



**Inseguridad social y
su limitación en el desarrollo local en la zona
“Nuevo Tarqui”**

**Alay Choez Bryan Ariel
Autor**

Dirección de Posgrado, Cooperación y Relaciones
Internacionales.

Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí

Trabajo de Titulación, presentado como requisito
para la obtención del grado de:

Maestría en Trabajo Social Mención en Desarrollo
Local y Cooperación

Dirección:
Arq. Jorge Erick Bojorque Pazmiño

Manta - Ecuador
Febrero 2026

La inseguridad social y su limitación en el desarrollo local en la zona comercial “Nuevo Tarqui” de Manta, 2025***Social insecurity and its limitation on local development in the "Nuevo Tarqui" commercial zone of Manta, 2025*****Bryan Ariel Alay Choez ¹**<https://orcid.org/0009-0007-9009-4483>**Jorge Erick Bojorquez Pazmiño ²**<https://orcid.org/0000-0001-6179-5423>**Resumen**

La inseguridad social es una problemática que incide en la dinámica económica y social. En la zona “Nuevo Tarqui” de Manta, este fenómeno se manifiesta a través de pérdidas económicas derivada a los actos delictivos, cierre de negocios y aumento del desempleo, generando un entorno de temor que limita el crecimiento y consolidación de los emprendimientos locales. Esta situación no solo afecta la estabilidad económica de los comerciantes, sino que restringe el desarrollo local sostenible y la cohesión social. En este contexto, el presente estudio tiene como objetivo general analizar la inseguridad social y su limitación en el desarrollo local en la zona comercial “Nuevo Tarqui” de Manta, 2025, aportando evidencia empírica para la formulación de estrategias de intervención y políticas públicas. La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto. El diseño fue no experimental, de corte transversal, complementado con un abordaje fenomenológico para explorar las vivencias de los participantes. Como técnicas de recolección, se emplearon la encuesta con un cuestionario de preguntas cerradas y entrevistas con escala descriptiva. Obteniendo como resultado que un 62% de comerciantes asegurando que en los últimos años los robos han aumentado, un 57% indican que esta inseguridad ha generado pérdidas en sus negocios, así mismo un 70% manifestó que estos actos delictivos como las extorsiones afectan en la estabilidad económica de los comerciantes y un 66% consideran que la inseguridad limita la expansión y crecimiento económico local. Concluyendo que la inseguridad social limita al desarrollo local, el libre comercio y el bienestar social.

Palabras clave: *Inseguridad social, desarrollo local, comercio, desarrollo económico.*

Abstract

Social insecurity is a problem that impacts economic and social dynamics. In the "Nuevo Tarqui" area of Manta, this phenomenon manifests itself through economic losses stemming from criminal activity, business closures, and increased unemployment, generating an environment of fear that limits the growth and consolidation of local businesses. This situation not only affects the economic stability of merchants but also restricts sustainable local development and social cohesion. In this context, the present study aims to analyze social insecurity and its limitations on local development in the "Nuevo Tarqui" commercial area of Manta in 2025, providing empirical evidence for the formulation of intervention strategies and public policies. The research was conducted using a mixed-methods approach. The design was non-experimental and cross-sectional, complemented by a phenomenological approach to explore the participants' experiences. Data collection techniques included a survey with a closed-ended questionnaire and interviews using a descriptive scale. The results showed that 62% of business owners reported an increase in robberies in recent years, 57% indicated that this insecurity has resulted in losses for their businesses, 70% stated that criminal acts such as extortion affect their economic stability, and 66% believe that insecurity limits local economic expansion and growth. In conclusion, social insecurity hinders local development, free trade, and social well-being.

Keywords: *Social insecurity, local development, commerce, economic development.*

¹ Licenciado en Trabajo Social, Magister en Trabajo social con Mención en Desarrollo Local y Cooperación, b.ariel.alay.10@gmail.com

² Decano de la Facultad de Artes, Humanidades y Patrimonio de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, jorge.bojorquez@uleam.edu.ec

Introducción

Según la Organización de las Naciones Unidas (2025) “el aumento de la inseguridad y la persistencia de las desigualdades han contribuido a una crisis de confianza en las instituciones que pone a prueba los cimientos mismos de la solidaridad y la acción colectiva” (p.12). Es decir, que la inseguridad a nivel mundial ha tenido un crecimiento notorio, que ha preocupado a las Naciones Unidas por la crisis que tienen que enfrentar cada institución, señalando que el aumento de la inseguridad tiene efectos profundos en la sociedad, persistentes no solo en lo económico, sino también sociales y políticas. Esto implica que las personas perciben al Estado y sus estructuras como incapaces de garantizar bienestar y protección.

Sin embargo, las instituciones están al tanto que la inseguridad social es una problemática que debería ser tratada de manera urgente, porque esta crisis que enfrentan muchos países alrededor del mundo sería una brecha a nuevas problemáticas, en contextos donde prevalece la inseguridad, las personas tienden a priorizar su supervivencia individual sobre el bien común. Por ello, se considera que fortalecer la confianza institucional es clave para reconstruir la acción colectiva.

Por lo tanto, las responsabilidades son de las instituciones de cada país, que deben enfrentar esta crisis de inseguridad con acciones que ayuden a reducir los niveles de inseguridad y así fortalecer la confianza institucional para que influya la solidaridad colectiva.

De acuerdo con la Constitución de la República del Ecuador (2008), “el Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado” (p.29).

Por lo tanto, el estado asegura que todas las personas trabajadoras, sin importar la actividad formal que realicen, tienen derechos que deben ser respetados, con el fin de tener una vida digna y decente en su actividad laboral. De esta manera, se garantiza que todos los ciudadanos que trabajen, tengan negocios propios o presten sus servicios, puedan gozar de un bienestar tanto laboral como social, además de contar con un ambiente seguro y libre de violencia.

No obstante, esta garantía que otorga el estado sobre los derechos y el bienestar de los emprendedores ayudan de cierto modo al trabajo y a la seguridad social, tomando en cuenta los hechos sociales, con respecto a la crisis de inseguridad que enfrenta el país y sus afectaciones en el desarrollo local y sus incidencias en la vida laboral de los emprendedores que de cierta forma incide en el desempeño de un trabajo saludable.

