



**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y
COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

MODALIDAD ANÁLISIS DE CASO

TEMA:

**EVALUACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DEL NEARSHORING PARA
LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN ECUADOR**

AUTORA:

PALMA MURILLO ALISSON DENISSE

TUTOR:

INTRIAGO DURÁN MARCOS VINICIO, Mg.

MANTA

2026 - 1

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Alisson Denisse Palma Murillo,

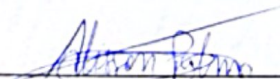
DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“Evaluación de las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera en Ecuador”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad del/la autor(a), datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo la investigación a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí para que la utilice como estime conveniente, según lo establecido por las Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 11 de Abril del 2026



Palma Murillo Alisson Denisse
CI: 1316661204

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1 Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

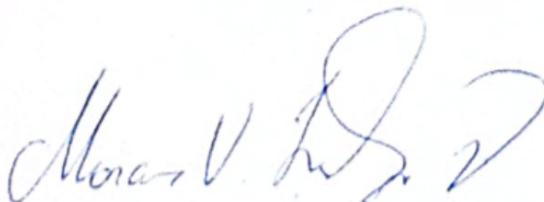
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Titulación bajo la autoría de la estudiante Palma Murilo Alisson Denisse, legalmente matriculada en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2025 (2) - 2026 (1), cumpliendo el total de **384 horas**, cuyo tema del Análisis de Caso es "Análisis de Caso es "Análisis de Caso es "Evaluación de las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera en Ecuador"

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 14 de julio de 2026.

Lo certifico,



Econ. Marcos Vinicio Intriago Durán.

Docente Tutor

Área: Comercio Exterior

UNIVERSIDAD LAICA "ELOY ALFARO" DE MANABÍ

Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y

Comercio

Carrera de Comercio Exterior

**APROBACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN POR EL
TRIBUNAL**

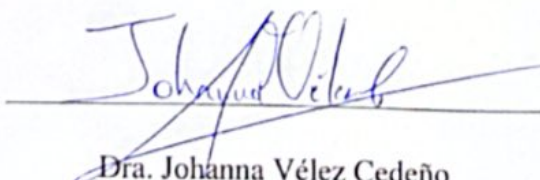
Los miembros del tribunal de grado aprueban el informe del proyecto de investigación, presentado por la Srta. Alisson Denisse Palma Murillo; de acuerdo con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Universidad Laica "Eloy Alfaro de Manabí".

Con el tema "Evaluación de las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera en Ecuador".

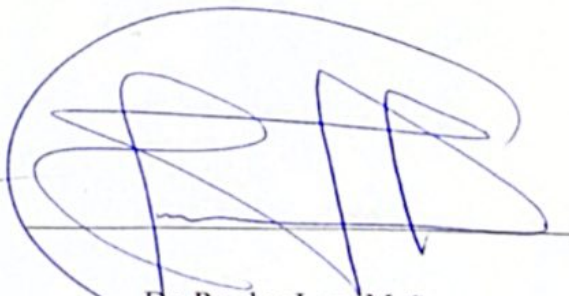
Para constancia firman:



Ing. Erick Calderero Villagómez
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL



Dra. Johanna Vélez Cedeño
MIEMBRO DEL TRIBUNAL



Dr. Presley Loo Muñoz
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

CERTIFICADO DE SIMILITUD



Certificado de análisis

Compilatio Magister+ | ULEAM-ECU

Evaluación de las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera en Ecuador
(Alisson Palma)

ID : c18bc5cc06c44a92acbb416a4bce07cc81c2ee72



1%

Textos
sospechosos

Nombre del fichero : Evaluación de las oportunidades y desafíos del
nearshoring para la inversión extranjera en Ecuador (Alisson Palma).txt
Tamaño del archivo original : 39,32 kB
Número de palabras : 3776

Depositante : Marcos Intriago Durán
Fecha de depósito : 10 de julio de 2026
Tipo de carga : interface
fecha de fin de análisis : 10 de julio de 2026

Resumen (sección 1/2)

Localización de los textos sospechosos en el documento :



Incluido en el porcentaje de textos sospechosos :



Similitudes

1%

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.



No incluido en el porcentaje de textos sospechosos :



Textos entre comillas

0%

Pasajes entre comillas, a menudo indicativos de una cita.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi madre, quien ha sido mi mayor inspiración y mi mayor fuerza a lo largo de toda mi vida. Por su amor incondicional, por cada sacrificio silencioso, por sus palabras de aliento en los momentos más difíciles y por creer en mí incluso cuando yo dudaba de mí misma. Todo lo que soy y he logrado es gracias a ella, que ha sido mi apoyo constante en cada paso de este camino académico.

