

UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ



**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, DERECHO Y
BIENESTAR.
CARRERA DE ECONOMÍA**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN
DEL TÍTULO DE ECONOMISTA**

Título:

**Reactivación del Sector Empresarial de Manta Post Terremoto
2017 - 2024**

Autor:

Mendoza Santana Lourdes Anahis

Tutor:

Econ. Robert Piloza Cedeño

Manta-Manabí-Ecuador

2025

CERTIFICACIÓN DE TUTOR

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar, de la carrera de Economía de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular, bajo la autoría de las estudiantes Mendoza Santana Lourdes Anahis, legalmente matriculada en la carrera de Economía, periodo académico 2024-2025(1), cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del proyecto o núcleo problemático es “REACIVACIÓN DEL SECTOR EMPRESARIAL DE MANTA POST TERREMOTO 2017-2024”.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 29 de enero de 2026.

Lo certifico



Dr. Robert Alfredo Pilozo Cedeño

Docente Tutor
Área: Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Declaro, que la presente investigación, cuyo tema es: **“Reactivación del sector empresarial de Manta post terremoto 2017-2024”**, es un trabajo que fue investigado y realizado en su totalidad por mi persona Mendoza Santana Lourdes Anahis, cumpliendo con todas las exigencias requeridas por la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, la Facultad de Ciencias Sociales, Derecho y Bienestar y la carrera de Economía.

La responsabilidad de los hechos, opiniones e ideas presentadas en este estudio, corresponden exclusivamente al autor y el patrimonio intelectual de la investigación pertenecerá a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí.

Manta, 29 de enero de 2026.



Lourdes Anahis Mendoza Santana

131606108-2

DEDICATORIA

Dedico la presente tesis, en primer lugar, a Dios, por sostenerme, guiarme y darme la fortaleza necesaria para seguir adelante en cada etapa de este camino académico.

A mis padres, quienes han sido mi mayor apoyo y motivación. De manera muy especial, a mi mami, por estar siempre a mi lado, por su amor incondicional, sus consejos, su paciencia y por creer en mí incluso en los momentos más difíciles.

A mis profesores, por impartir sus conocimientos con dedicación, por su orientación constante y por estar siempre dispuestos a brindar su ayuda a lo largo de mi formación profesional.

A mi familia, que de una u otra forma me ha apoyado y acompañado, brindándome ánimo y confianza para no rendirme.

Este logro es también gracias a ustedes.

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo analizar la reactivación del sector empresarial del cantón Manta después del terremoto del 16 de abril de 2016, identificando los principales efectos económicos y las estrategias implementadas para su recuperación. Se desarrolló una investigación con enfoque cuantitativo y cualitativo, de tipo descriptivo y no experimental, mediante la aplicación de encuestas a micro y pequeñas empresas afectadas en la parroquia Tarqui. Los resultados evidenciaron afectaciones significativas en los ingresos, ventas, empleo y continuidad operativa de las empresas, así como limitaciones en el acceso al financiamiento. No obstante, las acciones de reconstrucción, la inversión pública y privada, y los programas de apoyo impulsaron gradualmente la recuperación de las actividades económicas. Se concluye que la reactivación económica de Manta fue un proceso progresivo que permitió fortalecer el sector empresarial y contribuir al desarrollo económico local tras los efectos del terremoto.

Palabras clave: reactivación económica, sector empresarial, MIPYMES, terremoto 16A, desarrollo local.

ABSTRACT

The purpose of this research was to analyze the reactivation of the business sector in Manta after the earthquake of April 16, 2016, identifying the main economic impacts and the strategies implemented for recovery. The study used a quantitative and qualitative approach with a descriptive and non-experimental design, applying surveys to micro and small businesses affected in the Tarqui parish. The results showed significant impacts on income, sales, employment, and business operations, as well as limitations in access to financing. However, reconstruction actions, public and private investment, and support programs gradually promoted economic recovery. It is concluded that the economic reactivation of Manta was a progressive process that strengthened the business sector and contributed to local economic development after the earthquake.

Keywords: economic reactivation, business sector, MSMEs, 16A earthquake, local development.

Índice

Introducción.....	7
1.Capítulo I. Planteamiento del Problema	9
1.1.Formulación del problema.....	10
1.2.Justificación del Problem.....	11
1.3.Preguntas directrices.....	12
1.4.Objeto de estudio	13
1.5.Campo (Área- Línea de Investigación).....	13
1.6Objetivos.....	13
General.....	13
Específicos.....	13
2.Capítulo II. Marco Teórico.....	14
2.1.Bases Teóricas	14
2.1.1.Teoría de la resiliencia organizacional	14
2.1.2.Teoría del desarrollo económico local.....	15
2.1.3.Teoría de gestión de riesgos de desastres	15
2.2.Antecedentes.....	16
2.2.1.Terremoto del 16 de abril de 2016.....	16
2.2.2.Impacto Socio Económico del Terremoto 16A	17
2.2.3.Impactos en el sector productivo	19
2.3.Marco referencial.....	20
2.3.1.Reseña sobre el sistema económico en Manta pre-terremoto y post-terremoto	20
2.3.2. Estrategias implementadas para la recuperación del sistema económico.....	22
2.4.Marco Conceptual.....	27
3.Capítulo III. Diseño Metodológico	29
3.1.Diseño de la Investigación.....	29
3.2.Participantes.....	30

3.3.Métodos y Técnicas de Investigación.....	30
3.4.Interpretación de Resultados.....	31
Pregunta 1: Tipo de empresa	31
Pregunta 2: Sector Económico.....	32
DIMENSIÓN 1: PÉRDIDAS ECONÓMICAS CAUSADAS POR EL TERREMOTO DEL 16A.....	34
Pregunta 3: Daños materiales	34
Pregunta 4: Efecto significativos de ingreso en negocio.....	35
Pregunta 5: Ventas después del terremoto 16A	37
Pregunta 6: Reducción del personal tras el terremoto del 16A	39
Pregunta 7: Con el terremoto 16A, que grado afecto a la continuidad operativa de la empresa	40
SECCIÓN 2: FINANCIAMIENTO Y ACCESO A CRÉDITO.....	42
Pregunta 8: Acceso a financiamiento	42
Pregunta 9: Financiamiento otorgado	44
Pregunta 10: El crédito otorgado ayudó a la reactivación del negocio.....	45
Pregunta 11: ¿El crédito otorgado fue oportuno?	47
Pregunta 12: ¿La falta de Financiamiento afectó la recuperación de la empresa?	48
SECCIÓN 3: APOYO INSTITUCIONAL Y POLÍTICAS PÚBLICAS.....	50
Pregunta 13: Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción.....	50
Pregunta 14: ¿Recibió apoyo estatal?	51
Pregunta 15: ¿Participó en algún programa para la reactivación económica o capacitación?.....	52
Pregunta 16: ¿Las políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio?	53
SECCIÓN 4: REUBICACIÓN DEL COMERCIAL.....	55
Pregunta 17 y 18: ¿Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas?	55
Pregunta 19: ¿Como fueron las condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui?.....	56
SECCIÓN 5: RECUPERACIÓN DEL SECTOR EMPRESARIAL	58

Pregunta 20. Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto	58
Pregunta 21: ¿Creo e Implementó nuevas estrategias para mantener el negocio?	59
Pregunta 22: La adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia.	61
Pregunta 23: Considera que la empresa actualmente es resiliente ante futuras crisis.....	62
SECCIÓN 6: RECUPERACIÓN SOSTENIBLE	64
Pregunta 24: La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.	64
Pregunta 25: Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta.....	65
Pregunta 26: Principales barreras que cruzan actualmente las empresas	67
Conclusiones.....	68
Recomendaciones	69
Referencia Bibliográficas	70

Índice de Tablas

Tabla 1. Proyectos destinados al crecimiento económico de Manta	18
Tabla 2. Tipo de empresa.....	31
Tabla 3. Sector Económico	33
Tabla 4. Empresas con daños materiales causados por el terremoto 16A	34
Tabla 5. Efectos que causó el terremoto 16A en los ingresos de las empresas	36
Tabla 6. Reducción del personal tras el terremoto del 16A.....	39
Tabla 7. Con el terremoto 16A, que grado afecto a la continuidad operativa de la empresa .	41
Tabla 8. Empresas que tuvieron acceso a financiamiento	42
Tabla 9. Financiamiento otorgado a empresas, que sufrieron daño por el terremoto del 16A.	44
Tabla 10. Crédito otorgado a las empresas, ayudó a la reactivación del negocio	46
Tabla 11. Falta de créditos afecto a la economía de la empresa.	49
Tabla 12. Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción	50

Tabla 13. Apoyo estatal que recibió las empresas.	51
Tabla 14. Programas de reactivación que participó la empresa.....	52
Tabla 15. Políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio.	53
Tabla 16. Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas.....	55
Tabla 17. Condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui	57
Tabla 18. ..Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto	58
Tabla 19. Creó e Implementó de nuevas estrategias para mantener el negocio	59
Tabla 20. adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia	61
Tabla 21. la empresa actualmente en resiliente ante futuras crisis	62
Tabla 22. La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.	64
Tabla 23. Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta	66
Tabla 24. Principales barreras que cruzan actualmente las empresas.....	67

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Tipo de empresa afectadas en el terremoto 16A.....	31
Gráfico 2. Daños Materiales en las empresas	34
Gráfico 3. Efectos que causó el terremoto 16A en los ingresos de las empresas	35
Gráfico 4. Nivel de Ventas después del terremoto del 16A.....	37
Gráfico 5. Nivel de Ventas después del terremoto del 16A.....	37
Gráfico 6. Reducción del personal tras el terremoto del 16A.....	39
Gráfico 7. Empresas que tuvieron acceso a financiamiento	42
Gráfico 8. Financiamiento otorgado a empresas, que sufrieron daño por el terremoto del 16A.	44
Gráfico 9. Crédito otorgado a las empresas, ayudó a la reactivación del negocio	45
Gráfico 10. Crédito oportuno, otorgado a empresas afectadas por el terremoto 16A.	47

Gráfico 11. Crédito oportuno, otorgado a empresas afectadas por el terremoto 16A.	47
Gráfico 12. falta de Financiamiento afectó la recuperación de la empresa	48
Gráfico 13. Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción	50
Gráfico 14. Apoyo estatal que recibió las empresas	51
Gráfico 15. Programas de reactivación que participó la empresa.....	52
Gráfico 16. Políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio	53
Gráfico 17. Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas.....	55
Gráfico 18. Condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui	56
Gráfico 19. Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto	58
Gráfico 20. Creó e Implementó de nuevas estrategias para mantener el negocio	59
Gráfico 21. Adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia	61
Gráfico 22. La empresa actualmente es resiliente ante futuras crisis.....	62
Gráfico 23. La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.	64
Gráfico 24. Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta	65
Gráfico 25. Principales barreras que cruzan actualmente las empresas	67

Introducción

El terremoto del 16 abril de 2016, constituyó una condición crítica a la producción y capital físico en la costa del Ecuador, donde se presentaron impactos directos sobre la ciudad de Manta, tanto comercial y portuaria.

La destrucción física que ocasionó este fenómeno natural, afectó a muchas de la infraestructura locales y de portuaria, generando una serie de incertidumbres a los inversionistas locales, cuyo fenómeno natural, estimó un gasto económico de gran alcance para la economía del país en la reconstrucción a nivel nacional y provincial, donde la pérdida de ingreso, así como también la restricción en créditos en PYMES (SGR, 2016).

En el informe de situación n°65 (2016), indica que las cifras macro y sectoriales ayudan a dimensionar el costo económico: estimaciones gubernamentales y de organismos multilaterales calcularon miles de millones en reconstrucción y pérdidas productivas, cuya combinación de daños y pérdidas generadas determinaron un escenario temporal sectores de comercio y de turismo, lo que indica que la coordinación interinstitucional resultó claves para el proceso de reactivar la actividad.

Estudios locales determinaron que la proporción significativa de empresa redujo personal provocando que se reduzcan procesos y cuyos ingresos se vean afectados tras un periodo posterior al sismo, tal como lo establecido Flores en su investigación realizada en la provincia de Manabí, indicó que un tercio de las empresas afectadas, ajustaron sus planillas e ingresos promedios. De acuerdo a investigaciones y estudios de campo realizados en Manabí, aproximadamente un tercio de las empresas enfrentaron reformas estructurales (pérdidas de materia prima, espacios severamente dañados, impacto negativo en el consumo y compra), con reducción sustancial de ingresos promedios, con variaciones en subsector (Flores; et al, 2021).

En Manta, la estructura comercial minorista, el sector pesquero, agrícola y hostelero, enfrentaron notables interrupciones entre el flujo oferta-demanda, provocando cierres temporales y pérdidas de clientes. La pérdida o reducción del capital de trabajo y la destrucción del material de inventario repercutió principalmente sobre pequeños e informales comerciantes, sin acceso a redes sólidas financieras. No obstante, la reubicación de medianos y pequeños comerciales a zonas temporales sin las condiciones necesarias, generó costos adicionales y cambios en cadenas de valor. Como resultado, el impacto socio-económico y político generó notables cambios en la estructura vigente del sistema empresarial en la provincia de Manabí, principalmente en cantones mayormente afectados, con patrones de vulnerabilidad económica y reducción sustancial de plazas de trabajo.

Es así que, el proceso de reactivación del sector empresarial en el cantón Manta postterremoto debe concretarse como un enfoque multidimensional que involucra acciones específicas de reconstrucción física, modificación de flujos económicos vigentes y mejoras sustanciales en el entorno social.

En relación a las políticas implementadas, el proceso de investigación y análisis se centra en el apoyo financiero a pequeñas y medianas empresas y reactivación de sistemas logísticos (representados por el sector marítimo y comercial), propuestas evidenciadas a través de las acciones del Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva, constituido como una necesidad de generar ideas promotoras al impacto social-económico postterremoto.

1. Capítulo I. Planteamiento del Problema

La crisis económica en el estado ecuatoriano contemporáneo está direccionada por el terremoto del 16 de abril del 2016 de magnitud de 7.8 Mw, afectando principalmente la producción local, el sistema capital y empleo a nivel nacional. De acuerdo a informes técnicos emitidos por el Gobierno e instituciones estatales, se estipula una pérdida global superior a USD 3.344 millones, afectando principalmente a sectores productivos de micro y pequeños emprendedores (Secretaría de Gestión de Riesgos, 2016). Asimismo, el Banco Mundial (2021) estimó una reducción significativa del consumo interno y disminución de espacios de trabajo, resultados evidenciados desde el 2015, donde la inversión privada decreció significativamente. Por ende, resultó elemental la construcción y reformas en las líneas emergentes de financiamiento; dichos esquemas permiten establecer modelos enfocados en la reactivación económica y en el rescate de la productividad.

De acuerdo a lo anteriormente mencionado, la provincia de Manabí estimó el 70% de pérdidas y daños totales, transformándose en el epicentro de la afectación productiva, considerando a Manta una de las ciudades afectadas en el sector turístico, comercial y portuario (Triviño, Efectos socioeconómicos en los comerciantes reubicados del Nuevo Tarquí en Manta., 2021), marcados por la inestabilidad en mercados, destrucción del centro comercial Tarquí como una principal fuente económica de pequeños y medianos emprendedores. Estudios provinciales, especialmente la investigación realizada por Mantilla (2020) permitieron determinar que la reactivación local estuvo marcada por brechas de focalización en productores de pequeños y medianos negocios, con una recuperación desigual y una recuperación lenta en el sector marítimo y constructor.

De acuerdo al enfoque microeconómico de la investigación, estudios locales e investigaciones universitarias han determinado efectos negativos directos, principalmente sobre: 1) bienes y 2) mano de obra. Triviño (2021) expuso que los comerciantes sujetos del

proceso de reubicación al centro comercial Nuevo Tarqui enfrentaron inicialmente un periodo de austeridad, con reducciones notables de ingresos, efecto de la nueva inversión, del aumento de costos operacionales y limitaciones para la obtención de financiamiento económico de instituciones bancarias, y a través de los aportes de Ortiz (2024), se determinaron dos aspectos claves en el proceso: infraestructura y accesibilidad. Por ende, a través de los estudios mencionados anteriormente, se expone una recuperación diversificada del crecimiento económico y empresarial, junto con la accesibilidad para fortalecer la inversión, capital y financiamiento.

Muchos de los casos permitieron determinar a las redes comunitarias como elemento clave para la reactivación, a diferencia de programas estatales. Por ello, es necesario evaluar factores que permitan evaluar las limitaciones en el crecimiento económico y empresarial en Manta. A través de la presente investigación se pretenden abordar los puntos expuestos, empleando una metodología basada en el conocimiento empírico.

1.1. Formulación del problema

Las investigaciones y evidencia revisada permiten determinar que la reactivación del sector económico y financiero en Manta enfrenta una gestión limitada, con cambios evidentes y progresivos. Por lo consiguiente, mediante la revisión de estudios, se evidencia la persistencia de brechas sociales, relacionadas con: limitado acceso a financiamiento crediticio, inestabilidad laboral, deficiencia en el sistema y estructura comercial. A través de la presente investigación, se pretenden enfocar el problema central en: ¿En qué medida las reformas institucionales, reformas, instrumentos financieros y medidas políticas-económicas-sociales implementadas posterremoto permiten contribuir a la reactivación sostenible del sector empresarial en Manta?

