



**Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar - Carrera de Trabajo Social**

Trabajo de Titulación Modalidad Proyecto de Investigación Para a la Obtención del Título de  
Licenciada en Trabajo Social

**Tema:**

**La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de  
Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta, año 2025**

**Autora:**

Zambrano Molina Rosa Jamileth

**Tutor:**

Ing. Ángel Sacón Mendoza, Mgtr.

2025(2)

**Manta-Manabí-Ecuador.**



**Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar - Carrera de Trabajo Social**

Trabajo de Titulación Modalidad Proyecto de Investigación Para a la Obtención del Título de  
Licenciada en Trabajo Social

**Tema:**

**La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de  
Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta, año 2025**

**Autora:**

Zambrano Molina Rosa Jamileth

**Tutor:**

Ing. Ángel Sacón Mendoza, Mgtr.

2025 (2)

**Manta – Manabí – Ecuador**

### Aprobación del Tribunal de Grado

**TEMA:** La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta, año 2025.

Sometido a consideración de la autoridad de la Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar, carrera de Trabajo Social y de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, como requisito para la obtención del título de LICENCIADA EN TRABAJO SOCIAL, declara:

**APROBADO**

#### FIRMA

Dr. Lenin Arroyo Baltán, PhD. ....

**Decano de la facultad**

Ing. Ángel Sacón Mendoza, Mgtr. ....

**Tutor de investigación**

---

#### CALIFICACIÓN

#### FIRMA

Dr. Fabio Locatelli ..... ..

**Miembro de tribunal**

Lic. Shalea Muñoz Zambrano ..... ..

**Miembro de tribunal**

## Certificado de Revisión de Tutor

|                                                                                   |                                                                                               |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|  | NOMBRE DEL DOCUMENTO:<br>CERTIFICADO DE TUTOR(A).                                             | CÓDIGO: PAT-04-F-004 |
|                                                                                   | PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO<br>BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR | REVISIÓN: 1          |
|                                                                                   |                                                                                               | Página 1 de 1        |

### CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar de la Carrera de Trabajo Social de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular- Proyecto de investigación bajo la autoría de la estudiante **ZAMBRANO MOLINA ROSA JAMILETH**, legalmente matriculado en la carrera de Trabajo Social período académico 2025 (2), cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del proyecto es **"LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y SU INCIDENCIA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA CIUDAD DE MANTA, AÑO 2025"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 14 de enero del 2026

Lo certifico,

  
 Ing. Angel Efraín Sacon Mendoza Mgtr.  
 Docente Tutor  
 Área: Ciencias Sociales Derecho y Bienestar

## Certificado de Revisión del Sistema COMPILATIO

5

## Certificado de Revisión del Sistema COMPILATIO

Manta, 12 de enero de 2026

Se informa sobre el resultado del análisis del sistema de similitud y coincidencias COMPILATIO MAGISTER, al que fue sometido el Trabajo de Titulación de la estudiante Rosa Jamileth Zambrano Molina, en la modalidad Proyecto de Investigación, bajo el tema: *"La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta, año 2025"*. Su análisis presenta 4% de coincidencia con otros documentos, para su constancia adjunto resultado del análisis.



Atentamente,

Ing. Angel Efraín Sacon Mendoza,  
Cgtr.  
DOCENTE TUTOR

### **Declaración de Autoría**

Yo, Zambrano Molina Rosa Jamileth, con cédula de identidad 1316837572, estudiante de la carrera de Trabajo Social, declaro que el proyecto de investigación denominado: “La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta, año 2025” constituye una elaboración personal, por lo que manifiesto la originalidad del trabajo, a excepción de las citas.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, autenticidad y alcance del Proyecto de Investigación.



---

Zambrano Molina Rosa Jamileth

CI: 1316837572

### **Agradecimientos**

Agradezco profundamente a Dios, por iluminar mi camino y darme fortaleza para ser perseverante en cada etapa de este proceso académico.

A la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, en especial a la Carrera de Trabajo Social, por la formación académica que contribuyo en mi crecimiento profesional y compromiso social.

A mis amigos que me dio la Universidad, por su compañía, consejo y apoyo incondicional, que hacen que cada día sea lleno de conocimientos y risas.

Expreso mi sincero agradecimiento a mi tutor de tesis, Ing. Ángel Sacón Mendoza, Mgtr., por su orientación, acompañamiento académico y brindarme aportes valiosos que fueron fundamentales para el desarrollo y culminación mi trabajo de titulación.

Finalmente, agradezco a todas las personas que me brindaron apoyo y motivación para hacer posible la realización de mi tesis.

*Zambrano Molina Rosa Jamileth*

### **Dedicatoria**

Dedico la presente tesis a Dios, por ser mi guía constante, brindarme fortaleza y sabiduría para superar cada dificultad y permitirme culminar esta etapa de mi formación profesional.

A mis padres, por su amor incondicional, apoyo permanente, quienes han sido el pilar de mi vida y la principal motivación para alcanzar mis metas académicas y personales.

A mi familia, por su confianza y palabras de aliento que me impulsaron a seguir adelante y no rendirme ante los desafíos durante este proceso.

*Zambrano Molina Rosa Jamileth*



## Tabla de Contenido

|                                                                                           |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Aprobación del Tribunal de Grado .....                                                    | 3                                    |
| Certificado de Revisión de Tutor.....                                                     | 4                                    |
| Certificado de Revisión del Sistema COMPILATIO .....                                      | 5                                    |
| Declaración de Autoría .....                                                              | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| Agradecimientos.....                                                                      | 7                                    |
| Dedicatoria.....                                                                          | 8                                    |
| Introducción.....                                                                         | 16                                   |
| Resumen .....                                                                             | 18                                   |
| Abstract.....                                                                             | 19                                   |
| Capítulo I: Acerca del Problema.....                                                      | 20                                   |
| Dimensiones del Área Problema .....                                                       | 20                                   |
| Propósitos de la Investigación .....                                                      | 22                                   |
| Capítulo II: Marco Teórico .....                                                          | 23                                   |
| Aspectos Teóricos.....                                                                    | 23                                   |
| Cooperación Internacional para el Desarrollo .....                                        | 23                                   |
| Modalidades de Cooperación Internacional .....                                            | 26                                   |
| Cooperación Técnica. ....                                                                 | 26                                   |
| Cooperación Científica. ....                                                              | 27                                   |
| Cooperación Tecnológica. ....                                                             | 27                                   |
| Cooperación Económica: Una Herramienta Estratégica Para el Desarrollo Sostenible<br>..... | 28                                   |

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                        | 10 |
| Cooperación Financiera.....                                            | 28 |
| Cooperación Comercial.....                                             | 28 |
| Teorías del Desarrollo Sostenible .....                                | 28 |
| Aspectos Conceptuales .....                                            | 30 |
| Cooperación Internacional.....                                         | 30 |
| Cooperación Internacional no Reembolsable.....                         | 32 |
| La Cooperación Técnica Internacional.....                              | 32 |
| Cooperación Internacional y Desarrollo.....                            | 33 |
| Cooperación Económica.....                                             | 35 |
| Preferencias Comerciales.....                                          | 35 |
| Ayuda Financiera .....                                                 | 35 |
| Asistencia Técnica.....                                                | 36 |
| Cooperación Científica y Tecnológica.....                              | 36 |
| Cooperación Cultural.....                                              | 36 |
| Clasificación de la Cooperación Internacional para el Desarrollo ..... | 36 |
| Cooperación Vertical.....                                              | 37 |
| Cooperación Horizontal.....                                            | 37 |
| Cooperación Trilateral.....                                            | 37 |
| Proyectos de Desarrollo Sostenible .....                               | 38 |
| Trabajo Decente y Crecimiento Económico.....                           | 43 |
| Trabajo Decente.....                                                   | 45 |
| Crecimiento Económico.....                                             | 46 |

|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Diagnóstico Situacional con relación al trabajo Decente y Crecimiento Económico<br>en el Cantón Manta..... | 49 |
| Antecedentes de la Investigación .....                                                                     | 52 |
| Fundamentos Legales. ....                                                                                  | 55 |
| Fundamentos Teóricos del Trabajo Social.....                                                               | 58 |
| Capítulo III: Diseño Metodológico .....                                                                    | 59 |
| Fundamentos Epistemológicos .....                                                                          | 59 |
| Elección de Informantes Claves .....                                                                       | 61 |
| Técnica de Recolección de la Información.....                                                              | 62 |
| Técnica de Registro y Transcripción de la Información.....                                                 | 63 |
| Método para la Interpretación de la Información .....                                                      | 63 |
| Descripción del Proceso de Categorización .....                                                            | 64 |
| Descripción del Proceso de Triangulación .....                                                             | 66 |
| Descripción del Proceso de Graficación.....                                                                | 68 |
| Características de los Investigadores.....                                                                 | 69 |
| Consideraciones Éticas .....                                                                               | 69 |
| Capítulo IV: Resultados.....                                                                               | 70 |
| Análisis Descriptivo .....                                                                                 | 70 |
| Análisis Concluyente.....                                                                                  | 74 |
| Limitaciones .....                                                                                         | 76 |
| Recomendaciones .....                                                                                      | 76 |
| Bibliografía.....                                                                                          | 78 |

|             |    |
|-------------|----|
| Anexos..... | 84 |
|-------------|----|

## **Índice de Tablas**

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Tabla 1. Proceso de Categorización..... | 65 |
|-----------------------------------------|----|

## **Índice de Gráficos**

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Gráfico 1. Descripción del Proceso de Graficación..... | 68 |
|--------------------------------------------------------|----|

## **Índice de Anexos**

|                                                                                                                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Anexo 1. Preguntas de entrevista dirigida a: Funcionarios del GAD Manta, Representantes de organismos o agencias de cooperación internacional y Técnicos o coordinadores de proyectos sostenibles.....     | 84 |
| Anexo 2. Transcripción de entrevistas dirigida a Funcionarios del GAD Manta, Representantes de organismos o agencias de cooperación internacional y Técnicos o coordinadores de proyectos sostenibles..... | 85 |
| Anexo 3. Aplicación de las entrevistas .....                                                                                                                                                               | 89 |

## **Introducción**

La cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta se puede comprender como un proceso multidimensional, donde actores internacionales como: organismos multilaterales, ONG extranjeras, agencias de cooperación bilateral, etc., intervienen con financiamiento, asistencia técnica, capacitación y transferencia de conocimientos, para promover el desarrollo económico, social y ambiental en territorios con necesidades estructurales como Manta.

La ciudad de Manta se ha caracterizado por ser un eje estratégico para el comercio, el turismo y la pesca en la costa ecuatoriana, sin embargo, a pesar de su potencial que en la actualidad tiene, enfrenta múltiples desafíos en materia de empleo digno, productividad y desarrollo económico sostenible. En este contexto, la cooperación internacional surge como un mecanismo clave para fortalecer las capacidades locales y promover proyectos que impulsen el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 8: “Trabajo decente y crecimiento económico” que está enfocado en promover el crecimiento económico, el empleo productivo y el trabajo decente para todos.

El desarrollo local del cantón Manta, año 2025, gestiona diversas estrategias económicas con proyección internacional, una de ellas es el Plan 2035, que contempla la creación de una zona económica especial de desarrollo, que está conformada por cuatro componentes estratégicos de ciudad industrial, ciudad agroalimentaria, ciudad logística y ciudad tecnológica de innovación; estas iniciativas están alineadas con el ODS 8, el cual promueve el trabajo decente y el crecimiento económico sostenible.



Ante esta situación existen preguntas sobre la efectividad y pertinencia sobre las contribuciones al cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 “trabajo decente y crecimiento económico”; a pesar de los recursos y planes estratégicos, el desempleo, la informalidad laboral, la migración y la desigualdad socioeconómica continúan siendo problemáticas presente en el cantón Manta, lo que genera dudas respecto a que si la cooperación internacional está logrando incidir en mejorar las condiciones de vida de la población local.

Esta investigación es importante porque permitirá evidenciar sobre la pertinencia de las acciones cooperantes, lo que facilita la toma de decisiones para futuras investigaciones, programas y políticas públicas; los resultados del estudio serán de utilidad para organizaciones no gubernamentales, el sector productivo, la ciudadanía en general y personas beneficiarias de proyectos vinculados a empleo, emprendimiento y desarrollo económico.

En este sentido, es necesario analizar cómo se está gestionando la cooperación internacional en la ciudad de Manta y de qué manera esta incide en la ejecución de proyectos orientados al crecimiento económico y al trabajo decente.

## **Resumen**

La presente investigación sobre la cooperación internacional e incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible tiene como propósito analizar cómo la cooperación internacional incide en la implementación de proyectos de desarrollo en base al cumplimiento del ODS 8, mediante esta indagación se identificó el alcance, limitaciones y oportunidades que ofrecen estas alianzas internacionales para promover un trabajo decente y un crecimiento económico. La metodología que se utilizó fue cualitativa, como técnica de recolección de información se empleará la entrevista semiestructurada y como instrumento se escogerá un cuestionario previamente diseñado a partir de un banco de preguntas alineadas al objeto de estudio; los informantes clave fueron conformados por representantes y funcionarios de entidades municipales o actores sociales involucrados en la ejecución de proyectos en el territorio. Entre los resultados se evidencia que la cooperación internacional ha aportado recursos y conocimientos técnicos en la articulación institucional y la sostenibilidad de los proyectos, se concluye que la cooperación internacional si incide en el desarrollo económico, pero su impacto podría ser mayor si se fortalecen la coordinación interinstitucional y la sostenibilidad de los proyectos.

**Palabras claves:** Cooperación Internacional, Desarrollo Sostenible, Proyectos de Desarrollo, Trabajo Decente, Crecimiento Económico.

### **Abstract**

The purpose of this research entitled "International Cooperation and its Impact on the Implementation of Sustainable Development Projects in the City of Manta, year 2025, is to analyze how international cooperation affects the implementation of sustainable development projects based on the fulfillment of SDG 8, through this inquiry seeks to identify the scope, limitations and opportunities offered by these international partnerships to promote decent work and economic growth. The methodology to be used is qualitative, a semi-structured interview will be used as a technique to collect information and a questionnaire previously designed from a bank of questions aligned to the object of study will be chosen as an instrument; the key informants will be representatives and officials of municipal entities or social actors involved in the implementation of projects in the territory. The findings will make it possible to identify that, although international cooperation has contributed resources and technical knowledge in the institutional articulation and sustainability of the projects. In conclusion, it will become evident whether to achieve a real impact on SDG 8, it is necessary to strengthen local planning, promote co-responsibility among actors and whether the projects respond to the socioeconomic realities of the Mantense citizens.

***Keywords:*** International Cooperation; Sustainable Development; Decent Work; Economic Growth; Development Projects.

## **Capítulo I: Acerca del Problema**

### **Dimensiones del Área Problema**

La cooperación internacional se ha consolidado como un instrumento importante para promover el desarrollo sostenible en diversas regiones del mundo, mediante alianzas estratégicas entre países, organismos multilaterales, agencias de cooperación y gobiernos locales, se canalizan recursos financieros, técnicos y humanos que tienen como finalidad fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias para enfrentar diversos desafíos sociales, económicos y ambientales.

En efecto, García y Molina (2022) refieren que:

Más allá de ser un mecanismo de financiamiento, la cooperación internacional para el desarrollo se configura como un eje articulador de acciones globales que buscan reducir desigualdades y promover el progreso sostenible. Su valor radica en la capacidad de generar alianzas que permitan a los Estados implementar políticas públicas orientadas al bienestar colectivo (p. 17).

Sin embargo, a pesar de ser presentada como una herramienta clave para el desarrollo, la cooperación internacional no siempre garantiza una mejora real y sostenible en la calidad de vida de las poblaciones beneficiarias, en muchos casos, los recursos asignados responden más a los intereses geopolíticos o económicos de los países donantes que a las necesidades locales.

Ecuador, como país en vías de desarrollo, ha enfrentado múltiples desafíos estructurales relacionados con la desigualdad social, el desempleo, la informalidad laboral y la dependencia de economías extractivas, es por ello que, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible representa un compromiso internacional adoptado por el Estado, dentro del cual el ODS 8 busca promover el empleo pleno, productivo y el

crecimiento económico inclusivo. Sin embargo, en la práctica, la implementación de políticas alineadas con este objetivo ha sido limitada y dispersa, en parte por restricciones fiscales, falta de continuidad administrativa y debilidades en la planificación y evaluación de impacto.

En la provincia de Manabí, de acuerdo con el INEC, (2025) los indicadores laborales revelan una realidad preocupante; para este año, “la tasa de subempleo alcanza el 27,26%, mientras que el empleo adecuado se sitúa en apenas el 31,51%”. En efecto, un análisis realizado por Sotaquirra (2025), refleja que:

Más del 80 % de las personas desempleadas reside en zonas urbanas y el 51 % son hombres; en relación con el empleo adecuado, el 82,6 % se concentra en zonas urbanas, mientras que solo el 17,4 % corresponde al sector rural, ante esto persiste una marcada brecha de género, ya que el 66 % de quienes acceden a un empleo adecuado son hombres frente al 34 % de mujeres (párr. 11).