También me lo dedico a mí, por mi perseverancia, la paciencia y la fortaleza con la que enfrenté cada obstáculo durante este proceso. Por no rendirme cuando las cosas se ponían difíciles y por demostrarme que, con esfuerzo y dedicación, los sueños sí se cumplen.

RECONOCIMIENTO (AGRADECIMIENTO)

Hoy, al cerrar una de las etapas más importantes de mi vida, quiero empezar agradeciendo a Dios y a la vida por haberme acompañado en cada paso, por darme fuerzas cuando sentía que ya no podía más y por permitirme llegar hasta aquí.

A mi madre, le dedico este logro con todo mi corazón. Ella ha sido mi sostén en los días buenos y sobre todo en los difíciles. Su amor incondicional, sus consejos, su paciencia y su forma de nunca dejarme caer han sido mi mayor impulso para seguir adelante. Sin ella, nada de esto tendría sentido.

A mi padre, por su ayuda en los pequeños grandes detalles que hicieron mi vida universitaria más llevadera, por cada viaje, cada espera y cada gesto de cuidado que valoro más de lo que digo.

A mi familia, por estar presentes de una u otra manera en este camino, por su apoyo constante y por ser parte de mi vida y mi formación.

A mis compañeros y amigos, por hacer mas ligero este camino, por las risas, las conversaciones, las noches de estrés compartido, y por acompañarme incluso en los momentos en los que todo parecía difícil. Ustedes hicieron que esta etapa no solo fuera de estudio, sino también de crecimiento y recuerdos.

Y finalmente a mí misma, por no rendirme, por seguir aún cuando todo era difícil, por creer en mí en los días mas oscuros y por llegar aquí con esfuerzos, lágrimas y perseverancia.

A todos ustedes, gracias de corazón.

ÍNDICE

DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	I
CERTIFICACIÓN DEL TUTOR	II
CERTIFICADO DE SIMILITUD	III
DEDICATORIA.....	IV
RECONOCIMIENTO (AGRADECIMIENTO).....	V
RESUMEN / SUMMARY	VII
1. Introducción.....	1
2. Antecedentes (<i>Extensión máxima 250 palabras</i>)	2
3. Definición del Problema (<i>Extensión máxima 350 palabras</i>).....	3
3.1. Delimitación	3
3.2. Planteamiento	3
3.3. Preguntas.....	3
4. Justificación y Propósito (<i>Extensión máxima 150 palabras</i>)	3
5. Objetivos (<i>Extensión máxima 100 palabras</i>)	4
6. Idea a Defender (hipótesis del trabajo) (<i>Extensión máxima 50 palabras</i>).....	4
7. Unidades de Análisis (<i>Extensión máxima 40 palabras</i>)	4
8. Metodología (<i>Extensión máxima 450 palabras</i>).....	5
9. Marco Conceptual (<i>Extensión máxima 900 palabras</i>)	5
10. Resultados Obtenidos (<i>Extensión máxima 400 palabras</i>)	8
11. Análisis de Resultados (<i>Extensión máxima 250 palabras</i>).....	9
12. Lecciones y Recomendaciones (<i>Extensión máxima 500 palabras</i>).....	9
13. Preguntas de Reflexión (<i>Extensión máxima 350 palabras</i>).....	11
14. Fuentes de Información	12
15. Anexos	14

RESUMEN

El nearshoring se ha consolidado como una estrategia empresarial impulsada por las transformaciones del comercio internacional y la necesidad de fortalecer las cadenas de suministro. En este contexto, la presente investigación tuvo como objetivo evaluar cualitativamente las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera directa en Ecuador durante el periodo 2023-2025, identificando los factores críticos de competitividad nacional. La investigación se desarrolló mediante un enfoque cualitativo, con un alcance descriptivo y una metodología basada en la revisión documental de información proveniente de organismos nacionales e internacionales, artículos académicos y fuentes oficiales. Los resultados evidenciaron que Ecuador posee ventajas estratégicas, como su ubicación geográfica y la dolarización, que pueden favorecer la atracción de inversión extranjera. Sin embargo, también se identificaron desafíos relacionados con la inseguridad, la inestabilidad normativa y las limitaciones en infraestructura, factores que afectan la confianza de los inversionistas y la competitividad del país.

Palabras clave: Nearshoring; inversión extranjera directa; competitividad; inversión extranjera; Ecuador.