Esta formulación permite estudiar variables cuantitativas, factores institucionales y sociales. Además, determina factores que inciden sobre la reactivación económica, dependiendo de aspectos relacionados con la capacidad empresarial de: innovar, adaptarse a las situaciones actuales y recuperar clientes potenciales.

A través de los problemas planteados, se determina el enfoque central para el desarrollo de actividades de mejora, empleando estrategias viables direccionadas hacia el crecimiento económico y recuperación a mediano plazo. Por lo consiguiente, la investigación contribuye a un crecimiento y aporte metodológico y analítico a investigaciones actuales.

1.2. Justificación del Problema

La reactivación del sector empresarial de Manta posterior al terremoto del 16 de abril de 2016 constituye un problema relevante debido al impacto profundo que tuvo este evento en la estructura productiva, el empleo y la dinámica económica local. Según el Banco Central del Ecuador (2017), las pérdidas económicas superaron los 3.300 millones de dólares, afectando de manera crítica a Manabí, especialmente a Manta, cuya economía depende del comercio, servicios, industria pesquera y logística portuaria. La paralización de las actividades, pérdidas notables en la estructura empresarial y la reducción del consumo local generaron una desaceleración evidente en las actividades económicas (Mantilla C. , 2020). En el cantón Manta, las consecuencias económicas repercutieron en las micro, pequeñas y medianas empresas-MIPYMES, donde Vélez (2019) menciona que más del 60 % de las MIPYMES de Manta enfrentaron quiebras temporales y problemas de liquidez, y por ende, resulta importante analizar los factores que condicionan su recuperación.

Asimismo, Loor (2021) evidencia que la resiliencia empresarial depende principalmente del acceso al crédito, las competencias de adaptación y las medidas de diversificación productiva; mediante los estudios citados, es evidente el impacto de: 1) instrumentos de política económica, 2) los programas de apoyo para el sector productivo y 3)

estructura y flujo del mercado, fortaleciendo las actividades empresariales tras el desastre y justificando un estudio integral.

Finalmente, desde la perspectiva económica y social, la investigación marca la necesidad de la reactivación empresarial, la cual se relaciona como: aumento de plazas de empleo, estabilidad económica y fortalecimiento de competitividad territorial. En Manta, el sector laboral se vio fuertemente afectado como resultado del terremoto 16A, con pérdidas de más de 20.000 plazas de empleo (INEC, 2017), profundizando la vulnerabilidad socioeconómica de la población. Estudiar continuamente factores que impulsan o detienen el crecimiento y reactivación del sector empresarial, permite elaborar estrategias/proyectos basados en resiliencia productiva y planificación local, tomando en consideración las políticas públicas e institucionales. Comprender la dinámica de los procesos necesarios en el sector empresarial, permite generar un valor práctico para empresarios, organismos de cooperación y gobiernos, fortaleciendo las competencias para enfrentar riesgos y declives en efectos adversos futuros (Ramírez & Ponce, 2020).

1.3. Preguntas directrices

Al desarrollar la formulación del problema, surgen preguntas directrices que permitirán la implementación de estrategias metodológicas. Es importante plantear: ¿Qué factores económicos, institucionales y financieros determinan el crecimiento y eficacia para la reactivación de los sectores y espacios empresariales de Manta posterior al terremoto?, permitiendo identificar: 1) ¿Qué variaciones presentaron el empleo formal e informal en Manta, antes y después del terremoto?, 2) ¿De qué forma repercute el acceso a créditos emergentes, tomando en consideración la continuidad operativa y la necesidad de recuperar ventas de las pequeñas y medianas empresas?, 3) ¿Qué tipo de transformaciones experimentaron los

comerciantes reubicados en el centro comercial Nuevo Tarqui?, 4) De acuerdo al desarrollo económico, ¿qué tipo de sectores presentaron una mayor resiliencia en relación a la problemática planteada?, 5) ¿Qué lineamientos políticos-económicos permiten fortalecer y mejorar la capacidad de respuesta frente a futuras problemáticas y/o desastres?

1.4. Objeto de estudio

Reactivación del sector empresarial en Manabí tras el terremoto del 16 de abril de 2016 y los factores económicos, sociales y productivos que influyeron en dicho proceso.

1.5. Campo (Área- Línea de Investigación).

Línea de investigación del alma mater #2: Economía y desarrollo sostenible.

Campo de estudio: estudio del sector empresarial del cantón Manta, efectos y estrategias de mejora para el fortalecimiento social y económico posterior al terremoto.

1.6. Objetivos

General

Analizar factores económicos, productivos y sociales que influyen en la reactivación del sector empresarial en la ciudad de Manta, tras el terremoto del 16A, cuya finalidad es identificar las barreras y oportunidades, dentro de la recuperación sostenible.

Específicos

1. Evaluar el impacto económico tras el terremoto del 16A, dentro de la estructura empresarial del cantón Manta.
2. Analizar las estrategias de reactivación empleadas por el aporte del Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva para la reactivación económica en Manta.
3. Identificar los factores internos y externos que condicionaron la resiliencia y recuperación de las MIPYMES de Manta.

2. Capítulo II. Marco Teórico

2.1. Bases Teóricas

2.1.1. Teoría de la resiliencia organizacional

La teoría de la Resiliencia Organización expone las capacidades y competencia de una empresa para resistir, adaptarse y recuperarse a cambios sustanciales y crisis significativas, emergiendo con mayor valor económico. Como resultado, debido a la incapacidad para enfrentar impactos negativos sobre la economía ecuatoriana, resultada importante evaluar los factores que evitar el crecimiento potencial del país.

El sector pesquero constituye una de las principales actividades económicas del cantón Manta, especialmente el procesamiento y uso del atún, que constituye una de las cadenas productivas económicamente viables, con actividades cuyos ingresos son de gran aporte al sector empresarial y estabilidad financiera, junto a inversionistas extranjeros.

Con referencia a la anterior, Manta es considerado un cantón con abundante capital para el financiamiento y la productividad, sin embargo, sus beneficios no se ven totalmente reflejados en los datos económicos de la población: 1) Económicos: deficiencia en la organización de los factores distributivos, 2) Formación en recursos humanos: falta de adecuación de la oferta al mercado local, 3) socio-cultural: valores no impulsan el proceso del desarrollo, 4) político-administrativa: aplicación inadecuada para el crecimiento local y la concertación público-privada, 5) ambiental: características potenciales pero limitantes; y, en consecuencia, se evidencia la insuficiencia de algunos servicios: abastecimiento de consumo de agua, saneamiento, seguridad ciudadana, junto con problemas de desigualdad social (Sabando, Pérez, & Odriozola, 2018).

2.1.2. Teoría del desarrollo económico local

La teoría del desarrollo económico local menciona los cambios positivos en la estructura económica de determinado territorio, tomando en consideración el incremento de tres elementos: productividad, capital local e inversión. Para ello el correcto desarrollo y/o aplicación se enfoca en mecanismos endógenos, considerando los siguientes componentes: innovación y variabilidad en la productividad, capital social y humano, asociación y redes en el campo empresarial (Mendiluz & Jimenez, 2023).

Tras el terremoto 16A, dentro del proceso empresarial, su reactivación depende principalmente, del sistema de fortalecimiento y valoración de componentes: 1) capital humano: actividades que se involucran dentro de la gestión empresarial y producción, 2) Redes y capitales: estrategias empresariales entre instituciones y organizaciones, reformas dentro nacionales en un contexto económicos.

Además de ello, la teoría destaca la importancia de un gobierno colaborativo, es decir, integrar el trabajo cooperativo entre el sector privado, público y sociedad civil, para diseñar estrategias de apoyo a pequeñas y medianas empresas, fomentar la inversión privada y asistencia/programas de crédito; definiéndose como un 'procesos sinérgicos entre distintos actores que comparten el objetivo de un crecimiento económico.

2.1.3. Teoría de gestión de riesgos de desastres

La teoría de gestión de riesgos de desastres se basa en un proceso científico-social que busca prevenir, disminuir y controlar factores de riesgo, reduciendo el impacto de desastres naturales a través de la identificación de peligros, estudio de factores de vulnerabilidad y crecimiento de las compete; así como también, pretende buscar soluciones viables para fortalecer la economía en una atención inmediata al sector empresarial durante y después de un desastre (Naciones Unidas, 2018).

La reactivación del sector empresarial en Manta no se comprende exclusivamente como un sistema/proceso de reconstrucción física de estructuras comerciales, por el contrario, debe integrar estrategias de riesgo centradas en disminuir los factores de riesgo económicos, institucionales y estructurales. Es importante mencionar que la recuperación efectiva no implica únicamente restaurar lo perdido, sino en emplear adecuadamente *buil back better* (reconstruir mejor), es decir, diseñar planes que eviten generar riesgos similares en el futuro, con acciones centradas en la prevención, mitigación y preparación.

2.2. Antecedentes

En Ecuador se han registrado varios movimientos sísmicos de pequeña y alta magnitud, como referencia se hace mención a dos principales desastres: 1) ocurrido en Esmeralda cerca de la frontera con Colombia en el año 1906 y 2) 16 de abril de 2016, nuevamente teniendo como epicentro Esmeralda, pero generó principalmente efectos negativos sobre algunos cantones de la provincia de Manabí, principalmente Portoviejo y Manta.

2.2.1. Terremoto del 16 de abril de 2016

En 2016, Ecuador sufrió un sismo de 7,8 grados de magnitud a 20 km de profundidad, afectando principalmente a las costas de las provincias de Manabí y Esmeraldas, con alrededor de 600 fallecidos, cientos de heridos y gran parte de la población de Manabí damnificada. Además, se estimaron desbalances y pérdidas económicas de 3000 millones de dólares, con daños considerables sobre infraestructuras de residencias, productivas. Posterior al evento principal se registraron aproximadamente 1.417 réplicas durante un mes. El impacto significativo en el cantón Manta se reflejó en la pérdida total del centro comercial Tarqui, uno de los principales núcleos económicos y comerciales del cantón; se evidenciaron notables destrucciones y reducción del flujo económico en zonas cercanas, es así que, varias zonas quedaron inoperativas.

El saldo fatal del terremoto de Pedernales (Terremoto 16A), considerándose como en centro epidemiológico del terremoto, se aproximó a 668 víctimas mortales, con un costo económico para la recuperación parcial de aproximadamente 3.350 millones de dólares, siendo uno de los eventos críticos y de impacto humano y económico en los últimos 50 años del territorio ecuatoriano. (Sánchez Cortez & Simbaña Tasiguano, 2024).

2.2.2. Impacto Socio Económico del Terremoto 16A

Los principales efectos del terremoto en el contexto social-económico se reflejan en daños considerables a la gestión pública y privada (Tabla 1). El impacto del terremoto se evidencia en una reducción del Producto Interno Bruto -PBI en un -0,7% (nacional) y -0,9% (provincial). De acuerdo a los costos de reconstrucción de los efectos del terremoto, se estimó un total de 3.344 millones de dólares, a través de la ayuda financiera del préstamo de recuperación del Fondo Monetario Internacional; destinando un 67% (3.344 millones de dólares) para en crecimiento, desarrollo y fortalecimiento del sector público y un 33% (2.253 millones de dólares) al sector privado. A su vez, este rubro se divide en sector social 41% (1.369 MUSD), sector productivo 31% (1.032 MUSD), sector de infraestructura 26% (862 MUSD) y otros sectores 2% (81 MUSD).

Además, se implementaron reformas constitucionales, tales como Ley Orgánica de Solidaridad y Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de zonas afectadas por el terremoto, generando sustento económico para personas en figura natural y jurídica, junto al financiamiento para el proceso de reconstrucción, con un crecimiento marcado por la resiliencia productiva en sectores estratégicos y representativos del cantón, principalmente la industria atunera (involucra procesos relacionados con el procesamiento de alimentos de pesca) (Pérez Soto & Odriozola Guitart, 2018). Las obras expuestas en la Tabla 1, mencionan ciertas obras que ejemplifican el aporte del Estado para el crecimiento económico del país, garantizado a través de la inversión financiamiento internacional.

Tabla 1.
Proyectos destinados al crecimiento económico de Manta

Proyecto/inversión	Beneficiarios	Objetivo y viabilidad de la inversión
II Etapa del proyecto de reconstrucción de sistemas hidrosanitarios	Beneficio a las parroquias de Tarqui y los Esteros, principales zonas afectadas.	La inversión se estima entre los 6 606 113, 83, mejorar el sistema de saneamiento y agua, con el objetivo de recuperar la activación productiva de las zonas afectadas.
Post-Earthquake Reconstruction Framework Loan Rehabilitación socioeconómica e infraestructura en Manabí.	Varios cantones de la provincia de Manabí, principalmente reconstrucción de vías afectadas.	Con un monto aproximado de 175 millones. Reconstrucción de vías interprovinciales: carretera Manta-San Mateo (crítico), proyectos de provisión de saneamiento con mejora en servicios de agua y énfasis en la movilidad
Impulsar la economía local con inversión privada	Construcción viable que impulsó la economía local en periodos crítico, mediante nuevas plazas de trabajo.	Construcción de la plaza comercial “Mall del Pacífico”. Inversión privada con un monto cercano a los 200 millones, con un aporte económico en recuperación post-terremoto.
Reconstrucción de viviendas principalmente afectada, con apoyo a damnificados	Reactivar las economías familiares y mejora de las condiciones de vida de damnificados	Inversión de 3 344 millones, que integran costos de reconstrucción de viviendas, infraestructuras y soporte económico del estado para la reactivación económica-productiva.

Nota. Con datos obtenidos del Ministerio de Obras Públicas. Elaborado por: Mendoza Santana Lourdes Anahis.

2.2.3. Impactos en el sector productivo

- Manufactura

En este sector, el 75% de las pérdidas se relacionan al estado económico de activos como: maquinarias, instalaciones, edificios, materia prima y diferentes equipos. Se estableció un aproximado de 92 millones de dólares por pérdida para la producción de bienes y servicios, con una reducción del 2% del total de ventas en el sector formal.

De acuerdo a datos oficiales, un total de 21 823 puestos de trabajo perdidos en zonas destruidas por el terremoto, un aproximado del 7% corresponden al sector manufacturero, representando una pérdida de 1 500 plazas de empleo dedicadas al crecimiento de las competencias en la producción industrial en la provincia de Manabí, incluyendo talleres en Manta. Es así que, la reducción no se traduce únicamente a daños estructurales, representa una pérdida de la demanda de bienes manufacturados debido a pérdidas notorias en las redes del mercado (Saltos, 2018)

- Comercio

El sector comercial se considera como uno de los campos con mayor ingreso en las actividades económicas, afectado tras el terremoto en las provincias de Manabí, especialmente en el cantón Manta. De acuerdo a un estudio realizado por Vallejo (2018), se estima una pérdida cercana al 80% del total de ingresos económicos, con daños estructurales, inventario y disminución de la oferta-demanda; se estima que cerca de 285,3 millones de dólares corresponden a este rubro.

En el contexto de Manta, la zona comercial de Tarqui totalmente devastada por el sismo generó la destrucción de pequeños, medianos e informales comerciantes, con un aproximado de 6 500 afectados directos exclusivos en el cantón de Manta. La mayor estimación de ventas corresponde al sector formal con 199,4 millones de dólares. Sin embargo, el sector informal

muestra pérdidas superiores a los 85 millones de dólares; factor clave para el crecimiento económico, dado el impacto que representa el rubro en la economía local.

- **Turismo**

Al menos 19,5 millones de dólares del sector del turismo se vieron afectados con el evento sísmico, debido a que el terremoto generó pérdidas de un total de 89 hoteles, 24 restaurantes y 613 plazas de trabajo. En las provincias de Manabí y Esmeraldas las afectaciones totales de la planta hotelera fueron del 21% y 6% respectivamente.

- **Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca.**

Los subsectores de agricultura, acuicultura, pesca y ganadería representaron cerca del 40,2% de las pérdidas totales, con un valor cercano del 29% en el sector pesquero, mientras que la cultura y ganadería representaron el 25,5%. Entre estos rubros, las camaronas fueron las principales afectadas debido al colapso de muros, compuertas y activos de las piscinas. (Sánchez Cortez & Simbaña Tasiguano, 2024).

2.3. Marco referencial

2.3.1. Reseña sobre el sistema económico en Manta pre-terremoto y post-terremoto

- *Antes del terremoto (pre-terremoto)*

Antes del terremoto, el sistema económico en Manta se había consolidado como una de las estructuras económicas más dinámicas de la provincia de Manabí, destacándose por sus capacidades productivas. En la provincia de Manabí existían alrededor de 63 850 empresas, con un 99,7% en representación de micro, pequeña, y medianas empresas; mayor presencia en el cantón de Manta. Del total de empresas, el 37% se asentaban en Manta, con un considerable aporte económico por el sector comercial (37%), seguido de servicios generales (34%), agricultura (18%), manufactura (8%) y construcción (3%) (Vallejo, 2018).