Según censo realizado en presente año la alta informalidad laboral, que afecta al 55,5% de la población económicamente activa en Ecuador, limita el acceso de los trabajadores a derechos laborales fundamentales, como la seguridad social y condiciones laborales dignas, esta situación es especialmente preocupante en Manta, donde la economía depende en gran medida de actividades informales y temporales.

Manta, uno de los cantones con mayor dinamismo económico de la costa ecuatoriana, ha sido beneficiario de proyectos impulsados por organismos internacionales y nacionales; sin embargo, la realidad laboral de muchos sectores de la población sigue caracterizándose por la precariedad, el subempleo y la desigualdad de oportunidades, las brechas entre el crecimiento económico de ciertos sectores como el

portuario o turístico y la calidad de vida de las poblaciones vulnerables siguen siendo evidentes.

Desde el Trabajo Social, se evidencia una situación de vulnerabilidad en aquellas poblaciones económicamente que permanecen en condiciones de subempleo, informalidad y precariedad laboral, en este sentido la tasa de subempleo en Manabí, que supera el 27% en 2025, refleja exclusión del mercado laboral formal, esto obstaculiza la garantía de derechos económicos y sociales afectando a jóvenes, mujeres y personas con baja escolaridad, quienes enfrentan mayores barreras de acceso a empleo digno.

En este sentido, la investigación parte de la necesidad de comprender cómo la cooperación internacional, en lugar de limitarse a ser un recurso externo, puede convertirse en un instrumento efectivo de transformación social, siempre que esté vinculada a diagnósticos contextualizados, mecanismos de rendición de cuentas y modelos de intervención que empoderen a los actores locales en la ciudad de Manta.

### **Propósitos de la Investigación**

A partir del análisis del contexto y la relevancia del tema, se plantean los siguientes propósitos de investigación, los cuales están orientados a guiar el desarrollo del estudio y alcanzar una comprensión del fenómeno abordado.

Analizar la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta relacionado al cumplimiento del ODS 8; este propósito busca comprender cómo las alianzas internacionales influyen en la promoción del trabajo decente y el crecimiento económico, mediante las oportunidades y limitaciones en el contexto local.

Analizar los proyectos de cooperación internacional y su impacto en el desarrollo económico y laboral desde las experiencias y percepciones de los informantes

claves en la ciudad de Manta en el año 2025; este propósito permite conocer la experiencia sobre los efectos los proyectos, los logros alcanzados y los desafíos percibidos en la implementación de iniciativas orientadas al desarrollo sostenible.

Determinar los proyectos de cooperación internacional y sus limitaciones para generar empleo decente y fomentar el crecimiento económico sostenible, busca identificar las restricciones de los proyectos y comprender qué aspectos requieren fortalecerse para potenciar su efectividad en la promoción de empleo y crecimiento económico.

## **Capítulo II: Marco Teórico**

### **Aspectos Teóricos**

Los aspectos teóricos en la presente investigación permite analizar el fenómeno investigado desde diferentes perspectivas científicas y académicas, en esta sección, se expondrán las principales teorías y enfoques que sustentan el estudio sobre la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible, con especial énfasis en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, centrado en el trabajo decente y el crecimiento económico.

### ***Cooperación Internacional para el Desarrollo***

Si bien la práctica de la Cooperación Internacional se consolidó en un momento histórico concreto, los conceptos y definiciones que hoy la enmarcan no surgieron de forma simultánea. Por el contrario, estos han sido contruidos progresivamente en función de los cambios en el escenario internacional y la transformación misma como mecanismo de interacción entre Estados y actores no estatales.

Desde una perspectiva histórica, los orígenes de la Cooperación Internacional se comprende en un primer referente clave sobre la Conferencia de Bretton Woods de 1944, la cual sentó las bases de un nuevo orden financiero mundial y también evidenció la necesidad de establecer mecanismos de cooperación económica entre naciones. Es así como, García y Molina (2022) refieren que:

La creación del Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial y posteriormente el GATT (que evolucionaría en la actual Organización Mundial del Comercio) no fueron simples respuestas técnicas a problemas económicos, sino expresiones de una voluntad política colectiva por evitar el colapso del sistema global tras la Segunda Guerra Mundial. Estos organismos reflejan una visión pragmática de la cooperación, centrada en la estabilidad macroeconómica y el fomento del comercio como vías para la paz (p. 20).

Asimismo, el Plan Marshall de 1948 puede entenderse no solo como una ayuda económica para la reconstrucción europea, sino como una estrategia geopolítica que reafirmó el liderazgo estadounidense en Occidente, promoviendo la integración europea y conteniendo la expansión del bloque soviético, esta iniciativa representa una forma temprana de cooperación bilateral con fuertes implicaciones estratégicas y diplomáticas.

Finalmente, el tratado de Roma de 1957, que dio origen a la Comunidad Económica Europea, marca un punto de inflexión al introducir una dimensión multilateral de la cooperación regional, este tratado impulsó acuerdos comerciales sobre las bases para una arquitectura política y económica hacia una comunidad de intereses, valores y políticas compartidas, desembocando posteriormente en la Unión Europea, estos acontecimientos evidencia que la cooperación internacional desde sus inicios, es una herramienta para crear el orden ante las exigencias económicas y políticas del contexto histórico de cada época.



En los siguientes años, los Objetivos de Desarrollo del Milenio por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas en el año 2000 representa la evolución de la cooperación internacional, al reflejar un enfoque coordinado del desarrollo global; a diferencia de iniciativas anteriores en la reconstrucción económica o la estabilidad geopolítica, los Objetivos de Desarrollo del Milenio colocaron en el centro del discurso internacional la necesidad de abordar las profundas desigualdades sociales y económicas que afectan a millones de personas.

Establece que para alcanzar los ocho objetivos propuestos no solo suponía un avance en términos de planificación y rendición de cuentas, sino que también implicó un cambio paradigmático: el desarrollo dejó de percibirse como un proceso espontáneo de los países en vías de desarrollo, para ser entendido como una meta colectiva que requiere la acción conjunta de la comunidad internacional, los temas como la erradicación de la pobreza extrema, el acceso universal a la educación primaria, la equidad de género y la lucha contra enfermedades como el VIH/sida y el paludismo, pasaron a formar parte de una agenda común que visibilizó las múltiples dimensiones de la desigualdad global. (Objetivos de Desarrollo Sostenible, 2015)

Este proceso de ajustes culmina en 2015 con la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que marcan el tránsito de un enfoque centrado en necesidades básicas a una visión integral y sistémica del desarrollo humano y planetario. A diferencia de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, los ODS incorporan explícitamente la interdependencia entre dimensiones económicas, sociales y ambientales, exigiendo acciones simultáneas en múltiples frentes y a largo plazo, esta nueva agenda implica una responsabilidad compartida que trasciende a los Estados: el

cumplimiento de los 17 objetivos propuestos para 2030 requiere el compromiso activo del sector privado, la academia, la sociedad civil y los organismos internacionales.

El reconocimiento de las dimensiones económica, social y ambiental plantea la necesidad de implementar acciones en distintos niveles, bajo una lógica de sostenibilidad, en este sentido la nueva agenda se entiende como un compromiso colectivo de transformación que implica una responsabilidad que exige la participación de todos los sectores sociales, sector privado, la academia y la sociedad civil (Sotillo, 2019).

Es por ello que, la Cooperación Internacional para el Desarrollo no debe ser comprendida únicamente como una serie de acciones solidarias entre países, sino como un instrumento estratégico de carácter multidimensional orientado a transformar las condiciones estructurales que limitan el bienestar humano, en este sentido, implica esfuerzos articulados entre diversos actores, Estados, organismos internacionales, sociedad civil y sector privado, cuya finalidad sea de mejorar las condiciones socioeconómicas de las poblaciones y promover procesos sostenibles de desarrollo.

Si bien tradicionalmente se entendía el desarrollo en términos de crecimiento económico, productividad y modernización tecnológica, hoy se impone una visión más compleja y humanista. El desarrollo, en la actualidad, se concibe como la ampliación de las capacidades, libertades y oportunidades de las personas, lo que coloca al ser humano como el centro y propósito del proceso.

### ***Modalidades Específicas Cooperación Internacional para el Desarrollo***

**Cooperación Técnica.** La cooperación técnica se ha consolidado como una de las modalidades más utilizadas en la Cooperación Internacional para el Desarrollo debido a su carácter práctico y su capacidad para generar impactos concretos en el corto

y mediano plazo. “Esta modalidad implica la transferencia de conocimientos, habilidades y buenas prácticas entre distintos actores del sistema internacional tanto públicos como privados a través de asesorías, capacitaciones y asistencia especializada” (Prado, 2018, p. 41), esto requiere adaptar soluciones en los procesos institucional y desarrollo de capacidades; su efectividad depende del grado de apropiación por parte de las instituciones receptoras y de la pertinencia de las intervenciones realizadas.

**Cooperación Científica.** Se orienta a la creación del conocimiento donde las instituciones académicas y de investigación participan activamente en procesos conjuntos de innovación, validación empírica y desarrollo teórico, con el fin de responder a problemáticas comunes. “Esta modalidad se vuelve especialmente relevante en contextos donde los desafíos del desarrollo, como el cambio climático, la salud pública o la pobreza estructural requieren soluciones complejas y sostenibles” (Prado, 2018, pág. 41). En este sentido al fortalecer los sistemas de investigación y de producción de conocimiento, la cooperación científica potencia la autonomía intelectual y la soberanía de los países participantes.

**Cooperación Tecnológica.** Constituye una herramienta en la innovación digital y la transformación productiva; esta forma de colaboración se enfoca en el intercambio y desarrollo de tecnologías como en la transferencia de métodos y procesos industriales que pueden acelerar la modernización de sectores estratégicos de la agricultura, la energía o la infraestructura. En un escenario marcado por la desigualdad en el acceso a la tecnología, este tipo de cooperación adquiere una dimensión política relacionada a disminuir brechas tecnológicas y garantizar un acceso a los beneficios del progreso técnico. Para que esta cooperación sea efectiva, es fundamental que se base en relaciones orientadas al fortalecimiento de capacidades locales para el desarrollo autónomo de soluciones tecnológicas.

### ***Cooperación Económica: Una Herramienta Estratégica Para el Desarrollo Sostenible***

La cooperación económica constituye un pilar fundamental dentro de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, al centrarse en la transferencia de bienes, servicios y recursos financieros con el fin de fortalecer la capacidad productiva y mejorar las condiciones estructurales de los países receptores; esta modalidad representa una estrategia política y económica que permite articular intereses entre los países donantes y beneficiarios.

**Cooperación Financiera.** Cumple un rol clave en la financiación de políticas públicas y programas estratégicos en países con restricciones presupuestarias. “Esta modalidad no solo contribuye al aumento del capital disponible para el desarrollo, sino que también puede ser utilizada como un instrumento de alivio estructural frente a desigualdades económicas globales” (Prado, 2018, p. 42). En este sentido, su eficacia depende del uso eficiente de los recursos, como del alineamiento con las prioridades nacionales y la capacidad de los países receptores para gestionar dichos fondos de manera sostenible.

**Cooperación Comercial.** Ofrece un marco interactivo, al promover intercambios económicos bajo condiciones favorables que las impuestas por el mercado internacional convencional. Iniciativas como el comercio, los acuerdos de acceso preferencial o el apoyo a exportaciones desde economías en desarrollo, constituyen esfuerzos orientados a corregir el sistema comercial global, este tipo de cooperación amplía oportunidades para los países del Sur Global y estimula la diversificación productiva, la generación de empleo y la integración al mercado internacional.

### ***Teorías del Desarrollo Sostenible***

El economista y filósofo Amartya Sen plantea una ruptura con las visiones puramente económicas del desarrollo, al proponer el enfoque de las capacidades como base para entender el bienestar humano. Según Sen, el desarrollo no debe medirse exclusivamente por indicadores de ingreso o producción, sino por la capacidad real de las personas para elegir la vida que valoran y tienen razones para valorar. En este sentido, la sostenibilidad implica garantizar que las generaciones presentes y futuras puedan ejercer sus libertades sustantivas, como el acceso a la educación, la salud, la participación política y un medio ambiente sano. De acuerdo con Durán, (2023) menciona que:

La teoría del desarrollo humano planteada por Amartya Sen se fundamenta en la idea de que el verdadero progreso de una sociedad no puede medirse únicamente en términos económicos, sino en función de la libertad real que poseen las personas para elegir sus propios caminos de vida. Desde esta perspectiva, el desarrollo se concibe como la ampliación de las capacidades individuales, es decir, las oportunidades concretas que tiene cada persona para ser y hacer aquello que valora (párr. 14).

En este sentido, el bienestar humano depende de la capacidad efectiva para utilizarlos con autonomía, esto implica el acceso a educación, salud, información y condiciones materiales, pero también el reconocimiento social y la posibilidad de autorrealización. Asimismo, la justicia social requiere que todas las personas, independientemente de su origen étnico, clase social, género o creencias cuenten con las mismas oportunidades para desplegar su potencial.

El desarrollo local sostenible surge como una estrategia a los enfoques centralizados y homogéneos, al poner en valor las capacidades endógenas de los territorios y la participación de las comunidades, este modelo considera que el

desarrollo debe surgir desde el interior de cada sociedad, adaptado a sus contextos culturales, ambientales e históricos. Los modelos de desarrollo local promueven una gestión territorial, articulando actores públicos, privados y comunitarios para diseñar soluciones con base en recursos locales; además, fomentan la soberanía económica, la equidad social y la conservación ambiental, pilares fundamentales del desarrollo sostenible.

En efecto, el ODS 8 también se relaciona con los modelos de desarrollo local; la cooperación internacional debe reconocer que el potencial productivo, las necesidades laborales y las oportunidades de crecimiento son diferentes en cada territorio, y por ello, los proyectos deben diseñarse de manera participativa, aprovechando las capacidades endógenas de las comunidades.

## **Aspectos Conceptuales**

### ***Cooperación Internacional***

La cooperación internacional se presenta como un factor clave para el financiamiento, la transferencia tecnológica y la asistencia técnica necesaria para llevar a cabo estos ambiciosos proyectos, es así como organismos multilaterales, agencias de desarrollo, fondos internacionales y alianzas con países estratégicos han participado de forma directa o indirecta en iniciativas relacionadas con la infraestructura, la modernización productiva y la formación de talento humano. Sin embargo de acuerdo con Paniagua (2024) refiere que:

A lo largo del tiempo, las políticas internacionales han sido objeto de críticas por su ineficacia a la hora de garantizar la protección y el impulso de los derechos humanos en el sur global, en particular en las zonas que han sufrido las

consecuencias del colonialismo y las persistentes desigualdades estructurales (p. 67).

En este sentido, la efectividad de las políticas revela una tensión entre el discurso universalista de los derechos humanos y la persistencia de desigualdades estructurales arraigadas en legados coloniales y dinámicas de poder desiguales; en esta línea, aunque la cooperación internacional nació con el propósito de promover el bienestar y la equidad, ha sido criticada por su inclinación a imponer marcos normativos que a menudo no tienen en cuenta las particularidades sociales, culturales y políticas de cada lugar.

En la provincia de Manabí, desde julio de 2020, el Gobierno Autónomo Descentralizado provincial cuenta con una dirección de cooperación internacional, inversiones y financiamiento, que anteriormente funcionaba como una coordinación adscrita a la Dirección de Fomento Productivo. Durante el período 2019 y 2020, objeto de esta investigación, se han suscrito un total de 13 convenios de cooperación, de los cuales el 69,23 % corresponde a proyectos orientados al fomento productivo (Mero y Chaparro, 2023, p. 47).

La cooperación internacional abarca diversas modalidades de apoyo que buscan promover el desarrollo, tales como la cooperación técnica y financiera, la ayuda humanitaria y de emergencia, el apoyo en casos de desastres, la asistencia alimentaria, la cooperación cultural, becas, pasantías, seminarios y talleres de capacitación. El Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador [CONGOPE], (2024) reconocen diversas formas de cooperación internacional, alineadas con la normativa vigente y adaptadas a las necesidades del país, entre ellas son:

**Cooperación Internacional no Reembolsable.** Es la asistencia financiera o técnica que se otorga a países, organismos, ONG u otras entidades sin que este deba reembolsar un monto recibido.

Esta cooperación internacional no reembolsable puede adoptar diversas modalidades como programas y proyectos conforme a los marcos internacionales de cada país, fondos para estudios y consultorías para investigaciones que respondan a prioridades internacionales como la ayuda económica y apoyo presupuestario (CONGOPE, 2024, p. 13).

En efecto, este tipo de cooperación se enfoca en el apoyo al desarrollo social, económico, ambiental y cultural de los países, especialmente en aquellos con mayores necesidades, tiene como objetivo fomentar la equidad, fortalecer capacidades locales y promover un desarrollo sostenible y autónomo, mediante programas de salud, educación, infraestructura, protección ambiental y fortalecimiento institucional.

**La Cooperación Técnica Internacional.** La Cooperación Técnica Internacional representa una modalidad clave dentro de la cooperación internacional para el desarrollo, aquella está relacionada con el intercambio de conocimientos, habilidades, experiencias y tecnología entre países, cuyo objetivo es fortalecer capacidades institucionales y humanas. Esta forma de cooperación no se limita solamente a la transferencia de recursos financieros, sino que prioriza la asistencia especializada en áreas estratégicas como educación, salud, gobernanza, medio ambiente y desarrollo social.