Por lo tanto, se comprende que la inseguridad social está oponiéndose a la constitución y sobre todo a los trabajadores, emprendedores, negocios y comerciantes en sus actividades laborales, al no respetar la dignidad y comprometiendo su bienestar laboral, social y económico.

En relación con el Eje Social, Objetivo 3: Garantizar un estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos de la Secretaría Nacional de Planificación (2025) expresa “el marco constitucional del Ecuador reconoce que la seguridad ciudadana y del Estado son competencias exclusivas que deben ejercerse de manera coordinada para mantener la integridad territorial, proteger los recursos y garantizar la estabilidad social” (p.128). Es decir, el deber principal es mantener un país seguro, en el cual debe de actuar de manera coordinada para poder garantizar un territorio integral promoviendo la convivencia pacífica y segura, incluyendo a los negocios de los comerciantes.

Aunque, en los últimos años estos desafíos están creciendo en el país y con ello lleva una ola de inseguridad, robos y crímenes violentos, afectando a la ciudadanía, a los negocios y a la economía, retrasando al desarrollo local, donde se ve perjudicada la seguridad y la economía de manera directa, es aquí donde se deben enfocar en fortalecer el sistema de seguridad y de justicia, priorizando el bienestar social, actuando de manera eficaz y eficiente.

Por lo tanto, este objetivo busca el bienestar de los ciudadanos y un desarrollo sostenible, la función del Plan Nacional de Desarrollo con este objetivo es muy útil para hacer frente a esta crisis de inseguridad.

De acuerdo con Urgilés (2024) “la inseguridad en Ecuador es un fenómeno complejo que involucra una intersección de factores sociales, económicos y políticos”(p.57). Es decir, la inseguridad que enfrenta el país no puede explicarse desde una sola variable, surge de la interacción entre factores sociales, económicos y políticos, indicando que la inseguridad es estructural y no solo producto del delito. Esto implica analizar la debilidad institucional y la falta de gobernanza efectiva agravan la problemática, afectando la desigualdad económica, la seguridad social, la participación ciudadana y considerando la falta de programas sociales que aportarían a la seguridad social del país y en las zonas vulnerables.

Entonces, esta crisis de inseguridad que afecta a los comerciantes es una problemática estructural y no ocasional, por lo cual es necesario un enfoque multisectorial que articule políticas sociales, económicas y de gobernanza. Esto coincide con la idea de que los factores sociales, económicos y políticos están interconectados. Además, evidencia que las respuestas basadas únicamente en medidas punitivas resultan insuficientes.

Por lo tanto, se comprende que la inseguridad en Ecuador es el resultado de múltiples factores interrelacionados, por ende, es necesario un enfoque multisectorial que articule políticas sociales, económicas y de gobernanza.

Así mismo, Bravo et al. (2024) “para abordar este problema, es fundamental promover políticas públicas inclusivas, fortalecer la transparencia institucional, garantizar el respeto a los

derechos humanos y fomentar la participación comunitaria”(p.118). Los autores consideran algunos aspectos para abordar esta problemática. Estos elementos están interrelacionados y deben abordarse de manera integral. Al hacerlo en conjunto, conforman un marco de intervención más efectivo y sostenible frente a la inseguridad, planteando que la inseguridad no puede resolverse únicamente con medidas reactivas o punitivas, al implementar políticas públicas se podría reducir esta problemática y sus afectaciones en la sociedad.

La inseguridad en Ecuador refleja fallas estructurales que afectan la vida cotidiana de la población, donde la solución no depende únicamente de medidas sancionables, si no que se necesita de políticas públicas inclusivas y con enfoque de derechos. Se observa que la desconfianza en las instituciones limita la cooperación social y el desarrollo local. Por ello, se considera que fortalecer la transparencia y la participación ciudadana es clave para enfrentar esta crisis.

Por consiguiente, se comprende que el abordaje de la inseguridad requiere políticas integrales y participativas. Reconociendo que la inseguridad en el Ecuador es un fenómeno multidimensional que requiere respuestas integrales.

Encalada y Vega (2024) “Se encontró que variables como el desempleo, la pobreza, la educación y la desigualdad económica están directamente relacionadas con el aumento de la inseguridad social”(p.287). Es decir, esta problemática de la inseguridad dentro de un marco explicativo de carácter socioeconómico, alejándola de interpretaciones reduccionistas centradas exclusivamente en el control del delito. No es un fenómeno aislado, sino resultado de condiciones estructurales, indicando que existen muchas variables que de un modo u otro incrementan la inseguridad social, del mismo modo seguirá afectando al desarrollo comercial, así mismo, comprender estas relaciones es fundamental para analizar la problemática de la limitación del desarrollo local.

Pero estos factores estructurales no solo incrementan la inseguridad, sino que también restringen el desarrollo local. En zonas comerciales afectadas por la delincuencia. Esto debilita la actividad económica, reduce la generación de empleo y limita el crecimiento territorial. En consecuencia, se justifica la necesidad de investigar cómo estas variables inciden en la limitación del desarrollo local en contextos específicos.

Por lo tanto, la inseguridad social está estrechamente vinculada a factores socioeconómicos que condicionan el desarrollo local. Este análisis fortalecerá la capacidad para argumentar con rigor científico y proponer alternativas de intervención social y territorial.

La investigación tiene como objetivos específicos, definir los robos y su limitación en el desarrollo económico en la zona comercial; indagar los secuestros y su limitación en la desigualdad económica en la zona comercial; analizar las extorsiones y su limitación en la diversificación

económica en la zona comercial “Nuevo Tarqui” de Manta, 2025. Estableciendo la siguiente pregunta de investigación ¿Cómo la inseguridad social limita el desarrollo local en la zona comercial “Nuevo Tarqui, Manta, 2025?

