar los procesos administrativos internos para reducir tiempos burocráticos, permitiendo que los recursos financieros asignados se traduzca de manera oportuna en actividades preventivas dirigidas a la comunidad.

Se sugiere alinear la gestión financiera local, con los lineamientos establecidos en el Plan Decenal de Salud, 2022-2031, priorizando la sostenibilidad económica y la estabilidad operativa de los programas preventivos.

Se recomienda implementar sistemas de control y monitoreo financiero transparentes, que permitan evaluar de forma periódica, el uso de los recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en los centros de salud

Se propone fortalecer la gestión de alianzas interinstitucionales y cooperación externa, con el fin de diversificar las fuentes de financiamiento y reducir la dependencia exclusiva del presupuesto estatal

8. Bibliografía

- Díaz de Rada, V. (2021). Utilización conjunta de encuestas administradas y autoadministradas. ¿Proporcionan resultados similares? *Revista Española de Sociología*, 30(1), a09. <https://recyt.fecyt.es/index.php/res/article/view/78146>
- Equipo de Expertos en Ciencias de la Salud. (2023). *¿Qué son los programas de salud y para qué sirven?* <https://es.scribd.com/document/846639278/Que-son-los-programas-de-salud-y-para-que-sirven-VIU-Internacional>
- FIFARMA. (2025). *Análisis de las prácticas presupuestarias en salud en 8 países de América Latina*: <https://fifarma.org/wp-content/uploads/2025/10/Analisis-de-las-Practicas-Presupuestarias-en-Salud-en-8-paises-de-LATAM-ESP.pdf>
- Guanoluiza, M. (2022). *La planificación participativa en la gestión del territorio*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8489025>
- Guevara Alban et al. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *RECIMUNDO*, 163-173. [https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- Herrera, O. H. (2024). *Participación ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública*. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/9670/1/06-TC-Hernandez-Hutt.pdf>
- Marinho, Maria Luisa, Daniela Sugg Herrera y Consuelo Farias. La sostenibilidad financiera de los sistemas de salud de América Latina y el Caribe: Desafíos para avanzar hacia la cobertura sanitaria universal. Santiago: CEPAL, 2025. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/bd01e5a4-4b08-466e-a68e-37c0ff1f74d9/content>
- Ministerio de Salud Pública. (2022). *Plan Decenal de Salud 2022-2031*. https://www.salud.gob.ec/wpcontent/uploads/2022/07/Plan_decenal_Salud_2022_ejecutivo.18.OK_.pdf
- Organización Panamericana de la Salud. (s. f). *Financiamiento de los sistemas de salud*. Financiamiento de los sistemas de salud: <https://www.paho.org/es/temas/financiamiento-sistemas-salud>
- Ortega, K. (2024). *¿Qué son las políticas sanitarias?* <https://worldcampus.saintleo.edu/blog/que-son-las-politicas-sanitarias-porque-son-importantes-las-politicas-de-salud>
- Salem, L. A. (2025). Sostenibilidad financiera para organizaciones sin fines de lucro. *Misk*.
- Solís Barreto, Y. L., & Suárez Tubay, B. M. (2024). *Los negocios familiares y su incidencia en la generación de ingresos de los comerciantes de la asociación de trabajadores autónomos Mario Falconi Yépez*. Jipijapa: Universidad Estatal del Sur de Manabí. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/6050>
- Solórzano-Barberán. (2025). Estrategias de la gobernanza local en salud. Caso de estudio: gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón chone.
- Tello Procel, J. S. (2025). *Retos y estrategias para la sostenibilidad financiera en hospitales públicos y privados del Ecuador*. Quito: Universidad de las Américas (UDLA).
- UNIR. (2025). *“La sostenibilidad financiera es una inversión, no un gasto”, aseguran expertos económicos en el Foro UNIR*. <https://ecuador.unir.net/actualidad-unir/sostenibilidad-financiera-inversion-foro-unir/>
- UNIR. (04 de Junio de 2025). *Técnicas de investigación cualitativa y cuantitativa: métodos y aplicaciones*. <https://ecuador.unir.net/actualidad-unir/tecnicas-investigacion-cualitativa-cuantitativa/>
- Zambrano, E., & Escobar, M. (2024). La gestión financiera y su incidencia en la calidad de los servicios del Distrito de Salud Chone, provincia Manabí. *Digital Publisher CEIT*.