La Cooperación Técnica Internacional sigue siendo un vehículo fundamental para fortalecer capacidades institucionales y tecnológicas en países de renta media y baja, más allá de la mera financiación, en ella se incluye la transferencia



de conocimientos como capacitación, experiencias, tecnología, aquella se encuentra dirigida a apoyar a los países en vías de desarrollo sostenible, la innovación y el aprendizaje (Encarnación, 2020, p. 21).

Una sociedad marcada por desigualdades, la cooperación técnica internacional surge como una herramienta para impulsar el desarrollo sostenible, en países de renta baja y media, mediante alianzas multilaterales, bilaterales y triangulares, se promueve el fortalecimiento de políticas públicas, la innovación institucional y la generación de soluciones encaminadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Por tanto, la Cooperación Técnica Internacional es un instrumento solidario y una estrategia para fomentar el aprendizaje y la construcción de capacidades duraderas en beneficio de las sociedades más vulnerables.

De la misma forma, es importante conocer que en el ámbito de la Cooperación Técnica Internacional, los enfoques bilaterales, multilaterales y triangulares se refieren a las diferentes formas de relación entre los países o entidades que participan en los procesos de ayuda y fortalecimiento de capacidades, en este sentido, la cooperación bilateral ocurre entre dos países, generalmente uno que brinda asistencia técnica y otro que la recibe, por otro lado, la cooperación multilateral involucra a varias naciones o instituciones internacionales, como la ONU o el Banco Mundial, que canalizan recursos y conocimientos hacia proyectos en distintos países. Finalmente, la cooperación triangular combina elementos de ambas formas, es decir, un país en desarrollo recibe apoyo técnico de otro país también en desarrollo, con el respaldo financiero o metodológico de una tercera parte, que suele ser una organización internacional o un país donante.

### ***Cooperación Internacional y Desarrollo***

La Cooperación Internacional para el Desarrollo es un proceso mediante el cual los países, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y otros actores internacionales colaboran con el fin de promover el desarrollo económico, social, ambiental y político de las naciones con menores niveles de desarrollo, esta cooperación se fundamenta en principios de solidaridad, equidad y corresponsabilidad y se expresa a través de transferencias de recursos financieros, asistencia técnica, intercambio de conocimientos y fortalecimiento de capacidades institucionales.

La cooperación internacional es el conjunto de iniciativas que llevan a cabo los gobiernos, instituciones administrativas, los organismos internacionales y las organizaciones de la sociedad civil, con el propósito de contribuir en mejorar las condiciones de vida de las poblaciones, estas acciones se dirigen a aquellos países que enfrentan vulnerabilidad social, económica o política y buscan fomentar procesos de desarrollo humano e institucional. La finalidad es promover la equidad global, fortalecer capacidades locales y generar oportunidades que impulsen el bienestar colectivo. (Encarnación Chávez, 2020, pág. 23)

En este sentido, el propósito central que tiene la cooperación internacional para el desarrollo es reducir las desigualdades globales, erradicar la pobreza y fomentar el bienestar humano de manera sostenible, en consonancia con los (ODS) de la Agenda 2030, es que ello que la Cooperación Internacional para el Desarrollo se consolida como una herramienta estratégica para la construcción de sociedades más justas, resilientes e inclusivas.

De acuerdo con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana , (2020) refiere que: “Ecuador concibe a la cooperación internacional como un instrumento estratégico que contribuye y complementa sus metas de desarrollo, al

tiempo que fortalece su integración con las dinámicas económicas, sociales y políticas a nivel global” (párr. 1). Históricamente, el país ha sido receptor de cooperación internacional para el desarrollo, lo que ha llevado a que la Cancillería, como entidad rectora en este ámbito, asuma un rol fundamental en la articulación y coordinación de dicha cooperación mediante la formulación y aplicación de políticas y estrategias orientadas a garantizar el cumplimiento de los objetivos del desarrollo nacional, así como en tareas de planificación, negociación, seguimiento, monitoreo y evaluación de los distintos tipos de cooperación: bilateral, multilateral y regional.

La Cooperación Internacional para el Desarrollo se implementa a través de diversos instrumentos que buscan responder a las múltiples dimensiones del desarrollo, estos instrumentos se clasifican de la siguiente manera:

**Cooperación Económica.** Este tipo de cooperación está orientado al fortalecimiento de sectores para el crecimiento sostenible, tales como la producción, la infraestructura institucional y la provisión de servicios, aquello tiene como finalidad dinamizar la economía de los países receptores mediante el impulso de proyectos que generen empleo, productividad y mejora en la calidad de vida.

**Preferencias Comerciales.** Se refieren a mecanismos que eliminan total o parcialmente las barreras arancelarias y no arancelarias para facilitar el acceso de productos provenientes de países en desarrollo a los mercados internacionales, tiene como propósito promover una inserción comercial más equitativa la cual favorezca el crecimiento de las exportaciones y la diversificación productiva.

**Ayuda Financiera.** Este instrumento comprende el acceso a recursos económicos en condiciones favorables, en el que incluye préstamos blandos, inversiones productivas, líneas de crédito preferenciales, mecanismos de alivio de deuda

como el canje o la condonación, aquel tiene como objetivo apoyar financieramente a los países con menores recursos para impulsar sus programas de desarrollo.

**Asistencia Técnica.** Consiste en el apoyo especializado para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales de los países receptores, esto incluye capacitación, formación de personal, asesoramiento técnico y el intercambio de experiencias exitosas, lo que resulta clave para el desarrollo institucional y la mejora de la gestión pública y social.

**Cooperación Científica y Tecnológica.** Tiene como finalidad promover el intercambio y la transferencia de conocimientos científicos y tecnologías aplicadas en áreas esenciales como la salud, la educación, el saneamiento y el medio ambiente, este instrumento también impulsa investigaciones conjuntas entre países, con el objetivo de innovar y generar soluciones adaptadas a contextos específicos.

**Cooperación Cultural.** Busca fortalecer los lazos entre países a través del reconocimiento, difusión e intercambio de expresiones culturales, en ello abarca ámbitos como las artes visuales, el teatro, la música, el patrimonio histórico y otras manifestaciones que reflejan la identidad y diversidad cultural de las naciones, lo que fomenta el respeto y el entendimiento entre pueblos.

### ***Clasificación de la Cooperación Internacional para el Desarrollo***

En los últimos años, Ecuador ha buscado proyectarse como oferente de Cooperación Sur–Sur y Triangular, reforzando para ello el papel de la cooperación en su política exterior, este proceso ha dado lugar a la creación del Fondo de Cooperación Sur–Sur y Triangular, un mecanismo que permite financiar iniciativas mediante las cuales el país comparte experiencias exitosas de políticas públicas, tanto desde el

Gobierno central como desde los gobiernos locales. Para dar entendimiento a su clasificación dentro de las principales modalidades están:

**Cooperación Vertical.** También conocida como Norte-Sur, se establece entre un país desarrollado (del “Norte”) que actúa como donante y un país en desarrollo (del “Sur”) que actúa como receptor, generalmente, se gestiona a través de instituciones públicas, aunque puede incluir alianzas con actores del sector privado. Su finalidad es transferir recursos financieros, técnicos y humanos desde países con mayor capacidad hacia aquellos con mayores necesidades de desarrollo.

**Cooperación Horizontal.** Conocida como Sur-Sur, aquella consiste en el intercambio de conocimientos, experiencias, tecnologías y recursos entre países que comparten un nivel de desarrollo similar, usualmente ubicados en la misma región geográfica.

**Cooperación Trilateral.** Conocida como Triangular, es una forma innovadora de colaboración en la que intervienen tres partes: un país en desarrollo que recibe la cooperación, otro país en desarrollo que comparte sus conocimientos o experiencias y un tercer actor que puede ser un país desarrollado u organismo internacional, que provee apoyo financiero o técnico.

Como parte de su compromiso con el desarrollo sostenible, en el presente año 2025 Ecuador fortalece su relación con la cooperación internacional a través de nuevas alianzas con ONG extranjeras, entre ellas cinco organizaciones no gubernamentales extranjeras suscribieron convenios de funcionamiento en Ecuador, con el propósito de iniciar o dar continuidad a proyectos de cooperación internacional no reembolsable. Estas entidades, originarias de Europa y América del Norte, implementarán iniciativas durante un periodo de cuatro años, orientadas al fortalecimiento del tejido social,

económico e institucional, especialmente en comunidades en situación de vulnerabilidad.

Es así como, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, (2025) recalca que “la participación de estas ONG contribuye a mejorar las condiciones de vida de la población beneficiaria y también a consolidar el sentido de pertenencia y el protagonismo de los actores locales” (párr. 4). De este modo, la cooperación internacional se transforma en una herramienta estratégica para promover un desarrollo sostenible con impacto tangible a corto, mediano y largo plazo

La cooperación internacional en las relaciones internacionales e impulsa la articulación entre países, organizaciones e instituciones con el objetivo de alcanzar un desarrollo que beneficie a las poblaciones; este proceso busca facilitar la solución de problemáticas y generar ventajas a través del intercambio de tecnología, conocimientos, capacidades, recursos y experiencias.

### ***Proyectos de Desarrollo Sostenible***

Los proyectos de desarrollo sostenible constituyen una herramienta fundamental para responder a los desafíos sociales, económicos y ambientales que enfrentan las sociedades contemporáneas, tiene como objetivo promover un progreso a necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones, tal como lo establece la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Estos proyectos integran principios de equidad social, económica y responsabilidad ambiental, estos se aplican en diversas áreas como la educación, salud, energía, producción, gestión ambiental y fortalecimiento institucional, a través de la planificación participativa, la inclusión de actores locales y la utilización de recursos,

los proyectos de desarrollo sostenible buscan generar impactos que contribuyan a la reducción de la pobreza, la igualdad de oportunidades y la resiliencia comunitaria.

La incorporación de la economía circular, la industrialización sostenible, el uso de energías renovables y la consolidación de un sistema universal de protección social podrían posicionar al país hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la construcción de un futuro sostenible para toda la población (Sistema de las Naciones Unidas en Ecuador, 2022, pág. 7).

Esto resalta que la incorporación de enfoques como la economía circular, la industrialización sostenible, el uso de energías renovables y un sistema universal de protección social constituye una estrategia para alcanzar los ODS; dentro del ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico se ve directamente vinculado, ya que todos estos enfoques tienen un impacto positivo en la generación de empleo, la productividad y la inclusión laboral.

La noción de desarrollo sostenible surge como una propuesta de la Organización de las Naciones Unidas y ha sido adoptada por la mayoría de los países miembros; su propósito es establecer una ruta que integre de manera el crecimiento económico, la justicia social y la preservación del medio ambiente (Mateo y Bollo, 2023, p. 3).

Muchos países en desarrollo, como Ecuador, enfrentan el reto de generar empleo sin repetir modelos de precarizar el trabajo, es aquí donde la cita hace un énfasis en sentido crítico al establecer una “ruta” requiere de voluntad política, planificación técnica y herramientas de seguimiento que garanticen el crecimiento, empleo digno y sostenible.

Los proyectos de desarrollo sostenible deben centrarse en crear oportunidades laborales que respeten los derechos laborales, fomenten la inclusión, impulsen la innovación en sectores sostenibles, como la economía verde, las energías renovables y la producción local responsable; en este caso si los proyectos se enfocan únicamente en el crecimiento económico, sin considerar la equidad y el medio ambiente, corren el riesgo de reproducir desigualdades y deterioro ecológico.

No todo crecimiento económico garantiza sostenibilidad si se basa en actividades de trabajo precario o informalidad laboral; por ello, los proyectos deben relacionarse con la creación de empleo y garantizar condiciones laborales, inclusión financiera, protección social y respeto por el entorno, y de esta manera se vinculen con los principios de la economía circular, la innovación productiva y la responsabilidad social empresarial. Es por ello que Mero y Chaparro, (2023) refieren que:

Los proyectos de cooperación deben cumplir con ciertos criterios fundamentales, entre los que se destacan: generar cambios significativos en la realidad social, ofrecer soluciones concretas a problemáticas existentes y mejorar las condiciones de vida de los destinatarios. Asimismo, deben contar con objetivos claramente definidos, estar orientados a una población específica, delimitarse en cuanto a tiempo y espacio, disponer de recursos adecuados y garantizar resultados sostenibles a largo plazo, por ello, estas intervenciones requieren altos niveles de eficiencia, siendo la gestión de proyectos una herramienta clave para alcanzar dichos propósitos (p. 47).

En efecto, los proyectos de cooperación internacional permiten desarrollar múltiples acciones orientadas a promover la sostenibilidad, el crecimiento institucional y el fortalecimiento de las capacidades de las entidades involucradas. En el caso de Ecuador, la cooperación internacional para el desarrollo ha constituido un instrumento



estratégico dentro de su política exterior, esta relevancia también se refleja en el marco legal nacional: la Constitución de la República del Ecuador, artículo 263, establece las competencias exclusivas de los gobiernos provinciales, incluyendo en sus numerales 7 y 8 el fomento de actividades productivas provinciales y la gestión de cooperación internacional para el ejercicio efectivo de sus funciones.

En ello también es necesario mencionar sobre la incidencia en los proyectos de desarrollo sostenible, si bien la cooperación internacional ha generado impactos positivos, su incidencia ha sido heterogénea y con limitaciones, entre ellos están: resultados visibles pero limitados; lo que hace referencias a mejoras puntuales en sectores como infraestructura, salud o emprendimiento, pero no siempre se traducen en transformaciones estructurales, a su vez está la débil articulación institucional; en muchos casos, la falta de articulación entre el GAD Municipal, organizaciones de base y actores cooperantes ha generado duplicidad de esfuerzos o desconexión con las verdaderas necesidades locales, la sostenibilidad cuestionable; refiere a que muchos proyectos carecen de seguimiento o sostenibilidad en el tiempo, debido a falta de apropiación local o a la dependencia de recursos externos, por último, la baja participación comunitaria; aunque algunos proyectos intentan incluir a la comunidad, muchas veces los beneficiarios no están en el centro del proceso de toma de decisiones, lo cual limita el impacto social real.

Es por ello que, la Agenda 2030 exige capacidades adicionales, especialmente en áreas como la planificación estratégica, el monitoreo y la negociación efectiva con actores tanto del sector público (gobiernos nacionales y organismos donantes internacionales) como del sector privado.

Para lograr negociaciones internacionales exitosas y asertivas, es imprescindible contar con una sólida formación financiera, ya que los nuevos mecanismos

financieros utilizados en los contratos de cooperación como la financiación combinada requieren competencias prácticas que generalmente no forman parte del perfil de los internacionalistas ni de los diplomáticos de carrera (cuyo bagaje suele estar más ligado al derecho o las relaciones internacionales), sino de profesionales con formación en economía y finanzas (Domínguez, 2020, p. 48).

En este sentido, los proyectos de desarrollo sostenible deben estar bien formulados en términos sociales o ambientales y también estructurados financieramente de forma sólida, con indicadores claros de retorno social, gestión de riesgos y viabilidad económica. Esto requiere fortalecer las capacidades del personal involucrado mediante programas de formación, alianzas con universidades y centros de investigación.

A su vez, los planes estratégicos requieren de cooperación en distintos niveles como: el financiamiento internacional para grandes obras de infraestructura sostenible; asistencia técnica para implementar modelos de innovación, sostenibilidad, inclusión laboral y gobernanza local; transferencia de tecnología y conocimiento desde países desarrollados y las alianzas público-privadas internacionales para invertir en sectores clave de desarrollo.

Es importante mencionar que, los proyectos de desarrollo sostenible constituyen una herramienta estratégica para enfrentar los desafíos sociales, económicos y ambientales que afectan a las comunidades, dentro de su implementación eficaz requiere la planificación técnica y participación comunitaria, sobre todo la coherencia con las políticas públicas y los marcos internacionales como la Agenda 2030. Con respecto a la presente investigación, uno de los pilares fundamentales para alcanzar un desarrollo sostenible real es la generación de oportunidades laborales dignas y sostenibles, por ello, se abordará el vínculo entre estos proyectos y el Trabajo Decente y el Crecimiento Económico, eje central del Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, que busca garantizar

condiciones laborales justas, productivas e inclusivas como base para construir sociedades más equitativas y resilientes.

### ***Trabajo Decente y Crecimiento Económico***

El Trabajo Decente y el Crecimiento Económico constituyen uno de los pilares fundamentales del desarrollo sostenible, enmarcados en el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 8 de la Agenda 2030, este objetivo busca promover un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, fomentando al mismo tiempo el empleo pleno, productivo y con condiciones laborales dignas para todas las personas, en una sociedad marcada por la desigualdad, la informalidad laboral y las brechas de acceso a oportunidades, especialmente en países en desarrollo, garantizar el trabajo decente se vuelve un desafío prioritario que requiere políticas públicas efectivas, inversión en sectores productivos sostenibles y el fortalecimiento del diálogo social.