Revisión Literaria

A raíz de la inseguridad del país se han presentado una serie de delitos como lo son los robos, que han tenido afectaciones en los comerciantes y en la sociedad en general, como los explican Carpio et al. (2025) “esta situación afecta la calidad de vida y el desarrollo socioeconómico de las familias, especialmente en aspectos como la generación de empleo, acceso a la educación, ingresos familiares, capacidad de inversión, bienestar emocional y el desarrollo de actividades productivas”(p.6). Es decir, los robos inciden de manera directa en la calidad de vida y en el desarrollo socioeconómico de las familias, evidenciando un impacto multidimensional que trasciende lo estrictamente económico.

Pero, el planteamiento permite comprender que la problemática descrita no actúa de forma aislada, sino que genera un efecto sistémico sobre el tejido social. La articulación entre empleo, educación e ingresos evidencia la presencia de factores estructurales que condicionan el desarrollo local. Este enfoque favorece una interpretación compleja de la vulnerabilidad y la necesidad de abordajes integrales y políticas públicas multidimensionales.

Por lo tanto, el desarrollo local no puede analizarse sin considerar las condiciones sociales que inciden en la sociedad, reconocer estas interrelaciones fortalece la pertinencia de investigaciones orientadas a la transformación social.

Al igual que todos los delitos este tiene repercusiones en la parte económica en los comerciantes como lo indican Cedeño y Llor (2025) “La alta incidencia de delitos, especialmente los robos a mano armada, ha afectado gravemente la estabilidad de los comercios, provocando una disminución significativa en las ventas”(p.264). Es decir, que la alta incidencia de delitos, han generado una afectación directa en la estabilidad de los comercios. Este planteamiento pone de relieve cómo la criminalidad impacta no solo en la seguridad ciudadana, sino también en la sostenibilidad económica del sector productivo. La disminución significativa en las ventas refleja una consecuencia tangible que trasciende el hecho delictivo en sí mismo, evidenciando un deterioro en la dinámica comercial.

Pero, la inseguridad no es únicamente un problema de orden público, sino un fenómeno con profundas repercusiones socioeconómicas. La disminución de ventas puede generar efectos encadenados, como reducción de personal, informalización laboral o cierre de establecimientos, considerando también el temor social puede influir en los hábitos de consumo y en la percepción del espacio comercial como entorno de riesgo.

Por lo tanto, la afectación al comercio implica una limitación directa al progreso comunitario. Por ello, investigar estas dinámicas resulta fundamental para diseñar estrategias que fortalezcan tanto la seguridad como la estabilidad económica territorial.

Estos robos como actos de violencia han afectado el desarrollo económico teniendo un impacto negativo en su desarrollo, como lo indican Pérez et al. (2024) “El impacto de la violencia en el desarrollo económico de Ecuador es profundo y multifacético, afectando diversos aspectos del bienestar social y económico”(p.1870). Es decir, los autores reconocen que la inseguridad y el nivel de violencia en la que se presenta no constituye a un fenómeno aislado, sino un factor estructural que altera las dinámicas productivas y sociales del país. Al calificar su impacto como profundo, se enfatiza la magnitud de las consecuencias que genera en el crecimiento económico. Además, el bienestar social se ve comprometido a través del deterioro de la seguridad, la confianza y la calidad de vida.

No obstante, el planteamiento evidencia que la inseguridad afecta tanto la macroeconomía como las dinámicas locales de producción y consumo. La reducción de inversiones, el aumento de costos en seguridad y la contracción de actividades productivas constituyen manifestaciones concretas de esta problemática. Este enfoque integral permite comprender la violencia como un factor limitante del desarrollo humano y territorial.

Por lo tanto, se considera que el desarrollo económico sostenible requiere condiciones estructurales de paz y estabilidad social, en lo cual se surge proponer estrategias de transformación social y fortalecimiento institucional.

Desde este impacto al desarrollo económico se considera tener una responsabilidad institucional, que se preocupe en mejorar esta situación, tal como lo indican Cedeño y Llor (2025) “las autoridades deben tomar un papel más activo y coordinar esfuerzos con el sector privado, garantizando la protección de los comercios y contribuyendo al desarrollo económico de la zona”(p.694), es decir, que las autoridades asuman un rol más activo frente a la problemática de inseguridad que afecta a los comercios. La protección de los comercios es concebida como un mecanismo para preservar la estabilidad productiva y fortalecer la confianza social. Asimismo, se establece una relación directa entre seguridad y desarrollo económico territorial.

Además, se evidencia que la inseguridad requiere respuestas intersectoriales y no únicamente coercitivas. La coordinación público-privada puede optimizar recursos, mejorar sistemas de vigilancia y fortalecer redes de apoyo comunitario. Asimismo, este enfoque promueve la construcción de confianza institucional, elemento clave para el desarrollo local sostenible. La acción articulada favorece entornos más resilientes frente a la criminalidad.

Por lo tanto, el desarrollo económico no puede desligarse de una gobernanza eficaz y colaborativa. La seguridad constituye una condición estructural para el progreso territorial, contribuyendo al desarrollo con un ambiente seguro.

Dentro de la inseguridad que enfrenta las diferentes ciudades del país, se presencia los secuestros a los dueños de negocios, estas desapariciones conllevan otras problemáticas en las familias como lo indican Ayala et al. (2024) “la estabilidad laboral y la economía familiar se ve afectada, puesto que, los familiares al centrar su tiempo en los procesos de búsqueda abandonan muchos trabajos y ya no cuentan con los ingresos económicos necesarios”(p.180). Este planteamiento visibiliza una consecuencia indirecta, pero profundamente significativa, de problemáticas sociales como la desaparición, se observa una afectación en la capacidad de cubrir necesidades básicas y sostener proyectos de vida, donde el dolor y la incertidumbre se entrelazan con la precarización laboral.

No obstante, en las víctimas de esta problemática no solo produce un impacto emocional, sino también un deterioro material que profundiza las desigualdades existentes. La desvinculación laboral forzada puede conducir a procesos de empobrecimiento y exclusión social. Además, se considera también la afectación directa que hay en el crecimiento económico como consecuencia y la desigualdad económica que se presenta.

