

UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ



Modalidad: Artículo Académico

Tema:

Planificación estratégica y sostenibilidad ambiental: Desarrollo local Finca Agroecológica Río Muchacho.

Autora:

Yeicy Ariana Solórzano Zambrano

Extensión Sucre 1016E01 Bahía de Caráquez

Licenciatura en Administración de Empresas

Tutor:

Ing. Luis Miguel Mejia Ruperti

Julio 2026 – Bahía de Caráquez

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Extensión Sucre 1016E01 – Bahía de Caráquez, de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

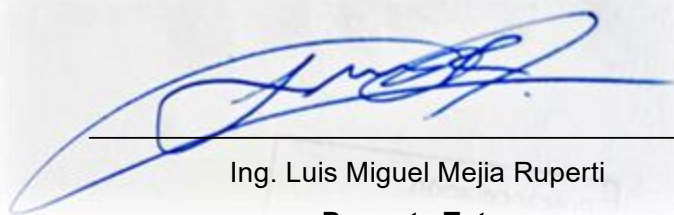
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular (Artículo Académico), bajo la autoría de la estudiante **Solórzano Zambrano Yeicy Ariana**, legalmente matriculada en la carrera de Administración de Empresas, período académico 2026(1), cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del artículo es **“Planificación estratégica y sostenibilidad ambiental: Desarrollo local Finca Agroecológica Río Muchacho”**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Bahía de Caráquez, julio 2026

Lo certifico,



Ing. Luis Miguel Mejía Rupertí

Docente Tutor

Área: Educación Comercial y Administración

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

La responsabilidad de la investigación, resultados y conclusiones emitidas en este trabajo pertenecen exclusivamente a la autora.

El derecho intelectual de esta investigación corresponde a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí Extensión Sucre 1016E011 – Bahía de Caráquez.

La Autora

A handwritten signature in black ink that reads "Ariana Solórzano". The signature is written in a cursive, flowing style.

Yeicy Ariana Solórzano Zambrano

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Previo del cumplimiento de los requisitos de la ley, el tribunal de grado otorga la calificación de:

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

CALIFICACIÓN

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

CALIFICACIÓN

S.E. Ana Isabel Zambrano Loor
SECRETARIA DE LA UNIDAD ACADÉMICA

Dedicatoria

A Dios, por ser mi guía y fortaleza en cada paso de este camino, por brindarme la fe y la sabiduría necesarias para superar las dificultades y hacer posible el cumplimiento de esta meta.

A mis padres, por su amor incondicional, su apoyo permanente y la confianza que siempre depositaron en mí. Gracias por inculcarme, con su ejemplo, el valor del esfuerzo, la responsabilidad y la perseverancia.

A mis hermanos, por acompañarme a lo largo de este proceso, por sus palabras de ánimo y por la alegría y el cariño que siempre me ofrecieron.

Y a mí misma, por mantenerme firme frente a los desafíos, por creer en mis capacidades, por no renunciar a mis sueños y por el esfuerzo y la dedicación que me permitieron llegar hasta este momento.

Reconocimiento

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí extensión Sucre y a todo el cuerpo docente por brindarme la formación, el acompañamiento y el ambiente propicio para crecer tanto en lo académico como en lo profesional.

Asimismo, extendiendo mi especial gratitud al Ing. Luis Miguel Mejía Ruperti, tutor de este trabajo, por su constante apoyo, enseñanza y orientación a lo largo de la investigación, su experiencia fue fundamental para el desarrollo de este artículo.

Planificación estratégica y sostenibilidad ambiental: Desarrollo local Finca Agroecológica Río Muchacho.

Autores:

Mejia Ruperti Luis Miguel
Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
<https://orcid.org/0000-0002-6019-9969>
Bahía de Caráquez – Ecuador

Solórzano Zambrano Yeicy Ariana
Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
e1313975334@live.uileam.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0000-0669-8540>
Bahía de Caráquez – Ecuador

Resumen

El presente artículo tuvo como finalidad analizar el papel de la planificación estratégica de un modelo de sostenibilidad ambiental y desarrollo local en la Finca Agroecológica Río Muchacho. El estudio inició con un proceso literario y de diagnóstico, lo que implicó investigar, evaluar y sintetizar literatura académica relacionada con la economía circular en la producción agrícola. La metodología empleada será de carácter exploratorio. La población que se trabajó la investigación fue de 6 trabajadores de la Finca Agroecológica Río Muchacho y 30 visitantes que han conocido la misma. En esta investigación se adoptó un enfoque de la variable cuantitativa. El instrumento constó con 9 preguntas para los trabajadores y 9 preguntas para los invitados, la herramienta de análisis estadístico que se utilizó fue el software SPSS 26, el cual sirvió para medir la fiabilidad del instrumento elegido mediante el Alfa de Cronbach dando como resultado 0,891 de los trabajadores y asimismo, 9 preguntas dando como resultado 0,977 de los visitantes, el software permitió que cada respuesta obtenida este plenamente validada. Los resultados mostraron que la Finca Agroecológica Río Muchacho personificó un referente del desarrollo sostenible en la provincia de Manabí, al formar la planificación estratégica con la agroecología, la formación ambiental y el turismo comunitario, formando favores ambientales, sociales y económicos que consiguen usar como modelo para otras iniciativas campestres del Ecuador.

Palabras clave: Planificación estratégica, sostenibilidad ambiental, desarrollo local.

Abstract

This article aimed to analyze the role of strategic planning within a model of environmental sustainability and local development at the Río Muchacho Agroecological Farm. The study began with a literature review and diagnostic process, involving the research, evaluation, and synthesis of academic literature regarding the circular economy in agricultural production. An exploratory methodology was employed. The study population consisted of 6 workers from the Río Muchacho Agroecological Farm and 30 visitors who had visited the site. This study adopted a quantitative approach. The data recollection comprised nine questions for workers and nine for guests; SPSS 26 software was used for statistical analysis. This software served to measure the instrument's reliability using Cronbach's alpha, yielding a result of 0,891 for the workers and 0,977 for the guest, thereby ensuring the full validation of the of the responses obtained. The results demonstrated that the Río Muchacho Agroecological Farm serves as benchmark for sustainable development in the province of Manabí by integrating strategic planning with agroecology, environmental education, and communication- based tourism. This approach

generates environmental social, and economic benefits that can serve as model for other rural initiatives in Ecuador.

Keywords: Strategic planning, environmental sustainability, local development.