- ***Impacto del terremoto del 2016 en la economía del cantón de Manta***

. En Manta, aproximadamente el 43% de ingresos económicos enfrentaron cambios drásticos con una pérdida de 2 798 empresas locales, tomando en consideración a pequeños y medianos comercios como principales afectados con pérdidas notables en infraestructura, ventas y productos de inversión. La reducción económica se estima en la pérdida de más de 1000 millones de dólares en producción, con un incremento de la tasa de desempleo en Manabí de 6,5% a alrededor del 9,95%. Por ende, se evidenció la importancia y vulnerabilidad del mercado dependiente al MIPYME y comercio, interrumpido por la notable destrucción estructural y redes de comercio (Subía, Barzarga, & Nevares, 2018).

- ***Después del terremoto: proceso de reactivación***

Tras el desastre, el estado ecuatoriano implementó una serie de estrategias políticas orientadas al restablecimiento de socio-económico del mercado comercial en Manta. De acuerdo a la investigación realizada por Triviño (2021), se destacan principalmente los siguientes puntos:

1. **Nuevas estructuras de mercado:** caracterizado por el proceso de reubicación de comerciantes anteriormente situados en el centro comercial Tarqui (antigua zona comercial fuertemente afectada por el sismo) a el Nuevo Tarqui, centro comercial diseñado de acuerdo a las necesidades comerciales y, tomando en consideración la Teoría de Gestión de Riesgos de Desastres, el diseño de una estructura que reduzca riesgos y consecuencias similares a las presentadas en el terremoto 16A y facilitó el inicio de las actividades comerciales, especialmente entre 2017 y 2018.
2. **Nuevos polos de comercio:** apertura de la plaza comercial Mall del Pacífico 2017, con un estimado de inversión privada de 200 millones, permitiendo dinamizar el mercado comercial y turístico del cantón durante periodos críticos de recuperación económica.

- 3. Apoyo institucional y soporte a negocios:** diferentes organismos internacionales, tales como el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, emplearon estrategias de asistencia técnica, financiamiento y capacitación a cientos de comerciantes (aproximadamente 1 700 negocios pudieron continuar sus operaciones comerciales nuevamente).

Durante el proceso de recuperación económica y soporte del Estado para la reconstrucción de zonas fuertemente afectadas, el sector comercial se recuperó progresivamente, estimando un VAB aproximado de 1 767 millones de dólares en el 2022.

2.3.2. Estrategias implementadas para la recuperación del sistema económico

1. Cambios políticos

1.1. Ley de Orgánica de Solidaridad y de Corresponsabilidad Ciudadana

El objetivo de la integración de un nuevo reglamento se enfoca en la reactivación y reconstrucción de zonas afectadas por el terremoto del 16 de abril del 2016, establecida el 20 de mayo del 2015; dentro de sus competencias, se enfoca en la recaudación de fondos monetarios extraordinarios para financiar el proceso de reconstrucción estructural y reactivar económicamente a las zonas más afectadas, principalmente Manabí y Esmeraldas. Por ende, la ley fue concebida como un plan de desarrollo temporal y solidario que buscaba detener las consecuencias del desastre (Asamblea Nacional, 2016).

- A. Contribuciones solidarias extraordinarias:** Con el objetivo de establecer mecanismos que permitan generar los recursos necesarios para el proceso de reconstrucción y reactivación, el marco constitución estableció contribuciones únicas sobre 1) trabajadores con salarios superiores a ciertos umbrales, 2) patrimonio de personas, 3) utilidades en empresas (una única contribución del 3% adicional), 4) bienes inmuebles (una única contribución del 0,9% para figuras naturales con un patrimonio de 1 millón de dólares).

- B. Incremento transitorio del IVA:** El gobierno decidió aumentar el IVA de 12% al 14% durante un periodo provisional, permitiendo generar ingresos adicionales al Estado para satisfacer las necesidades de la emergencia y aporte económico para la reconstrucción y reactivación.
- C. Contribuciones a salarios y utilidades:** De acuerdo a las disposiciones tributarias de la Ley, se solicitó una aportación solitaria de una serie de días de salario durante el periodo de un mes en un tiempo transitorio (trabajadores con un promedio de sueldo de más de 1000 dólares contribuirá con 1 día de sueldo/ trabajadores con más de 500 contribuirán con 1 día de sueldo durante 5 meses), tomando en consideración los ingresos del trabajador y sus condiciones económicas.

1.1.1. Impacto de la Ley económica en el proceso de reactivación

De acuerdo a lo establecido por el Fondo Monetario Internacional, los recursos económicos recaudados a través del fomento de la Ley Orgánica Solidaria, se evidencia:

- La ley económica permitió recaudar un total aproximado de 1 614 millones de dólares, tomando en consideración el aporte solidario fomentado a través del marco constitucional y el 2% del incremento del IVA, destinado principalmente a zonas afectadas.
- Se priorizaron 584 proyectos, destacando principalmente obras de reconstrucción de infraestructuras, soporte productivo, reconstrucción y mejora de servicios en espacios urbanos, fortalecimiento de pequeños y medianos comerciantes.
- Incentivar la economía local, destinando ciertos valores a programas productivos enfocados en el desarrollo de sectores comerciales, manufactureros, turismo y demás servicios en Manta, por lo que permitió dinamizar las actividades económicas.

1.2. Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva

De acuerdo al Decreto Ejecutivo de 1004 permitió establecer la creación de Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva del Empleo con el mandato de emplear programas y proyectos enfocados en la reconstrucción de zonas dañadas y reactivación económica y productiva. El comité fue concebido como una medida transversal institucional que busca articular esfuerzos establecidos entre el Gobierno central y gobiernos municipales/prefecturas, diferentes entre empresariales y cooperación internacional (Mantilla C. , 2020).

- **Coordinación entre instituciones:** Establecido con miembros de sectores ejecutivos (desarrollo, planificación, producción), junto con autoridades locales para establecer acciones inmediatas y ejecutar presupuestos para programas de reactivación.
- **Estrategias de acción mediante ejes:** 1) **emergencia**, enfocar acciones en atender necesidades elementales (refugio, servicios básicos), 2) **reconstrucción**, rehabilitación de zonas afectadas (públicas y privadas), 3) **reactivación en la producción**, programas de soporte para el fortalecimiento de la economía empresarial, generar plazas de empleo, redistribución de espacios destinados al comercio, y procesos que implican el fortalecimiento de las capacidades empresariales.

1.2.1. Impacto en el contexto económico para el proceso de reconstrucción y reactivación económica

De acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2016), se establecen los siguientes proyectos destinados a la reconstrucción y reactivación económica en el cantón Manta:

- **Proyecto de Reconstrucción del Aeropuerto Internacional de Manta:** Monto de inversión aproximado de 24,9 millones, obtenido a través de recursos fiscales y crédito externo. La reconstrucción del terminal tenía como objetivo: restaurar viajes planificados de cargas, interrumpidos inicialmente por daños ocasionados por el sismo y 2) establecer mejoras en la infraestructura para generar mayor apertura turística. Como resultado, se logró: reactivar rutas aéreas; mejorar e incrementar los procesos de inversión, actividad turística y eventos empresariales; disminución de costos de logística para exportadores locales.
- **II Etapa del proyecto de reconstrucción de Sistemas Hidrosanitarios en las parroquias Tarqui-Los Estados:** Con un monto de inversión aproximado de 6 millones de dólares, el objetivo de la obra consistió en restablecer el funcionamiento de los sistemas de saneamiento en zonas mayormente afectadas por el terremoto 16A. La importancia se desarrolla en dos puntos relevantes: **1) mejorar la disponibilidad del servicio de agua potable** para alrededor de 40 950 habitantes de las parroquias Los Esteros y Tarqui, zonas estratégicas para el comercio de pequeñas y medianas empresas, además de considerarse sectores densamente condensado y 2) fortalecer los servicios básicos esenciales, permitiendo establecer condiciones estables para operar. Como resultado, se obtuvieron mejoras en: disminución de interrupciones en el abastecimiento del servicio de agua y problemas sanitarios; mejorar las condiciones de vida y evitar el incremento de enfermedades, junto con la reducción del ausentismo laboral y escolar; más confianza hacia pequeñas y medianas empresas para reactivar sus actividades comerciales sin la dependencia de un sistema de servicios inestable.
- **Proyecto de conectividad regional K084-MTOP:** Con un monto aproximado estimado de 195,9 millones de dólares, el proyecto buscó restaurar/mejorar múltiples tramos viales claves para el transporte en Manabí, destacándose la conexión entre

Manta-San Mateo, que permita: **1) mejorar la ruta vía Manta-San Mateo**, que permite realizar una conexión principal para movilidad y el abastecimiento de mercancías desde el puerto hacia puntos claves productivos, **2) mejorar/dinamizar carreteras que buscaban garantizar un acceso eficiente y seguro** para el transporte vías y turístico, dinamizando mercados.

Como resultado, se logró: disminuir el tiempo de transporte entre servicios y bienes; proporcionar mayor acceso y competitividad a mercados externos e internos; fomentar el turismo por vía terrestre por rutas vinculares al ámbito comercial en Manta; fortalecer el sistema productivo y turístico en el cantón.

- Proyectos establecidos con el apoyo del Banco Europeo de Inversiones y Unión Europea: Con un monto de inversión total aproximado de 60 millones para la provincia de Manabí, se estableció un proyecto destinado a la reconstrucción sostenible con: **1) 107 km** para la mejora de los servicios de agua y saneamiento, **2) 6,6, km mejorados** y reconstruidos en vías urbanas, **3) más de 30 000 m²** destinados para la infraestructura comercias y administrativa. La estrategia buscaba establecer una serie de subproyectos beneficiando especialmente al sector de Manta, permitiendo: mejorar áreas urbanas que facilitaron movilidad de clientes, apoyo a establecimientos administrativos y comerciales, creación indirecta de más de 4000 plazas de trabajo durante el proceso de ejecución de proyectos en Manabí, principalmente en el cantón de Manta.
- **Eliminación de cableado eléctrico y vías de telecomunicaciones en Manta:** Con un monto aproximado de 36 millones de dólares. El objetivo de esta investigación, se centra en intervenciones post-terremoto, el cual permite: 1) disminución de riesgos en la infraestructura, 2) Reducir espacios urbanos que permite mejorar la seguridad y atractivo en Manta. Como resultado, se logró: reducir las intermitencias en servicios básicos, espacios más seguros para el comercio y para la ciudadanía, fortalecer la

inversión privada con la disponibilidad para la construcción de nuevos espacios comerciales.

- **Inversión privada durante el proceso de recuperación económica, potenciando el crecimiento económico en Manta:** Con una inversión aproximada de 200 millones de dólares, el proyecto se centraba en la construcción de la primera plaza comercial moderna y elevada capacidad de locales y flujo de visitantes, denominado Mal del Pacífico. El proyecto buscaba dinamizar el sector retail, obteniendo: **1) incremento de empleos directos** (servicios de administración, atención al cliente, entre otros), **2) aumento del comercio e incentivar al consumo interno,** **3) atraer inversión privada internacional y nacional** junto con el consumo e incremento económico en los sectores complementarios.

2.4.Marco Conceptual

1. Reactivación económica

Es el proceso en el cual un sistema económico, afectado previamente por factores externos (desastres naturales, recesiones o crisis), recupera de forma progresiva la capacidad de su producción, fortalece las tasas de empleo y estimula la inversión (principalmente privada) mediante la implementación de reformas en las políticas públicas, recuperación del consumo y estimular el entorno financiero (Comisión Económica para América Latina y El Caribe, 2018). Durante el proceso post-terremoto, el proceso de reactivación económica se evidenció a través de proyectos enfocados en la reconstrucción de infraestructuras básicas, aumento progresivo de las distintas actividades comerciales y reactivación sectores estratégicos.

2. Sector empresarial

Sector principalmente estructurado por un conjunto de empresas que permiten desarrollar las actividades económicas destinadas al incremento de la producción, mejora en el

comercio de bienes y la prestación de una serie de servicios; como resultado, se logra generar una serie de plazas de empleo y producir un notable valor agregado (Guerra, 2021). El restablecimiento de comercios, empresas, manufactura afectados por las consecuencias del terremoto y destrucción de infraestructuras fueron elementos claves para el proceso de recuperación del mercado interno y económico de la ciudad.

3. Desarrollo económico local

Estrategia destinada al crecimiento y al potenciamiento de los recursos internos de un determinado territorio, así como, fomentar la participación de figuras locales y el fortalecimiento de competencias productivas, destinadas principalmente al crecimiento socioeconómico del territorio (Lucero, 2025). La implementación de políticas para la reconstrucción y el fortalecimiento de servicios e infraestructuras en Manta permitiendo dar soporte a condiciones en empresas locales y nuevos emprendimientos, sosteniendo el desarrollo económico local.

4. Inversión pública

Gasto asumido por el Gobierno en materia de infraestructura y servicios, con el objetivo de reintegrar situaciones en materia de productividad, permitiendo estimular e incentivar el aumento económico (Ministerio de Obras Públicas, 2018). Mediante las estrategias destinadas a la reconstrucción vial, mejora de los servicios básicos, estructura económica y social tras el terremoto, el Estado estimuló la inversión pública, inyectando recursos que buscaban estimular el proceso económico local.

3. Capítulo III. Diseño Metodológico

El estudio comprende un diseño de investigación experimental, comprende una serie de variables las cuales se clasifican en variables dependientes e independientes; así como la observación de los hechos, fenómenos o acontecimientos, que permiten dentro del contexto hacer un análisis en estudio identificando los hechos para obtener resultados que determinen las respuestas a la hipótesis de estudio. En consecuencia, se puede indicar que el investigador, no permite que influya en los resultados de la muestra obtenida e inferencia que se derivan del análisis de estudio.

3.1. Diseño de la Investigación

El estudio de la investigación corresponde a un estudio de tipo no experimental, descriptivo, cualitativo y cuantitativo, que, mediante la encuesta, la recopilación de la información obtenida, permitirá mediante el análisis la problemática planteada en estudio, con presuntas estructuradas o semiestructuradas, dirigida a las empresas que sufrieron daños físicos y materiales a causa del terremoto de 16A.

Para el desarrollo de esta investigación, el enfoque cuantitativo, se basa el análisis, y recolección de datos, que mediante un trabajo estadístico permite abordar estudios a través de los diferentes contextos de la población en estudio, basada en hechos de gran importancia e interpretación de análisis de datos de tipo numérico, recopilados en la encuesta.

Al plantear un acercamiento sobre la estructura, metodologías y sistemas aplicados para el análisis exploratorio, el mismo que permite conocer métodos, y recursos de la inclusión, adquiridos en el estudio de las MYPINES

Por otra parte; también se considera una investigación transversal/transaccional, descriptiva al efectuar una interpretación de resultados obtenidos de la encuesta, la misma que refleja habilidades y destrezas.

3.2.Participantes

La muestra seleccionada, está constituida por 16 MYPINES, en el sector denominada de la zona 0 de la parroquia Tarqui, tomando en cuenta las interrogantes que permita determinar, criterios establecidos para garantizar la pertinencia del caso de estudio. Así mismo estas interrogantes específicas se orientan a la recopilación relevante de información, donde las interrogantes permiten identificar características y condiciones de la unidad de análisis, que permita cumplir con los objetivos establecidos.

3.3.Métodos y Técnicas de Investigación

En el presente trabajo, se ejecutaron varias técnicas de campo, bibliográficas y métodos de investigación. Entre las técnicas de investigación, se destacan:

- **Lectura:** Está técnica se utilizó, durante todo el proceso que requirió la investigación, cuya revisión permitió estudiar las diferentes hipótesis y procesos que requiere el proceso de investigación.
- **Parafraseo:** Se empleó para la elaboración y redacción del marco teórico, y justificar la literatura utilizada.
- **Revisión Bibliográfica:** Esta técnica permitió justificar la literatura e ideas, las cuales son extraídas de autores a través de TFM, artículo científico, y libros.

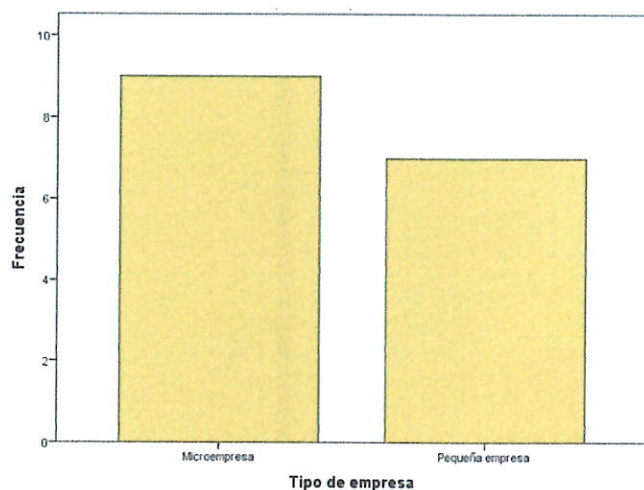
Dentro de las técnicas de investigación de campo utilizadas, se detalla:

- **Encuesta:** La investigación aplicó una encuesta estructura con presuntas cerradas, basadas en los objetivos planteados en la investigación, dar respuesta a la solución del problema a investigar. Esta encuesta se aplicó a las MiPymes, que fueron afectadas por el terremoto del 16A.