Por lo tanto, las crisis sociales a causa de la inseguridad generan efectos colaterales que amplifican la vulnerabilidad familiar y económica, limitando el crecimiento económico y afectando el bienestar social.

Los secuestros solo son consecuencias de una nueva forma de extorsionar de las bandas delictivas, tal como lo mencionan Stoessel (2024) “popularmente, la extorsión comenzó a conocerse como vacuna y a los delincuentes se los llamó vacunadores. Las víctimas de este delito son sobre todo comerciantes”(p.16). Es decir, se identifica que las principales víctimas de este delito son los comerciantes, lo que revela una focalización del impacto en el sector productivo. Además, pone en evidencia la asimetría de poder entre estructuras delictivas organizadas y pequeños actores económicos. La referencia específica a comerciantes permite delimitar el grupo social más vulnerable frente a esta dinámica criminal. Este fenómeno refleja la manera en que las bandas criminales actúan sobre los comerciantes, perjudicando su desarrollo económico.

El hecho de que los comerciantes sean las principales víctimas demuestra la afectación directa al desarrollo económico local y a la estabilidad comunitaria. Este fenómeno incide en la percepción de inseguridad y en la sostenibilidad de los emprendimientos. Este modo operante de las bandas delictivas no ha sido regulado por las instituciones y esto ha provocado que sus consecuencias sigan vigentes.

En virtud, este planteamiento permite comprender que su naturalización también configura realidades sociales y percepciones de violencia. La normalización simbólica de la extorsión puede profundizar la vulnerabilidad de los comerciantes.

Se ha intentado controlar la inseguridad y sus causas, en un estudio donde se analizó los estados de excepción de Izquierdo y Monsalve (2025) indican que “Para lograr una solución duradera, el gobierno debe abordar de manera integral la violencia, con políticas públicas que incluyan la prevención del delito, la rehabilitación de los centros penitenciarios, lucha contra la corrupción y el fortalecimiento del sistema judicial”(p.52). Es decir, que las causas de la inseguridad poseen un carácter estructural y multidimensional, que requieren respuestas articuladas desde distintos ámbitos institucionales. La prevención del delito aparece como un mecanismo fundamental para reducir factores de riesgo social y evitar la expansión de actividades criminales.

Pero, demuestra que la inseguridad no puede ser abordada únicamente mediante acciones represivas, ya que sus causas están vinculadas con problemáticas sociales e institucionales más profundas. Los comerciantes se ven afectados por extorsiones, robos y disminución de clientes en contextos donde prevalece la violencia y la impunidad. Asimismo, la falta de confianza en el sistema judicial debilita la denuncia y favorece la expansión de actividades delictivas.

Por lo tanto, construir políticas públicas integrales resulta indispensable para fortalecer la cohesión social y consolidar un desarrollo local sostenible, buscando entornos seguros y de instituciones sólidas capaces de garantizar justicia y protección ciudadana.

El fortalecimiento institucional es lo esencial para hacerle frente a esta problemática tal como lo mencionan Guambugete et al. (2025) “la desigualdad económica y la pobreza multidimensional en Ecuador son fenómenos complejos que no pueden abordarse solo desde la óptica del ingreso. Requieren políticas estructurales sostenidas, fortalecimiento institucional, reforma fiscal progresiva y una planificación territorial e intercultural”(p.7864). Por lo cual, al enfatizar la necesidad de políticas estructurales sostenidas, se subraya que las respuestas coyunturales resultan insuficientes frente a problemáticas históricas y arraigadas. Asimismo, el fortalecimiento institucional aparece como condición necesaria la desigualdad económica.

Pero, la planificación territorial e intercultural fortalece la pertinencia de las políticas públicas al reconocer realidades locales diferenciadas donde se refleja la inseguridad social y la desigualdad económica, en la cual sustenta la necesidad de un modelo de desarrollo inclusivo y sostenible, asimismo plantean enfoques reduccionistas en la desigualdad económica, que aporta el desarrollo económico y local.

Por lo tanto, la superación de la desigualdad requiere voluntad política y transformación estructural. Comprender la desigualdad económica más allá del ingreso amplía la responsabilidad social del Estado y de la sociedad.

Los grupos delictivos han cometido diferentes acciones criminales para poder aprovecharse de los comerciantes, las extorsiones son unas de los principales actos que comenten, como lo indica Stoessel (2024) “la extorsión se ha vuelto una forma de conseguir ingresos por parte de grupos mafiosos y de bandas criminales que comienzan a sustituir las funciones del Estado, como son las de proteger, dar seguridad e incluso cobrar impuestos”(p.17). Es decir, los grupos delictivos han convertido la extorsión no solo un delito económico, sino en un problema de soberanía y gobernabilidad, la sustitución de funciones estatales implica una forma de gobernanza criminal que altera el orden social y jurídico, que está perjudicando el crecimiento económico y la seguridad social.

No obstante, el poder de los grupos delictivos y sus acciones como la expansión de la extorsión responde a vacíos institucionales y a déficits en la provisión de seguridad pública. Cuando actores criminales asumen funciones estatales, se produce una distorsión del contrato social y una erosión de la confianza ciudadana. Este escenario profundiza desigualdades y consolida dinámicas de poder coercitivo en territorios vulnerables.

Las amenazas van de la mano con las extorsiones, que son medidas que recurren las bandas delictivas para aprovecharse de los comerciantes tal como lo indica Quinde (2025) “la extorsión ha trascendido de ser una amenaza esporádica a un costo operativo recurrente para los pequeños empresarios, comprometiendo su sostenibilidad económica, su salud mental y la seguridad general de la ciudad”(p.37). Entonces, la extorsión ha dejado de ser una amenaza ocasional para convertirse en un costo operativo recurrente en la dinámica de los pequeños empresarios. Este acto delictivo no solo se define como un delito, sino como una carga estructural incorporada a la lógica de funcionamiento de los negocios, destacando el impacto en la sostenibilidad económica.

No obstante, el planteamiento permite comprender que la normalización de la extorsión como gasto recurrente distorsiona las reglas del mercado y debilita la competitividad empresarial. La presión económica sostenida reduce la capacidad de inversión y limita el crecimiento local, considerando también el impacto a la salud mental reflejando una afectación en la productividad y la cohesión social que limita su desarrollo.