Introducción

El concepto de Planificación estratégica como disciplina “Surgió y avanzó en el fragmento privado americano, este avance como un modelo de gestión en 1970, decayó en 1980, por la complejidad ambiental que presenciaron las ordenaciones, no malgasta su eficacia, gestionada como una guía del ordenanza organizacional” (Basantes, 2021). Un modelo “es estudiado como un perfil admisible de un objeto o acontecimiento de carácter usual que acontece o se evidencia en ordenaciones y que solicita métodos de gestión de recursos tales como insumos económicos e individuos para alcanzar los objetivos estratégicos pensados” (Suárez, 2020).

Ahora, los conceptos de planear y estrategia son diferentes pero importantes “planear es precisar los objetivos y elegir previamente el mejor curso de acción para lograrlos. La planeación concreta a donde se intenta llegar, lo que debe formarse, cuando, cómo y en que continuidad” (Vera A. , 2020). Por otro lado, para (Robledo, 2020) “la estrategia es un lema unificador que da relación y orientación a las gestiones y disposiciones de un humano y una distribución”.

Por consiguiente, planear es el proceso de pensar y organizar las acciones necesarias para alcanzar un objetivo determinado. Implica anticipar escenarios, asignar recursos y establecer prioridades para lograr resultados de forma eficiente. Mientras que estrategia es el conjunto de decisiones y acciones diseñadas para alcanzar metas a largo plazo, considerando las condiciones internas y externas. Permite orientar los esfuerzos hacia una ventaja competitiva o un propósito definido.

Entonces, se puede decir que de acuerdo con el autor (Vergel, 2023) menciona que la planificación estratégica “es un instrumento para el boceto de estrategias organizacionales que brota por a la competitividad entre empresas, en investigación del consecución de los objetivos formulados”.

La planificación estratégica es un proceso sistemático mediante el cual una organización define su visión, misión, objetivos y las estrategias para lograrlos. Sirve para guiar la toma de decisiones, optimizar recursos y asegurar el cumplimiento de metas a largo plazo. Se basa en un análisis profundo del entorno interno y externo, lo que permite identificar oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades.

Conjuntamente, también se indica que “la sostenibilidad involucra la unión de mandos y habilidades para la atención de los recursos naturales y socio-culturales en los rulos social, ambiental y económica con un sentido llevadero, factible y neutral” (De la Rosa Leal, M., 2021).

La conservación de la naturaleza es uno de los retos de mayor importancia al que la humanidad ha comenzado a enfrentar, debiendo existir un firme compromiso de la sociedad y la empresa, encaminado a la protección de nuestro entorno, este compromiso debe en el convencimiento de que la única vía para proteger al medio ambiente es mediante decisiones proteccionistas a escala mundial, regional y local, donde se considere el aspecto económico, social y ambiental (Hidalgo, L, 2021)

Por otra parte, la gestión ambiental “se centraliza en optimizar la calidad de vida de los humanos, sin que esto personifique una dificultad para el desarrollo financiero, asentando a una dirección gradual y encaminado hacia la solución de los inconvenientes ambientales a nivel universal” (Carrión, 2024). Asimismo, “el medio social y urbano del mismo modo juega un papel decisivo en la alineación de habitantes ambientalmente comprometidos” (Badillo, 2025).

El presente artículo tiene como propósito analizar el papel de la planificación estratégica en la consolidación de un modelo de sostenibilidad ambiental y desarrollo local en la Finca Agroecológica Río Muchacho. Para ello, se examinan los fundamentos teóricos de la planificación estratégica y la sostenibilidad, se describen las estrategias aplicadas en la finca y se discuten los impactos generados en la comunidad y el entorno. En este marco, la planificación estratégica se ha consolidado como una herramienta indispensable para orientar el uso eficiente de los recursos, diseñar estrategias de adaptación al cambio climático y generar modelos de gestión participativos.

De acuerdo con (Hidalgo, 2021) medita que la ejecución de esta herramienta estratégica en toda organización es importante, puesto en cuenta con cinco componentes que interactúan entre sí, ambiente de control, valoración de riesgos, información, supervisión y actividades de inspección". Según (Orellana, 2025), puntea que la sujeción de objetivos y la fórmula de estrategias constituyen parte del transcurso de planificación estratégica. Encabeza con una etapa inicial y, al iniciar de ahí, se forma un recorrido para obtener objetivos programados en un periodo medible.

En Ecuador, "los PDOT piden que las sociedades campesinas congreguen lineamientos de producción y sostenibilidad en sus destrezas de desarrollo, donde enseña el valor de la planificación como un instrumento articulador de la comisión social y ambiental" (Planifica Ecuador, 2023).

La observación del lenguaje radica en descubrir, conseguir y analizar la bibliografía y otros materiales directos que consigue ser rentables para los planes del artículo, a fin de que obtener y coleccionar la información distinguida e importante que pertenece de nosotros la dificultad de exploración (Hernández R. , 2020). Además, "la literatura sobresale la calidad de constituir la invención tecnológica y compendios de bioeconomía circular en la planificación de métodos agroecológicos, lo que accede perfeccionar la usanza de recursos naturales y abrir sucesos circunstanciales de progreso sostenible" (Sanz, 2020).

El concepto SIAL se originó desde la residencia de unas secciones campesinas hacia los impulsos absolutista del sistema alimenticio colectivo durante los tiempos noventa. El enfoque constituyó compendios referentes a la innovación, comercialización y marketing de la sección agroalimentaria, y se principió a formar hincapié en las redes indivisibles entre las culturas, las humanidades y el medio ambiental – determinados para cada zona –, que se tramitan por representantes particulares y se pronuncian por el saber-hacer cedido de manera diferencial (Gallego, 2024).

"La parroquia Canoa del cantón San Vicente, está situada a 8 kilómetros de la playa, la Finca Orgánica Río Muchacho, una granja que opera un modelo de agricultura limpia, sustentable uso del suelo, trabajos comunitarios y optimización de recursos naturales, elementos que la cambian en un relativo nacional de auto-sustentabilidad" (Villacís, 2022), de acuerdo con el autor de la cita, la Finca Agroecológica Río Muchacho es un ejemplo emblemático que desde hace más de tres décadas ha desarrollado un modelo integral de gestión de recursos naturales basado en la agroecología, el reciclaje, la educación ambiental y el turismo comunitario.

Planificación estratégica

La planificación estratégica es un transcurso esencial tanto en organizaciones públicas como privadas, ya que admite precisar la orientación y las preferencias de una entidad en un ambiente altamente dinámico y competitivo. Este punto de vista ordenado y proyectado involucra la enunciación de metas a largo plazo, la caracterización de recursos necesarios y el esquema de habilidades para conseguir dichos objetivos. En las organizaciones privadas, "la planificación estratégica suministra la optimización de recursos, la maximización de favores y la concordancia a cambios del oportunidades de venta, causando la sostenibilidad y el avance

perpetuo” (Vera, 2024). La planificación estratégica es un transcurso esencial tanto en organizaciones públicas como privadas, ya que admite precisar la orientación y las preferencias de una entidad en un ambiente altamente dinámico y competitivo.