3.4. Interpretación de Resultados

Pregunta 1: Tipo de empresa

Gráfico 1. Tipo de empresa afectadas en el terremoto 16A.



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 2. Tipo de empresa

Tipo de empresa	Frecuencia	Porcentaje
Microempresa	9	56,3
Pequeña empresa	7	43,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

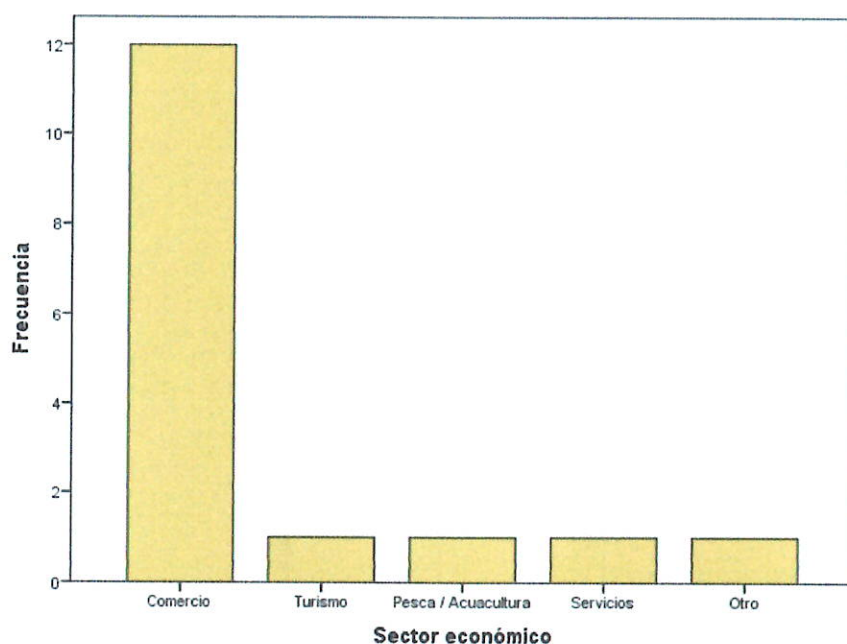
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

De acuerdo a los resultados obtenidos de como la estructura empresarial se vio afectada después del terremoto 16^a, se obtuvo una mayor incidencia predominante con un 56,3% (n=9), a las microempresas, lo que confirma un predominio dentro del sector de la MIPYME y el 43,8% (n=7) a las pequeñas empresas, confirmando la vulnerabilidad de las microempresas, debido de limitaciones estructurales, operativas y financieras, enfrentado cierre definitivos o temporales, de acuerdo a factores como la falta de capital y en varios casos el acceso a créditos inmediatos.

Por otra, las pequeñas empresas, presentan un menor porcentaje, presentando impactos también significativos, como es la reducción entre el 30% y 40% en el periodo posterior al desastre natural.

No obstante, este segmento demuestra una mayor capacidad de resiliencia y adaptación, apoyado por programas de reactivación, financiamiento emergente y apoyo institucional. Mediante el Decreto Ejecutivo 1004, se creó el comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva, Empleo y políticas públicas, cuyo objetivo es de ejecutar la reconstrucción y construcción de las infraestructuras prioritarias que fueron afectadas en un gran porcentaje, tal como lo establece el artículo 3 del decreto antes descrito (Correa, 2016), permitiendo implementar planes en las zonas afectadas.

Pregunta 2: Sector Económico



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 3. Sector Económico

Sector económico	Frecuencia	Porcentaje
Comercio	12	75,0
Turismo	1	6,3
Pesca / Acuicultura	1	6,3
Servicios	1	6,3
Otro	1	6,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

De acuerdo a los resultados obtenidos con el sector económico afectado, se evidencia una respuesta predominante en el sector del comercio en un 75% (n=12), y los sectores de pesca, turismo, servicios y otros con un porcentaje del 6,3% (n=1) respectivamente. Esta estructura demuestra el sector estaba frecuentemente concentrados en actividades comerciales estratégicas en el sector de Tarqui de la ciudad de Manta, quienes fueron las más afectadas con una caída abrupta del consumo y una reducción de ingresos del 80% en el comercio, tal como lo establecen Loor, G., & Stacey, B., en su estudio realizado sobre la recuperación del sector empresarial, quien analiza la destrucción general de locales y propone soluciones financieras (2016).

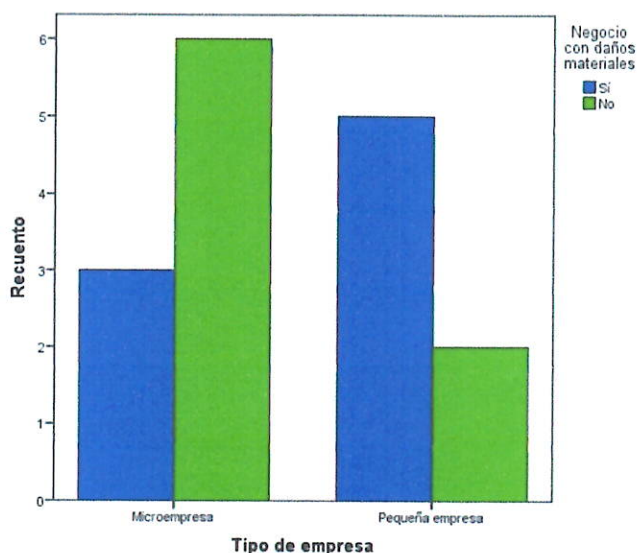
Por otra parte, el sector del turismo, también se vio afectado por los daños ocasionados en hoteles, restaurantes y servicios conexos, generando pérdidas estimadas por 19,5 millones de dólares, afectado a cientos de plazas de empleos en la provincia de Manabí (Cedeño & Cadena , 2017).

En el sector de la pesca y acuicultura representada por un 6,3% cuyos efectos no tuvo un grado de afectación considerable, debido a que se registraron daños en menor gravedad en su estructura, muelles, sistemas productivos y camaroneras. Para el sector de servicios y otros, enfrentaron problemas de demanda, liquidez y cierres temporales.

DIMENSIÓN 1: PÉRDIDAS ECONÓMICAS CAUSADAS POR EL TERREMOTO DEL 16A

Pregunta 3: Daños materiales

Gráfico 2. Daños Materiales en las empresas



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 4. Empresas con daños materiales causados por el terremoto 16A

Tipo de empresa	Negocio con daños materiales		Total
	Sí	No	
Microempresa	3	6	9
Pequeña empresa	5	2	7
Total	8	8	16

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

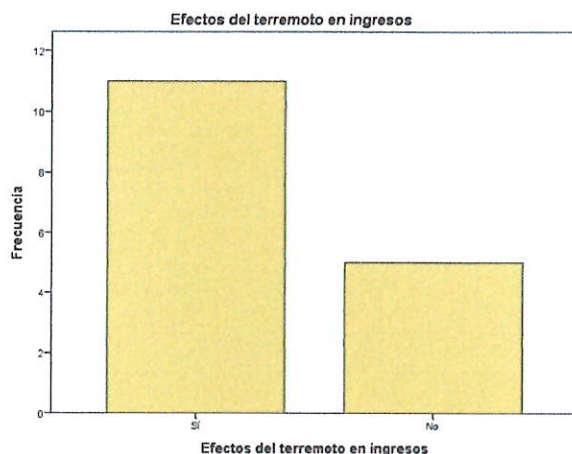
De acuerdo a los resultados obtenidos, en referente a la pregunta, los daños materiales obtenidos en las empresas causadas por el terremoto del 16A, se determinó que las siete pequeñas empresas analizadas, el 71,4% (n=5) presentaron daños materiales y solo un 28,6% (n=2) no presentó este tipo de daño; por otra parte, dentro de las microempresas el 33,3% (n=3) y el 66,7% no registraron daño.

Esto demuestra que, aunque las microempresas son en mayor cantidad, las pequeñas empresas presentaron mayores daños significativos en materiales, debido a su inversión en maquinarias, infraestructuras y activos fijos. Es importante establecer que estos daños produjeron un colapso parcial de locales, pérdida de inventario y afectación de bodegas.

Estos resultados, coinciden con el informe emitido por la Secretaría de Gestión de Riesgo, que indica 6521 comercios fueron afectados en la provincia de Manabí, centrándose en activos productivos y capital físico, afectando directamente a la comunidad operativa de las empresas (2016). Así mismo, el Banco Mundial en su comunicado estableció que los costos de construcción para las zonas afectadas por el terremoto 16A ascendieron a 3.300 millones de dólares, para los sectores productivos, social y de infraestructura, de acuerdo al orden de afectación (2021).

Pregunta 4: Efecto significativos de ingreso en negocio.

Gráfico 3. Efectos que causó el terremoto 16A en los ingresos de las empresas



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 5. Efectos que causó el terremoto 16A en los ingresos de las empresas

Efectos del terremoto en ingresos	Frecuencia	Porcentaje
Sí	11	68,8
No	5	31,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

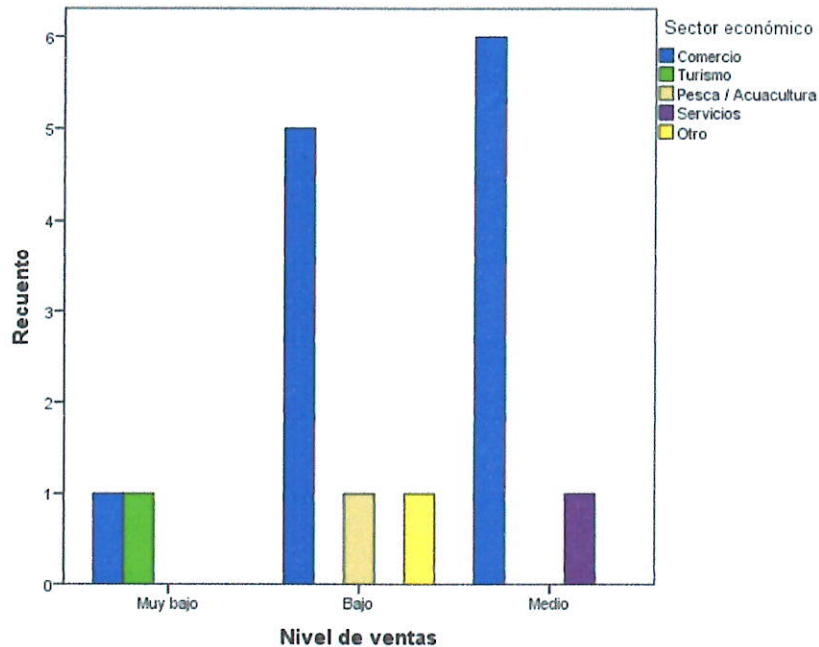
Los resultados obtenidos de la muestra de estudio, indicaron que 11 de las 16 empresas que corresponde al 68,8 %, indicaron que si tuvieron significantes afectaciones en sus ingresos tras la afectación causada por el terremoto de 16A, mientras que las 5 empresas que corresponde la 31,3% establecieron que no habían experimentado una afectación directa, estableciendo que tuvo un impacto económico sustancial, sobre la continuidad, provocando un disminución de clientes, paralización temporal del comercio especialmente en las zonas afectadas. Estos resultados son coherentes en relación a la estructura empresarial local, dominada por las MIPYMES, cuyos resultados tiene una coherencia con otras investigaciones realizadas en la provincia de Manabí, tal como lo establece Galarraga en su investigación realizada sobre el impacto económico post-terremoto registró pérdidas hasta el 80% de los ingresos en los siguientes meses después del sismo (2019).

El Banco Central del Ecuador, reportó un PIB provincial central de -0.9%, reflejando un impacto a las actividades económicas, confirmando un shock económico tras el terremoto. Las instituciones como es BanEcuador, CFN y Cooperativas de ahorro y crédito, crearon créditos emergentes, asistencia técnica y reprogramación de deudas para pequeñas y medianas empresas, así mismo, aunque establecieron alternativas como medidas emergentes, el acceso efectivo a estos préstamos fue desigual, beneficiando en su gran mayoría a empresas formalizadas, a diferencia de las microempresas enfrentaron barreras por la falta de garantías e historial crediticio; así mismo con la creación de la Ley Orgánica de Solidaridad en el 2016,

la cual estaba destinada para las zonas afectadas, permitió recaudar recursos mediante varias contribuciones solidarias, así como también el incremento del IVA.

Pregunta 5: Ventas después del terremoto 16A

Gráfico 4. Nivel de Ventas después del terremoto del 16A



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Gráfico 5. Nivel de Ventas después del terremoto del 16A

Nivel de ventas	Comercio	Turismo	Pesca / Acuicultura	Servicios	Otro	Total
Muy bajo	1	1	0	0	0	2
Bajo	5	0	1	0	1	7
Medio	6	0	0	1	0	7
Total	12	1	1	1	1	16

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Dentro de los resultados obtenidos con respecto al nivel de ventas después del terremoto 16A para las empresas, se obtuvo un total del 43,8% reportaron que un nivel bajo y medio en ventas (n=7), y solo un 12,5% (n=2), registraron un nivel bajo en ventas de acuerdo a la muestra

seleccionada, lo que se demuestra una gran contracción comercial al corto tiempo después del terremoto.

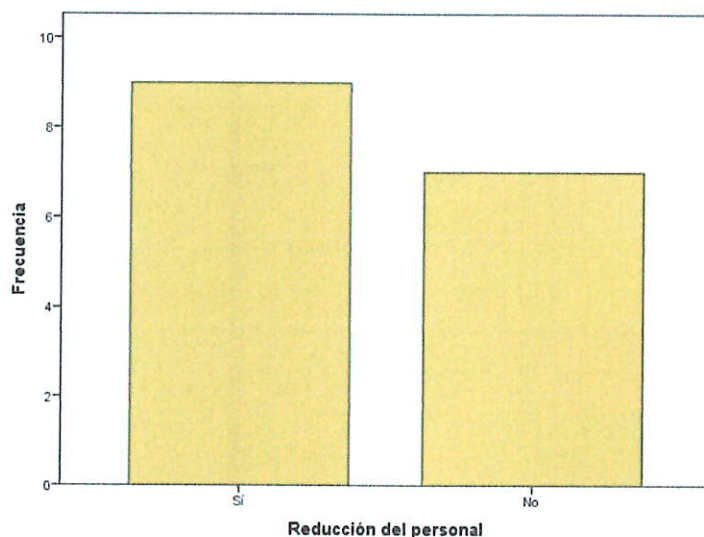
En el sector del comercio es el que tuvo mayor afectación distribuidas con ventas bajas con el 31,3% (n=5), seguido por el de ventas medias con un 37,5% (n=6), lo que se confirma una alta dependencia del flujo de clientes, y con solo un 6,3% registraron niveles medios y bajos en el sector de turismo, pesca, el de servicios y otros servicios.

Estadísticamente, el 56,3% de las empresas, sus ventas bajas y muy bajas, no pudieron recuperarse en los niveles de ventas, lo que se demuestra una caída general del consumo posterior al terremoto, debido a los cierres temporales de los diferentes establecimientos de las empresas, generando una pérdida a gran escala de la clientela.

Para la caída de ventas, muchas empresas, crearon un plan de estrategias para recuperar su economía, por lo que lograron reubicarse, especialmente los locales afectados, con una nueva reubicación al Nuevo Tarqui como parte de la estrategia para la reactivación de la actividad económica, dentro de las estrategias del Plan de Reconstrucción y Reactivación Productiva, los cuales sus resultados se dieron de manera progresiva, generando empleos, reconstrucción de la infraestructura, logrando una recuperación gradual en ventas, con mayor beneficio para el sector económico y recuperación lenta al sector de servicios y turismo (2016).

Pregunta 6: Reducción del personal tras el terremoto del 16A

Gráfico 6. Reducción del personal tras el terremoto del 16A.