SUMMARY

Nearshoring has become an important business strategy by changes in international trade and the need to strengthen supply chains. In this context, this research aimed to qualitatively evaluate the opportunities and challenges of nearshoring for foreign direct investment in Ecuador during the period 2023-2025, identifying the country's critical competitiveness factors. The study was conducted using a qualitative and descriptive approach based on documentary review of information from national and international organizations, academic articles, and official sources. The results showed that Ecuador has strategic advantages, such as its geographical location and dollarized economy, which could favor the attraction of foreign investment. However, challenges related to insecurity, regulatory instability, and infrastructure limitations were also identified, affecting investor confidence and the country's competitiveness.

Keywords: Nearshoring; foreign direct investment; competitiveness; investment; Ecuador

1. Introducción

El nearshoring es un proceso que consiste en trasladar operaciones manufactureras y de servicios a países cercanos a los principales mercados de consumo, con el objetivo de reducir tiempos de entrega, costos de transporte y riesgos en la cadena de suministro.

En la última década, el comercio internacional ha experimentado transformaciones significativas, factores como la pandemia COVID-19, las tensiones entre Estados Unidos y China, y los crecientes costos logísticos han impulsado a las empresas transnacionales a reestructurar sus estrategias productivas mediante el nearshoring. En este contexto, Ecuador se posiciona como un país con potencial para captar inversión extranjera, aunque enfrenta limitaciones que deben analizarse.

El interés académico de esta investigación se enfoca en aportar al estudio de la competitividad regional y la atracción de inversiones, áreas en que la producción investigativa en Ecuador aún es limitada.

Además, el fenómeno del nearshoring ha puesto en evidencia la importancia de que los países cuenten con condiciones adecuadas de competitividad y capacidad de adaptación ante los cambios del comercio internacional. Diversos estudios señalan que América Latina posee un importante potencial para beneficiarse de la reconfiguración de las cadenas de suministro, siempre que fortalezca aspectos como la infraestructura, la integración regional y el entorno empresarial (Atlantic Council, 2024). En este escenario, Ecuador enfrenta el desafío de transformar sus ventajas estratégicas en oportunidades reales de desarrollo económico y atracción de inversiones.

De igual manera, la reorganización de las cadenas globales de valor ha abierto nuevas posibilidades para las economías de la región; sin embargo, esta oportunidad también representa una competencia entre los países por captar inversión extranjera. Según el World Economic Forum (2024), aquellos países que logren ofrecer mayor estabilidad, seguridad y mejores condiciones para hacer negocios tendrán mayores posibilidades de beneficiarse del nearshoring. Por ello, resulta necesario que Ecuador fortalezca su competitividad y adopte estrategias que le permitan posicionarse de manera más favorable en el escenario internacional.

Un estudio reciente de The Economist Impact reveló que solo el 15% de los ejecutivos estaban implementando la relocalización, en contraste con el 47% que diversificaba sus

cadenas de suministro, en 2021, solo el 5% de los ejecutivos consideraba trasladar la fabricación en el extranjero a un lugar más cercano a Estados Unidos. Dado que el estudio reveló que el 96% de los ejecutivos estaban implementando cambios en sus operaciones comerciales en respuesta a eventos geopolíticos, la opción de relocalizar aumentará su atractivo para las empresas. (Economopoulos, 2024)

La finalidad de este trabajo es evaluar las oportunidades y desafíos del nearshoring en Ecuador, identificando fortalezas y limitaciones en su capacidad para atraer inversión extranjera.

2. Antecedentes

En la última década el fenómeno del nearshoring ha generado aumentos significativos de inversión extranjera directa en economías receptoras, aunque con condicionantes institucionales y estructurales relevantes. México es ejemplo de cómo la proximidad de Estados Unidos combinada con políticas industriales y mejoría de infraestructura atrajo proyectos manufactureros, aunque la OCDE advierte que para consolidar esos flujos se necesitan mejoras en productividad, conectividad y gobernanza ambiental y regulatoria (Pandiella, 2024)

Costa Rica muestra otro patrón: la inserción en cadenas globales a través de inversiones ancla en sectores de alta tecnología incrementó empleo y exportaciones, pero los estudios del BID resaltan que el valor agregado local permanece limitado y que es necesario fortalecer encadenamientos con proveedores locales y capacidades de innovación (Monge-González, 2012)

En Asia, Vietnam muestra la reubicación desde China hacia destinos con mano de obra competitiva y políticas de promoción industrial, aunque los análisis del Banco Mundial subrayan que la transición hacia actividades de mayor productividad exige inversión sostenida en capital humano e infraestructura logística (Banco Mundial, 2024)

Para Ecuador, donde las estadísticas oficiales muestran una IED volátil en los últimos años, estos antecedentes sugieren que atraer nearshoring no depende sólo de incentivos fiscales o de la localización geográfica, sino de un paquete completo: mejoras en infraestructura logística, energía confiable, formación técnica, marcos regulatorios predecibles y políticas para incorporar proveedores locales, si se pretende traducir la IED en desarrollo productivo sostenible. (Banco Central del Ecuador, 2024) (Ver anexo A).