De acuerdo con (Castillo, 2024), “la planificación estratégica facilita a las ordenaciones la capacidad de pronosticarse a los cambios y fundar un rumbo sereno al futuro”. Del mismo modo, “la planificación estratégica se simboliza como una acción de gestión organizacional que es manejada para instaurar preferencias, apuntar recursos, fortificar los ordenamientos, certificar que los situados y otras porciones interesadas estén velando hacia objetivos habituales” (Zúñiga, 2024).

La planificación estratégica, como lo mencionaron los autores, impulsa a las organizaciones a anticiparse a los cambios y optimizar recursos para alcanzar objetivos comunes. Dentro la finca Agroecológica Río Muchacho esta herramienta es primordial para fortificar la sostenibilidad ambiental, promover prácticas agroecológicas, involucrar a la comunidad y consolidar un modelo de desarrollo local equilibrado, resiliente y orientado al bienestar territorial.

Planificación ambiental estratégica

“La planificación ambiental estratégica consigue precisar como una herramienta para efectuar los lineamientos de una organización en el largo plazo de objetivos ambientales y sustentables en el espacio, reflexionando tanto las decisiones privativas como de jefatura” (Pachas, 2025). La planificación ambiental estratégica “se establece como un transcurso simultáneo y establecido de toma de grandiosas disposiciones en un área territorial definido, que conserva y sentencia una inteligencia concreta y demostrativa de la zona en los activos ambientales” (Astudillo, 2020).

Los autores coinciden en que la planificación ambiental estratégica orienta decisiones de largo plazo basadas en conocimiento territorial. Pachas enfatiza su función instrumental para políticas públicas y privadas, mientras que Astudillo resalta su carácter procesual, integrador y sistemático para la gestión sostenible de activos ambientales territoriales.

La agroecología

La agroecología “es una elección para la adaptación al cambio climático por las piedades ecológicas, formativas y sociales que provienen, como el respeto por la biodiversidad que en los agroecosistemas ocurren, sentido de pertenencia, saberes tradicionales, alimentos sanos a asociaciones campestres” (Macías, 2021). Entonces, “la agroecología, por tanto, se fundamenta en la ejecución de las ciencias agronómicas y ecológicas al artículo, boceto y mando de agroecosistemas sustentables, culturalmente sensitivos y socioeconómicamente factibles” (Bover & Suárez, 2020).

Los autores coinciden que la agroecología como respuesta integral al cambio climático. Macías destaca sus beneficios ecológicos, sociales y culturales para comunidades rurales, mientras que Bover & Suárez la fundamentan científicamente, articulando saberes agronómicos y ecológicos para construir agroecosistemas sustentables, viables y respetuosos del contexto sociocultural local.

Modelos Agroecológicos

Los modelos agroproductivos internacionales “examinan la agricultura familiar que se desarrolla en patios, parcelas y fincas en pequeña y mediano grado, por su contribución a la autoridad alimentaria, a la reparación de los agroecosistemas y a crear metodologías más sustentables para una apropiada resiliencia” (López, 2023).

“Intrínsecamente del modelo facultativo se asemeja un extenso conjunto en orientaciones fructíferos tales como la agroecología, la agricultura regenerativa, la permacultura, la agricultura orgánica, la agricultura biodinámica, la acentuación ecológica, la agricultura campestre y la agricultura de bajas materias exteriores” (Estigarribia, 2023).

Por su parte, el modelo productivo prioriza la sostenibilidad, la resiliencia y la inclusión de la agricultura familiar como eje del desarrollo rural. De acuerdo con el autor López, destaca su contribución a la soberanía alimentaria y recuperación de agrosistemas, mientras que Estigarribia, enfatiza la diversidad de enfoques productivos sustentables que fortalecen sistemas agrícolas social y ambientalmente responsables.

Fincas Agroecológicas

De acuerdo con el autor (Cervera, 2021) nos indica que definir el concepto de finca no es sencillo, pues no se expresa en Ley Hipotecaria ni en el Código Civil. Es la ley 8/208 de Suelo la que define finca como: una propiedad inmueble que se compone de una porción delimitada del terreno.

En Ecuador, las fincas agroecológicas se han consolidado como espacios de innovación social y ambiental, particularmente en territorios con potencial turístico y agrícola. En este contexto, “es preciso efectuar componentes y habilidades para sostener el medio natural, presentando que esto se consiga a través de la comisión ambiental” (Molero, 2025).

Los autores permiten comprender a la finca como una unidad territorial delimitada que, en el contexto ecuatoriano, adquiere relevancia agroecológica. Estas fincas se consolidan como espacios de innovación social y ambiental, donde la gestión ambiental se vuelve esencial para proteger los recursos naturales y fortalecer su sostenibilidad productiva y territorial.

Desarrollo sostenible

La sostenibilidad o desarrollo sostenible “es una concepción donde efectúa una indagación de adelantos sociales y económicos que afirmen a los individuos una existencia sana y fructífera, pero que no mezcle la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades” (Hernández, 2020).

“Una transformación justa involucra certificar que los cambios precisos para resguardar el planeta vayan custodiados de proporciones reales para los individuos” (Rodríguez, 2025). La asociación de la sostenibilidad ambiental en los métodos de planificación estratégica establece, actualmente, un desafío y una proporción para el avance de comunidades rurales. En un contexto global evidente por el cambio climático, “el desgaste de biodiversidad y el desperfecto de los recursos naturales, las opciones agroecológicas han conseguido un papel céntrico al programar elecciones fructíferas que relacionen la conservación ambiental con la prosperidad social y financiera” (Chiriboga, 2022).

Los autores abordan el desarrollo sostenible desde una visión integral. Hernández define su base intergeneracional, BBVA incorpora el enfoque de transición justa, y Chiriboga resalta el rol de la agroecología frente al cambio climático, la biodiversidad y el fortalecimiento social y económico de las comunidades rurales.

Prácticas sostenibles

Por otro lado, “las prácticas sostenibles son instrucciones que programan reducir el impacto negativo hacia el medio ambiente, la humanidad, economía, esparciendo así la conservación de los recursos naturales e igualdad social” (Ochante, 2023). La comisión sostenible “hay que verla desde la representación de la calidad y la excelencia organizacional, posee como meta fundar coste para las porciones interesadas con el encargo conveniente de todos sus recursos, afirmando así el avance de su ocupación y su competencia” (Díaz, 2022).