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 6. Reducción del personal tras el terremoto del 16A

Reducción del personal	Frecuencia	Porcentaje
Sí	9	56,3
No	7	43,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

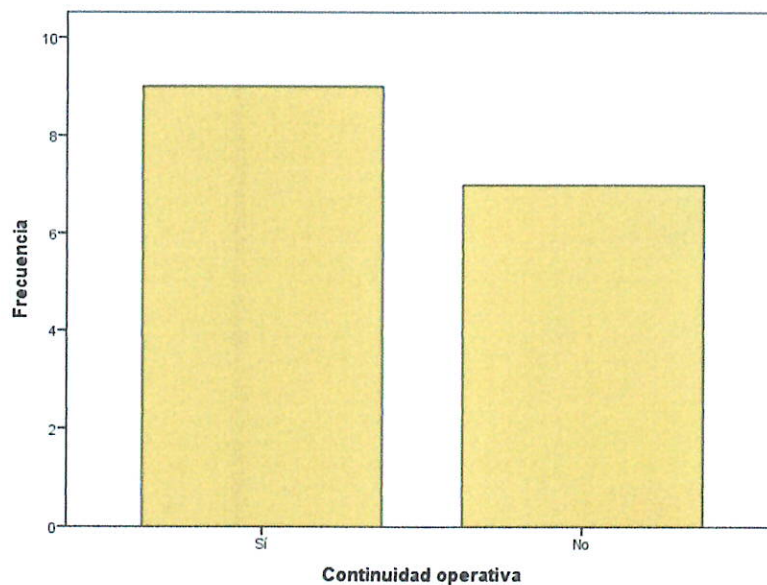
Los resultados indicaron que dentro de la reducción del personal que sufrieron las empresas, el 56,3% (n=9) se vieron obligados a reducir el personal que laboraba en las empresas, mientras que el 43,8% (n=7), no realizaron despidos, lo que determina que más de la mitad de las empresas enfrentaron ajustes en el personal, como una alternativa para reducir los gastos y como una estrategia para sobrevivir ante la caída de ingresos, paralización de materiales, y daños materiales. Finalmente, la probabilidad de reducción de empleo para empresas con menor capacidad financiera, donde el sector del comercio fue el más afectado por la reducción del personal y de horas laborales. Así mismo, tanto el sector de turismo y el

de comercio, depende su flujo de ventas por el cliente que asisten a diarios, y de la infraestructura urbana del mismo sector.

En la investigación realizada por Loor & Bravo, establecen que un tercio de las empresas en Manabí ajustaron la nómina de sus empleados tras el sismo (2016), así mismo de acuerdo a informes emitidos por la entidad correspondiente se estableció pérdida de 20.000 puesto de trabajo, durante el periodo 2016-2017, evidenciando un aumento notorio en la tasa de desempleo y subempleo; posteriormente entre el periodo 2018 y 2019 un reducción parcial y para el año 2020 volvió a deteriorarse por la pandemia causada por la COVID-19, con una tasa del 5.2% (INEC, 2025).

Para concluir, el shock laboral que generó el 16A, generó efectos persistentes, con resultado una recuperación lenta y desigual.

Pregunta 7: Con el terremoto 16A, que grado afecto a la continuidad operativa de la empresa



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 7. Con el terremoto 16A, que grado afecto a la continuidad operativa de la empresa

Continuidad operativa	Frecuencia	Porcentaje
Sí	9	56,3
No	7	43,8
Total	16	100

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

De acuerdo a los datos obtenidos de la muestra, se establece que el 56.3% (n=9), indicó que el terreno si afectó en gran parte a la comunidad operativa en las empresas, mientras que el 43,8% (n=7), indicó que no tuvo una interrupción directa en las diferentes actividades operacionales, lo que indica la continuidad no fue un factor principal de vulnerabilidad en las empresas especialmente en las pequeñas y micro empresas con infraestructura dañada y limitaciones al acceso de servicios básicos.

El hecho que más del 56% de las empresas encuestadas reportaran interrupciones operativas, provoco cierres temporales, ciertos casos, pero para otros negocios tuvieron que realizar un cierre definitivo, tras el colapso del terremoto de 16A, especialmente en el sector de la zona de Tarqui, siendo la parroquia más afectada (Mantilla García, 2020).

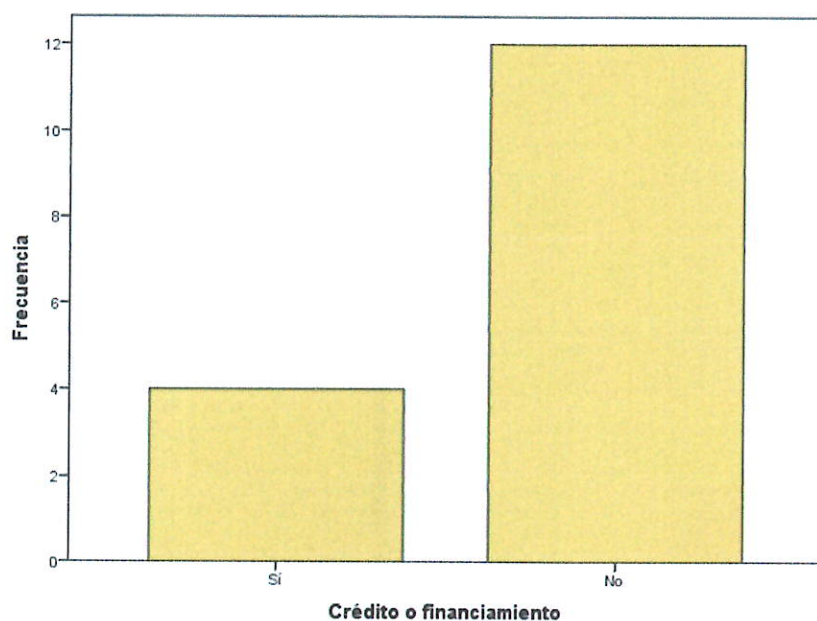
Triviño establece que los comerciantes reubicados enfrentaron algunas interrupciones operativas que fueron prolongadas, por algunos procesos de adaptación a nuevos espacios, por lo que sus actividades enfrenaron algunas barreras para acceder a un crédito oportuno.

SECCIÓN 2: FINANCIAMIENTO Y ACCESO A CRÉDITO

OE: Analiza las diferentes estrategias, implementadas para la reactivación, en los sector privados y públicos.

Pregunta 8: Acceso a financiamiento

Tabla 8. Empresas que tuvieron acceso a financiamiento



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Gráfico 7. Empresas que tuvieron acceso a financiamiento

Crédito o financiamiento	Frecuencia	Porcentaje
Sí	4	25,0
No	12	75,0
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

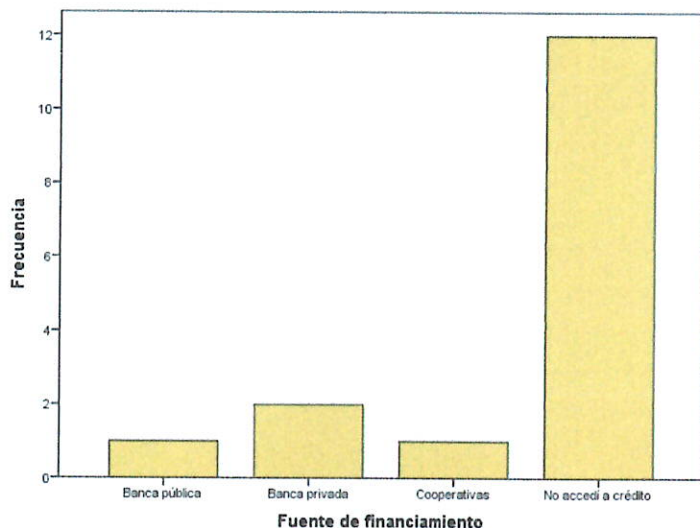
De acuerdo a los resultados, se logra evidenciar que 4 de 16 empresas (25%) accedieron a algún tipo de financiamiento o crédito; por el contrario, 12 empresas (75%) no obtuvieron un financiamiento para su recuperación económica.

Los estudios comparativos y reportes institucionales, permitieron determinar los sectores con un mayor acceso al crédito o financiamiento: 1) comercio formal (énfasis en negocios reubicados en plazas comerciales temporales), 2) comercios dedicados al servicio, 3) menor actividad por la pesca artesanal y acuicultura. Los requisitos/elementos que compartían en común fueron algún grado de formalización (RUC activo, proceso de reubicación por daños sufridos en sus espacios comerciales, evaluación del historial de crédito), como resultado, facilitó el proceso de selección en relación a cooperativas o demás instituciones financieras (Mantilla C. , 2020).

Los resultados anteriormente señalados se relacionan con investigaciones realizadas en la provincia de Manabí, principalmente las ideas propuestas por Triviño (2021), quien expone que menos del 30% de pequeños comerciantes fueron acreedores de un crédito de carácter formal, es así que se evidencia la limitada/escasa inclusión en el proceso financiero para comerciantes informales sin medios de acreditación o formalización válidos.

Pregunta 9: Financiamiento otorgado

Gráfico 8. Financiamiento otorgado a empresas, que sufrieron daño por el terremoto del 16A.



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 9. Financiamiento otorgado a empresas, que sufrieron daño por el terremoto del 16A.

Entidad de Financiamiento	Frecuencia	Porcentaje
Banca pública	1	6,3
Banca privada	2	12,5
Cooperativas	1	6,3
No accedí a crédito	12	75,0
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

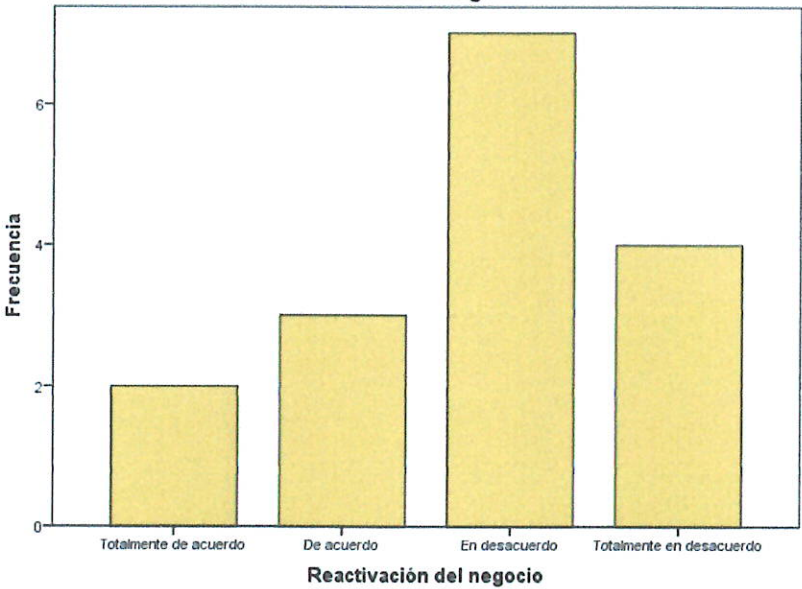
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

En relación a los resultados anteriormente planteados, donde se evidencia un elevado índice de exclusión financiera, se determinó de la 25% (n=4) que accedieron a un crédito económico, 12,25% (n=2) obtuvieron financiamiento en banca privada, 6,3% (n=1) mediante banca pública y 6,3% (n=1) a través de cooperativas de ahorro y crédito. Como consecuencia, se logra evidenciar las estrategias limitadas para el acceso oportuno al financiamiento, así como la nula actividad de la banca pública hacia medianos y pequeños comerciantes.

Flores et al. (2021) señala que menos del 30% de pequeños comerciantes accedieron al financiamiento, centrándose en empresas con mayor carácter de formalización. Por otro lado, Mantilla (2020) destaca un alcance insuficiente del crédito para lograr una recuperación económica oportuna y generalizada, sin embargo, fue de soporte para el mejorar la capacidad de liquidez y reponer inventarios para reactivar de forma parcial las ventas. Así mismo, la Ley Orgánica de Solidaridad y Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reacción de zonas afectadas por el terremoto del 16A permitió efectuar un proyecto relacionada con la reactivación productiva de zonas afectadas, diseñando líneas de crédito, refinanciamiento de deudas y apoyo a través del BanEcuador, cooperativas y demás instituciones financieras públicas, estableciendo tasas de intereses conforme al tipo de institución financiera, sin embargo, los resultados determinan la escasa integración de políticas gubernamentales para mejorar el estado financiero de medianas y pequeñas empresas en condición de vulnerabilidad.

Pregunta 10: El crédito otorgado ayudó a la reactivación del negocio

Gráfico 9. Crédito otorgado a las empresas, ayudó a la reactivación del negocio



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 10. Crédito otorgado a las empresas, ayudó a la reactivación del negocio

Reactivación del negocio	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	2	12,5
De acuerdo	3	18,8
En desacuerdo	7	43,8
Totalmente en desacuerdo	4	25,0
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

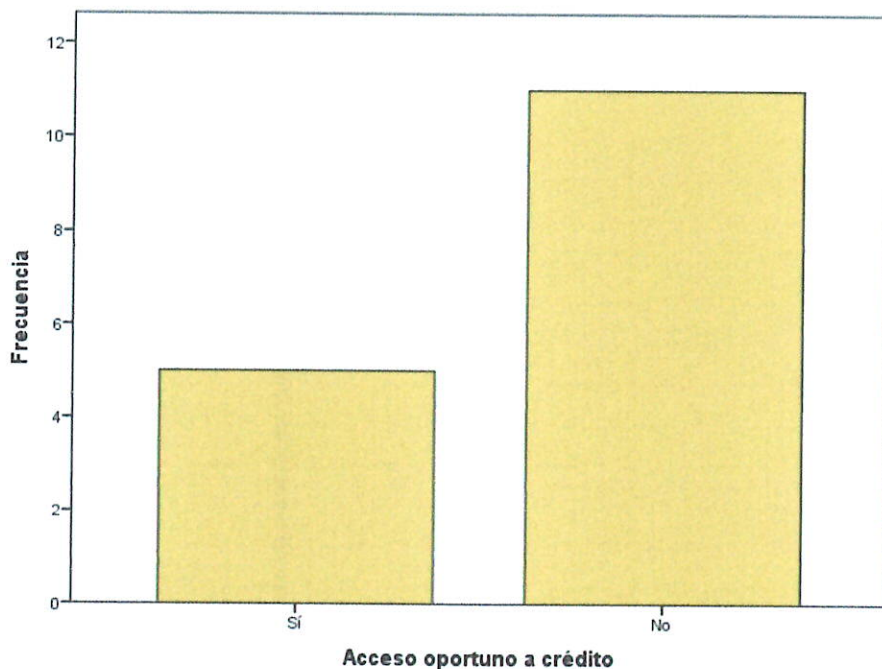
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados permiten evidenciar una percepción mayoritariamente negativa en relación a la efectividad del crédito para el proceso de reactivación económica de los comerciales afectados por el terremoto. La mayor incidencia se orienta en desacuerdo con la reactivación del negocio, correspondiente al 43,8%; y en menor incidencia, una orientación positiva con un 12,5%. Por ende, se determina una percepción mayoritariamente negativa en relación a la afectividad del financiamiento crediticio para la reactivación económica.

La evidencia estadística permite determinar un impacto insuficiente para compensar los efectos del terremoto en los medianos y pequeños comerciantes, considerando el acceso limitado a un crédito. Como consecuencia, se evidenciaron despidos, disminución del volumen de ventas, reducción sustancial de ingresos, y en muchos casos, el crédito se destinó para capital de trabajo en corto plazo o pago de deudas anteriores, sin generar un proceso de reactivación adecuado.

Pregunta 11: ¿El crédito otorgado fue oportuno?

Gráfico 10. Crédito oportuno, otorgado a empresas afectadas por el terremoto 16A.



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Gráfico 11. Crédito oportuno, otorgado a empresas afectadas por el terremoto 16A.

Acceso oportuno a crédito	Frecuencia	Porcentaje
Sí	5	31,3
No	11	68,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

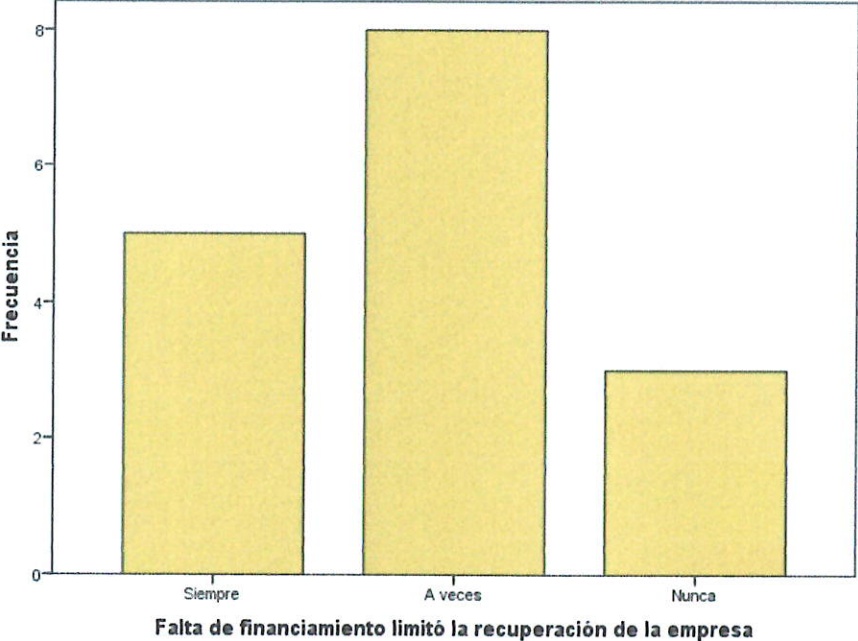
En relación a la pregunta establecida, se determina que el 68,8% (n=11) de los encuestados mencionan un acceso inoportuno al crédito, por el contrario, el 31,3% (n=5) restante se oriente hacia un efecto positivo. Los resultados permiten evidenciar el predominio de respuestas negativas, indicando la falta de capacidad y de estrategias efectivas que permitan

atender de forma oportuna las necesidades del sector empresarial en el contexto financiero del terremoto del 16A.