Por lo tanto, la extorsión constituye una amenaza estructural al desarrollo económico y social. Comprenderla permite dimensionar su gravedad y persistencia. Resulta fundamental para proponer estrategias que garanticen sostenibilidad empresarial y estabilidad urbana.

Estos actos delictivos limitan la diversificación económica de los comerciantes tal como lo indican Olvera et al. (2025). “si bien Ecuador muestra un dinamismo significativo en lo que respecta a la actividad empresarial, dicho crecimiento se ve limitado por deficiencias estructurales asociadas con la diversificación productiva”(p.59). Es decir, este planteamiento sitúa el análisis en el ámbito del desarrollo económico estructural, señalando que la concentración en pocos sectores debilita la resiliencia del tejido empresarial. La escasa diversificación reduce la capacidad de adaptación frente a crisis externas e internas. En este contexto, la presencia de delitos como la extorsión agrava aún más estas vulnerabilidades, pues impacta con mayor intensidad en economías locales poco diversificadas.

Pero, la limitada diversificación productiva incrementa la exposición de ciertos sectores a prácticas delictivas recurrentes como la extorsión. La concentración económica reduce alternativas de generación de ingresos y limita la capacidad de los empresarios para reubicarse o reconvertirse productivamente. Además, la inseguridad desincentiva la expansión hacia nuevas áreas económicas, profundizando el estancamiento estructural.

Por lo tanto, el desarrollo económico no puede analizarse de forma aislada de las condiciones de seguridad. La diversificación productiva constituye una estrategia de resiliencia frente a riesgos estructurales y delictivos.

Considerando también que el desarrollo local tiene que ver con la diversificación de los comerciantes y en la zona en la que se encuentran, tal como lo indican Intriago y Cano (2025) “las plazas comerciales en la ciudad de Manta y en otras ciudades del Ecuador, tienen un efecto favorable para la economía de estas regiones, pues ayudan a generar puestos de trabajo e inducir inversión en las poblaciones más cercanas”(p.447). Es decir, las plazas comerciales no solo concentran intercambio económico, sino que también estimulan encadenamientos productivos y fortalecen el desarrollo local. En términos de diversificación, su presencia amplía la oferta de bienes y servicios, contribuyendo a una estructura económica más variada y menos dependiente de sectores tradicionales.

No obstante, las plazas comerciales constituyen escenarios clave para la consolidación de economías locales más diversificadas y competitivas. Cuando estos espacios son afectados, se genera un efecto inhibitorio sobre la inversión y la expansión empresarial. La inseguridad incrementa costos operativos y reduce la confianza de comerciantes e inversionistas. Esta tensión entre dinamismo económico y amenaza delictiva puede limitar el potencial transformador de estos polos comerciales.

Por lo tanto, los espacios de crecimiento económico requieren entornos seguros para consolidar su impacto positivo. La diversificación económica productiva solo será sostenible si se acompaña de estrategias de protección institucional.

Materiales y métodos

El presente estudio se llevó a cabo bajo un enfoque metodológico mixto que me permite integrar la medición objetiva de variables como frecuencia de hechos delictivos, percepción de inseguridad o afectaciones económicas, con la comprensión subjetiva de las experiencias y significados construidos por los comerciantes de la zona “Nuevo Tarqui”. Contribuyendo a obtener una visión holística del problema de estudio, fortaleciendo la validez de los hallazgos mediante la complementariedad de datos numéricos y narrativos. Con un alcance descriptivo y explicativo porque justifica la necesidad de caracterizar de manera detallada las condiciones de inseguridad social presentes en el contexto investigado y analizar las relaciones causales que vinculan este fenómeno con las limitaciones en el desarrollo local. El componente descriptivo permite identificar patrones, comportamientos y tendencias, mientras que, el explicativo facilita la interpretación de los factores que inciden en dichas dinámicas.

La investigación es de tipo analítico en el cual se fundamenta en la necesidad de descomponer el fenómeno de estudio en sus elementos constitutivos para examinar las interrelaciones entre variables sociales, económicas y de seguridad. Este tipo de investigación aporta significativamente al estudio al vincular el análisis teórico con la realidad empírica, permitiendo proponer lineamientos que contribuyan a la mejora de las condiciones de seguridad y al fortalecimiento del desarrollo local. Así mismo, ayuda a identificar factores subyacentes, relaciones de dependencia y posibles causas estructurales que explican la incidencia de la inseguridad social en el desarrollo local. En este sentido, su aplicación contribuye a generar conocimiento más profundo y estructurado, superando una visión meramente descriptiva.

El método analítico se emplea como estrategia central para el tratamiento de la información, dado que facilita la desagregación del fenómeno en dimensiones específicas que pueden ser examinadas de manera sistemática. Su uso permite establecer relaciones entre variables, comparar resultados y formular interpretaciones fundamentadas en evidencia empírica. Por tanto, este método aporta rigor científico al proceso investigativo, favoreciendo la construcción de conclusiones coherentes y sustentadas.

El modelo de muestreo, la recolección y el procesamiento de datos se estructuran a partir de un muestreo probabilístico a 327 comerciantes de tipo aleatorio simple y 20 entrevistas, el cual garantiza la representatividad de la población que se delimitó a todos los comerciantes que poseen un local en la zona comercial de Nuevo Tarqui del cantón Manta y reduce el sesgo en la selección de los participantes. Este procedimiento permite que los resultados obtenidos sean generalizables dentro del contexto de estudio. La recolección de datos se realiza mediante la aplicación sistemática de encuestas y entrevistas semiestructuradas. La encuesta permite obtener datos estandarizados y comparables, lo que facilita el análisis estadístico de las variables de estudio. Por su parte, la entrevista posibilita profundizar en las percepciones, experiencias y valoraciones de los comerciantes, aportando matices interpretativos relevantes. La combinación de ambas técnicas fortalece la calidad de la información recopilada y permite una

triangulación metodológica que incrementa la validez y confiabilidad de los resultados. Mientras que el procesamiento incluye la codificación, organización y análisis de la información mediante técnicas estadísticas descriptivas y categorización temática. Este conjunto de procedimientos asegura la consistencia metodológica y la solidez analítica de la investigación.