Igualmente coexisten “análisis nuevos en Ecuador recalcan cómo estas prácticas

comprimen la contaminación del suelo y el agua, al período que defienden la sostenibilidad ecológica y social en espacios agrarios” (Muentes, 2023).

Los autores resaltan que las prácticas sostenibles permiten reducir impactos ambientales y sociales, fortaleciendo la equidad y la conservación de recursos naturales. Asimismo, una gestión sostenible orientada a la calidad y excelencia organizacional mejora el desempeño, la competitividad y la sostenibilidad ecológica y social, especialmente en contextos rurales del Ecuador.

Desarrollo local

El desarrollo local es “un transcurso reactivador de la riqueza y dinamizador de la colectividad guiada a favorecer desarrollo financiero, concebir comienzos de ocupación y corregir la calidad de vida particular, todo ello sobre el soporte de la conveniencia de los recursos endógenos ciertos” (Blanco, 2020). El progreso local es el resultado entre el crecimiento económico y productivo de una sociedad para mejorar las condiciones de vida de la población de un territorio o localidad (Vargas, 2023). “La progresión financiera frecuente se ha medido en la ampliación de la producción y el consumo sin reflexionar los impactos ambientales y sociales a largo plazo” (Santos, 2025). En una economía sostenible “se indaga establecer el desarrollo financiero, el acompañamiento social y el resguardo del medio natural para alcanzar la mejora sostenible y el bien común de la humanidad” (Asuaga, 2021).

Los autores coinciden en que el desarrollo local debe trascender el crecimiento económico tradicional, integrando el uso de recursos endógenos, la generación de empleo y la mejora de la calidad de vida, bajo un enfoque de sostenibilidad que equilibre el progreso económico, la inclusión social y la protección ambiental.

Metodología

La metodología de investigación es un enfoque estructurado que permite resolver de manera ordenada el “problema de investigación” y se puede definir como el conjunto de principios que orientan cómo debe realizarse un estudio, esta metodología abarca una serie de etapas que el investigador sigue para analizar su problema, junto con la lógica que justifica cada paso. (Montañez y Moreno, 2020)

Al mismo tiempo la técnica investigativa se define como el conjunto de normas y procedimientos que facilitan al investigador interactuar con el objeto o sujeto de estudio, permitiéndole obtener los resultados prácticos de la ciencia, además, se entiende como una operación específica del método, relacionada con los medios empleados y las condiciones necesarias para su ejecución, que permite recopilar, procesar y analizar datos bajo una orientación clara. (Ávila, 2020)

En este sentido, el presente estudio inició con un proceso literario y de diagnóstico, lo que implicó investigar, revisar, analizar, evaluar y sintetizar literatura académica relacionada con la economía circular en la producción agrícola. Por otra parte, la metodología empleada será de carácter exploratorio, dado que la recolección de datos se realizará dentro de un entorno particular y en condiciones reales. La población que se trabajará la investigación será de 6 trabajadores de la Finca Agroecológica Río Muchacho y para visitantes que han conocido la misma. Esta investigación además adoptará un enfoque de la variable cuantitativa, para ello se aplicarán herramientas para realizar el análisis correspondiente y obtener una mejor interpretación sobre la importancia de la economía circular como estrategia innovadora en la comercialización de los productos orgánicos de la Finca Agroecológica Río Muchacho. El estudio será de naturaleza descriptiva, con el objetivo de reunir información a través de entrevistas y encuestas sobre la perspectiva de los trabajadores y responsables a cargo de la zona. Para evaluar la confiabilidad de los instrumentos aplicados, se usará el software estadístico SPSS v.26, que también se aplicará para la tabulación y análisis de los datos recolectados.

Esto permitirá interpretar los resultados en una perspectiva que facilitará la comprensión de las características de lo estudiado, en este caso, las actitudes, las percepciones y el comportamiento de las personas que comercian los productos orgánicos en todo lo que esté relacionado a la producción agrícola. Dando a entender que esta metodología se pueda establecer correlaciones entre las variables, el poder reconocer las necesidades y fortalecimientos para poder extraer las conclusiones idóneas de la investigación.

El estudio será constituido por los trabajadores en la Finca Agroecológica Río Muchacho, para poder realizar las encuestas se aplicará un muestreo aleatorio simple probabilístico para una población finita. Donde la muestra dio como resultado de 30 participantes.

Resultados de la encuesta a trabajadores de la Finca

La encuesta se llevó a cabo para los trabajadores de la Finca Agroecológica Río Muchacho y se utilizó un cuestionario de 9 preguntas, que incluía preguntas cerradas, de alternativas, entre otras. El cuestionario se compartió en línea con Microsoft forms en el siguiente enlace: <https://forms.cloud.microsoft/r/ZeRBXSBBBeB>

Resultados

Tabla 1

Estadísticas de Fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,891	9

Nota. Análisis de fiabilidad calculado en el software SPSS.

Preguntas

Tabla 2

¿Cómo califica la organización de las actividades en la finca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Excelente	6	100,0	100,0
Total	6	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 1, indica que los 6 trabajadores que están laborando en la finca agroecológica Río Muchacho califican la organización y planificación de las actividades en la finca como “Excelente”. Lo que demuestra que se ejerce una buena organización y control en el cumplimiento de las actividades en la finca; no se descuida nada, tiene un buen mecanismo y un buen equipo de trabajadores para que se ejecuten dichas actividades de manera eficaz y manejable.

Tabla 3

¿Cómo evalúa el uso de productos orgánicos y prácticas agroecológicas en la finca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Excelente	4	66,7	66,7
Bueno	2	33,3	100,0
Total	6	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 3, indica que de los seis trabajadores que están laborando en la finca agroecológica Río Muchacho, 4 trabajadores califican al uso de productos orgánicos y prácticas agroecológicas en la finca como “Excelente”, mientras que los otros 2 trabajadores califican como “Bueno”. Lo que quiere decir que el uso de productos orgánicos y prácticas agroecológicas dentro de la finca son apropiados para ofrecerlos al público y son consumibles para brindar una buena alimentación a los trabajadores.

Tabla 4

¿Qué tan satisfecho está con las oportunidades de trabajo y participación que brinda la finca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy satisfecho	3	50,0	50,0
Satisfecho	3	50,0	100,0
Total	6	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 6, indica que de los seis trabajadores que están laborando en la finca agroecológica Río Muchacho, 3 trabajadores opinan que están “Muy satisfechos” con las oportunidades de trabajo y participación que brinda la finca, mientras que los otros 3 trabajadores opinan que están “Satisfechos”. Este análisis demuestra que la mitad de los trabajadores indicaron que están muy seguros con las oportunidades de empleo que les brindó la finca, mientras que la otra mitad comentó que solo estaban cómodos, estables, hacen una buena referencia a la finca.