En este contexto, el acceso a un crédito o financiamiento no actúa como un mecanismo de impulso al sector productivo, por el contrario, interviene como una estrategia para la subsistencia financiera. Por ende, tomando en consideración las ideas propuestas por la teoría de la resiliencia organizacional, el crédito generó efectos positivos principalmente sobre las empresas que contaban con cierto grado de capacidad estructural, redes activas en el campo comercial, a diferencia de microempresas y espacios comerciales informales que enfrentaron barreras de acceso con el consecuente incremento del índice de endeudamiento, mismos que constituyen la mayor parte del sistema productivo actual.

Pregunta 12: ¿La falta de Financiamiento afectó la recuperación de la empresa?

Gráfico 12. falta de Financiamiento afectó la recuperación de la empresa



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 11. Falta de créditos afecto a la economía de la empresa.

Falta de créditos afecto a la economía de la empresa	Frecuencia	Porcentaje
Siempre	5	31,3
A veces	8	50,0
Nunca	3	18,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

De acuerdo a los resultados obtenidos, el 81,3% de los encuestados consideran que la falta de financiamiento a veces limita la recuperación, por el contrario, el 18,8% (n=3) nunca, lo que sugiere la capacidad de resiliencia financiera. No obstante, se indica que el proceso de limitación financiera no tiene un carácter homogéneo, afectando de forma intermitente a las empresas en relación al nivel, tamaño y sector.

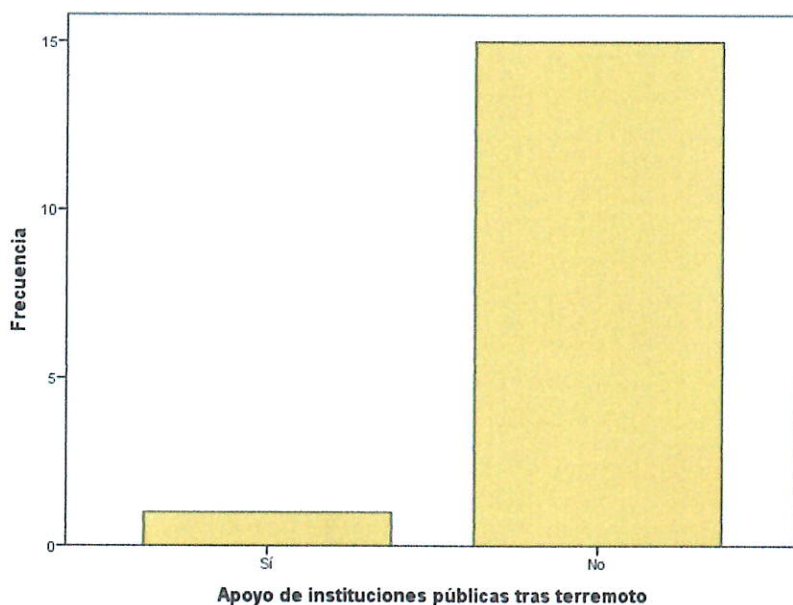
Es así que, el crédito proporcionado a limitadas empresas no garantizó un proceso de recuperación/alivio financiero adecuado, a pesar de la implementación de líneas estratégicas enfocadas en el crecimiento por parte del Estado ecuatoriano. Estos hallazgos se relacionan con lo expuesto por Flores et al. (2021), quienes mencionan en su investigación que empresas en la provincia de Manabí redujeron sustancialmente sus ingresos y la capacidad de empleo, así mismo generaron efectos negativos en su capacidad de endeudamiento.

SECCIÓN 3: APOYO INSTITUCIONAL Y POLÍTICAS PÚBLICAS.

OE: Analiza estrategias para la reactivación en los sectores públicos y privados.

Pregunta 13: Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción

Gráfico 13. Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 12. Apoyo a entidades públicas de acuerdo al Plan de Reconducción

Apoyo de instituciones públicas tras terremoto	Frecuencia	Porcentaje
Sí	1	6,3
No	15	93,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

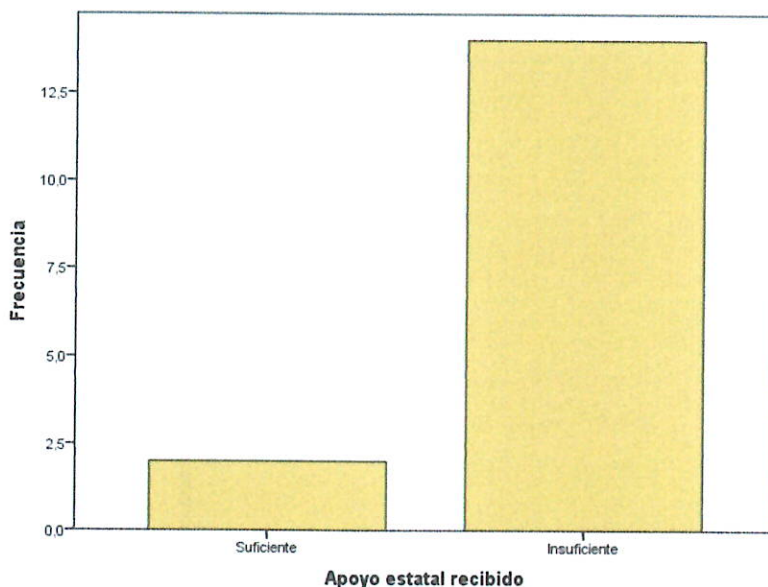
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados permiten determinar que el 93,8% (n=15) de los encuestados no recibieron apoyo de instituciones públicas tras terremoto. El gobierno estableció una serie de estrategias y lineamientos destinados a fortalecer la economía de medianos y pequeños comerciantes, sin embargo, el proceso de reactivación se limitó por el escaso apoyo de instituciones pública. Los efectos positivos del crecimiento económico se evidencian mediante la activa participación del sector empresarial y la autonomía de comerciantes para el desarrollo

de estrategias viables, y solo un 6.3% (n=1) establecieron que si recibieron apoyo de instituciones.

Pregunta 14: ¿Recibió apoyo estatal?

Gráfico 14. Apoyo estatal que recibió las empresas



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 13. Apoyo estatal que recibió las empresas.

Apoyo estatal recibido	Frecuencia	Porcentaje
Suficiente	2	12,5
Insuficiente	14	87,5
Total	16	100,0

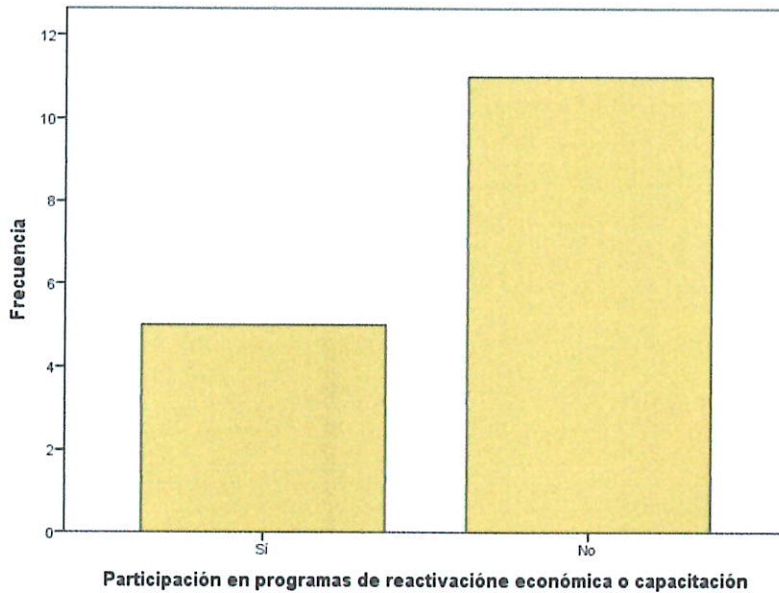
Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados evidencian una percepción negativa en su mayoría, en relación al apoyo estatal recibido en el proceso de reactivación posterior al terremoto. Del total de 16 encuestados, el 87,5% (n=14) considera insuficiente la gestión del gobierno, por el contrario, el 12,5% (n=2) califica las acciones empleadas como suficiente. No se registraron incidencias en las otras escalas, permitiendo evidenciar la predominancia desfavorable. Como consecuencias, los hallazgos siguieron: 1) limitado acceso a programas estatales, 2) deficiencias en la asignación de recursos, 3) dificultades en el acompañamiento financiero

sostenible. Por ende, los resultados permiten determinar que la falta de actividad del gobierno estatal para impulsar la reactivación social y económica mediante los distintos sectores económicos.

Pregunta 15: ¿Participó en algún programa para la reactivación económica o capacitación?

Gráfico 15. Programas de reactivación que participó la empresa



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 14. Programas de reactivación que participó la empresa

Participación de programas	Frecuencia	Porcentaje
Sí	5	31,3
No	11	68,8
Total	16	100,0

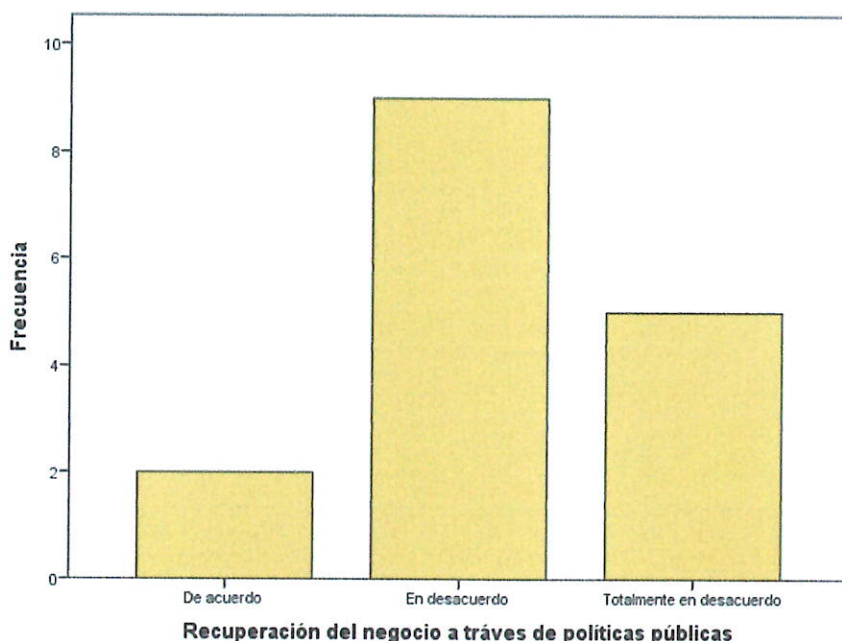
Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados evidencian que el 68,85 (n=11) de los encuestados no participaron en actividades relacionadas con la reactivación económica, relacionado con la escasa cobertura de los programas implementados para el crecimiento económico.

En materia de impacto económico, la reducción participativa de programas de reactivación y de capacitación desencadenaron un esquema de crecimiento asimétrico del sector económico, donde un grupo reducido alcanzó una recuperación sustancial de sus actividades comerciales, principalmente por: 1) fortalecimiento de las capacidades empresariales, 2) establecer mejoras en la resiliencia económica y 3) reestablecer las actividades comerciales.

Pregunta 16: ¿Las políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio?

Gráfico 16. Políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 15. Políticas públicas contribuyeron en la recuperación del negocio.

Recuperación del negocio a través de políticas públicas	Frecuencia	Porcentaje
De acuerdo	2	12,5
En desacuerdo	9	56,3
Totalmente en desacuerdo	5	31,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

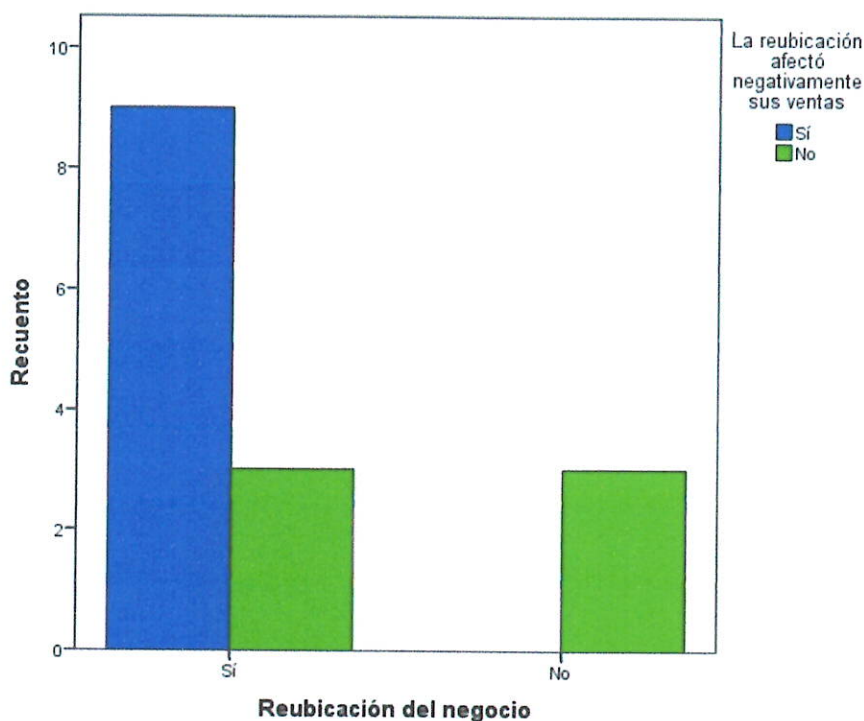
De acuerdo a los resultados, se determina una percepción negativa de las políticas públicas empleadas como resultado del terremoto 16A sobre el efecto económico con un 87,6% (n=9) en desacuerdo respecto a lo planteado. Los efectos que se perciben sobre el contexto económicos en relación a desastres naturales indican que la recuperación de medianas y pequeñas empresas se restringen cuando las actividades/intervenciones públicas no son adecuadas y no están correctamente focalizada principalmente para los afectados, tal es el caso del estudio posterior al terremoto de Wenchuan, donde la escasa actividad local en la planificación generó un impacto negativo en relación a la resiliencia económica de pequeños comerciantes.

Para garantizar un crecimiento significativo, es necesario integrar programas de apoyo basados en el acceso oportuno de recursos, cooperación y correcta distribución institucional y estrategias de financiamiento. La disminución en la valoración manifiesta la necesidad de establecer mecanismos integrales, basados en la capacitación y apoyo económico.

SECCIÓN 4: REUBICACIÓN DEL COMERCiante

Pregunta 17 y 18: ¿Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas?

Gráfico 17. Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 16. Su negocio fue reubicado y la reubicación afectó sus ventas

Reubicación del negocio	La reubicación afectó negativamente sus ventas		Total
	Sí	No	
Sí	9	3	12
No	0	3	3
Total	9	6	15

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

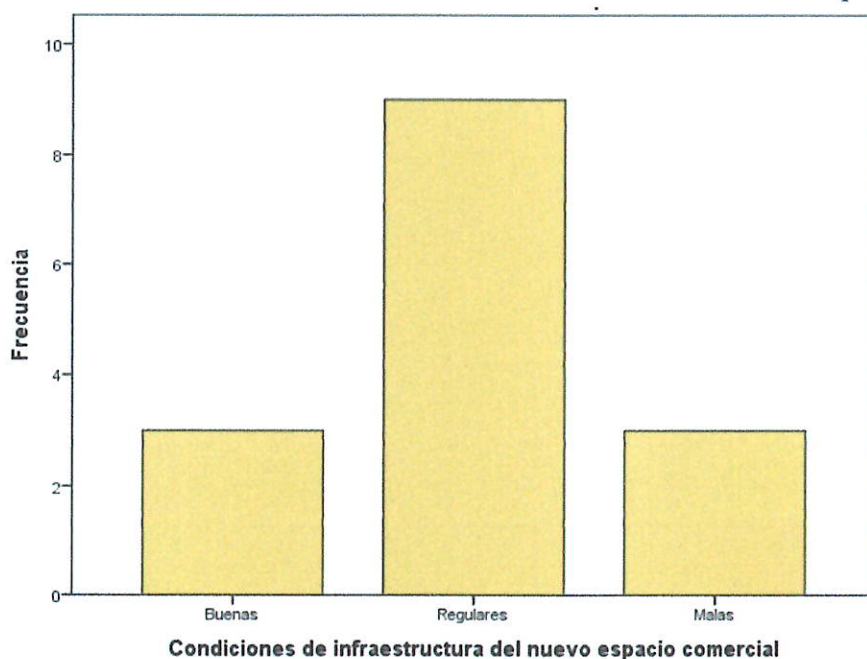
Los resultados presentados en la tabla dinámica buscan establecer la relación entre el impacto de las ventas como resultado de un proceso de reubicación posterior al terremoto, determinando la correlación entre ambos factores. Del total de encuestados, 12 comerciantes fueron reubicados, de los cuales 9 negocios experimentaron una reducción sustancial de sus

ventas, sin embargo, únicamente tres encuestados indicaron que no presentaron una disminución significativa.