Resultado 1

Tabla 1

En el último año han aumentado los robos en la zona comercial.

Opción	Frecuencia	%
Muy en desacuerdo	41	13
En desacuerdo	32	10
Neutral	49	15
De acuerdo	109	33
Muy de acuerdo	96	29
Total	327	100%

Elaborado por Bryan Alay Choez

Se puede observar, que un 62% de trabajadores y dueños de locales que laboran en nuevo Tarqui de Manta respondieron estar “muy de acuerdo” y “de acuerdo” que en los últimos años han aumentado los robos en esta zona comercial, un 15% en “neutral”, un 10% está “en desacuerdo” y un 13% menciona estar en “muy en desacuerdo”.

Tabla 2

Los robos han generado pérdidas económicas en mi negocio.

Opción	Frecuencia	%
Muy en desacuerdo	16	5
En desacuerdo	60	18
Neutral	64	20
De acuerdo	124	38
Muy de acuerdo	63	19
Total	327	100%

Elaborado por Bryan Alay Choez

En esta interrogante han manifestado un 57% estar “muy de acuerdo” y “de acuerdo” que los robos han generado pérdidas económicas, un 20% se mantiene en “neutral”, un 18% esta “en desacuerdo” y un 5% en “muy en desacuerdo”.

Con respecto a las entrevistas realizadas y dando respuesta al primer objetivo, se planteó: ¿Cómo describiría la situación actual de los robos en la zona comercial Nuevo Tarqui?, los comerciantes indicaron lo siguiente:

- “Es muy alto, no existe una vigilancia alta de las fuerzas publicas”. Anónimo
- “Fatal no hay mucha seguridad”. Anónimo
- “Mal por que existe muchos robos”. Anónimo

De esta manera aportaron la situación que viven los comerciantes de nuevo Tarqui, al ser una zona comercial grande se sienten vulnerables a la inseguridad al tener poca vigilancia por parte de los agentes ya sean municipales o policiales.

Resultado 2

Tabla 3

Conozco casos de secuestro en la zona comercial Nuevo Tarqui.

Opción	Frecuencia	%
Si	229	70
No	98	30
Total	327	100

Elaborado por Bryan Alay Choez

Se observa que un 70% de comerciantes han manifestado que si han conocido casos de secuestro en esta zona comercial y así mismo se evidencia que un 30% no han conocido este tipo de acto delictivo.

Tabla 4

El secuestro afecta la estabilidad económica de los comerciantes.

Opción	Frecuencia	%
Muy en desacuerdo	13	4
En desacuerdo	27	8
Neutral	89	27
De acuerdo	120	37
Muy de acuerdo	78	24
Total	327	100

Elaborado por Bryan Alay Choez

Se evidencia un total de 61% de comerciantes “muy de acuerdo” y “de acuerdo” que este tipo de acto delictivo afecta su estabilidad económica, un 27% en “neutral”, un 8% está “en desacuerdo” y un 4% en “muy en desacuerdo”.

Mientras que en la entrevista se preguntó: ¿Qué impacto cree usted que tienen los secuestros en la actividad comercial del sector? Y respondieron cautelosamente:

- “Un impacto muy grande por qué genera inseguridad en las personas a la hora de salir a comprar”. Anónimo
- “Genera temor por parte de los comerciantes”. Anónimo
- “Negativo, porque genera temor de los dueños de negocios”. Anónimo
- “Negativo porque genera temor a las personas y provoca que no vengán”. Anónimo
- “Genera temor a las personas que deseen invertir en el sector”. Anónimo
- “Mal porque genera desconfianza hacia el sector comercial”. Anónimo

Considerando las respuestas de los comerciantes este acto delictivo tiene un impacto negativo y preocupante, generando miedo no solo a los comerciantes, si no que genera miedo a comunidad, a la clientela al sentirse vulnerables por la inseguridad.

Resultado 3

Tabla 5

La extorsión afecta la estabilidad de mi negocio.

Opción	Frecuencia	%
Muy en desacuerdo	16	5
En desacuerdo	56	17
Neutral	42	13
De acuerdo	137	42
Muy de acuerdo	76	23
Total	327	100

Elaborado por Bryan Alay Choez

Se evidencia un total de 65% a comerciantes que están “en acuerdo” y “muy de acuerdo” que las extorsiones afecta la estabilidad de los negocios en esta zona comercial, un 13% está en “neutral”, un 17% “en desacuerdo” y un 5% en “muy desacuerdo”.

Tabla 6

La inseguridad limita la expansión o crecimiento de los negocios.

Opción	Frecuencia	%
Muy en desacuerdo	12	4
En desacuerdo	53	16
Neutral	44	13
De acuerdo	135	41
Muy de acuerdo	83	25
Total	327	100

Elaborado por Bryan Alay Choez

Se observa un total de 66% de los comerciantes que manifiestan estar “de acuerdo” y “muy de acuerdo” que la inseguridad en esta zona comercial limita el crecimiento y expansión de sus negocios, un 13% está “neutral”, un 16% está “en desacuerdo” y un 4% está “en desacuerdo”.

En cuestión de la entrevista realizada se planteó: ¿Cómo influye la inseguridad en la decisión de invertir o expandir un negocio? Se obtuvieron aporte como:

- “Mucho, implica el temor de no querer intentar abrir un negocio por el tema de extorsión”.

Anónimo

- “Bastante, por el temor de las vacunas y los secuestros detiene las oportunidades”. Anónimo
- “Genera la escasez de recursos económicos”. Anónimo
- “Mucho porque el riesgo sufrir algún tipo de robo”. Anónimo

Por último se les pregunto a los comerciantes: ¿Qué acciones considera necesarias para mejorar la seguridad y fortalecer el desarrollo económico en la zona? En lo cual manifestaron:

- “Patrullajes constantes del personal policial y militar”. Anónimo
- “Más guardias y mejorar sus funciones y en el equipo de seguridad”. Anónimo
- “Dar a conocer al público que existe personal de seguridad”. Anónimo
- “Generar más empleos para que las personas no tengan la necesidad de robar”. Anónimo

De esta manera manifiestan los comerciantes que la inseguridad en esta zona comercial ha tenido incidencias en su crecimiento personal, económico y bienestar social, afectando su interés de invertir y también ha reducido el movimiento de los clientes, por este motivo surgieron mayores seguridad en la zona comercial y recuperar el comercio.