Tabla 5

¿Cómo califica el compromiso de la finca con el cuidado de la naturaleza y el desarrollo sostenible?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Excelente	6	100,0	100,0
Total	6	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 9, indica que los 6 trabajadores que están laborando en la finca agroecológica Río Muchacho califican el compromiso de la finca con el cuidado de la naturaleza y el desarrollo sostenible como “Excelente”. Analizando las respuestas, se podría decir que la finca tiene un compromiso y una gran responsabilidad con el cuidado del ambiente y el desarrollo sostenible, donde se destaca que su valor es el bien máspreciado que tiene la finca y la comunidad local.

Resultados de la encuesta a personas que han visitado la Finca

La encuesta se llevó a cabo para las personas que han visitado la Finca Agroecológica Río Muchacho y se utilizó un cuestionario de 9 preguntas, que incluía preguntas cerradas, de alternativas, entre otras. El cuestionario se compartió en línea con Microsoft forms en el siguiente enlace: <https://forms.cloud.microsoft/r/15aGYJUX5D>

Tabla 6

Estadísticas de Fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,977	9

Nota. Análisis de fiabilidad calculado en el software SPSS.

Preguntas

Tabla 7

¿Qué tan satisfecho estuvo con la información brindada sobre agroecología y conservación ambiental?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy satisfecho	13	43,3	43,3
Satisfecho	10	33,3	76,7
Neutro	5	16,7	93,3
Insatisfecho	1	3,3	96,7
Muy insatisfecho	1	3,3	100,0
Total	30	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 4, indica que los 30 visitantes que dan su opinión sobre la información brindada sobre agroecología y conservación ambiental, 13 encuestados indican que quedaron "Muy satisfechos", 10 encuestados indican que quedaron "Satisfechos", 5 encuestados indican que quedaron "Neutro", 1 encuestado indica que quedó "Insatisfecho" y 1 encuestado indica que quedó "Muy insatisfecho". Revisando las respuestas, el 43,3% indicaron que estuvieron muy satisfechos con la información que se les dio, recalando las partes más importantes del tour para que los visitantes pudieran aprender, conocer y experimentar de éste lindo recorrido. Mientras que hubo un 16,7% que opinaron que neutro, lo que significa que hay que seguir mejorando para tener toda la atención de los visitantes, que aprendan que no es una simple visita, sino también que conozcan otra forma sostenible de vivir saludable, estable y manejable.

Tabla 8

¿Cómo considera el uso de prácticas orgánicas y ecológicas en la producción agrícola de la finca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
--	------------	------------	----------------------

Excelente	12	40,0	40,0
Bueno	13	43,3	83,3
Neutro	3	10,0	93,3
Malo	1	3,3	96,7
Muy malo	1	3,3	100,0
Total	30	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 5, indica que los 30 visitantes que dan su consideración sobre el uso de prácticas orgánicas y ecológicas en la producción agrícola de la finca, 13 encuestados consideran que es “Bueno”, 12 encuestados consideran que es “Excelente”, 3 encuestados consideran que es “Neutro”, 1 encuestado considera que es “Malo” y 1 encuestado considera que es “Muy malo”. El 43,3% indicaron que la producción agrícola es buena, pero se puede mejorar, uno de las virtudes de la finca es que cada vez se reinventan más y se adaptan a los cambios.

Tabla 9

¿Qué tan satisfecho estuvo con el aporte de la finca al desarrollo turístico y económico de la comunidad local?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy satisfecho	11	36,7	36,7
Satisfecho	12	40,0	76,7
Neutro	5	16,7	93,3
Insatisfecho	1	3,3	96,7
Muy insatisfecho	1	3,3	100,0
Total	30	100,0	

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 6, indica que los 30 visitantes dan su nivel de satisfacción sobre el aporte de la finca al desarrollo turístico y económico de la comunidad local, 12 encuestados indican que quedaron “Muy satisfechos”, 11 encuestados indican que quedaron “Satisfechos”, 5 encuestados indican que quedaron “Neutro”, 1 encuestado indica que quedó “Insatisfecho” y 1 encuestado indica que quedó “Muy insatisfecho”. El nivel de satisfacción es bueno con un 40%, ya que los guías que trabajan en la finca brindaron una buena información y dinamización en el recorrido, los visitantes quedaron satisfechos con el servicio, pero se puede mejorar un poco más.

Tabla 10

¿Cómo evalúa el compromiso de la finca con el desarrollo sostenible y el bienestar comunitario?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Excelente	14	46,7	46,7
Bueno	10	33,3	80,0
Neutro	4	13,3	93,3
Malo	1	3,3	96,7
Muy malo	1	3,3	100,0

Total	30	100,0
--------------	-----------	--------------

Nota. Encuesta realizada a los trabajadores de RM en Canoa.

De acuerdo con la pregunta 7, indica que los 30 visitantes opinan sobre el compromiso de la finca con el desarrollo sostenible y el bienestar comunitario, 14 encuestados indican que es “Excelente”, 10 encuestados indican que es “Excelente”, 4 encuestados indican que es “Neutro”, 1 encuestado indica que es “Malo” y 1 encuestado indica que es “Muy malo”. El 46,7% indicaron que es excelente el desarrollo sostenible y el bienestar comunitario, lo que demuestra que la finca tiene una responsabilidad y control del ambiente que esté en óptimas condiciones, para no dañar su hábitat, pero sin dejar de consumir lo que ofrece dicho hábitat.

Resultados de la entrevista a Darío Proaño de la Finca

El propósito de la entrevista era determinar si una mejora sobre la importancia de la economía circular como estrategia innovador en la comercialización de los productos orgánicos de la Finca Agroecológica Río Muchacho podría facilitar la comprensión de las características (las actitudes, las percepciones y el comportamiento de las personas que comercian los productos orgánicos en todo lo que esté relacionado a la producción agrícola).

Preguntas

1. ¿Cómo influye la planificación estratégica en la conservación de los recursos naturales dentro de la finca?

Arrebatando en cuenta que la planificación estratégica cumple a la misión y visión de la finca, el mantenimiento de los recursos naturales adentro de la finca es prioridad como base de la sustentabilidad, entendida ésta en gestión a largo plazo. En general, gestión sustentable se refiere a las características de ecosistemas sensibles motivo de manejo y conservación, como debería ser para todo el país por su condición de tener la más alta biodiversidad del planeta.