Estudios enfocados en el análisis comercial del cantón Manta posterior al terremoto, permitieron determinar que los daños estructurales en principales zonas de actividad comercial, obligaron a una serie de negocios a reubicarse temporal o permanentemente en nuevos espacios. Es así que los resultados permiten evidenciar que los negocios que mantuvieron la ubicación inicial evitaron la disminución significativa del volumen regular de ventas, conservando el flujo habitual de clientes. En relación con el efecto negativo de la reubicación determinado por falta de acceso al punto de ventas.

Pregunta 19: ¿Como fueron las condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui?

Gráfico 18. Condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 17. Condiciones de infraestructura del Nuevo Tarqui

Condiciones de infraestructural del Nuevo Tarqui	Frecuencia	Porcentaje
Buenas	3	18,8
Regulares	9	56,3
Malas	3	18,8
Total	15	93,8
Sin respuesta	1	6,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados muestran que la mayoría de los encuestados consideran las condiciones infraestructurales de la nueva plaza comercial (espacio de reubicación) como regulares con un 56,3% (n=9), por el contrario, únicamente el 18,8% (n=3) mantiene una percepción de buena, porcentaje equivalente a la escala de mala. Como resultado, la distribución permite determinar que, a pesar de prolongar y continuar con las actividades comerciales como resultado de la reubicación, estructuralmente no cuenta con los recursos suficientes para garantizar un desarrollo óptimo de sus actividades.

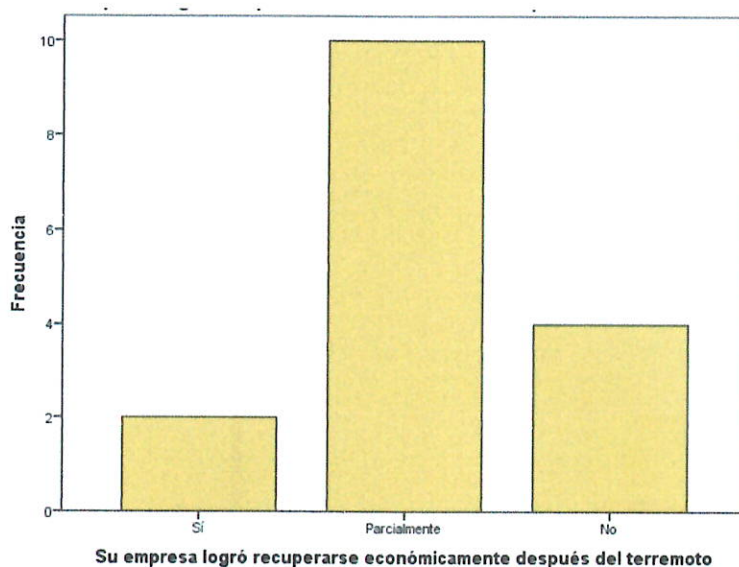
Desde un enfoque económico, el predominio evaluativo de “regular”, sigue la prevalencia de limitaciones estructurales, principalmente deficiencias: físicas, espacio, acceso, visibilidad comercial o suministro inadecuado de servicios básicos, aspectos que indican directamente en el volumen de ventas, producción y la presencia de potenciales clientes. Es así que, los factores mencionados pueden restringir el proceso de recuperación financiera en medianos y pequeños comerciantes. No obstante, también es importante señalar que los espacios comerciales funcionales constituyen un aspecto importante para la sostenibilidad de negocios para la recuperación pos-terremoto.

SECCIÓN 5: RECUPERACIÓN DEL SECTOR EMPRESARIAL

OE: Analizar, factores sociales, económicos y productivos que influyeron en la reactivación

Pregunta 20. Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto

Gráfico 19. Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 18.. Su empresa se recuperó económicamente después del terremoto

Recuperación de la empresa después del terremoto	Frecuencia	Porcentaje
Sí	2	12,5
Parcialmente	10	62,5
No	4	25,0
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

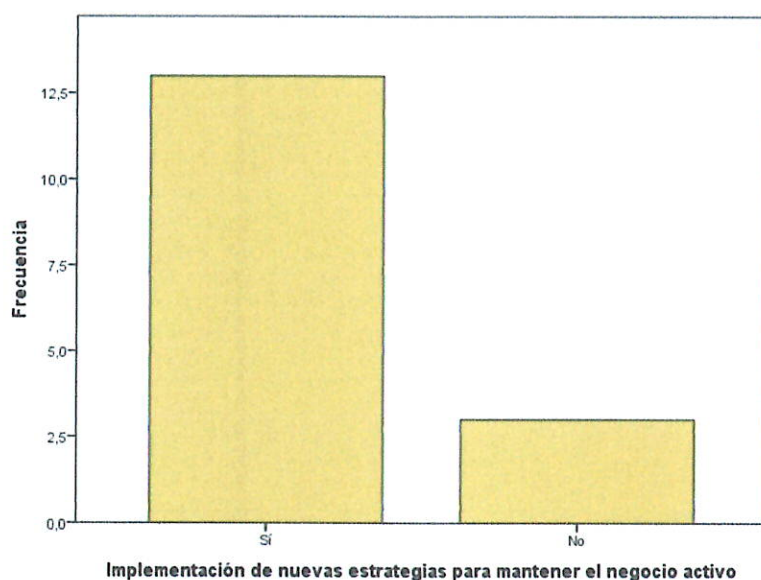
Los resultados permiten determinar que la mayoría de las empresas encuestadas lograran alcanzar un proceso de recuperación parcial, con una incidencia del 62,5% (n=10), respecto a una recuperación económica total con una frecuencia del 12,5% (n=2) y un 25% (n=4) en representación a los comerciantes que no lograron recuperarse. Es importante

determinar que los resultados para el proceso de recuperación económica resultaron lentos e incompletos. A pesar de la reactivación varios negocios, no alcanzaron una estabilidad financiera, operativa y niveles de ingresos, para un recuperación total post-terremoto, enfrentando limitaciones, escaso apoyo por parte del estado ecuatoriano y reducción de acceso al financiamiento.

En conclusión, la recuperación económica fue de carácter desigual y parcial, con debilitamiento en ámbito empresarial como resultado de las deficiencias en las políticas públicas, mismas que buscaban actuar como instrumentos de soporte para el proceso de recuperación sostenible.

Pregunta 21: ¿Creo e Implementó nuevas estrategias para mantener el negocio?

Gráfico 20. Creó e Implementó de nuevas estrategias para mantener el negocio



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 19. Creó e Implementó de nuevas estrategias para mantener el negocio

Nuevas Estrategias	Frecuencia	Porcentaje
Sí	13	81,3
No	3	18,8
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

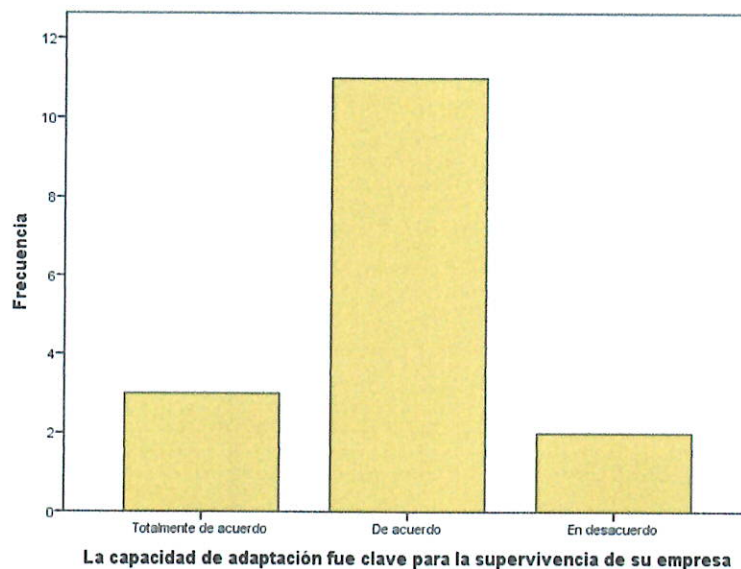
Los resultados demuestran que la mayoría de los encuestados afirmaron implementar nuevas estrategias para mantener las condiciones económicas del negocio, representado por el 81,3% (n=13); como resultado, se evidencia una alta capacidad de adaptación de los pequeños y medianos comerciantes en relación a las dificultades presentadas, especialmente la implementación de estrategias viables para fortalecer el volumen de venta y mantener el negocio activo, tales como: adaptarse a nuevas tendencias, variabilidad de productos, entre otras.

Por otro lado, un 18,8% (n=3) manifiesta no haber integrado estrategias, por ende, se asocia a limitaciones financieras, deficiencias en el campo de gestión empresarial y sostenibilidad, marcados por la presencia de modelos tradicionalistas que reducen la competencia en el mercado.

En términos económicos, la integración económica de estrategias representa una propuesta viable para la resiliencia, permitiendo a pequeños y medianos comerciantes mantener sus operaciones.

Pregunta 22: La adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia.

Gráfico 21. Adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 20. adaptación de la empresa fue clave para la supervivencia

Supervivencia de la empresa	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	3	18,8
De acuerdo	11	68,8
En desacuerdo	2	12,5
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados evidencian un elevado nivel de afirmación entre los comerciantes en relación a la importancia de adaptación para el mantenimiento de su empresa, con un 68,8% (n=11) de encuestados de acuerdo con lo mencionado, así mismo, el 18,8 (n=3) afirmó estar totalmente de acuerdo; en relación con el 12,5% (n=2) de desconformidad.

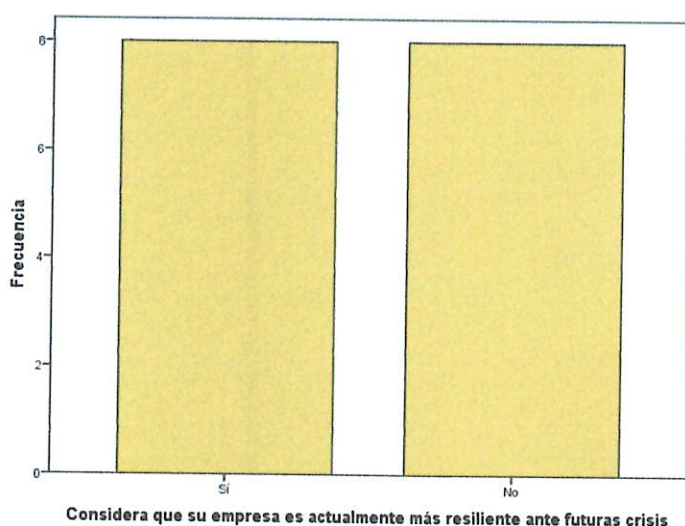
La adaptabilidad empresarial, comprendida como la capacidad de reestructurar propuestas con el objetivo de generar un efecto positivo en el contexto empresarial, destacándose: reducción de costos, variación de productos, reestructuraciones en las manejo del mercado, entre otros. El amplio consenso permite identificar que un proceso de recuperación

económica depende de factores externos (reformas legislativas, participación del estado, integración de estrategias públicas) y de factores internos, siendo representados por la capacidad de adaptación, resiliencia en el proceso de reactivación y capacidad para implementar estrategias viables desde la perspectiva de cada comerciante.

Es así que, los resultados permiten determinar que la capacidad de los comerciantes para adaptarse a las necesidades del mercado representa un elemento clave para la supervivencia de pequeños y medianas empresas, como resultado, se destaca la necesidad de fortalecer las competencias y programas que permitan actuar de forma oportuna para alcanzar una adecuada resiliencia económica.

Pregunta 23: Considera que la empresa actualmente es resiliente ante futuras crisis

Gráfico 22. La empresa actualmente es resiliente ante futuras crisis



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 21. la empresa actualmente es resiliente ante futuras crisis

Considera que su empresa es actualmente más resiliente ante futuras crisis	Frecuencia	Porcentaje
Sí	8	50,0
No	8	50,0
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados evidencian una distribución igualitaria en relación a la capacidad de resiliencia para futuras crisis, es así que los resultados permiten evidenciar un proceso de recuperación heterogénea del sector comercial posterior al terremoto. Por ende, los hallazgos siguieron la dualidad entre aquellos comerciantes que lograron fortalecer las capacidades necesarias para dar respuesta a futuras crisis y aquellos comerciantes sin las competencias y habilidades para prepararse ante situaciones adversas. Factores enmarcados por la recuperación parcial de ingresos, persistencia de deudas e inestabilidad en el mercado exponen claramente las deficiencias estructurales.

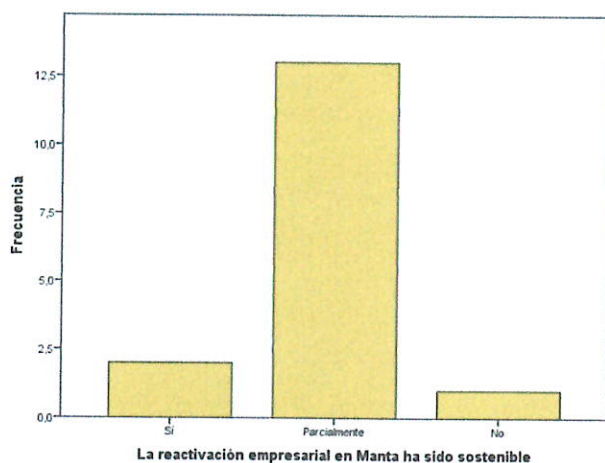
En conclusión, la percepción dividida permite determinar que la resiliencia empresarial de los comerciantes afectados por el terremoto se determina en un resultado generalizado, es decir, dependen de la capacidad de respuesta posterior a un desastre y al proceso de recuperación económica.

SECCIÓN 6: RECUPERACIÓN SOSTENIBLE

OE: Enfoque Sustentable

Pregunta 24: La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.

Gráfico 23. La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 22. La reactivación de las empresas en Manta ha sido sostenibles.

La reactivación empresarial en Manta ha sido sostenible	Frecuencia	Porcentaje
Sí	2	12,5
Parcialmente	13	81,3
No	1	6,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.
Elaborado por: Lourdes Mendoza.

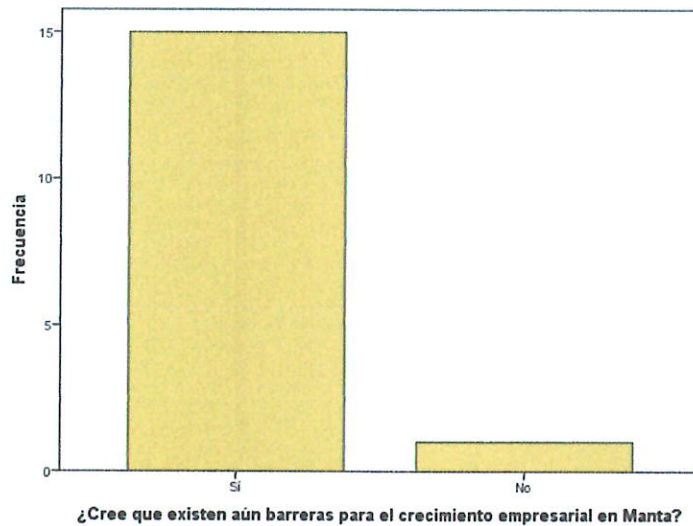
Los resultados obtenidos establecieron que la reactivación de la empresa, se ha desarrollado parcialmente. El 81,3% (n=13), a pesar que este tipo de empresas pasó por un proceso reactivación, no alcanzó el nivel sostenible. Por otra parte, el 12,5% (n=2), indicaron que si hubo una reactivación sostenible y solo el 6,3% indicaron que no hubo ninguna reactivación. Con esta distribución se evidencia que, aunque se establecieron avances para una recuperación económica post terremoto, no se realizó la consolidación homogénea y constante en el sector empresarial local.

Matilla (2020) señala, que, en Manta, la reactivación se realizó de manera progresiva, dentro de un entorno desigual, debido a que las empresas formalizadas y aquellas que están ubicadas en el sector estratégico lograron reactivas de una manera progresiva, a diferencia de las microempresas y aquellos comerciantes presentaron limitaciones para sostener la actividad económica.

Con la aprobación e implementación del Plan de reactivación, la inversión pública y privada, el desempleo mostro una progresiva reducción en los años 2018 y 2022. En general la recuperación, no solo se debe a Plan de Reactivación, sino a otros factores como es la inversión pública, empleos temporales que formaron parte de la reconstrucción generando una serie de empleos en varias áreas, mostrando de igual manera una reactivación lenta en comparación a la reconstrucción física.

Pregunta 25: Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta

Gráfico 24.Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 23. Existen barreras para el crecimiento empresarial de Manta

Existe barrera actualmente en el crecimiento empresarial	Frecuencia	Porcentaje
Sí	15	93,8
No	1	6,3
Total	16	100,0

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

De acuerdo a los resultados obtenidos se demuestra que la barrera ante el crecimiento empresarial, indicaron que el 93,8% (n=15), consideraron que existe una barrera, mientras que 6,3% (n=1) consideran que no existe una barrera.