Discusión

Se evidencia un porcentaje alto de aumento de robos y actos delictivos en los últimos años según las encuestas y entrevista, donde el aumento de los robos ha tenido un impacto negativo en los comerciantes y generado una situación de inseguridad en la zona comercial.

Según Bazurto y Aguirre (2025) indican que “esta situación ha generado un ambiente de incertidumbre, provocando que muchos consideren el cierre de sus negocios, afectando directamente su continuidad operativa” (p.18). De esta manera se consideran que es una de las principales causas que actualmente generan pérdida económicas dentro de la zona comercial de Nuevo Tarqui, manifestando que por falta de seguridad se siguen evidenciando estos sucesos afectando los negocios.

Es evidente, que frente a una crisis de inseguridad y el incremento de los robos se vieron afectados tanto comerciantes como la comunidad, al no sentirse seguro muchos locales cerraron o vendieron sus puestos de trabajo al verse afectados económicamente.

Así mismo, se logra evidenciar que ha existido actos delictivos extremos como extorsión y secuestros, otras variables que limitan el desarrollo local, lo que ha generado afectaciones en la estabilidad económica de los comerciantes.

Farfán et al. (2025) “en consecuencia, las debilidades institucionales contribuyen al auge de la criminalidad y el debilitamiento del tejido social, generando contextos donde la impunidad y la desprotección predominan y comprometen el goce efectivo de los derechos humanos” (p.75). Generando un impacto negativo por la inseguridad y personas ya no recurren con normalidad a la zona comercial, generando temor.

En este caso, la falta de seguridad ha generado el aumento de los casos de extorsión y secuestros, demostrando, que la inseguridad en esta zona comercial afecta a los comerciantes directamente y también a la clientela, limitando un libre comercio, desarrollo económico y local.

Según la información obtenida existe un alto porcentaje de casos de extorsiones, que influye de manera negativa a los comerciantes y lo limita a crecer de manera económica y expandir sus negocios, al verse afectado.

De igual manera se menciona como la inseguridad afecta las plazas comerciales según Tusa et al. (2026) “la práctica de extorsión conocida como vacunas constituye un problema socioeconómico crítico en Ecuador, que afecta significativamente a las pequeñas empresas, los mercados laborales y los medios de subsistencia urbanos” (p.15). Limita la expansión o crecimiento en los negocios, influyendo de manera negativa porque estos actos delictivos como las vacunas y extorsiones

Estos actos delictivos son las principales causas que limitan el desarrollo local en esta zona comercial, desde que inició esta ola de crímenes de las bandas delictivas se vieron afectados todos los negocios minoristas y mayoristas.

Conclusiones

Se corrobora que el aumento de los robos limita el desarrollo local y económico en esta zona comercial de Nuevo Tarqui, teniendo un impacto multidimensional crónico que altera profundamente tanto la dinámica financiera de los comerciantes como el tejido social de la comunidad, la permanencia de este acto delictivo ha generado pérdidas económicas y sobre todo incertidumbre en la sociedad, reflejada en la reducción de ventas y así mismo un bajo nivel de ingresos, limitando un libre comercio y convirtiendo esta zona vulnerable en esta crisis de inseguridad.

Así mismo, se estipuló que la secuestros, como acto delictivo limita un desarrollo comercial provocando una desigualdad económica, en la cual se evidencia una fractura en la inseguridad y debilidad institucional en esta zona, la inseguridad ha limitado un libre comercio que no depende solo de estímulos financieros, si no de reestructuración de políticas de seguridad pública que garantice un bienestar comunitario y seguro en esta comercial.

Analizando, de la misma forma las extorsiones han provocado que muchos negocios cierren, para evitar el peligro que conlleva esta situación, considerando la gravedad de la inseguridad que enfrenta, donde muchos comerciantes se limitan en la continuidad o diversificación de sus negocios, al no existir una protección local frente a este acto delictivo, optan por acceder forzosamente a asumir estos costos de extorsión para salvaguardar su integridad, lo que limita las libertades del libre comercio y desarrollo local y económico, alterando las dinámicas sociales de la zona comercial de nuevo tarqui de Manta.

Limitaciones y Recomendaciones

Diseñar e implementar un Plan Estratégico de Seguridad Comercial Integrada en la zona "Nuevo Tarqui", que priorice la seguridad y el bienestar social, garantizando seguridad a los

comerciantes y la clientela, de esta manera se reducirán el nivel de delitos en esta zona, recuperando la confianza del consumidor, generando un libre comercio y desarrollo económico local.

Desarrollar un protocolo Interinstitucional de Alerta Temprana y Protección al Comerciante, acompañado de un programa de asistencia legal y psicológica gratuita para los sectores más vulnerables de "Nuevo Tarqui". Considerando que al ser víctimas directas de las bandas delictivas, carecen de resiliencia, considerando estos aspectos como indispensable para evitar la quiebra forzada de los pequeños emprendedores y el desequilibrio en la distribución de la riqueza local.

Fomentar el fortalecimiento del capital social organizativo dentro de la zona comercial, juntos a las asociaciones de comerciantes, con el soporte metodológico de agencias de desarrollo, deben implementar redes de apoyo mutuo, cooperativas de resiliencia financiera frente a pérdidas delictivas y protocolos colectivos de manejo de crisis. De esta manera, se disminuye la vulnerabilidad en la zona comercial mejorando su capacidad de negociación colectiva ante las autoridades y mitigando el impacto del temor sobre el bienestar social de la comunidad.