3. Definición del Problema

3.1. Delimitación

Tema macro: El nearshoring y la inversión extranjera directa.

Delimitación: El presente estudio se enfoca en la evaluación de las oportunidades y los desafíos que el nearshoring presenta para la atracción de inversión extranjera directa (IED) en Ecuador, considerando el periodo comprendido entre los años 2023 y 2025. Se tomará en cuenta el contexto económico postpandemia, las políticas comerciales vigentes y la capacidad del país para integrarse en las nuevas cadenas globales de valor.

Problemática: Limitado aprovechamiento del nearshoring por la desconexión entre sus ventajas competitivas y la percepción de inestabilidad institucional y de seguridad.

3.2. Planteamiento

El nearshoring se ha convertido en una estrategia cada vez más adoptada por las empresas internacionales que buscan reubicar sus operaciones productivas en países cercanos a sus principales mercados, con el fin de reducir costos logísticos, mitigar riesgos geopolíticos y mejorar la eficiencia operativa. Aunque esta tendencia ha favorecido significativamente a países latinoamericanos como México y Costa Rica, Ecuador no ha logrado consolidarse como un destino atractivo para la inversión extranjera vinculada al nearshoring. Entre las principales limitaciones destacan la insuficiente infraestructura logística, la falta de incentivos fiscales, la burocracia en los procesos de inversión y la escasa promoción internacional del país.

3.3. Preguntas

¿Cómo influyen las ventajas comparativas y competitivas de Ecuador en la percepción de competitividad para el nearshoring?

¿Cuáles son los desafíos que condicionan la atracción de inversiones bajo el modelo de nearshoring?

¿Qué estrategias y lineamientos de política pública permitirían cerrar la brecha entre las ventajas estratégicas de Ecuador y la confianza del inversionista internacional?

4. Justificación y Propósito

La presente investigación se justifica en la necesidad de Ecuador de identificar mecanismos estratégicos para dinamizar su economía y captar flujos de inversión extranjera directa en un contexto global de relocalización productiva. El fenómeno del nearshoring representa una

oportunidad imperativa que diversos países de la región han capitalizado con éxito; sin embargo, en el ámbito nacional se observa una brecha entre el potencial teórico y la ejecución de estrategias que permitan aprovechar las ventajas comparativas existentes. Bajo este contexto, el propósito central del estudio se enfoca en evaluar de manera objetiva las oportunidades y los desafíos del nearshoring, con el fin de determinar los factores críticos que condicionan el atractivo de Ecuador para el capital internacional en el periodo 2023-2025.

5. Objetivos

Objetivo general

Evaluar cualitativamente las oportunidades y desafíos del nearshoring para la inversión extranjera directa en Ecuador (2023-2025), identificando los factores críticos de competitividad nacional.

Objetivos específicos

Analizar la influencia de las ventajas comparativas y competitivas de Ecuador en la percepción de competitividad para el nearshoring.

Identificar los desafíos que condicionan la atracción de inversiones bajo el modelo de nearshoring.

Determinar las estrategias y lineamientos de política pública que permitirían cerrar la brecha entre las ventajas estratégicas de Ecuador y la confianza del inversionista internacional.

6. Idea a Defender (*Extensión máxima 50 palabras*)

El nearshoring representa una oportunidad para Ecuador, siempre que el país implemente políticas efectivas de infraestructura, estabilidad normativa y promoción internacional. Con un entorno competitivo adecuado, el nearshoring podría convertirse en motor clave para atraer inversión extranjera directa y fortalecer el desarrollo productivo nacional.

7. Unidades de Análisis

Las unidades de análisis comprenden las políticas públicas y comerciales implementadas por Ecuador para atraer inversión extranjera, las condiciones logísticas e institucionales del país, los sectores productivos con potencial de relocalización y las experiencias internacionales que sirven de referencia para el desarrollo del nearshoring.

8. Metodología

La presente investigación se desarrolla bajo un enfoque cualitativo, ya que se enfoca en el análisis e interpretación de información relacionada con las oportunidades y desafíos del nearshoring en Ecuador.