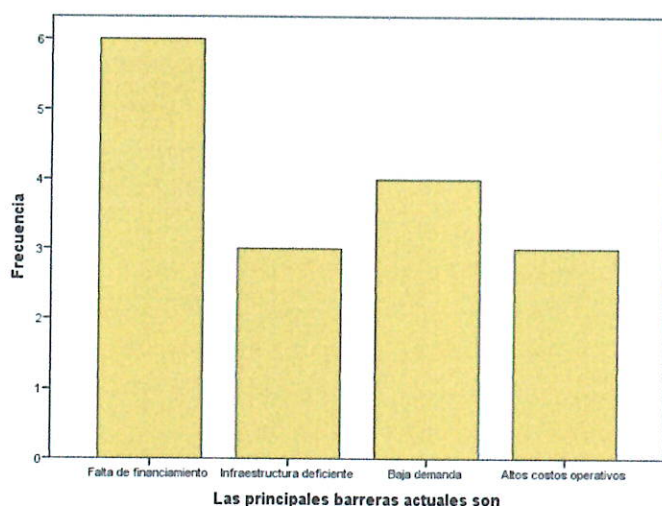
Por otra parte, aunque se ejecutó el Plan de Reconstrucción y reactivación, actualmente sigue persistiendo barreras, donde el factor de asistencia de cliente al lugar de la zona cero de Manta, es poca transitada por los clientes, donde la recuperación de la economía se torna lenta, lo que explica que a pesar que ha pasado por una década del sismo, el crecimiento empresarial no se ha completado totalmente.

De hecho, se pueden establecer ventajas: 1.) Infraestructura urbana mejorada, 2.) Reubicación de comerciantes a la zona del Nuevo Tarqui, y 3.) Fortalecimiento del sector: comercio formal, pesca y portuaria; dentro de las desventajas se establece se indica: 1.) Endeudamientos, 2.) Desempleo y 3.) Aumento de costo operativo.

Ante lo expuesto, este estudio marca, que el crecimiento empresarial se los considera parcial, no por la falta de políticas públicas, sino que se debe a una limitada continuidad

Pregunta 26: Principales barreras que cruzan actualmente las empresas

Gráfico 25. Principales barreras que cruzan actualmente las empresas



Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Tabla 24. Principales barreras que cruzan actualmente las empresas

Principales barreras	Frecuencia	Porcentaje
Falta de financiamiento	6	37,5
Infraestructura deficiente	3	18,8
Baja demanda	4	25
Altos costos operativos	3	18,8
Total	16	100

Fuente: Encuesta aplicada a sector afectado de las MYPINES, después del terremoto del 16A.

Elaborado por: Lourdes Mendoza.

Los resultados obtenidos evidencia que dentro de la principal barrera de crecimiento, se evidencia de acuerdo a la muestra seleccionada, la falta de financiamiento con un 37,5% (n=6), seguida de la baja demanda con un 25% (n=4) y con respecto a una infraestructura deficiente y a los altos costos operativos que corresponde al 18,8% (n=3), lo que demuestra que debido a las pérdidas económicas ocasionadas, mucha empresa pública no tuvieron un financiamiento de acuerdo a los requisitos que se solicita, los cuales no cumplían en su totalidad; a esto se le suma la falta de liquidez, que permitan sustentar una deuda después del terremoto. Estos se asocian también con la falta de servicios básicos, accesibilidad comercial, costos de alquiler, entre otras causales que han general que se reactive la economía en su totalidad el comercio en Manta.

Conclusiones

Los resultados obtenidos durante la investigación, confirma que después del post-terremoto del 16A, se generó una serie de impactos significativos tanto en la parte económica, como en el sector empresarial del cantón Manta, afectando en gran parte a micro y pequeñas empresas, las cuales presentaron varias pérdidas materiales, caída de ventas, reducción de ingresos, y por ende otro factor de gran importancia como es la disminución de empleos. Este escenario lo que busca es evidenciar una recuperación de acceso a recursos financieros.

Dentro de la estrategias de la reactivación económica, se demuestra que si bien existieron estrategia, por parte del Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva, así como también los diversos programas y proyectos de inversión pública, no se pudo dar un financiamiento oportuno a las empresas afectadas por el terremoto del 16A, debido a la falta de liquidez y requisitos que no cumplían, donde de esta manera prioridad a un grupo de empresas reducido, afectando a las MIPYMES el logro de acceder a créditos y la continuidad operativa en sus negocios; cuyo resultado afecto las ventas, clientes, infraestructura, y como resultado final aumentó la tasa de desempleo en este periodo.

La Ley Orgánica de Solidaridad y de Correspondencia Ciudadana, actuó como un instrumento de gran importancia clave para realizar la recaudación de recursos los cuales fueron destinados a la reconstrucción y servicios básicos, factor que actuó de una manera eficaz en un corto periodo, en cambio con los resultados, se evidencia que el impacto directo que tuvo sobre la reactivación de la MIPYMES fue insuficiente, debido a la debilidad centrada hacia los comerciantes pequeños y la necesidad empresarial local.

Recomendaciones

Rediseñar e implementar políticas públicas que permitan una reactivación económica oportuna focalizada a estos grupos de MIPYMES, orientadas a la micro y pequeñas empresas, que priorizan un acceso a un financiamiento oportuno, programas de fortalecimiento y asistencia técnica, con el fin de fortalecer la investigación y objeto de estudio.

Reestablecer mecanismos de la Ley Orgánica de Solidaridad y de Correspondencia Ciudadana, que incorporen un enfoque productivo, que permita garantizar que parte de los recursos recaudados, sea destinados directamente para el fortalecimiento operativo y financiero de las MIPYMES afectas, que después de diez años aún no hay una reestructuración de un total a pesar de los diversos incentivos que el gobierno ha destinada para la reactivación económica de estas empresas.

Fortalecer mediante mecanismos y herramientas oportunas la gestión de riegos, y la resiliencia empresarial del cantón Manta, mediante la integración de nuevos planes de capacitación, prevención y adaptación productiva, que permita a la empresa enfrentar de una manera eficaz futuros desastres, evitando que sufran pérdidas mayores y se evite la interrupción operativa posterior a la una emergencia causada por un desastre natural.

Referencia Bibliográficas

- Asamblea Nacional. (2016). *Asamblea Nacional*. Obtenido de Ley Orgánica de Solidaridad y de Corresponsabilidad Ciudadana para la Reconstrucción y Reactivación de las Zonas Afectadas por el Terremoto de 16 de abril de 2016 (T246241):
https://www.asambleanacional.gob.ec/es/multimedios-legislativos/43217-ley-organica-de-solidaridad-y-de?utm_source=chatgpt.com
- Banco Mundial. (2021). A cinco años del terremoto, Ecuador sigue trabajando en su resiliencia frente a desastres. Banco Mundial.
- Banco Mundial. (Abril de 2021). *Banco Mundial*. Obtenido de A cinco años del terremoto, Ecuador sigue trabajando en su resiliencia frente a desastres:
<https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2021/04/27/a-cinco-a-os-del-terremoto-ecuador-sigue-trabajando-en-su-resiliencia-frente-a-desastres>
- Banco Mundial. (Abril de 2021). *BANCO MUNDIAL*. Obtenido de A cinco años del terremoto, Ecuador sigue trabajando en su resiliencia frente a desastres:
https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2021/04/27/a-cinco-a-os-del-terremoto-ecuador-sigue-trabajando-en-su-resiliencia-frente-a-desastres?utm_source=chatgpt.com
- Cadena Lucio, B. X., & Cedeño Galarza, N. (2017). *EL TURISMO EN LA CIUDAD DE MANTA EN LOS AÑOS 2014 Y 2015 Y SU AFECTACIÓN DESPUÉS DEL TERREMOTO DEL 16 DE ABRIL DEL AÑO 2016 HASTA JUNIO 2017*. Obtenido de <http://repositorio.ulead.edu.ec/handle/123456789/1539>
- Cedeño , N., & Cadena , B. (2017). *El turismo en la ciudad de Manta en los años 2014 y 2015 y su afectación después del terremoto del 16 de abril del año 2016 hasta junio 2017*. ULEAM, Facultad de Ciencias Económicas, Manta. Obtenido de <https://repositorio.ulead.edu.ec/bitstream/123456789/1539/1/ULEAM-ECO-0026.pdf>

- Comisión Económica para América Latina y El Caribe. (2018). *Comisión Económica para América Latina y El Caribe*. Obtenido de Reconstrucción con crecimiento: impacto económico del terremoto en Ecuador.
- Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva. (2016). *Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva*. Obtenido de El plan de reconstrucción en zonas afectadas avanza a paso firme : <https://www.comunicacion.gob.ec/el-plan-de-reconstruccion-en-zonas-afectadas-avanza-a-paso-firme-presentacion/>
- Correa, R. (Abril de 2016). *Comité de Reconstrucción y Reactivación Productiva y del Empleo*. Obtenido de Decreto 1004: <https://reliefweb.int/report/ecuador/decreto-ejecutivo-1004-comit-de-reconstruccion-y-reactivacion-productiva-y-del-empleo#:~:text=Decreto%20Ejecutivo%201004%20Comit%C3%A9%20de,y%20del%20Empleo%20%2D%20Ecuador%20%7C%20ReliefWeb>
- Discovery, V. (1998). *Terremoto mayor magnitud 7.2 - 3 km E of Bahía De Caráquez, Ecuador, martes 4 ago 1998 a las 13:59 (Hora Guayaquil)*. Obtenido de <https://www.volcanodiscovery.com/es/sismos/informe-sismo/3089175/mag7quake-Aug-4-1998-near-the-coast-of-Ecuador.html>
- Flores, P., Ulloa Torres, C., & Martínez Donoso, V. (Mayo de 2021). *Grupo Faro*. Obtenido de DESPUÉS DE DOS EMERGENCIAS: EFECTOS DEL TERREMOTO Y DE LA PANDEMIA EN LA SITUACIÓN DE MANABÍ.
- Flores, P., Ulloa, C., & Martínez. (2021). Efectos del terremoto del 16A en la reactivación productiva de Manabí.
- Galarraga Loor, L. (2019). *Impacto socioeconómico del terremoto en la ciudad de Manta, parroquia Tarqui, en abril del 2016*. Tesis de Pregrado, Universidad Central, Facultad de Filosofía, Letras y Ciencias de la Educación, Quito. Obtenido de

<https://www.dspace.uce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/734c1cda-00d1-4475-a5c8-5cfe90094c64/content>

García, P. (sf). *DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE DE LA CIUDAD DE MANTA*.

Obtenido de <https://universidadducens.edu.mx/2022/07/21/desarrollo-economico-sostenible-de-la-ciudad-de-manta/>

Geofísico, I. (2013). *Hoy se recuerda el terremoto del Reventador de 1987*. Escuela

Politécnica. Obtenido de <https://www.igepn.edu.ec/servicios/noticias/762-hoy-se-recuerda-el-terremoto-del-reventador-de-1987>

Guerra, F. (2021). *Medidas y estrategias en el fortalecimiento económico*. Obtenido de

Análisis sobre la economía y estructura productiva ecuatoriana.

INEC. (2025). *INEC*. Obtenido de Encuesta Nacional, Empleo y Desempleo:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNGUxZjQyMDUtMzg0Zi00MzI0LTk5NWEtY2JiMWUzM2YyYjdlIiwidCI6ImYxNThhMmU4LWNhZWmtNDQwNi1iMGFiLWY1ZTI1OWJkYTExMiJ9>

Loor García, A., & Stacey Bravo, D. V. (2016). *Elaboración de un plan de recuperación*

económica para el sector comercial afectado por el terremoto de la ciudad de Manta.

Tesis de Pregrado, Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, FACULTAD DE ESPECIALIDADES EMPRESARIALES, Guayaquil. Obtenido de

<http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/6248/1/T-UCSG-PRE-ESP-CFI-272.pdf>

Loor, A., & Bravo, S. (2016). *Elaboración de un plan de recuperación económica para el*

sector comercial afectado por el terremoto de la ciudad de Manta. Tesis de Pregrado,

Universidad Católica de Guayaquil, FACULTAD DE ESPECIALIDADES

EMPRESARIALES CARRERA DE COMERCIO Y FINANZAS

INTERNACIONALES. Obtenido de

<http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/6248/1/T-UCSG-PRE-ESP-CFI-272.pdf>

- Lucero, G. (2025). El desarrollo económico local y su vínculo con la innovación social: su competitividad hacia un espacio de desarrollo endógeno. *Estudios de la Gestión*.
- Mantilla García, C. E. (2020). *Análisis de la política pública para la reconstrucción y reactivación productiva de la provincia de Manabí tras el terremoto del 16 de abril de 2016 en Ecuador*. Universidad Andina Simón Bolívar, Quito. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7768/1/T3357-MGDE-Mantilla-Analisis.pdf>
- Mantilla, C. (2020). *Análisis de la política pública para la reactivación productiva en Manabí tras el terremoto de 2016*.
- Mantilla, C. (2020). *Análisis de la política pública para la reconstrucción y reactivación productiva de la provincia de Manabí tras el terremoto del 16 de abril de 2016 en Ecuador*. Quito.
- Mantilla, C. (2020). Política pública y financiamiento para MIPYMES afectadas por el 16A.
- Mendiluz, D., & Jimenez, Y. (2023). La teoría del desarrollo y su influencia en América Latina. *Estudios del desarrollo social: Cuba y América Latina*, 15-27.
- Ministerio de Obras Públicas. (2018). *Ministerio de Obras Públicas*. Obtenido de Evaluación de obras de reconstrucción por el terremoto de 2016: https://www.obraspublicas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/01/LOTAIP_11_RECONSTRUCCION-DE-OBRAS-POR-TERREMOTO-9-OCT-2018.pdf
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas. (2016). *Ministerio de Transporte y Obras Públicas*. Obtenido de Ficha Informativa de Proyecto 202: https://www.mit.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/10/K084-MTOP-Proyecto-de-reconstruccion-de-obras-por-el-terremoto-2016-Manabi.pdf?utm_source=chatgpt.com

- Naciones Unidas. (2018). *Naciones Unidas*. Obtenido de Gestión del Riesgo de Desastres:
<https://www.un-spider.org/es/riesgos-y-desastres/gestion-del-riesgo-de-desastres#:~:text=De%20acuerdo%20a%20la%20terminolog%C3%ADa,y%20sus%20grados%20de%20vulnerabilidad.>
- Ortiz, D. (2024). *Evaluación de la satisfacción de los comerciantes reubicados en los módulos comerciales del Nuevo Tarqui de Manta*. Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí.
- Pérez Soto, O., & Odriozola Guitart, S. (2018). *El desarrollo local del cantón Manta y sus conexiones con el plan nacional para el buen vivir en Ecuador*.
doi:https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v9i1.1192
- Ruiz, M. (2024). *El gran terremoto del 31 de Enero de 1906*. Obtenido de
<https://www.igepn.edu.ec/interactuamos-con-usted/2101-el-gran-terremoto-del-31-de-enero-de-1906>
- Sabando, H., Pérez, O., & Odriozola, S. (2018). El desarrollo local del cantón Manta y sus conexiones con el plan nacional para el buen vivir en Ecuador. 83-96.
- Saltos, A. (2018). ANÁLISIS DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO DE ECUADOR TRAS EL TERREMOTO DEL 2016. *Revista multidisciplinaria*, 93-100.
- Sánchez Cortez, J. L., & Simbaña Tasiguano, M. (2024). *Terremoto del 16 de abril de 2016 en Ecuador: Una visión general de los acontecimientos y lecciones aprendidas*. REDER. doi:<https://doi.org/10.55467/reder.v8i2.159>
- Secretaría de Gestión de Riesgos. (2016). Informe de situación: Terremoto 16 de abril 2016. Gobierno del Ecuador.
- Secretaria de Gestión de Riesgos. (Mayo de 2016). *Secretaria de Gestión de Riesgos*. Obtenido de NFORME DE SITUACION N°65 :
<https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp->

content/uploads/downloads/2016/05/Informe-de-situaci%C3%B3n-n%C2%B065-especial-16-05-20161.pdf

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2019). *Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo*. Obtenido de Evaluación de los Costos de Reconstrucción: Sismo en Ecuador, abril 2016.: <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/04/Evaluacion-de-los-Costos-de-Reconstruccion-Libro-Completo.pdf>

SGR. (Abril de 2016). *Secretaria de Gestión de Riesgos*. Obtenido de Informe de Situación N°65: https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/05/Informe-de-situaci%C3%B3n-n%C2%B065-especial-16-05-20161.pdf?utm_source=chatgpt.com

Subía, R., Barzarga, O., & Nevares, V. (2018). El financiamiento de las medianas empresas en la provincia Manabí, Ecuador. *Centro de Información y Gestión Tecnológica de Holguín*.

Triviño, J. (2021). *Efectos socioeconómicos en los comerciantes reubicados del Nuevo Tarqui en Manta*. Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí.

Triviño, J. (2021). Reubicación comercial y acceso al crédito tras el terremoto del 16A.

Vallejo, P. (2018). Impacto del terremoto del 16 de abril del 2016 en la vivienda y análisis del primer reasentamiento humano Si Mi CASA en la ciudad de Mant. *PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR*.

Vielma Pérez, J. C., Zambrano Mejía, A., & Aguilar Falconi, R. (2024). *Potencial destructivo generado por el terremoto de Ecuador del 16 de abril de 2016*.

doi:<https://doi.org/10.35424/rgf.i70.1076>