Referencias Bibliográficas

- Ayala Ortiz, H. R. ., Páez Llerena, R. A. ., Vargas López, J. E. ., & Chantásig Pulloquina , M. A. . (2024). LAS DESAPARICIONES EN ECUADOR MÁS ALLÁ DE ESTADÍSTICAS, FAMILIAS RESILIENTES, INACCIÓN ESTATAL. *Revista Científica Y Arbitrada De Ciencias Sociales Y Trabajo Social: Tejedora*. ISSN: 2697-3626, 7(13), 166–182. <https://doi.org/10.56124/tj.v7i13.011>
- Bravo-Galarraga , G. N., Samaniego-Macas, K. A., Yanéz-Usca , M. F., & Zuñiga-Ortega , L. E. (2024). Seguridad ciudadana en Ecuador: Factores sociales, económicos, confianza institucional y políticas públicas [Citizen security in Ecuador: Social and economic factors, institutional trust and public policies]. *Verdad Y Derecho. Revista Arbitrada De Ciencias Jurídicas Y Sociales*, 3(especial4), 113-120. <https://doi.org/10.62574/fc55re93>
- Carpio Guanoquiza, G. N., Tobar Luzón, A. N., & Viteri Escobar, C. J. (2025). Inseguridad ciudadana en el desarrollo socioeconómico en las familias del cantón Machala – Ecuador. *SAPIENTIAE*, 11(1), 5-18. <https://doi.org/10.37293/sapientiae111.01>
- Bazurto González, D. E., & Aguirre González, L. E. (2025). Impacto de la inseguridad en la sostenibilidad de los negocios comerciales en Ecuador [Tesis de grado, Universidad Politécnica Salesiana]. Repositorio Institucional UPS. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/31489/1/UPS-GT006744.pdf>
- Cedeño-Gómez, M., & Looor-Cedeño, P. (2025). La inseguridad ciudadana y los efectos económicos en los comerciantes de la calle Alajuela de Portoviejo. *593 Digital Publisher CEIT*, 10(3), 680-696. <https://doi.org/10.33386/593dp.2025.3.3204>
- Constitución de la República del Ecuador. (2008). Registro Oficial No. 449. https://www.asambleanacional.gob.ec/sites/default/files/documents/old/constitucion_de_bolsillo.pdf
- Encalada Zumba, M. S., & Vega Gonzales, L. L. (2024). Efecto de los factores socioeconómicos en la inseguridad social en Ecuador. *Revista Ñeque*, 7(18), 277–288. <https://doi.org/10.33996/revistaneque.v7i18.141>
- Izquierdo-Chávez, P. A., & Monsalve-Robalino, B. X. (2025). Violencia y seguridad en Ecuador: La eficacia de los estados de excepción. *Erevna Research Reports*, 3(1), 41–52. <https://doi.org/10.70171/rb67h415>

- Tusa, F., Aguaded, I., & Tejedor, S. (2026). Del crimen a la crisis: Narrativas mediáticas sobre la extorsión y el declive económico en Ecuador. *Societies*, 16(2), 41–57. <https://doi.org/10.3390/soc16020041>
- Guambuguete Chicaiza, X. A., Loor Saldarriaga, A. O., Sáenz Martínez, L. G., Herrera Panchi, G. R., & Tomalá de la Rosa, H. J. (2025). Desigualdad Económica en Ecuador: Análisis Estructural y Mecanismos de Redistribución. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(5), 7854-7865. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i5.20123
- Intriago-Pazmiño, G., & Cano-Lara, E. (2025). Plazas comerciales y sus efectos económicos en el desarrollo local en Ecuador. *593 Digital Publisher CEIT*, 10(5), 432-449. <https://doi.org/10.33386/593dp.2025.5.3515>
- Olvera-Vera, L. A., Peñarreta-Barrera, E. E., Alvear-Dávalos, J. M., & Yáñez-Escobar, A. H. (2025). Emprendimiento, innovación y desafíos tecnológicos en las PYMES ecuatorianas: análisis de su resiliencia ante crisis múltiples (2020–2024): Entrepreneurship, innovation and technological challenges in Ecuadorian SMEs: analysis of their resilience to multiple crises (2020-2024). *Multidisciplinary Latin American Journal (MLAJ)*, 3(2), 45-64. <https://doi.org/10.62131/MLAJ-V3-N2-003>
- Organización de las Naciones Unidas. (2025). *Informe social mundial 2025: Desigualdad, inseguridad y confianza*. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas. <https://social.desa.un.org/issues/world-social-report/2025>
- Pérez Arevalo , M. A., Mora Carpio , W. T., Pérez Zambrano , V. J., & Fajardo Veloz , J. F. (2024). Impact of Violence on Ecuador's Economic Development. *Revista Veritas De Difusão Científica*, 5(2), 1850–1876. <https://doi.org/10.61616/rvdc.v5i2.176>
- Secretaría Nacional de Planificación. (2025). Plan Nacional de Desarrollo 2025–2029. <https://www.planificacion.gob.ec/>
- Quinde Quinde, M. E. (2025). Extorsión y redes delictivas: Impacto de la criminalidad en los pequeños comercios de Guayaquil 2023-2024. *Revista Científica de Educación Superior y Gobernanza Interuniversitaria Aula* 24, 1(3), 25–39. <https://doi.org/10.56124/aula24.v1i3-25.003>
- Stoessel, Soledad (2024). Crisis estatal en Ecuador: del Estado posneoliberal al Estado predatorio. *Papel Político*, 29. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.papo29.ceee>
- Farfán Pinoargote, D. F., Chavez Vera, S. V., Díaz Rodríguez, B. F., Briones Cedeño, K. L., & Iman Zambrano, S. M. (2025). Degradación de la vida: Análisis del incremento de la violencia en el Ecuador entre los años 2021–2022. *Nullius: Revista de pensamiento crítico en el ámbito del Derecho*, 6(1), 68–77. <https://doi.org/10.33936/nullius.v6i1.7711>
- Urgilés, R. (2024). Inseguridad social en Ecuador: Factores estructurales y desafíos contemporáneos. *Revista Ecuatoriana de Seguridad Pública*, 8(2), 55–72. <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/28242>