En este sentido, la cooperación internacional en Manta se ha hecho presente en diversas formas, una de ellas es las iniciativas de desarrollo económico local, en la que algunos organismos han apoyado proyectos de fomento al emprendimiento, capacitación laboral, desarrollo de la economía circular, la inclusión financiera de grupos vulnerables, ferias de empleo y microemprendimientos. Sin embargo Blanco, Amoedo y Sánchez, (2021) menciona que:

El ODS 8, sobre el trabajo decente y crecimiento económico, debe abordarse con la necesidad de reducir las desigualdades y promover una transformación en los ámbitos social y laboral, dentro del marco de un desarrollo sostenible, el crecimiento de la producción debe sustentarse en principios como la reutilización, el reciclaje y la reparación, con los valores de la economía circular.

Por otro lado, el concepto de trabajo decente enfrenta desafíos significativos como la precarización laboral y la exclusión del trabajo de cuidados y de las labores domésticas, que siguen sin ser reconocidas ni valoradas en términos económicos y sociales, para garantizar una verdadera equidad, es necesario establecer mecanismos que aseguren ingresos dignos, incluso más allá del empleo formal y construir las condiciones que permitan una igualdad de oportunidades efectiva, eliminando toda forma de discriminación de origen cultural, social o económico (p.115).

Los autores en su investigación señalan que el ODS 8 presenta contradicciones internas y limitaciones que dificultan el acceso efectivo a sus metas y la evaluación real de sus logros, aquellas limitaciones están relacionadas con la persistencia de un modelo económico dominante que resulta incompatible con los principios integrados del desarrollo sostenible. La tensión entre crecimiento económico, sostenibilidad ambiental e inclusión social evidencia la falta de coherencia entre las tres dimensiones fundamentales de los ODS.

En este sentido, sin una revisión profunda de las prioridades globales como la necesidad de elegir entre naturaleza y crecimiento o entre inclusión social y lógica de mercado, el cumplimiento pleno de este objetivo resulta difícilmente alcanzable.

Navarro, Delgado, y Nieves (2021) mencionan que:

En Ecuador, la garantía del trabajo decente continúa representando un reto para las políticas públicas y para el marco normativo laboral, a pesar de los avances aún persisten desigualdades en el ámbito laboral relacionados con la alta tasa de informalidad, que limita la capacidad del Estado para ejercer una adecuada fiscalización (p. 580).

Esta situación coloca a un amplio sector de trabajadores en condiciones de vulnerabilidad, al carecer de las garantías mínimas para el ejercicio de sus derechos laborales y para el desarrollo de sus actividades económicas.

Con el objetivo de ofrecer una visión sobre el nivel de cumplimiento de los ODS en Ecuador, se considera las orientaciones establecidas por la Secretaría Técnica Planifica Ecuador (2020), donde se detallan los avances alcanzados en relación con cada uno de los ODS; sin embargo, la evidencia disponible muestra que, los esfuerzos realizados por el Estado y las acciones emprendidas han resultado insuficientes para impulsar un crecimiento económico y garantizar condiciones de trabajo decente para la mayoría de la población.

**Trabajo Decente.** Se refiere a la garantía de condiciones laborales adecuadas en cualquier tipo de ocupación, las cuales deben contemplar aspectos fundamentales como jornadas laborales, tiempos de descanso apropiados y el respeto a los derechos de todos los trabajadores dentro de una organización.

El concepto de trabajo decente, establecido por la Organización Internacional del Trabajo (OIT) (2023), refiere a condiciones laborales, seguridad social, equidad, libertad y diálogo entre empleadores, trabajadores y gobiernos; este enfoque constituye el desarrollo sostenible de acuerdo con el ODS 8 de la Agenda 2030 relacionado en promover el crecimiento económico, el empleo y el trabajo decente.

En el caso del cantón Manta, persisten altas tasas de informalidad laboral, desigualdad de oportunidades, bajos niveles de protección social y condiciones de trabajo precarias, estos desafíos limitan el desarrollo del territorio y afectan a mujeres, jóvenes y trabajadores del sector informal, quienes enfrentan mayores barreras para acceder a empleos dignos.

La implementación de proyectos de cooperación internacional representa una oportunidad para fortalecer las condiciones laborales, dinamizar la economía y avanzar hacia el cumplimiento del ODS 8; el involucramiento de los gobiernos autónomos descentralizados y el alineamiento con políticas de empleo y productividad garantizan un enfoque que promueve el trabajo decente en todos los sectores de la sociedad.

**Crecimiento Económico.** El crecimiento económico representa uno de los pilares fundamentales del desarrollo sostenible, en el que permite dinamizar los sectores productivos y generar empleo. Sin embargo, en los enfoques actuales, el crecimiento debe considerarse desde su capacidad para ser inclusivo, sostenible y equitativo, es por ello que el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 (ODS 8) de la Agenda 2030 propone un crecimiento económico que esté acompañado por trabajo decente, innovación productiva y justicia social.

En el caso del cantón Manta, uno de los principales polos económicos de la provincia de Manabí y de la costa ecuatoriana están vinculados a sectores como el comercio, la pesca, el turismo y la logística portuaria, pese a ello este crecimiento enfrenta desafíos como la alta informalidad laboral, la concentración del ingreso y la vulnerabilidad frente a crisis económicas o desastres naturales.

Los proyectos de cooperación internacional en Manta es un recurso para fortalecer las capacidades locales, diversificar la economía y promover políticas de empleo que generen impactos en el territorio, esta articulación entre el gobierno, las organizaciones sociales y los organismos internacionales son necesarias para construir un crecimiento de los indicadores económicos y las condiciones de vida de la población, especialmente en sectores vulnerables.

La transición hacia un modelo económico centrado en las personas debe de relacionarse con la innovación y la sostenibilidad en la generación de empleo juvenil, el empoderamiento económico de las mujeres y la promoción del trabajo decente para toda la población. Asimismo, es importante la implementación de políticas públicas que fortalezcan la capacidad productiva, incrementen la productividad y el empleo de calidad y promuevan la inclusión financiera, el desarrollo agrícola sostenible, la industrialización respetuosa con el ambiente y el acceso universal a servicios energéticos modernos, sostenibles y asequibles. (Sistema de las Naciones Unidas en Ecuador, 2022, pág. 23)

El énfasis en el empleo juvenil, el empoderamiento de las mujeres y la inclusión financiera refleja una comprensión amplia del desarrollo económico, donde el crecimiento y la justicia social se conciben como procesos interdependientes, desde esta perspectiva, el verdadero crecimiento económico ocurre cuando se amplían las oportunidades reales de las personas para desarrollarse en entornos productivos con acceso a servicios básicos, protección social y condiciones de equidad.

Es así como Reyes, Ibáñez y London, (2023) refiere que las principales organizaciones a nivel global adoptan un enfoque de desarrollo sostenible alineado con el paradigma neoclásico, el cual prioriza el crecimiento económico como mecanismo central para enfrentar la pobreza, disminuir la desigualdad y mejorar las condiciones de vida. Desde esta perspectiva, la dimensión ambiental es concebida principalmente como un factor que impone límites al progreso económico, más que como un eje central del desarrollo (p. 12).

El crecimiento económico debe estar al servicio de las personas, en la que estén vinculado a una distribución justa y a modelos de desarrollo inclusivos y resilientes, es por ello que la articulación entre el trabajo decente y los proyectos de desarrollo

sostenible permite construir economías más sólidas y humanas, capaces de responder a los desafíos actuales y futuros del mundo del trabajo. Haciendo referencia al crecimiento económico Hernández y Gurría (2024) mencionan que:

El crecimiento económico, entendido tradicionalmente como el incremento de la producción, el consumo y, consecuentemente, de los residuos, resulta insostenible bajo esta lógica. Por tanto, debería reformularse como un proceso orientado a satisfacer las necesidades básicas de la población y reducir las desigualdades existentes, con el propósito de mejorar el bienestar general y corregir los desequilibrios territoriales en todos los niveles. (p. 24)

Con respecto al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, que busca trabajo decente y crecimiento económico, esta cita tiene mucha relevancia, al mencionar que el crecimiento económico verdaderamente sostenible no puede sostenerse sobre la base de la precarización laboral, la explotación ambiental ni la exclusión social. Por el contrario, debe generar empleo digno, promover la productividad responsable y reducir las desigualdades estructurales, tanto urbanas como rurales.

La dimensión económica del desarrollo sostenible se enfoca en reorganizar las actividades económicas desde la producción hasta el consumo, dejando atrás el modelo tradicional centrado en la maximización de beneficios bajo una lógica estrictamente racional. En su lugar, plantea una visión que subordina la actividad económica a la protección del medio ambiente y al bienestar colectivo ( (Riestra, 2018, pág. 26)

Desde esta perspectiva, se propone transformar las estructuras convencionales de oferta y demanda, reconociendo los límites ecológicos del planeta, esta transformación impulsa la adopción de nuevos modelos de producción y consumo que integren criterios de sostenibilidad. Entre estas iniciativas se encuentran las estrategias de asociatividad



empresarial, los emprendimientos sociales ligados al tercer sector y los principios de la economía circular, orientados a reemplazar procesos lineales por modelos más regenerativos.

En el caso específico de Ecuador, el crecimiento económico ha estado tradicionalmente vinculado a indicadores como el PIB per cápita; indicador económico que se utiliza para medir el nivel de riqueza promedio de una población, reflejando en muchos casos la concentración del ingreso. Este indicador constituye una variable clave para analizar el comportamiento de las políticas públicas y su impacto en el desarrollo del país. Según Yagual et al. (2019): “ en Guayaquil, Machala, Manta y Esmeraldas el crecimiento económico es dinamizado por el desempeño logístico de las ciudades portuarias” (p. 188). El transporte, almacenamiento y comunicación han tenido un rol dentro del ámbito económico y desde una perspectiva social fortalecer las manufactura y comercio a nivel nacional e internacional.

### ***Diagnóstico Situacional con relación al trabajo Decente y Crecimiento Económico en el Cantón Manta***

El cantón Manta, ubicado en la provincia de Manabí, es uno de los ejes económicos más dinámicos del litoral ecuatoriano, con una economía orientada principalmente al comercio exterior, la pesca industrial y artesanal, la logística portuaria y el turismo. Sin embargo, este dinamismo no siempre se ha traducido en mejoras sostenidas en la calidad del empleo ni en una reducción de la informalidad laboral, lo cual representa un obstáculo para el cumplimiento del ODS 8 a nivel local.

Según datos del INEC (2022), la tasa de informalidad en la provincia de Manabí supera el 60%, esto indica que una gran parte de la población no accede a seguridad social ni a condiciones laborales adecuadas; el desempleo juvenil, la brecha de género

en el acceso a empleo formal y la baja cualificación de muchos trabajadores empeoran esta situación.

Los proyectos de cooperación internacional desarrollados en Manta como emprendimientos que fortalece el sector productivo y la capacitación laboral representan una oportunidad para impulsar un modelo de crecimiento económico inclusivo. Además, estos proyectos pueden articularse con los planes de desarrollo del Gobierno Autónomo Descentralizado de Manta y con las líneas estratégicas del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas en Ecuador 2022-2026, lo que permitiría alinear las acciones locales con prioridades del desarrollo sostenible.

El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Manta establece que Manta es el segundo cantón más exportador del país, con exportaciones que alcanzan los 359,742,580 dólares. Su economía ha fluctuado entre 752 millones de dólares en 2007 y 1,977 millones en 2017, con una tendencia de crecimiento superior al promedio nacional. Representa entre el 32% y 35% de la economía de la provincia y entre el 1.9% y 2.0% de la economía nacional. La estructura económica del cantón se distribuye en:

Construcción 21%; comercio 16%; profesionales e inmobiliarios 14%; manufactura 12%; transporte, información y comunicaciones 12%; agropecuario y pesca 8%.

Dentro de los proyectos estratégicos para el desarrollo económico el PDOT contempla varios para diversificar y fortalecer la economía local:

Ciudad Agroalimentaria. Establecimiento de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) que albergue una ciudad agroalimentaria y un parque industrial.

Zona de actividades logísticas. Desarrollo de infraestructura para fortalecer la logística y el comercio.

Creación de un centro para fomentar la actividad empresarial y la innovación.

Plataforma tecnológica. Implementación de una plataforma para la digitalización y la economía del conocimiento.

Astillero artesanal y turístico. Desarrollo de un astillero con actividades artesanales y turísticas .

El PDOT establece metas claras para mejorar el empleo y la calidad de vida, generar al menos 5,500 nuevos empleos entre 2020 y 2035, entre ella es reducir la tasa de desempleo en función de la Población Económicamente a valores por debajo del 4.7% para 2035 y fomentar la atracción de inversiones nacionales e internacionales en sectores como agroindustria, turismo y servicios logísticos.

Manta busca posicionarse como un polo de desarrollo regional, articulando su economía con los cantones vecinos y con el país, enfocada en la diversificación productiva, la mejora de la competitividad y la promoción de una economía inclusiva y sostenible.

El PDOT 2025 de Manta refleja una visión de crecimiento económico que busca ser inclusivo, sostenible y territorialmente equilibrado, en línea con los principios del ODS 8, dentro de las medidas para fortalecer la atracción de inversión, promover la formalización en sectores clave y diversificar la base productiva son pasos fundamentales hacia la generación de empleo decente. No obstante, se requieren mecanismos que garanticen que estos empleos incluyan protección laboral, ingresos justos y sostenibilidad ambiental, puntos en los que la cooperación internacional puede jugar un rol catalizador al aportar técnica, financiamiento y buenas prácticas.

## **Antecedentes de la Investigación**

El análisis de los antecedentes de esta investigación permite contextualizar la relevancia de la cooperación internacional como un mecanismo clave para la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta. Esta revisión preliminar servirá para identificar las fortalezas, debilidades y las oportunidades de mejora para futuros proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad.

Marcia Almeida Guzmán y César Díaz Guevara, en su investigación titulada "Economía circular, una estrategia para el desarrollo sostenible. Avances en Ecuador" publicada en 2020, señalan que en la actualidad resulta imperativo avanzar hacia un sistema económico más respetuoso con el medio ambiente, menos depredador y que tenga en cuenta el bienestar de los habitantes del planeta. Con ese propósito, el artículo explora en la literatura la perspectiva conceptual de la economía circular, su contribución estratégica al desarrollo sostenible, su implementación y sus consecuencias sobre las opiniones que cuestionan su efectividad; el estudio destaca que la economía de tendencia mundial, que ha motivado a gobiernos, fundaciones, industrias y la sociedad civil, para repensar la gestión de los recursos, productos y servicios; la investigación adopta un enfoque cualitativo y utiliza un método exploratorio descriptivo, concluye que el gobierno y las organizaciones ecuatorianas deberían incluir la economía circular en sus estrategias de desarrollo sostenible para definir acciones desde lo público e impulsar la transición hacia este nuevo modelo económico.

En este contexto, Jorge Gutiérrez Goiria y Andrés Fernando Herrera, en su investigación titulada "ODS 8: el crecimiento económico y su difícil en la Agenda 2030", publicada en 2021, señalan que la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible exigen transformaciones para enfrentar los desafíos del desarrollo a nivel global. Este punto de partida, aunque ambicioso, no está exento de dificultades, como

las dudas sobre su implementación y las posibles contradicciones entre los propios objetivos; el estudio analiza las implicaciones del ODS 8, que propone el crecimiento económico junto con el empleo como un medio para avanzar en la Agenda 2030, a partir de una revisión del concepto de crecimiento económico en el marco de las teorías del desarrollo, los autores exploran los conflictos que este objetivo plantea, en particular con aquellos ODS que priorizan metas sociales o ambientales, destacan que, en el ámbito ambiental, el crecimiento económico es especialmente problemático, ya que resulta incompatible con el elevado consumo de recursos y la generación de residuos a escala mundial. La incompatibilidad entre el ODS 8 y otros ODS es una de las causas de la crisis de sostenibilidad ecológica. Finalmente, sostienen que el crecimiento económico ha demostrado ser cada vez más débil como referencia para los estudios de desarrollo, ya que no garantiza por sí mismo mejoras en objetivos sociales y, sobre todo, porque está asociado a un consumo de materiales que ya ha alcanzado niveles insostenibles.

La investigación titulada "trabajo decente y crecimiento económico en Ecuador: un estudio jurídico y social", publicada en 2021, Navarro Cejas Mercedes Carolina, Delgado Demera Hipatia y Nieves Loja Gerardo Miguel señalan que el objetivo principal de su estudio fue analizar las distintas implicaciones del ODS 8, el trabajo decente y el crecimiento económico en Ecuador. Los autores presentan una visión general de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, haciendo especial énfasis en el ODS 8 y abordando su relevancia y el tratamiento jurídico correspondiente en el contexto tanto nacional como internacional; la investigación emplea una metodología cualitativa de tipo descriptivo, con un diseño no experimental longitudinal, como técnica principal se aplicó el análisis de contenido, utilizando una matriz de análisis de contenido como instrumento. Concluye que aunque la economía ecuatoriana

ha sufrido afectaciones importantes debido al COVID-19, las políticas gubernamentales implementadas hasta el momento han resultado poco efectivas para fomentar el empleo desde el punto de vista sanitario.