2. ¿Qué importancia tiene la agroecología para fortalecer la sostenibilidad ambiental y económica de la finca?

Lo prioritario es promover rentabilidad social. Como Productos agroecológicos que se cotizan a mejores precios, no se entrega a intermediarios, se le da valor agregado en canastas para clientes, en transformación de productos para elaborados o se incluyen en la oferta de alimentación de los visitantes, flujo de ecoturistas que se alojan en las cabañas ecológicas.

También se busca rentabilidad ambiental. Río Muchacho fue el primer proyecto de Agroecoturismo certificado del Ecuador; voluntarismo, pasantías, investigación, aviturismo, intercambio cultural, etc., completan el cuadro del flujo de visitantes sin la clásica estacionalidad del turismo de masa.

3. ¿Cómo considera la participación de la comunidad y los trabajadores en las actividades sostenibles que desarrolla la finca?

Cada uno de los colaboradores de la finca se ha convertido en un experto en su respectiva área: cocina, manutención, jardinería, bio-construcción, labores, nitratos, atención a animales, artesanos, guianza turística. Sin ser titulados, son graduados por práctica profesional porque, además, tienen el conocimiento ancestral transmitido por generaciones de la cultura local y puesto en práctica para no perder la tradición. Como colaboradores son apoyados constantemente para sentir orgullo de su cultura y de su terruño natal.

Los miembros de la Comunidad transmiten un sentido de orgullo al ser identificados con nuestro emprendimiento bien diferenciado. Inclusive por los reconocimientos de las autoridades regionales, estudiosos, informaciones, evidentes, prensa internacional.

4. ¿Qué estrategias podrían implementarse para mejorar el turismo ecológico y el desarrollo local en la Finca Agroecológica Río Muchacho?

Estrategias internas:

- Consolidar el esquema de Eficiencia Ambiental en los diferentes procesos de la Vida Regenerativa.

- Actualización constante para reforzar las habilidades de los colaboradores, facilitando también otras oportunidades fuera de la finca.

- La producción de basura del consumismo obliga a los recicladores a recuperar materiales para reciclaje y eso significa dar nuevo uso a los materiales reciclables y ocupar mano de obra de gente de extrema vulnerabilidad.

- La Economía Espiral no produce desechos ni basura, todo es reutilizable, se basa en el movimiento de la expansión abierta o cornucopia que engloba beneficios para todos los involucrados por la acción biomimética. La espiral es la forma y movimiento de los orígenes del cosmos que se replica en muchas formas de la naturaleza y promueve flujos limpios.

- Señalizar los 5 nuevos senderos dentro de 8 hectáreas del bosque regenerado: 1 Sendero de Sustentabilidad, 2 del Cuchucho, 3 de la Tigrilla, 4 de la Armadilla, 5 del Mirador de Chris.

- Salvaguardar el Parque Ecológico con el método auto ordenado adentro de un perímetro de 21 tiempos de definición natural, concentrando la elección de comentario pequeño.

- Inaugurar el Campus de Acción Climática y el Programa Sembratón donde los visitantes tienen la oportunidad de sembrar y apadrinar un árbol, especialmente dirigido a estudiantes universitarios.

- Celebración de cumpleaños Ecológico libre de vajilla contaminante y elementos plásticos desechables.

Estrategias externas:

- Presencia profesional en las Redes Sociales.

- Alianzas estratégicas con las agencias operadores nacionales.

- Recuperación de las cuentas de agencias internacionales que han cancelado sus operaciones con Ecuador por la destrucción de la imagen turística debido a la inseguridad, narcotráfico y economía criminal.

Discusión y resultados

La presente investigación permitió analizar la relación entre la planificación estratégica y la sostenibilidad ambiental en la Finca Agroecológica Río Muchacho, evidenciando que ambas dimensiones se encuentran estrechamente vinculadas al desarrollo local de la comunidad. Las secuelas logradas exponen una apreciación crecidamente auténtica por parte de los trabajadores y visitantes, lo que ratifica la certeza de las estrategias efectuadas por la finca.

Primera parte, los trabajadores apreciaron como excelente la organización de las actividades y el compromiso de la finca con la atención de la naturaleza y el desarrollo sostenible. Estos descubrimientos concuerdan con lo esbozado por (Castillo, 2024) y (Zúñiga, 2024), quienes mantienen que la planificación estratégica consiente fundar metas claras, mejorar recursos y vigorizar las operaciones organizacionales. En el caso de Río Muchacho, la adecuada planificación ha permitido consolidar prácticas agroecológicas que garantizan la

conservación de los recursos naturales y el bienestar de quienes participan en las actividades productivas.

De igual manera, (Orellana, 2025) afirma que la formulación de objetivos estratégicos facilita el cumplimiento de metas medibles, aspecto que se evidencia en la organización interna de la finca y en la percepción positiva de sus colaboradores. Asimismo, los resultados evidencian que el uso de productos orgánicos y prácticas agroecológicas es percibido favorablemente por trabajadores y visitantes. Esto respalda los planteamientos de (Macías, 2021) y (Bover & Suárez, 2020), quienes destacan que la agroecología constituye una alternativa viable para enfrentar los desafíos ambientales actuales, promoviendo sistemas productivos sostenibles y socialmente responsables.

Los resultados también demuestran un alto nivel de satisfacción de los trabajadores respecto a las oportunidades de participación dentro de la finca. Este aspecto guarda relación con lo planteado por (Díaz, 2022), quien sostiene que una gestión sostenible debe orientarse a generar valor para todos los grupos de interés mediante una adecuada administración de los recursos humanos y organizacionales. Del mismo modo, (Badillo, 2025) señala que la participación activa de las personas fortalece la educación ambiental y la construcción de una cultura sostenible, situación que se refleja en el compromiso demostrado por los colaboradores de la finca.

En cuanto a la apreciación de los visitantes, la totalidad declaró estar satisfecha con la información tomada durante el camino sobre agroecología y preservación ambiental. Estas secuelas demuestran que la finca no solamente desenvuelve acciones beneficiosas sostenibles, sino que de la misma manera efectúa una importante ocupación educativa y de sensibilización ambiental. Lo anterior concuerda con (Carrión, 2024), quien atestigua que la gestión ambiental indaga renovar la calidad de vida por medio gestiones responsables que beneficien la medida entre progresión financiera y resguardo del ambiente.