Rosa Bravo y Teresa Milagros Orberá, en su investigación sobre planeación estratégica, evaluación de impactos e innovación en proyectos de cooperación internacional; publicada en el 2023, analizan el rol de la planeación en la evaluación de los impactos de un programa de cooperación internacional y su relación con la innovación como eje transversal, en busca del cumplimiento de los objetivos institucionales; el estudio se basó en el análisis de tres proyectos que forman parte de dicho programa, examinando los impactos en la gestión de procesos universitarios. La investigación fue cualitativa de estudio de casos, utilizando técnicas como el análisis y síntesis, el método histórico-lógico, el análisis documental y las nubes de palabras como herramienta de representación gráfica de los contenidos. El trabajo propone un sistema de indicadores para evaluar los impactos de los proyectos internacionales y su aplicación a través de los estudios de casos reveló debilidades en la gestión de la innovación, las cuales limitan la transferencia de tecnologías; entre estas debilidades destacan la escasa incorporación de profesionales de las instituciones destinatarias de las tecnologías en los programas de formación de posgrado, el predominio de prácticas tradicionales de difusión del conocimiento mediante publicaciones y eventos científicos y el desarrollo de tecnologías, sugiere la necesidad de promover transformación organizacional en los modelos de gestión estratégica con el fin de fomentar prácticas académicas en gestión de la innovación, mecanismos de conocimientos y estrategias para la valorización y comercialización de los resultados científicos.

Por otra parte, la investigación titulada "Relación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Comercio Internacional", publicada en 2024, Kathya María Briones

Zambrano analiza la conexión entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el comercio internacional; el estudio tuvo como objetivo explorar cómo los ODS se relacionan con las dinámicas del comercio internacional y cómo su implementación ha contribuido a estabilizar el intercambio comercial en la región, se empleó una metodología descriptiva y un enfoque cualitativo y analítico; los hallazgos del estudio destacan la importancia de incorporar los ODS en las políticas comerciales de América Latina para fomentar un desarrollo sostenible, entre las principales recomendaciones, la se surge identificar aquellas medidas que han mostrado ser efectivas en el comercio internacional alineadas con los ODS, la investigación concluye que el alineamiento de las políticas comerciales con los ODS constituye una lección clave para la región, ya que permite potenciar estrategias en el ámbito del comercio internacional.

### **Fundamentos Legales**

La investigación titulada “la Cooperación Internacional y su incidencia en la implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta” se relaciona dentro de un conjunto de normas jurídicas nacionales e internacionales que orientan la planificación del desarrollo, estos fundamentos legales permitieron comprender el rol del Estado, los gobiernos autónomos descentralizados y los organismos cooperantes.

En este sentido, la Constitución de la República del Ecuador, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), el Plan Nacional de Desarrollo y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (2022–2026) constituyen los pilares normativos que respaldan y regulan la participación de actores nacionales e internacionales en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en el cantón Manta.

### ***Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible***

ODS 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible; el empleo pleno y productivo; y el trabajo decente para todos.

La declaración de la OIT sobre Justicia Social para una Globalización Equitativa (2008). Reconoce que el trabajo decente es esencial para el desarrollo sostenible y debe ser apoyado mediante alianzas internacionales.

Dentro de los convenios fundamentales de la OIT ratificados por Ecuador, está el Convenio 122 sobre la política de empleo y el Convenio 87 sobre la libertad sindical.

### ***Constitución de la República del Ecuador (2008)***

**Artículo 3.**– numeral 5. El Estado ecuatoriano, como parte de sus deberes fundamentales, tiene la responsabilidad de promover el desarrollo sostenible en todo el territorio nacional. Este principio implica que todas las políticas públicas, estrategias de planificación y acciones gubernamentales deben orientarse al equilibrio entre el desarrollo económico, la justicia social y la protección ambiental.

**Artículo 33.**– El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía; el Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado.

**Artículo 284.**– numerales 2. incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad sistémicas, la acumulación del conocimiento científico y tecnológico, la inserción estratégica en la economía mundial y las actividades productivas complementarias en la integración regional. 6. Impulsar el pleno empleo y valorar todas



las formas de trabajo, con respeto a los derechos laborales. 7. Mantener la estabilidad económica, entendida como el máximo nivel de producción y empleo sostenibles en el tiempo.

**Artículo 416.**– numeral 6. Política internacional del Estado, establece que la política internacional del Ecuador debe orientarse a la promoción de relaciones de cooperación y solidaridad entre los pueblos.

**Artículo 263.**– Los gobiernos provinciales tendrán las siguientes competencias exclusivas 1. Planificar el desarrollo provincial y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, regional, cantonal y parroquial. 7. Fomentar las actividades productivas provinciales. 8. Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias.

***Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)***

**Artículo 6.**– Objetivos del autónomo descentralizado. Incluye como objetivos: promover el desarrollo humano sostenible, mejorar las condiciones económicas y sociales y fomentar el empleo digno.

**Art. 32.**– Competencias exclusivas del gobierno autónomo descentralizado regional. Los gobiernos autónomos descentralizados regionales tendrán las siguientes competencias exclusivas, sin perjuicio de otras que se determinen; i) Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias.

**Art. 131.**– Gestión de la cooperación internacional. Los gobiernos autónomos descentralizados podrán gestionar la obtención de recursos de la cooperación internacional y asistencia técnica para el cumplimiento de sus competencias propias en

el marco de los objetivos nacionales, de sus planes de desarrollo y los principios de equidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, oportunidad y pertinencia.

**Artículo 292.**– Planificación y ordenamiento territorial. Establece que la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial deben orientarse al bienestar colectivo, al uso sostenible de los recursos, y al desarrollo económico local.

**Art. 314.- Responsabilidades.**– Las entidades tendrán como responsabilidades primordiales, las siguientes: e) Participar en eventos nacionales e internacionales en los cuales se vaya a tratar asuntos relacionados con la vida institucional o con problemas locales

### **Fundamentos Teóricos del Trabajo Social**

Desde el enfoque del Trabajo Social, se evidencia la necesidad de evaluar la participación de la comunidad local, la inclusión de grupos vulnerables como jóvenes, mujeres, personas en situación de movilidad humana o en informalidad laboral y el fortalecimiento institucional para garantizar que estos proyectos realmente promuevan empleo digno. Es efecto el Trabajo Social, como disciplina y profesión, se sustenta en diversos enfoques teóricos que le permiten analizar e intervenir en las realidades sociales, con el objetivo de promover el bienestar humano, la equidad y la transformación de estructuras que generan exclusión o desigualdad.

Uno de los enfoques para esta investigación es la teoría ecológica o sistémica, la cual considera que las personas y sus problemáticas pueden analizarse dentro de un sistema de relaciones que incluye el entorno económico, político, ambiental y cultural, por ello este enfoque es necesario para entender como los proyectos de cooperación internacional y desarrollo sostenible afectan e interactúan con las dinámicas locales del cantón Manta, relacionado con el trabajo decente y el crecimiento económico.

Asimismo, el estudio se sustenta en el Modelo de Desarrollo de Comunidades, el cual promueve la organización y participación activa de la población en la solución de sus propias necesidades, es por ello que este modelo es pertinente dado que los proyectos de desarrollo sostenible financiados por la cooperación internacional tienen como objetivo fortalecer las capacidades locales, generar oportunidades económicas y mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables y mediante este modelo, el Trabajo Social actúa como facilitador de procesos de empoderamiento comunitario, diálogo institucional y articulación intersectorial.

Además, se incorpora el Modelo Crítico-Transformador, el cual busca atender las manifestaciones del problema social y transformar las causas estructurales que lo originan, este modelo es especialmente necesario para analizar cómo la cooperación internacional puede incidir, positiva o negativamente, en la reducción de las desigualdades laborales, la inclusión económica y la generación de empleo digno.

### **Capítulo III: Diseño Metodológico**

#### **Fundamentos Epistemológicos**

La presente investigación cualitativa integran tres enfoques epistemológicos: hermenéutico, fenomenológico e interaccionismo simbólico, los cuales permiten comprender la incidencia de la cooperación internacional en los proyectos de desarrollo sostenible, vinculados al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, trabajo decente y el crecimiento económico en la ciudad de Manta.

Desde el enfoque hermenéutico, se interpretó el sentido que los actores locales como autoridades, técnicos municipales, representantes de organizaciones internacionales y miembros de la comunidad atribuyen a la cooperación internacional; esto permite acceder a una comprensión de los discursos, narrativas y prácticas sociales

relacionadas con los procesos de implementación de proyectos sostenibles, de acuerdo con Mora, et al., (2024):

El enfoque hermenéutico favorece un proceso de aprendizaje profundo y significativo, al integrar el análisis reflexivo y la resolución de problemas, este enfoque permitió desarrollar habilidades críticas al relacionar los resultados obtenidos en cada temática con situaciones de la vida cotidiana y contextos científicos específicos. Como metodología de investigación, la hermenéutica se orienta a la interpretación y comprensión de los significados presentes en textos, símbolos y acciones humanas, teniendo en cuenta tanto el contexto sociocultural como la intención del autor y la interacción entre el texto y el lector (p. 6182).

A través de la hermenéutica, fue posible interpretar cómo las autoridades locales, los técnicos, los beneficiarios y los representantes de organizaciones de cooperación internacional comprenden y valoran el trabajo decente y el desarrollo económico, esta interpretación se realiza considerando el contexto histórico, cultural y social en el que se encuentran los sujetos, lo que permite una lectura más profunda de sus narrativas, intenciones y expectativas.

Otro de los planteamientos metodológicos elegidos fue el fenomenológico se vincula estrechamente con esta investigación, ya que permite comprender las experiencias subjetivas de los actores involucrados en proyectos de cooperación internacional que buscan fomentar el trabajo decente y el crecimiento económico (ODS 8) en la ciudad de Manta. Este enfoque permite captar las percepciones, creencias, expectativas y significados que cada actor social construye en torno al desarrollo sostenible, este planteamiento privilegia el estudio de las vivencias tal como son experimentadas por los propios sujetos, permitiendo acceder a las concepciones, emociones y percepciones que emergen durante la implementación de estos proyectos.

Por su parte, el interaccionismo simbólico se centra en los procesos de interacción social mediante los cuales se construyen, negocian y transforman los significados sobre la cooperación y el desarrollo: en el caso de esta investigación este planteamiento permite analizar cómo las relaciones entre actores locales e internacionales ejecutan los proyectos de desarrollo sostenible, como las acuerdos y resignificaciones que surgen en estos procesos. Este enfoque contribuye a interpretar el fenómeno desde las relaciones sociales y también reconoce que el impacto de la cooperación internacional no depende únicamente de los recursos invertidos o de los planes diseñados, sino del significado que los actores atribuyen al proceso, de las relaciones que se establecen y de la capacidad de construir acuerdos y sentidos comunes.

### **Elección de Informantes Claves**

La elección de los informantes clave se realizó a través de un muestreo intencional, seleccionando a nueve personas que mantienen una relación directa con la planificación, ejecución o evaluación de proyectos de cooperación internacional desarrollados en la ciudad de Manta, para localizarlos, se recurrió a contactos institucionales, redes de trabajo interinstitucional y organizaciones comunitarias vinculadas al desarrollo sostenible.

Los informantes claves utilizados en la investigación tienen experiencia y conocimiento sobre proyectos relacionados con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, entre ellos se incluirán funcionarios, representantes de agencias de cooperación internacional o responsables de programas de desarrollo.

Se garantizo la confidencialidad de cada informante y se evitó la divulgación de datos personales; la información será para fines académicos.

## **Técnica de Recolección de la Información**

En la presente investigación cualitativa, se seleccionó la entrevista semiestructurada como técnica principal de recolección de información; esta técnica permitió obtener una comprensión detallada de las experiencias, percepciones y valoraciones de los actores involucrados en los procesos de cooperación internacional y su impacto en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta.

Según González et al. (2022) desde el enfoque de la metodología cualitativa, menciona que:

La entrevista tiene como propósito comprender los fenómenos sociales a partir de la perspectiva de los propios entrevistados. Bajo un enfoque fenomenológico, se busca adentrarse en las experiencias vividas por los participantes, interpretando el significado que ellos mismos otorgan a dichas vivencias en su contexto cotidiano (p. 4).

La entrevista cualitativa se caracteriza por ser flexible, abierta y centrada en el punto de vista del entrevistado, permitiendo explorar significados, intenciones y prácticas sociales. Por su parte, Hernández et al. (2014) señalan que “la entrevista semiestructurada es una estructura necesaria para abordar objetivos del estudio y la apertura para conocer la perspectiva del informante”.

La elección de esta técnica se utilizó para conocer las experiencias de funcionarios públicos, representantes de organizaciones internacionales, actores sociales que participan o han participado en proyectos de cooperación internacional. A través de la entrevista, fue posible reconstruir narrativas sobre los logros, obstáculos y desafíos

que enfrenta la implementación de iniciativas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 8 que refiere al trabajo decente y crecimiento económico.

### **Técnica de Registro y Transcripción de la Información**

En esta investigación, la técnica de recolección de información empleada fue la entrevista semiestructurada, aplicada a través de un cuestionario con guía de preguntas abiertas dirigido a representantes de organismos de cooperación internacional, funcionarios de entidades locales y actores vinculados a proyectos sostenibles relacionados con el ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico en la ciudad de Manta.

Para garantizar el registro de la información, se utilizaron mediante audios y toma de notas durante la entrevista, estas grabaciones se realizó con consentimiento de los entrevistados, lo que asegura la confidencialidad de los datos.

Es así como, la información recopilada fue transcrita con mismo contenido expresado por cada informante, este proceso se realizó de manera organizada en lo que incluirá: la fecha, lugar, duración de la entrevista y el código asignado a cada participante.

Finalmente, todos los registros fueron almacenados en archivos seguros, con respaldo y utilizados únicamente con fines académicos, este proceso permitió disponer información importante para comprender la incidencia de la cooperación internacional en la implementación al ODS 8.

### **Método para la Interpretación de la Información**

Para la interpretación de la información obtenida en esta investigación se utilizó el método inductivo, el cual, según Orellano (2023), el método inductivo “permite construir conocimientos generales a partir del análisis de hechos específicos, lo que

implica observar situaciones para elaborar conclusiones de contextos amplios” (párr. 1). En la investigación, este enfoque resultó pertinente, conociendo las experiencias de funcionarios, representantes de agencias de cooperación y técnicos de proyectos, para comprender como la cooperación internacional incide en la implementación de iniciativas vinculadas al ODS 8, del empleo digno y el crecimiento económico en la ciudad de Manta.

Mediante este enfoque se analizó las experiencias y opiniones particulares de los informantes clave para posteriormente construir conclusiones generales sobre el tema planteada, es así como, la interpretación comenzó desde el análisis de las respuestas obtenidas a través de entrevistas con guía de preguntas, cuya finalidad fue identificar temas como: empleo digno, fortalecimiento institucional, participación ciudadana, sostenibilidad de los proyectos y desafíos de coordinación.

Además, para dar validez de información se utilizó la triangulación de la información, como estrategia para contrastar los datos que se obtuvieron en las entrevistas, aquello consistió en comparar las percepciones expresadas por los actores entrevistados con información proveniente de otras fuentes, como documentos institucionales, informes de proyectos de cooperación y normativas locales relacionadas con el desarrollo sostenible. Esta triangulación permitió corroborar la coherencia entre lo dicho por los participantes y la información bibliográfica, lo que fortaleció los hallazgos sobre el fenómeno investigado.

### **Descripción del Proceso de Categorización**

En la presente investigación, la categorización es una herramienta para organizar e interpretar los datos recolectados sobre la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible, en especial aquellos



vinculados con el ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico, este proceso permite clasificar la información en categorías y subcategorías que evidencian cómo las distintas modalidades de cooperación influyen en la generación de empleo, el fomento del emprendimiento y la mejora de las condiciones laborales.

**Tabla 1. Proceso de Categorización**

| <b>Categorías</b>                               | <b>Subcategorías</b>             | <b>Unidades de Análisis</b>                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modalidades de Cooperación Internacional</b> | Cooperación bilateral            | Acuerdos entre Estados para proyectos de empleo digno<br>Transferencia de buenas prácticas laborales                                                      |
|                                                 | Cooperación multilateral         | Participación de organismos internacionales<br>Programas globales orientados al ODS 8                                                                     |
|                                                 | Cooperación descentralizada      | Iniciativas de gobiernos locales y regionales<br>Redes de ciudades para el desarrollo económico sostenible                                                |
|                                                 | Cooperación técnica y financiera | Capacitación en gestión laboral y empresarial<br>Apoyo económico a emprendimientos sostenibles<br>Desconocimiento de la resolución pacífica de conflictos |
| <b>Implementación de Proyectos con el ODS 8</b> | Empleo                           | Oportunidad de trabajo<br>Inclusión laboral de jóvenes y mujeres                                                                                          |
|                                                 | Emprendimiento                   | Innovación en proyectos productivos                                                                                                                       |

|                                          |                            |                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Incidencia en el Desarrollo Local</b> | Condiciones laborales      | Formalización laboral<br>protección social y<br>seguridad en el trabajo                                                                             |
|                                          | Planificación y evaluación | Gestión interinstitucional<br>Impacto en trabajo decente                                                                                            |
|                                          | Impacto económico          | Crecimiento de actividades<br>productivas locales<br>Fortalecimiento de cadenas<br>de valor sostenibles                                             |
|                                          | Impacto social             | Reducción de desigualdades<br>en el acceso al empleo<br>Inclusión de grupos en<br>situación de vulnerabilidad                                       |
|                                          | Impacto institucional      | Fortalecimiento de<br>capacidades locales en<br>políticas laborales<br>Coordinación entre Estado,<br>sociedad civil y organismos<br>internacionales |

---

*Elaborado por: Zambrano Molina Rosa Jamileth*

### **Descripción del Proceso de Triangulación**

Para realizar un análisis de la información obtenida de la literatura y de las técnicas de investigación aplicadas, se siguió un proceso que permitió integrar ambas fuentes de datos, generando una comprensión completa y precisa del fenómeno estudiado sobre la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible, con especial énfasis en el ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico. Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), “la triangulación metodológica consiste en la integración de diferentes perspectivas de análisis que

permiten fortalecer la validez de los hallazgos y ampliar la comprensión del objeto de estudio” (p. 172).

El primer paso consistió en la revisión de la literatura sobre cooperación internacional, proyectos de desarrollo sostenible y políticas vinculadas al ODS 8, priorizando investigaciones recientes de los últimos cinco años, marcos conceptuales, enfoques teóricos y normativas nacionales e internacionales; esta revisión permitió identificar ejes como: estrategias de cooperación internacional, actores involucrados, mecanismos de financiamiento, impacto socioeconómico en comunidades locales y políticas públicas de desarrollo sostenible.

Posteriormente, se aplicaron técnicas de investigación cualitativa, en este caso las entrevistas semiestructuradas que proporcionaron información empírica directa sobre la experiencia de los participantes, los beneficiarios de los proyectos y los resultados alcanzados en términos de empleo decente y crecimiento económico.

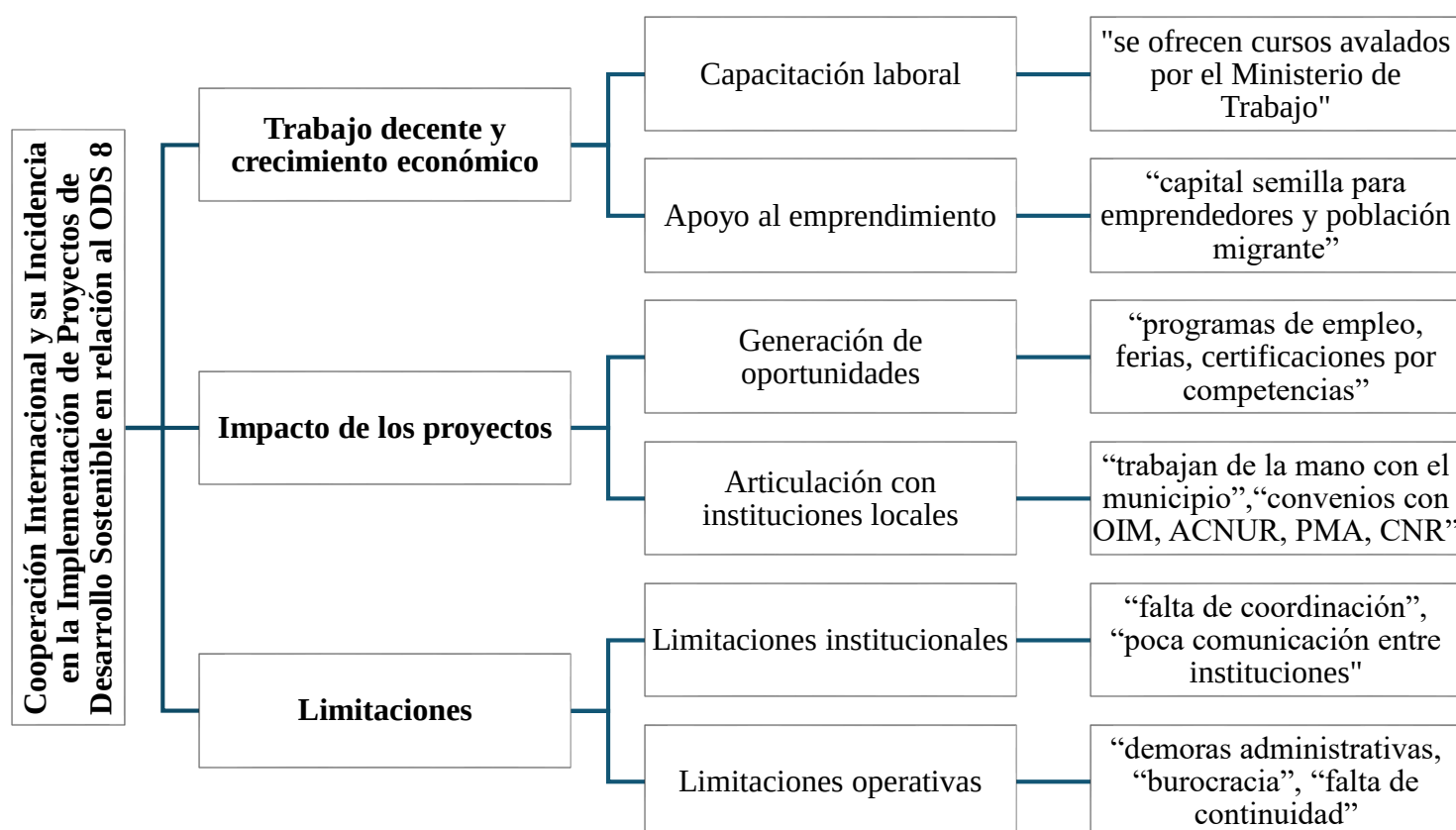
A partir de la integración de ambas fuentes, se generaron categorías de análisis que facilitaron la sistematización de la información, entre ellas se encuentran: modalidades de cooperación internacional, efectividad en la implementación de proyectos, retos en la coordinación institucional e impacto en el desarrollo económico local, estas variables permitieron analizar y comparar los hallazgos teóricos y empíricos.

Finalmente, la triangulación permitió una interpretación amplia del tema estudiado, reconociendo cómo los aportes de la literatura respaldan o difieren de las experiencias recogidas en el campo y cómo la cooperación internacional incide en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible que contribuyen al cumplimiento del ODS 8, esto fortaleció la validez y pertinencia de los resultados obtenidos.

## Descripción del Proceso de Graficación

Para la presente investigación, la información cualitativa obtenida a través de entrevistas a informantes clave fue organizada mediante un proceso de representación gráfica que facilitó la interpretación de los resultados relacionadas con la cooperación internacional, la implementación de proyectos de desarrollo sostenible y el cumplimiento del ODS 8 en Manta.

**Gráfico 1. Descripción del Proceso de Graficación**



*Elaborado por : Zambrano Molina Rosa Jamileth*

### **Características de los Investigadores**

El trabajo de investigación fue desarrollado por Zambrano Molina Rosa Jamileth, estudiante de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, de nacionalidad ecuatoriana; el propósito de la investigación sobre la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos ODS 8 surge con la necesidad de comprender cómo contribuyen al desarrollo económico y al trabajo decente en la ciudad de Manta.

Entre las competencias que caracterizan a la investigadora esta: la capacidad de análisis, la interpretación de datos cualitativos y cuantitativos, el compromiso ético con la investigación, disposición para generar aportes que vinculen la teoría con la práctica, en la aplicación de estrategias de cooperación internacional en el Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### **Consideraciones Éticas**

En el desarrollo de la investigación titulada “La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible” con relación al ODS 8, se establecieron lineamientos éticos orientados a garantizar la protección de los derechos y privacidad de los participantes que formaron parte del proceso; debido a que el estudio aborda temas sobre el funcionamiento institucional, la gestión pública y la cooperación internacional, se tuvo cuidado en asegurar que la información aportada por los informantes claves sea tratada con responsabilidad, transparencia y absoluta confidencialidad.

En cuanto a la protección de datos personales, no se solicitó identificación de nombres, cargo específico o cualquier otro dato, los formularios fueron diseñados de

manera que las opiniones, percepciones o experiencias quedaran resguardadas en principios de confidencialidad.

Finalmente, se promovió la responsabilidad donde se garantizó que los resultados del estudio fueron utilizados para fines educativos y de mejora institucional, el propósito de esta investigación es aportar conocimientos y evidencia para fortalecer los procesos de cooperación internacional, optimizar la implementación de proyectos orientados al ODS 8 y contribuir en la construcción de estrategias que impulsen el trabajo decente y el crecimiento económico.

## **Capítulo IV: Resultados**

### **Análisis y Discusión de Resultados**

#### **Análisis Descriptivo**

#### **La cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta relacionado al cumplimiento del ODS 8**

Los informantes coinciden en que la presencia de la cooperación internacional ha sido constante, especialmente durante los últimos años; la percepción general es de una participación activa, acompañada de recursos económicos, asistencia técnica y fortalecimiento institucional. Esto se evidencia cuando varios participantes afirman que *“la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos en los últimos años”* y que dicha cooperación ha aportado *“financiamiento, asistencia técnica y acompañamiento institucional para iniciativas relacionadas con el desarrollo sostenible”*.

Algunos entrevistados incluso destacan que la cooperación ha sido amplia en cobertura, mencionando que *“desde el año 2016 en adelante en Manta hubo un aumento*

*considerable*”, también señalan que los organismos internacionales como ONG y agencias de la ONU trabajan en articulación con el GAD, esto demuestra que los informantes claves perciben una relación entre actores locales y cooperantes. También recalcan que *“la ciudad de Manta recibe recursos de la cooperación internacional y quienes han ejecutado han sido ONG con el GAD Manta”*. Aquello evidencia una percepción positiva, donde la cooperación internacional es necesaria para impulsar iniciativas locales relacionados con el desarrollo económico, infraestructura y apoyo a poblaciones vulnerables.

Respecto a la incidencia en el cumplimiento del ODS 8, varios de los entrevistados señalan que *“han impulsado iniciativas orientadas a mejorar las capacidades laborales, fortalecer emprendimientos locales y promover actividades económicas sostenibles”*, también destacan que en la dimensión social: *“muchas organizaciones ofrecen capacitaciones avaladas por el Ministerio de Trabajo, algunas ofrecen capital semilla”*, estas acciones destinadas facilitan el acceso a empleo y emprendimiento formal o semiformal.

Varios entrevistados resaltaron que la cooperación del desarrollo se relaciona con oportunidades laborales, productividad local y bienestar comunitario, *“estos proyectos buscan ofrecer trabajo y mejorar la forma en que producimos y cómo cuidamos a la gente que trabaja”*. Esta percepción se orienta al reconocimiento del rol de la cooperación en la sostenibilidad del desarrollo local.

### **Proyectos de cooperación internacional y su impacto en el desarrollo económico y laboral**

Desde la experiencia de los informantes, los proyectos han generado efectos positivos en el desarrollo económico y laboral, especialmente en términos de formación,

generación de emprendimientos y apoyo a poblaciones vulnerables. Afirman de forma reiterada que los proyectos *“han contribuido al ODS 8, porque han impulsado la creación de empleo digno, mejorado las condiciones laborales y fortalecido las capacidades de las personas para acceder a mejores oportunidades”*. Asimismo, el testimonio acerca de iniciativas como la *“Casa de la Mujer”* ejemplifica cómo proyectos puntuales integran protección social y promoción de medios de vida, lo cual incrementa la inclusión laboral femenina y aporta a la igualdad de género en el mercado local.

También se registra la percepción de impactos en iniciativas concretas, *“el municipio de Manta ha promovido el crecimiento económico a través de una combinación de cooperación público-privada, alianzas internacionales y proyectos de regeneración urbana, fortaleciendo el comercio local, modernizando espacios públicos y fomentando la innovación; estas acciones, sumadas a la planificación productiva que integra sectores como turismo y servicios, buscan generar empleo, atraer inversión y consolidar a la ciudad como un referente competitivo y sostenible”*, *“entrega de capital semilla a emprendedores”*, *“programas de capacitación y emprendimiento realizados en centros comunitarios”*, y *“ferias de empleo”* como mecanismos que conectan formación con mercado, estas acciones muestran una incidencia práctica sobre la empleabilidad y el fortalecimiento productivo en ámbitos micro y meso.

Sin embargo, los informantes señalan límites importantes aunque las capacitaciones y apoyos productivos son valorados *“varios proyectos se han enfocado en la capacitación y a romper brechas para acceder al empleo digno”*, existe una brecha entre capacitación y colocación laboral estable, algunas respuestas apuntan a que la oferta de empleo formal todavía es reducida respecto a la demanda: *“los cursos son buenos, pero después de capacitarse no todos encuentran un trabajo estable”*. En síntesis, el



impacto es visible en formación y emprendimiento, pero en el empleo formal requiere mayor articulación con el mercado y acciones complementarias.

### **Proyectos de cooperación internacional y sus limitaciones para generar empleo decente y fomentar el crecimiento económico sostenible**

Las entrevistas permiten identificar tanto los tipos de proyectos técnicos, financieros, de turismo, alianzas universitarias, apoyo humanitario como las limitaciones que impiden su pleno potencial para generar empleo decente y crecimiento; en cuanto a los hallazgos los informantes mencionan explícitamente la presencia de “*cooperación técnica (PNUD, OIM)*”, “*cooperación financiera*”, “*alianzas y convenios internacionales*” y proyectos no reembolsables dirigidos a formación y capital semilla; estos instrumentos han contribuido a dinamizar actividades productivas y a proveer herramientas para empleabilidad.

De acuerdo con las limitaciones, se identifican algunos obstáculos, entre ellos la ausencia de una continuidad institucional “*limitada continuidad de los proyectos*” y la “*dependencia de financiación externa*”, esto reduce la sostenibilidad de empleo. También está la burocracia y los retrasos administrativos que dificultan la “*demoras administrativas, requisitos técnicos exigentes y limitaciones presupuestarias locales*”, factores que detiene el desembolsos y actividades.

La articulación entre actores recalcan que “*existe buena articulación*”, se evidencia que las limitaciones en coordinación, diferencias de prioridades y la rotación de autoridades que afectan la continuidad; “*fortalecer la coordinación entre autoridades locales, comunidades y agencias internacionales*” para asegurar que los proyectos se vinculen con lo laboral y produzcan empleos. Asimismo, se advierte sobre la cobertura y

focalización de los proyectos *“la ayuda se queda corta o abarca solo población de ciertas características”*, lo que reduce el alcance en términos de generación inclusiva de empleo.

Finalmente, la falta de seguimiento emerge como un limitante, varias respuestas indican la necesidad de monitoreo y evaluación sostenida para que las capacitaciones y apoyos productivos se traduzcan en empleo duradero, en este sentido los proyectos tienen la capacidad de contribuir al empleo decente y al crecimiento, pero su impacto exige mejoras en continuidad, articulación intersectorial, gestión administrativa y estrategias de inserción productiva.

### **Análisis Concluyente**

De acuerdo con el primer propósito sobre analizar la cooperación internacional y su incidencia en la implementación de proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta relacionado al cumplimiento del ODS 8, se concluye que la cooperación internacional tiene una presencia positiva en Manta y su incidencia se relaciona principalmente a través de proyectos que son orientados al fortalecimiento de capacidades, el apoyo técnico y la asignación de recursos para iniciativas socioeconómicas; los informantes evidenciaron que diversas agencias y organismos han ejecutado programas destinados a mejorar habilidades laborales, fomentar emprendimientos locales, impulsar procesos formativos y acompañar a grupos vulnerables, estos elementos actúan como impulsores directos de componentes del ODS 8, especialmente al empleo, capacitación y crecimiento económico local. También se identificó que la contribución al desarrollo sostenible en ocasiones se ve limitada por la discontinuidad de algunos proyectos una vez finalizado el financiamiento externo, lo que dificulta la sostenibilidad y reduce el impacto a largo plazo; así, la cooperación internacional incide en la implementación de iniciativas vinculadas al ODS 8, aunque

dicha incidencia requiere un fortalecimiento institucional para garantizar efectos a largo plazo.

En referencia a los proyectos de cooperación internacional y su impacto en el desarrollo económico y laboral desde las experiencias y percepciones de los informantes claves, los resultados muestran que los proyectos de cooperación internacional han tenido un impacto sobre el desarrollo económico y laboral en Manta, especialmente a través de la capacitación técnica, la entrega de capital semilla, el acompañamiento a emprendimientos y la realización de ferias de empleo y procesos de inserción laboral, los informantes destacaron que estos programas fortalecen habilidades, amplían oportunidades económicas y permiten que grupos vulnerables accedan a nuevos espacios productivos, por otro lado, también reconocieron que el impacto en la dimensión formativa es evidente que en la generación de empleo formal, en algunos casos, la capacitación no otorga un puesto de trabajo, lo que evidencia que el impacto económico depende de la articulación con el mercado local. Los proyectos de cooperación han contribuido al desarrollo laboral y económico, pero aún existen desafíos para garantizar que las capacidades adquiridas se consoliden como empleo digno.

De acuerdo con los proyectos de cooperación internacional y sus limitaciones para generar empleo decente y fomentar el crecimiento económico sostenible, la información obtenida, evidencia que los proyectos de cooperación internacional enfrentan limitaciones estructurales, administrativas e institucionales que dificultan su aporte al empleo decente y al crecimiento económico sostenible; entre las principales limitaciones identificadas destacan la falta de continuidad una vez culminado el financiamiento externo, la dependencia de recursos internacionales, la burocracia que retrasa o complica la ejecución y la insuficiente articulación entre actores locales, organismos internacionales, sector privado y beneficiarios directos. Asimismo, se identificó que algunos proyectos tienen

una cobertura limitada y no alcanzan a todos los sectores poblacionales que requieren apoyo para acceder a empleo digno; estas limitaciones reducen la capacidad de los proyectos de generar transformaciones en la economía local, aunque los proyectos aportan recursos y capacidades, las limitaciones detectadas impiden que estos impactos se traduzcan al crecimiento económico y empleo decente.