Por otra parte, la percepción positiva de los visitantes respecto al aporte de la finca al desarrollo turístico y económico de la comunidad demuestra que la sostenibilidad ambiental puede convertirse en un motor de desarrollo local. Estos resultados concuerdan con (Blanco, 2020) y (Vargas, 2023), quienes señalan que el desarrollo local debe sustentarse en el aprovechamiento de los recursos propios del territorio para generar empleo, dinamizar la economía y mejorar la calidad de vida de la población. De igual manera, (Asuaga, 2021) enfatiza que el desarrollo sostenible requiere integrar el crecimiento económico, la inclusión social y la conservación ambiental, principios que son evidentes en el modelo de gestión de la finca.

Las respuestas obtenidas durante la entrevista fortalecen los resultados cuantitativos, ya que evidencian que la planificación estratégica de la finca se encuentra alineada con su misión de conservación ambiental, educación ecológica y desarrollo comunitario. Conjuntamente, las estrategias formuladas por el dirigente, como la actualización permanente de los colaboradores, la ejecución de distintos senderos interpretativos, la economía circular, la expansión del programa de reforestación y el fortalecimiento de federaciones estratégicas, señalan una visión de avance continuo y adaptación frente a los retos actuales del turismo sostenible. Estos proyectos concuerdan con (Pachas, 2025) y (Astudillo, 2020), quienes sustentan que la planificación ambiental estratégica admite situar disposiciones de largo plazo fundadas en el discernimiento del espacio y la preservación de sus recursos naturales.

En cláusulas habituales, los resultados admiten rematar que la Finca Agroecológica Río Muchacho establece un modelo triunfante de juntura entre planificación estratégica, agroecología y sostenibilidad ambiental. La composición de prácticas responsables, la intervención comunitaria, la educación ambiental y el turismo ecológico defienden el progreso local y constituyen una costumbre cuestionable para otras ordenaciones agrarias que investigan nivelar los bienes mercantiles con la preservación del medio natural.

Conclusiones

- Se comprobó que la planificación estratégica interviene de forma relevante en la sostenibilidad ambiental de la Finca Agroecológica Río Muchacho, ya que consiente constituir eficientemente los recursos, acomodar la toma de disposiciones y vigorizar la realización de destrezas agroecológicas que benefician la preservación del entorno ambiental y la obediencia de las metas institucionales.
- Se identificó que las estrategias de planificación realizadas por la finca, como la dirección de productos orgánicos, la educación ambiental, el turismo ecológico y la contribución comunitaria, favorecen al fortalecimiento del avance local por medio de la reproducción de empleo, el impulso del turismo sostenible y el beneficio de los recursos propios del espacio.
- Las consecuencias de las encuestas demuestran altos niveles de satisfacción entre trabajadores y visitantes respecto a la alineación de la finca, el encargo con la preservación ambiental y las destrezas agroecológicas, lo que manifiesta la realidad del modelo de gestión avanzado y su aprobación por parte de los actores implicados.
- La información derivada mediante la entrevista accedió evidenciar que la planificación estratégica compone un transcurso dinámico de avance continuo, encaminado a fortificar la sostenibilidad por medio de acciones como la invención, la economía circular, la formación intacta, la preservación de los ecosistemas y la incorporación de alianzas estratégicas para aumentar el impacto social, económico y ambiental.
- Posteriormente, se afina que la Finca Agroecológica Río Muchacho personifica un referido de desarrollo sostenible en la provincia de Manabí, al formar la planificación estratégica con la agroecología, la formación ambiental y el turismo comunitario, formando favores ambientales, sociales y económicos que consiguen usar como modelo para otras iniciativas campestres del Ecuador.

Bibliografía

- Astudillo, M. (2020). Planificación ambiental estratégica en países tropicales: elementos para la gestión sustentable de los recursos hídricos. *Revista Espacios*, 234-241. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a20v41n40/a20v41n40p18.pdf>
- Asuaga, C. (2021). Gestión ambiental en las organizaciones: Una revisión de la literatura. *Revista del Instituto Internacional de Costos*, 84-122. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8136519.pdf>
- Ávila. (2020). *Metodología de la investigación*. Obtenido de Universidad Veracruzana: https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/metodologia-de-la-investigaci%C3%83%C2%B3n_sampieri.pdf
- Badillo, D. (2025). Educación y sostenibilidad: Estrategias interdisciplinarias para la formación de ciudadanos ambientalmente responsables en contextos educativos diversos. *Revista Científica Multidisciplinar SAGA*, 342-351. doi:<https://doi.org/10.63415/saga.v2i1.50>
- Basantes, J. (2021). Planificación Estratégica: antecedentes de su aplicación y su relevancia en el mundo contemporáneo. *ConcienciaDigital*, 154-165. doi:<https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v4i2.1.1741>
- Blanco, B. (2020). *Desarrollo local y economía social y solidaria; desde la historia hasta el municipio Los Palacios*. doi:<https://doi.org/10.46377/dilemas.v32i1.2046>

- Bover & Suárez. (08 de Marzo de 2020). Contribución del enfoque de la agroecología en el funcionamiento y estructura de los agroecosistemas integrados. *Pastos y Forrajes*, 102-111. Obtenido de Pastos y Forrajes: <https://www.redalyc.org/journal/2691/269164290003/html/>
- Carrión, Á. (2024). La sostenibilidad ambiental en la industria manufacturera del Ecuador. Un estudio desde las fuentes energéticas. *Ciencia UNEMI*, 148-161. doi:<https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol17iss44.2024pp148-161p>
- Castillo, M. (2024). *Planificación estratégica y su impacto en la gestión del cambio organizacional*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9734754.pdf>
- Cervera, L. (Noviembre de 2021). *Inmuebles especiales Taller Investigativo (Fincas de recreo y agroturismo)*. Obtenido de Tipos de Fincas y Agroturismo: <https://es.scribd.com/document/585261481/FINCAS>
- Chiriboga, R. (2022). Desarrollo sostenible agroecológico y sociedad resiliente. *Revista Científica Multidisciplinaria SAPIENTIAE.*, 27-33. doi:<https://doi.org/10.56124/sapientiae.v5i10.0052>
- De la Rosa Leal, M. (2021). El enfoque de sostenibilidad en las teorías organizacionales. *Trascender, Contabilidad y Gestión*, 87–102. doi:<https://doi.org/10.36791/tcg.v0i17.102>
- Díaz, S. (2022). *Modelo para la contribución a la gestión de la sostenibilidad en universidades ecuatorianas*. Obtenido de Revista Universidad y Sociedad: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202022000300733
- Estigarribia, L. (2023). La agroecología como modelo emergente en la producción agropecuaria: heterogeneidades, conflictos y cambios socioproductivos en la Provincia de Córdoba (Argentina). *Población & Sociedad. Revista de estudios sociales*, 1-26. doi:<https://doi.org/10.19137/pys-2023-300101>
- Gallego, C. (2024). Agroecología y sistemas agroalimentarios localizados. Propuesta de articulación con base en la calidad territorial. *Entreciencias: Diálogos En La Sociedad Del Conocimiento*, 1-21. doi:<https://doi.org/10.22201/enesl.20078064e.2024.26.86759>
- Hernández, H. (2020). *La sostenibilidad ambiental y los desafíos en educación en el siglo XXI: una revisión sistemática de la literatura*. Obtenido de Repositorio: <https://repositorio.cecar.edu.co/server/api/core/bitstreams/bb69b56d-9a07-4420-a63e-23641a5a72d4/content>
- Hernández, R. (2020). *Metodología de la Investigación*. Obtenido de Universidad Veracruzana: https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/metodologia-de-la-investigaci%C3%83%C2%B3n_sampieri.pdf
- Hidalgo, L. (2021). Sostenibilidad ambiental: una mirada conservacionista de la naturaleza ecuatoriana en el contexto jurídico empresarial. *Revista Científica Dominio de las ciencias*, 1413-1429. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v7i4>
- Hidalgo, L. (Diciembre de 2021). Sostenibilidad ambiental: una mirada conservacionista de la naturaleza ecuatoriana en el contexto jurídico empresarial. 1413-1429. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v7i4>
- López, D. (2023). *Sostenibilidad agroecológica de fincas familiares del Consejo Popular “El Cafetal”, San Juan y Martínez, Cuba*. Obtenido de Avances: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9266643.pdf>

- Macías, J. (2021). Agroecología y su Desarrollo en la zona rural. *Revista de Ciencias Agropecuarias "ALLPA"*, 25-31. Obtenido de <https://publicacionescd.uleam.edu.ec/index.php/allpa/article/download/368/587/1606>
- Molero, F. (2025). Gestión ambiental, calidad vida en la satisfacción laboral de los colaboradores de una municipalidad - Cusco, 2024. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6871-6894. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1.16375
- Montañez y Moreno. (2020). *Metodología de la investigación*. Obtenido de Universidad Veracruzana: https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/metodologia-de-la-investigaci%C3%83%C2%B3n_sampieri.pdf
- Muentes, R. (2023). Importancia de la agroecología en la mitigación de impactos ambientales derivados del uso de agroquímicos en Ecuador. *Revista de Ciencias Agropecuarias ALLPA*, 25–39. doi:<https://doi.org/10.56124/allpa.v6i12.0062>
- Ochante, R. (2023). Prácticas sostenibles y conciencia ambiental: Estrategias para la conservación del medio ambiente. *Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 287–305. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v8i1.2791>
- Orellana, E. F. (2025). Planificación estratégica y habilidades gerenciales de instituciones financieras populares en Ecuador. *Revista Venezolana de Gerencia*, 163-182. doi:<https://doi.org/10.52080/rvgluz.30.109.11>
- Pachas, A. (2025). *La Planificación ambiental estratégica*. Obtenido de Scribd: <https://es.scribd.com/document/658443487/LA-PLANIFICACION-AMBIENTAL-ESTRATEGICA-PS>
- Planifica Ecuador. (2023). *Guía para la formulación/actualización de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial*. Obtenido de El Nuevo Ecuador: <https://www.planificacion.gob.ec/guia-para-la-formulacion-actualizacion-de-los-planes-de-desarrollo-y-ordenamiento-territorial/>
- Robledo, J. (2020). La estrategia: Un análisis de su evolución desde la cienciometría. *Saber, ciencia y libertad*, 106-120. doi:<https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2020v15n2.6722>
- Rodríguez, J. (20 de Enero de 2025). *¿Qué es la sostenibilidad? Un camino urgente y sin marcha atrás*. Obtenido de BBVA en el mundo: <https://www.bbva.com/es/sostenibilidad/que-es-la-sostenibilidad-un-camino-urgente-y-sin-marcha-atras/>
- Santos, L. (2025). Políticas de desarrollo sostenible y su influencia en el crecimiento económico global desde una perspectiva intercultural. *Reincisol*, 2055–2081. doi:[https://doi.org/10.59282/reincisol.V4\(7\)2055-2081](https://doi.org/10.59282/reincisol.V4(7)2055-2081)
- Sanz, J. (2020). *Agroecología y bioeconomía circular*. Obtenido de Consejo Superior de Investigaciones Científicas: <https://digital.csic.es/bitstream/10261/230435/1/Agroecolog%C3%ADa%20y%20bioecon%C3%ADa%20circular%2037-60%20%282020%29.pdf>
- Suárez, E. (2020). Diseño de un modelo de gestión. Base científica y práctica para su elaboración. *Revista Universidad Y Sociedad*, 165-177. Obtenido de Revista Universidad y Sociedad: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1439>
- Vargas, F. (2023). *Análisis a la evolución de la contextualización del desarrollo local en Ecuador. Antecedentes y conceptos*. Obtenido de Uniandes Episteme. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación: <https://www.redalyc.org/journal/5646/564676369012/html/>

- Vera, A. (09 de Diciembre de 2020). *Plan Estratégico para los procesos administrativos y de control de la empresa FUMICAR S.A. cantón Pasaje*. Obtenido de Universidad Agraria del Ecuador:
<https://cia.uagraria.edu.ec/Archivos/ATIENCIA%20VERDEZOTO%20ERICK%20JORG E.pdf>
- Vera, T. (2024). La importancia de la planificación estratégica en organizaciones públicas y privadas. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 196-208. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9734621.pdf>
- Vergel, I. (Noviembre de 2023). *Planeación estratégica Finca de la Meza*. doi:10.13140/RG.2.2.33141.96487
- Villacís. (2022). *Establecimiento de un plan para la implementación de una finca restaurante eco - turística orgánica, en la ciudad de Portoviejo*. Obtenido de Universidad Agraria del Ecuador:
[https://cia.uagraria.edu.ec/Archivos/VILLACIS%20MU%C3%91OZ%20CARLOS%20\(1\).pdf](https://cia.uagraria.edu.ec/Archivos/VILLACIS%20MU%C3%91OZ%20CARLOS%20(1).pdf)
- Zúñiga, H. (2024). Planificación estratégica y los procedimientos de gestión en el Gobierno Autonomo Descentralizado Parroquial (GADP) Manglaralto, 2019 - 2023. *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, 1965 – 1978. doi:<https://doi.org/10.56712/latam.v5i4.2387>