### **Limitaciones**

Durante el proceso investigativo se presentaron diversas limitaciones de tipo teórico, metodológico y operativo, con las limitaciones teóricas, se evidenció que la literatura sobre cooperación internacional aplicada específicamente al ODS 8 en el contexto local es escasa, por lo que fue necesario recurrir a estudios globales o regionales que no siempre detallan las dinámicas particulares de Manta; en cuanto a las limitaciones metodológicas, a pesar de que las entrevistas fueron realizadas a través de formularios digitales, lo que facilitó la recolección, este formato dificultó la posibilidad de profundizar en algunas respuestas, ya que no se contó con la interacción directa que permite aclarar o ampliar temas emergentes y algunas respuestas fueron breves, lo que redujo la riqueza interpretativa en ciertos segmentos del análisis; en lo operativo, se presentaron dificultades relacionadas con el acceso a ciertos informantes claves, especialmente representantes institucionales o técnicos de organismos de cooperación internacional que no siempre estuvieron disponibles para participar. A pesar de estas limitaciones, la información recolectada fue suficiente para sustentar conclusiones coherentes con los propósitos planteados.

### **Recomendaciones**

Fortalecer la articulación entre el GAD Manta y las agencias de cooperación para garantizar que los proyectos se alineen al ODS 8 y mantengan continuidad una vez finalizado el apoyo internacional.

Vincular las capacitaciones y apoyos de la cooperación con el sector productivo local para convertir estos procesos en oportunidades de empleo y emprendimiento sostenible.

Superar las limitaciones operativas mediante simplificar trámites, mejorar la coordinación interinstitucional y fortalecer la participación comunitaria para asegurar impactos que beneficien a largo plazo.

### Bibliografía

- Aguayo Armijo, F. (2022). El cambio climático como problema global: herramientas jurídicas para conciliar ambición y eficacia y el rol del Acuerdo de París. *Desafíos*, 34(1), 1-16. Obtenido de <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.10831>
- Blanco Varela, B., Amoedo, J., & Sánchez, M. (2021). El Objetivo de Desarrollo Sostenible 8. La fetichización del empleo y el oxímoron del crecimiento sostenible e inclusivo. *Revista Internacional de Comunicación y Desarrollo*, 3(14), 104-117. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.15304/ricd.3.14.7778>
- Briones Zambrano, K. (2024). *Relación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Comercio Internacional*. Manta, Ecuador: Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí.
- Consortio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador [CONGOPE]. (2024). *Análisis del marco conceptual de la cooperación internacional: Modalidades*. CONGOPE. Obtenido de <https://www.congope.gob.ec/wp-content/uploads/2024/08/P2-Ana%CC%81lisis-del-marco-conceptual-de-la-cooperacio%CC%81n-internacional-modalidades.pdf>
- Díaz Guevara, C., & Guzmán, M. (2020). Economía circular, una estrategia para el desarrollo sostenible. Avances en Ecuador. *Estudios de la Gestión: revista internacional de administración*, 10(8), 34–56. Obtenido de <https://doi.org/10.32719/25506641.2020.8.10>

- Domínguez, R. (2020). *Cooperación internacional, nuevos actores e instrumentos: perspectivas contemporáneas*. Quito: Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN).
- Durán, S. (2023). *Teoría del Desarrollo de Sen (Desarrollo Humano)*. Obtenido de <https://www.eurekando.org/ciencias-sociales/teoria-del-desarrollo-de-sen-desarrollo-humano/>
- Encarnación Chávez, I. (2020). *Rol de la Cooperación Técnica Internacional en la política exterior*. Lima: Academia Diplomática del Perú Javier Pérez de Cuéllar. Obtenido de <https://repositorio.adp.edu.pe/bitstream/handle/ADP/150/2020%20Tesis%20Encarnacion%20Chavez%2c%20Irina.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- García, D., & Molina , M. (2022). *Elaboración de un plan estratégico de Cooperación Internacional para el gobierno autónomo descentralizado del Cantón Morona. Azuay: Universidad del Azuay. Obtenido de <http://dspace.uazuay.edu.ec/handle/datos/11582>*
- González, A., Molina, R., López, A., & López, G. (2022). La entrevista cualitativa como técnica de investigación en el estudio de las organizaciones. *Investigación en Ciencias Sociales: Avances y Desafíos* , 14, 1-12. Obtenido de <https://doi.org/10.36367/ntqr.14.2022.e571>
- Gutiérrez Goiria , J., & Fernando Herrera , A. (2021). Jorge Gutiérrez Goiria y Andrés Fernando Herrera, ODS 8: El crecimiento económico y su difícil encaje en la Agenda 2030. *Revista Internacional de Comunicación y Desarrollo*, 3(14), 52-66. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.15304/ricd.3.14.7859>

- Hernández , R., Fernández, C., & Baptista , M. (2017). Definición del alcance de la investigación que se realizará: exploratorio, descriptivo, correlacional o explicativo. En *Metodología de la Investigación* (pág. 91). México: McGraw-Hill.
- Hernández, P., & Gurría, J. (2024). *El desarrollo sostenible: Dimensión Social económica*. Riobamba - Ecuador: Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH). Obtenido de <https://doi.org/10.37135/u.editorial.05.139>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos [INEC]. (2025). *Boletín técnico de empleo, subempleo y condiciones de trabajo en Ecuador – Primer trimestre 2025*. Obtenido de <https://www.ecuadorencifras.gob.ec>
- Mateo Rodríguez, J., & Bollo, M. (2023). El paisaje sostenible, una visión desde la geoecología. *Revista Iberoamericana Ambiente y Sustentabilidad*, 6, 1-23. Obtenido de <https://doi.org/10.46380/rias.v6.e290>
- Mero, Y., & Chaparro, E. (2023). Cooperación internacional, incidencia en la gestión de proyectos de desarrollo productivo - Gobierno Provincial de Manabí. *ECA Sinergia*, 14(1), 45-56. Obtenido de <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i1.4701>
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana . (10 de Junio de 2020). *Cooperación internacional*. Obtenido de <https://www.cancilleria.gob.ec/2020/06/10/cooperacion-internacional-4/>
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana. (25 de Marzo de 2025). *Cinco ONG extranjeras firman convenios de funcionamiento para iniciar y dar continuidad a proyectos de cooperación en Ecuador*. Obtenido de <https://www.cancilleria.gob.ec/>



- Mora, K., Guerrero, M., García, D., & Aguirre, J. (2024). El método hermenéutico como enfoque didáctico. *Reincisol*, 3(6), 6181-6195. Obtenido de [https://doi.org/10.59282/reincisol.V3\(6\)6181-6195](https://doi.org/10.59282/reincisol.V3(6)6181-6195)
- Navarro Cejas, M., Delgado Demera, H., & Nieves Loja, G. (2021). Trabajo Decente y Crecimiento Económico en Ecuador: Un Estudio Jurídico y Social. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 578-594. Obtenido de <https://doi.org/10.19052/rvgluz.27.95>
- Objetivos de Desarrollo Sostenible. (2015). *Tres escenarios del desarrollo*. Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/three-development-settings.html>
- Orellano, F. (16 de Febrero de 2023). *Método Inductivo*. Obtenido de <https://www.significados.com/>
- Organización Internacional del Trabajo (OIT). (2023). *Trabajo decente y Agenda 2030 para el desarrollo sostenible*. Obtenido de <https://www.ilo.org/es/temas-y-sectores/trabajo-decente-y-la-agenda-2030-de-desarrollo-sostenible>
- Paniagua Sánchez, A. (2024). La Cooperación Internacional para el Desarrollo en América Latina: Una perspectiva histórica. *Revista Relaciones Internacionales*, 97(1), 55-72. Obtenido de <https://www.scielo.sa.cr/pdf/ri/v97n1/2215-4582-ri-97-01-55.pdf>
- Prado Iallande, J. (2018). *La Cooperación Internacional para el Desarrollo: Origen, fundamentos, concepto y modalidades (segunda edición, 2018)*. Mexico: Centro de Gestión y Cooperación Internacional para el Desarrollo, S.C. .

- Reyes, M., Ibáñez, M., & London, S. (2023). Desarrollo Sostenible: discusiones sobre su definición y debates actuales. *Revista de Economía del Caribe*(34), 1-24. Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/318/3184182003/>
- Reyes, R., & Orberá, T. (2023). Planeación estratégica, evaluación de impactos e innovación en proyectos de cooperación internacional. Estudio de casos. *Entramado*, 20(1), 1-17. Obtenido de <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.1.10538>
- Riestra, L. (2018). Las Dimensiones del Desarrollo Sostenible como Paradigma para la Construcción de las Políticas Públicas. *Tekhné*, 21(1), 24-33. Obtenido de <https://doi.org/10.62876/tekhn.v21i1.3543>
- Secretaría Técnica Planifica Ecuador. (3 de Diciembre de 2020). *Examen Nacional Voluntario. Ecuador: Secretaría Técnica de Planificación del Ecuador*. Obtenido de [https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents%20/26393VNR\\_2020\\_Ecuador\\_Spanish.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents%20/26393VNR_2020_Ecuador_Spanish.pdf)
- Sistema de las Naciones Unidas en Ecuador. (2022). *Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible: Ecuador 2022–2026*. UN country teams/Resident Coordinator system.
- Sotaquira, M. (1 de Mayo de 2025). *Empleo en tiempos de crisis: ¿cómo está hoy el mercado laboral en Ecuador?* Obtenido de <https://lupa.com.ec/explicativos/situacion-empleo-ecuador/>
- Sotillo. (2019). Marco General de la Cooperación al Desarrollo. *Diputación Barcelona*, 1(1).

Yagual, A., Mite, M., Narváez , J., & Proaño , S. (2019). Efecto del crecimiento económico del sector logístico sobre el Producto Interno Bruto en Ecuador. *Revista De Ciencias Sociales*, 25(3), 186-199. Obtenido de <https://doi.org/10.31876/rcs.v25i3.27366>

## **Anexos**

**Anexo 1.** Preguntas de entrevista dirigida a: Funcionarios del GAD Manta, Representantes de organismos o agencias de cooperación internacional y Técnicos o coordinadores de proyectos sostenibles.

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos?
2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? 9 respuestas
3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad?
4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico?
5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional?
6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta?
7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes?
8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo?
9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional?
10. ¿Cuál consejos usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar?

**Anexo 2.** Transcripción de entrevistas dirigida a Funcionarios del GAD Manta, Representantes de organismos o agencias de cooperación internacional y Técnicos o coordinadores de proyectos sostenibles.

**1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos?**

si

**2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué?**

Si, porque han impulsado la creación de empleo digno, mejorado las condiciones laborales y fortalecido las capacidades de las personas para acceder a mejores oportunidades. Además, han dinamizado la economía local al promover la productividad y el desarrollo sostenible.

**3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad?**

El municipio de Manta ha promovido el crecimiento económico a través de una combinación de cooperación público-privada, alianzas internacionales y proyectos de regeneración urbana, fortaleciendo el comercio local, modernizando espacios públicos y fomentando la innovación; estas acciones, sumadas a la planificación productiva que integra sectores como turismo y servicios, buscan generar empleo, atraer inversión y consolidar a la ciudad como un referente competitivo y sostenible.

**4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico?**

En Manta, la cooperación internacional se ha reflejado en convenios y programas que fortalecen el emprendimiento, la capacitación laboral y el desarrollo económico local, como el convenio Macro entre la ULEAM y el Gad Manta en la certificación por competencias, generando oportunidades de empleo y crecimiento productivo.

**5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional?**

Los proyectos de cooperación internacional se diseñan y gestionan siguiendo un ciclo estructurado que asegura pertinencia, eficiencia y sostenibilidad, desde la identificación de necesidades hasta la evaluación de resultados.

**6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta?**

En Manta, los proyectos de cooperación internacional han abierto oportunidades valiosas para el desarrollo económico y social, fortaleciendo capacidades técnicas en el municipio, generando espacios de capacitación laboral y emprendimiento, y promoviendo la participación ciudadana en iniciativas sostenibles. Aunque existen retos como asegurar continuidad institucional y mejorar la articulación con el sector productivo, estos mismos desafíos han impulsado aprendizajes y procesos de innovación que permiten a la ciudad avanzar hacia una gestión más inclusiva, transparente y competitiva, consolidando a Manta como un referente de cooperación y crecimiento en la región.

**7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes?**

Sí, suelen existir ciertas limitaciones en la articulación entre actores locales y agencias cooperantes, aunque también representan oportunidades de mejora.

Por un lado, los proyectos enfrentan diferencias en prioridades y tiempos de ejecución, ya que las agencias cooperantes trabajan con marcos internacionales mientras que los municipios y actores locales responden a necesidades inmediatas. Además, la capacidad técnica y de gestión de las instituciones locales puede ser desigual, lo que dificulta mantener un ritmo coordinado. También influyen factores como la rotación política y administrativa, que afecta la continuidad de acuerdos y compromisos.

**8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo?**

Sí, al implementar proyectos con apoyo externo suelen aparecer obstáculos prácticos y estratégicos, aunque muchos de ellos se convierten en aprendizajes para fortalecer la gestión local. Entre los más comunes están la adaptación de las metodologías internacionales a la realidad local, la coordinación entre múltiples actores con diferentes prioridades, y la continuidad institucional frente a cambios políticos o administrativos. También influyen factores como la limitación de recursos técnicos y humanos para dar seguimiento a los compromisos, y la necesidad de asegurar una participación ciudadana amplia que garantice apropiación y sostenibilidad.

**9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional?**

Definitivamente, involucrar a la comunidad local es clave para el éxito de los proyectos de cooperación internacional, porque asegura que las iniciativas respondan a necesidades reales, generan apropiación social y fortalecen la sostenibilidad de los resultados. La participación ciudadana permite que los proyectos no solo transfieran recursos o conocimientos, sino que también impulsen capacidades locales, fomenten el emprendimiento y refuercen la confianza entre instituciones y población.

**10. ¿Cuál consejos usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar?**

Apostar por la planificación estratégica y la participación activa de la comunidad, asegurando que los proyectos respondan a necesidades locales y se integren en las políticas públicas.



## Anexo 3. Aplicación de las entrevistas

### Entrevista 1

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos? \*

Si, mediante la alianza internacional se ha ejecutado acciones para fortalecer proyectos de desarrollo que han aportado a personas vulnerables

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

A través de nuestros espacios se ha brindando actividades para el desarrollo de habilidades y fortalecimiento de emprendimientos

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

Cooperación internacional: OIM, ACNUR, HIAS, PMA, CNR.

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

La cooperación ha aportado en la ejecución de bolsa de empleo y capital semilla a mujeres sobrevivientes de VBG

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

Con el levantamiento de necesidades de las áreas que conforman la alcaldía. Sobre todo enfocado a personas vulnerables.

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

Político y seguridad

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

No hay limitaciones, con la condición de tener bases sólidas y un alcance definido de los proyectos a cooperar.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

No

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

Si. Para establecer un buen alcance de los proyectos a cooperar es necesario el levantamiento de necesidad desde la perspectiva comunitaria.

10. ¿Cuál consejos usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Involucrar a todos los actores para establecer un buen alcance en base a necesidades/requerimientos.

Enviado: 19/11/25, 10:13

## Entrevista 2

Preguntas Respuestas **9** Configuración

### La Cooperación Internacional y su Incidencia en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Manta Aportes de la cooperación internacional para el desarrollo sostenible

La presente encuesta forma parte de una investigación académica cuyo propósito es analizar cómo la cooperación internacional contribuye al diseño, ejecución y resultados de los proyectos de desarrollo sostenible en la ciudad de Manta. A través de sus respuestas se busca conocer el nivel de participación de los actores locales, la pertinencia de los proyectos, los logros y dificultades que se presentan en su implementación.

La información recopilada será utilizada exclusivamente con fines académicos, manteniendo la confidencialidad y anonimato de las personas encuestadas.

**Agradecemos de antemano el tiempo dedicado y la sinceridad de sus respuestas.**

\* Indica que la pregunta es obligatoria

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado \* proyectos?

Sí, se han ejecutado varios proyectos a nivel local con apoyo de cooperación internacional.

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

Sí, varios proyectos se han enfocado en la capacitación y a romper brechas para acceder al empleo digno en la localidad.

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

Cooperación no reembolsable destinada para la formación, capacitación, fortalecimiento y entrega de capital semilla.

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

Casa de la Mujer, ULEAM, Dirección de Desarrollo Productivo

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

A través de mesas técnicas, postulaciones a través de llamadas hechas por las organizaciones internacionales.

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

La iliquidez que se está presenciando actualmente en el sector público del país, hace que los proyectos se retrasen por falta de recursos para la ejecución de las contraparte.

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

No se ha evidenciado, los actores de ONGS y mecanismo de la ONU articulan con la Coordinación de Cooperación Internacional

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

Como todo proyecto se encuentran imprevistos o discrepancias, especialmente cuando hay diferentes actores u organizaciones en el mismo proyecto.

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

Es fundamental y requisito para ejecutar cualquier proyecto de cooperación.

10. ¿Cuál consejo les daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Definir clara las prioridades de la población, contar con diagnósticos claros, planificación a largo plazo e implementar unidades encargadas de la gestión de cooperación.

Enviado: 19/11/25 11:28

## Entrevista 3

\* Indica que la pregunta es obligatoria

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado \* proyectos?

si

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

Si, en lo referente al trabajo para una vida libre de violencia, dentro del proyecto Casa de la Mujer, se trabaja en la prevención y protección de mujeres en riesgo de violencia de género. Cabe destacar que el mencionado proyecto fue construido por las cooperaciones internacionales y el GAD Manta.

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

En lo financiero, a través de la construcción de varios proyectos de impacto importantes para la sostenibilidad de la ciudad

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

Casa de la Mujer en Medios de Vida y a través de la ULEAM y Manta Bachiller, en brindar oportunidades para el crecimiento laboral de las personas tales como: capital semilla, y formación para emprendimientos y demás cursos

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

A través de estudios previos y reuniones técnicas con el personal requerido

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

No los conozco

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

No los considero, ya que existe un buen apoyo y relación entre ambos

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

No

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

Muy importante porque ellos reconocen y exponen las necesidades que se presentan en sus comunidades

10. ¿Cuál consejo usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Analizar y crear proyectos acordes a las necesidades de sus comunidades y que perduren en el tiempo.

Enviado: 19/11/25, 11:38

## Entrevista 4

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos? \*

si, y muchos. Desde el año 2016 en adelante en Manta, hubo un aumento considerable

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

si, debido a que gracias al apoyo internacional se han implementado proyectos en el ámbito de la educación, tanto para beneficio del docente como del estudiante

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

bilateral, multilateral, regional, por los recursos que transfieren (técnica, financiera, humanitaria, cultural) o por la naturaleza de los participantes (pública, privada, sur-sur, triangular) a tenido de todo tipo de cooperación

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

trabajan de la mano con el municipio, tienen oficinas en distintos puntos de la ciudad

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

Usan un enfoque basado en la transversalización para una mayor efectividad

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

la falta de sostenibilidad de los proyectos debido a q se depende de recursos

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

considero que no existen limitaciones, mas bien se realiza con acuerdos y compromisos de las partes.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

la mayoría de la cooperación busca personal migrante por la situación y la baja considerable que existe de migrantes limita un poco

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

la comunidad tiene conocimiento de estos esfuerzos, se les da a conocer y se les hace parte de aquello

10. ¿Cuál consejos usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

que se unan con ellos, que lleguen a acuerdos y que siempre trabajen de la mañana por el bienestar de la ciudadanía

Enviado: 24/11/23, 10:01



## Entrevista 5

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado \* proyectos?

Si

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

Si, porque han impulsado la creación de empleo digno, mejorado las condiciones laborales y fortalecido las capacidades de las personas para acceder a mejores oportunidades. Además, han dinamizado la economía local al promover la productividad y el desarrollo sostenible.

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

El municipio de Manta ha promovido el crecimiento económico a través de una combinación de cooperación público-privada, alianzas internacionales y proyectos de regeneración urbana, fortaleciendo el comercio local, modernizando espacios públicos y fomentando la innovación; estas acciones, sumadas a la planificación productiva que integra sectores como turismo y servicios, buscan generar empleo, atraer inversión y consolidar a la ciudad como un referente competitivo y sostenible.

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

En Manta, la cooperación internacional se ha reflejado en convenios y programas que fortalecen el emprendimiento, la capacitación laboral y el desarrollo económico local, como el convenio Macro entre la ULEAM y el Gad Manta en la certificación por competencias, generando oportunidades de empleo y crecimiento productivo.

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

Los proyectos de cooperación internacional se diseñan y gestionan siguiendo un ciclo estructurado que asegura pertinencia, eficiencia y sostenibilidad, desde la identificación de necesidades hasta la evaluación de resultados.

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

En Manta, los proyectos de cooperación internacional han abierto oportunidades valiosas para el desarrollo económico y social, fortaleciendo capacidades técnicas en el municipio, generando espacios de capacitación laboral y emprendimiento, y promoviendo la participación ciudadana en iniciativas sostenibles. Aunque existen retos como asegurar continuidad institucional y mejorar la articulación con el sector productivo, estos mismos desafíos han impulsado aprendizajes y procesos de innovación que permiten a la ciudad avanzar hacia una gestión más inclusiva, transparente y competitiva, consolidando a Manta como un referente de cooperación y crecimiento en la región.

preguntas respuestas configuración

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

Si, suelen existir ciertas limitaciones en la articulación entre actores locales y agencias cooperantes, aunque también representan oportunidades de mejora. Por un lado, los proyectos enfrentan diferencias en prioridades y tiempos de ejecución, ya que las agencias cooperantes trabajan con marcos internacionales mientras que los municipios y actores locales responden a necesidades inmediatas. Además, la capacidad técnica y de gestión de las instituciones locales puede ser desigual, lo que dificulta mantener un ritmo coordinado. También influyen factores como la rotación política y administrativa, que afecta la continuidad de acuerdos y compromisos.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

Si, al implementar proyectos con apoyo externo suelen aparecer obstáculos prácticos y estratégicos, aunque muchos de ellos se convierten en aprendizajes para fortalecer la gestión local. Entre los más comunes están la adaptación de las metodologías internacionales a la realidad local, la coordinación entre múltiples actores con diferentes prioridades, y la continuidad institucional frente a cambios políticos o administrativos. También influyen factores como la limitación de recursos técnicos y humanos para dar seguimiento a los compromisos, y la necesidad de asegurar una participación ciudadana amplia que garantice apropiación y sostenibilidad.

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

Definitivamente, involucrar a la comunidad local es clave para el éxito de los proyectos de cooperación internacional, porque asegura que las iniciativas respondan a necesidades reales, generan apropiación social y fortalecen la sostenibilidad de los resultados. La participación ciudadana permite que los proyectos no solo transfieran recursos o conocimientos, sino que también impulsen capacidades locales, fomenten el emprendimiento y refuercen la confianza entre instituciones y población.

10. ¿Cuál consejo usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Apostar por la planificación estratégica y la participación activa de la comunidad, asegurando que los proyectos respondan a necesidades locales y se integren en las políticas públicas.

Enviado: 24/11/25, 16:19

## Entrevista 6

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado \* proyectos?

Si, considero que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos en los últimos años, ya que diversas agencias y organismos de cooperación han aportado financiamiento, asistencia técnica y acompañamiento institucional para iniciativas relacionadas con el desarrollo sostenible. Estos proyectos suelen enfocarse en áreas como ambiental, infraestructura resiliente y desarrollo social, lo cual evidencia una presencia activa de actores internacionales en el territorio.

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el \* trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué?

Si, considero que estos proyectos han contribuido al ODS 8, ya que han impulsado iniciativas orientadas a mejorar las capacidades laborales, fortalecer emprendimientos locales y promover actividades económicas sostenibles. Además, la cooperación internacional ha aportado recursos y asistencia técnica que han permitido generar oportunidades de empleo y mejorar las condiciones productivas de ciertos sectores del cantón.

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento \* económico dentro de la ciudad?

El Municipio de Manta ha recibido principalmente:

1. Cooperación técnica, a través de organismos como PNUD y OIM, que han capacitado a emprendedores y fortalecido la gestión municipal.
2. Cooperación financiera, mediante fondos internacionales destinados a proyectos productivos, inclusión económica y desarrollo local.

3. Búsqueda de financiamiento y alianzas con organismos internacionales.
4. Ejecución y seguimiento, donde se implementan las actividades planificadas y se supervisan los avances.
5. Evaluación de resultados, para medir el impacto y ajustar acciones futuras.

Este proceso asegura que los proyectos respondan a necesidades reales y se alineen con objetivos de desarrollo sostenible.

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación \* internacional en Manta?

Si. Entre los principales desafíos están la falta de coordinación entre instituciones, la limitada continuidad de los proyectos, la insuficiente difusión hacia la ciudadanía, y la burocracia que retrasa la ejecución. También existen retos para asegurar que los recursos se utilicen de forma eficiente y que los resultados tengan un impacto sostenible en la comunidad.

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las \* agencias cooperantes?

Si. Existen limitaciones debido a la falta de comunicación constante, la poca coordinación entre instituciones locales, y la diferencia de prioridades o tiempos de trabajo entre el municipio y las agencias internacionales. Esto puede dificultar la ejecución fluida y el impacto de los proyectos.

3. Cooperación para el desarrollo turístico, con apoyo en certificaciones y estrategias para atraer inversión y visitantes.
4. Alianzas y convenios internacionales, que permiten compartir conocimientos y atraer oportunidades económicas.

Estas formas de cooperación han buscado impulsar el emprendimiento, mejorar capacidades locales y promover un crecimiento económico más sostenible en Manta.

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la \* oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico?

He visto cooperación internacional principalmente en programas de capacitación y emprendimiento realizados en el Municipio de Manta, en centros comunitarios, y en actividades impulsadas por organismos como PNUD, OIM y AME, que han desarrollado talleres, asistencia técnica y proyectos para apoyar a emprendedores y mejorar oportunidades laborales en distintos barrios y sectores de la ciudad.

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

Los proyectos de cooperación internacional se diseñan mediante un proceso que incluye:

1. Diagnóstico y identificación de necesidades en la comunidad o territorio.
2. Formulación del proyecto, definiendo objetivos, actividades, presupuesto y actores involucrados.
3. Búsqueda de financiamiento y alianzas con organismos internacionales.
4. Ejecución y seguimiento, donde se implementan las actividades planificadas y se supervisan los avances.
5. Evaluación de resultados, para medir el impacto y ajustar acciones futuras.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con \* apoyo externo?

Si. Se han presentado obstáculos como demoras administrativas, falta de coordinación entre instituciones, limitaciones presupuestarias locales, y dificultades para adaptar los proyectos a las necesidades reales de la comunidad. Estos factores pueden afectar el ritmo y la efectividad.

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de \* cooperación internacional?

Si. Es importante porque la participación comunitaria permite identificar mejor las necesidades reales, aumenta el compromiso y la aceptación de los proyectos, y garantiza que las acciones tengan un impacto sostenible en el territorio.

10. ¿Cuál consejo le daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Recomendaría:

1. Fortalecer la coordinación entre autoridades locales, comunidades y agencias internacionales.
2. Involucrar a la comunidad desde la planificación hasta la evaluación de los proyectos.
3. Alinear los proyectos con necesidades reales y objetivos de desarrollo sostenible.
4. Garantizar seguimiento y evaluación constante para medir impactos y ajustar acciones.
5. Buscar alianzas estratégicas y diversificar fuentes de financiamiento para asegurar continuidad y eficacia.

## Entrevista 7

\* Indica que la pregunta es obligatoria

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos? \*

Si en los últimos años, la participación internacional ha permitido ejecutar varios proyectos en el Municipio de Manta, aportando financiamiento y asistencia técnica para fortalecer el desarrollo local.

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

Si estos proyectos han contribuido porque han generado empleo local, fortaleciendo capacidades técnicas y apoyando iniciativas que impulsan la actividad económica del Municipio.

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

El GAD Manta ha recibido principalmente cooperación técnica y financiera internacional, enfocada en impulsar proyectos productivos, mejorar infraestructura y fortalecer capacidades locales para apoyar el crecimiento económico de la ciudad.

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

Si existen limitaciones, principalmente por diferencias en procedimientos, falta de coordinación constante y poca claridad en roles, lo que dificulta una articulación más fluida entre los actores locales y las agencias cooperantes.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

Si, se han encontrado obstáculos como demora administrativas, requisitos técnicos exigentes, limitaciones presupuestarias locales y dificultades para coordinar a todos los actores involucrados.

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

Si, involucrar a la comunidad local es fundamental para garantizar que los proyectos respondan a sus necesidades, aumenten la apropiación de los resultados y aseguren la sostenibilidad de los beneficios a largo plazo.

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

En Manta se ha visto cooperación internacional en programas de empleo y emprendimiento, especialmente en proyectos de reactivación económica, capacitación laboral, apoyo a pequeños negocios y fortalecimiento de sectores productivos después del terremoto y durante procesos de desarrollo local.

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

La gestión de proyectos de cooperación internacional se diseña mediante un diagnóstico de necesidades, la formulación de objetivos y actividades, la elaboración del presupuesto, y la coordinación con los organismos cooperantes para asegurar financiamiento, ejecución y seguimiento de resultados.

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

Si los principales desafíos son la limitación de recursos locales para ejecutar los proyectos, la burocracia en los procesos, la falta de continuidad administrativa y la necesidad de mayor participación comunitaria para asegurar la sostenibilidad de los resultados.

10. ¿Cuál consejo usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Recomendaría fomentar la coordinación entre autoridades locales y agencias cooperantes, involucrar activamente a la comunidad, planificar proyectos basados en necesidades reales, garantizar seguimiento y evaluación constante, y fortalecer capacidades locales para asegurar la sostenibilidad de los resultados.

Enviado: 25/11/25 11:52



## Entrevista 8

1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos? \*

Si, la ciudad de Manta ha recibido recursos de la cooperación internacional, y quienes han ejecutado han sido ONGs, articulando con el GAD Manta para beneficio de la ciudad.

2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué? \*

Si, Los ODS, uno de ellos es la igualdad de género, la igualdad de género y en la ciudad de Manta se promueve la participación de las mujeres y el empoderamiento, la inclusión socioeconómica, que fortalece y dinamiza la economía, generando desarrollo local. Manta cuenta con un espacio para promover la participación en mujeres. Casa de la Mujer

3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad? \*

Articulación con OIM, para constituir "Casa de la Mujer". Entrega de Capital semilla a emprendedores, con recursos internacionales, ONGs

4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? \*

En programas de ONGs, OIM, Acnur

5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional? \*

Identificando las necesidades

6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta? \*

Se han presentado propuestas, y hay proyectos que estamos por ejecutar

7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes? \*

Ha existido la articulación necesaria.

8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo? \*

Manta, es una ciudad donde están ejecutando proyectos de cooperación internacional.

9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional? \*

De hecho se debe involucrar a la comunidad desde el diseño, hasta la ejecución y cierre del proyecto

10. ¿Cuál consejos usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar? \*

Idénticar necesidades en la localidad y buscar financiamiento mediante proyectos de cooperación

Enviado: 25/11/23, 11:59



## Entrevista 9

| Preguntas                                                                                                                                                                     | Respuestas                                                                                                                                                                                                                                                         | Configuración |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Durante los últimos años ¿Considera usted que la participación a nivel internacional ha ejecutado proyectos?                                                               | Si                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| 2. ¿Considera usted que estos proyectos han contribuido al cumplimiento del ODS 8 sobre el trabajo decente y crecimiento económico? ¿sí o no y por qué?                       | si, muchas organizaciones ofrecen capacitaciones avaladas por el Ministerio de trabajo, algunas ofrecen capital semilla para ayudar a la población migrante y demas ciudadanos para mejorar sus ingresos                                                           |               |
| 3. ¿Cuál es el tipo de cooperación que el municipio ha tenido en Manta, para un crecimiento económico dentro de la ciudad?                                                    | El gad de Manta tiene actualmente convenio con varias organizaciones internacionales como Acnur, OIM, our rescue , consejo noruego, PMA que trabajan de forma mancomunada para ofrecer servicios y capacitaciones para mejorar la calidad e vida de los ciudadanos |               |
| 4. ¿Dónde ha visto en la ciudad de Manta una cooperación internacional relacionada con la oportunidad de empleo, emprendimiento, capacitación laboral o desarrollo económico? | En la actualidad el Bid, Uileam y Gadmanta esta llevando de forma mancomunada capacitaciones y posteriormente una feria de empleo                                                                                                                                  |               |
| 5. ¿Cómo se diseñan la gestión los proyectos de cooperación internacional?                                                                                                    | Cuando la organización nos visita siempre tienen ellos ya dentro de sus planificaciones que punto quieren abordar y con eso se elabora un proyecto                                                                                                                 |               |
| 6. ¿Conoce usted los principales desafíos que enfrentan los proyectos apoyados por cooperación internacional en Manta?                                                        | La necesidad en territorio es mucha que la ayuda en ocasiones se queda corta o abarca solo población de ciertas características                                                                                                                                    |               |
| 7. ¿Considera que hay limitaciones en cuanto a la articulación entre los actores locales y las agencias cooperantes?                                                          | Si                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| 8. ¿Cree usted que existen obstáculos que han encontrado al implementar estos proyectos con apoyo externo?                                                                    | si pero se trata de resolver para poder obtener la ayuda                                                                                                                                                                                                           |               |
| 9. ¿Cree usted que es importante involucrar a la comunidad local en estos esfuerzos de cooperación internacional?                                                             | Toda ayuda es importante siempre que sea organizada                                                                                                                                                                                                                |               |
| 10. ¿Cuál consejo usted daría a otras ciudades que quieran seguir un camino similar?                                                                                          | Que siempre sean transparentes con la ayuda recibida para que así más organizaciones puedan colaborar                                                                                                                                                              |               |

Enviado: 25/11/25, 19:18