El método principal utilizado es el análisis descriptivo, el cual permite examinar la situación actual del Ecuador en relación con la atracción de inversión extranjera y su vinculación con el fenómeno del nearshoring durante el periodo 2023 – 2025.

El estudio presenta un alcance descriptivo, debido a que se limita a identificar y explicar las principales características, ventajas y limitaciones del país en este contexto, sin necesidad de realizar comprobaciones experimentales.

Como técnica de investigación, se emplea la revisión documental basada en la recopilación de información secundaria proveniente de fuentes confiables como informes del Banco Central del Ecuador, Banco Mundial, BID, artículos académicos y páginas oficiales.

El instrumento de recolección de información consiste en cuadros de análisis, en las cuales se organiza la información recopilada de acuerdo con categorías como: Análisis del nearshoring, comparación con otros países, oportunidades y desafíos. Esto permite estructurar, comparar e interpretar los datos de manera clara y ordenada.

Finalmente, la información será analizada de forma interpretativa, permitiendo identificar los factores más relevantes que influyen en la atracción de inversión extranjera y proponer posibles mejoras para el país.

9. Marco Conceptual

El nearshoring es una estrategia empresarial que consiste en trasladar operaciones productivas a países cercanos al mercado principal. De acuerdo con PwC (2024), esta estrategia surge como respuesta a las disrupciones en las cadenas de suministro globales provocadas por la pandemia, lo que evidenció la necesidad de diversificar operaciones, reducir la dependencia de mercados lejanos y poder fortalecer la resiliencia empresarial.

Asimismo, el nearshoring implica una reorganización de las cadenas de suministro para hacerlas más eficientes y también adaptables. Según Economía 360 (2023), este modelo consiste en trasladar procesos productivos a países cercanos geográficamente con el objetivo

de mejorar tiempos de entrega, optimizar los costos logísticos y facilitar la coordinación entre los proveedores y las empresas.

La inversión extranjera directa (IED) se refiere a la inversión realizada por una empresa en otro país con el objetivo de establecer operaciones productivas y mantener control o participación en ellas. De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (2022), la IED constituye un factor clave para el desarrollo económico, ya que permite la generación de empleo, transferencia de tecnología y fortalecimiento de las capacidades productivas y la integración de los países en las cadenas globales de valor.

En este sentido, el nearshoring puede considerarse una forma de inversión extranjera directa, ya que implica la relocalización de operaciones y capital hacia países cercanos con el fin de mejorar la eficiencia productiva y reducir riesgos externos.

Para comprender la atracción de inversión, es necesario analizar las ventajas comparativas, entendidas como condiciones propias de un país, como su ubicación geográfica, recursos naturales y costos laborales, que permiten producir de manera más eficiente frente a otros.

Por otro lado, también es importante considerar las ventajas competitivas que se relacionan con factores desarrollados como la infraestructura, la estabilidad política y las políticas públicas, las cuales pueden fortalecerse mediante decisiones gubernamentales.

El clima de inversión se refiere al conjunto de condiciones económicas, políticas y legales que influyen en la decisión de invertir en un país. Según The World Bank, factores como la estabilidad normativa, la seguridad jurídica, la infraestructura, el acceso a financiamiento y la seguridad son elementos clave para atraer inversión extranjera y para poder generar confianza en los inversionistas.

La competitividad se relaciona con la capacidad de un país para generar condiciones que le permitan atraer inversión y participar en el comercio internacional. De acuerdo con el World Economic Forum, esta depende de factores como la infraestructura, las instituciones, la estabilidad macroeconómica y la innovación, los cuales influyen directamente en el desempeño económico de los países.

También, la cadena de suministro comprende el conjunto de actividades necesarias para producir y distribuir un bien o servicio, desde la obtención de la materia prima hasta la entrega al consumidor final. Según la Investopedia (2023), este sistema incluye procesos como

producción, almacenamiento y transporte que permiten el flujo eficiente de productos dentro del mercado.

La infraestructura logística constituye un factor clave en la competitividad, ya que influye en la eficiencia de las operaciones y en la integración a cadenas de suministro.

En el mismo sentido, la integración comercial mediante acuerdos internacionales también se toma en cuenta en la atracción de la inversión extranjera. Los tratados de libre comercio permiten el acceso a nuevos mercados y pueden también reducir barreras comerciales. Para la Organización Mundial del Comercio (2022), estos acuerdos facilitan el comercio internacional y fortalecen la competitividad de los países.

De acuerdo con la OCDE (2021), las políticas públicas pueden ayudar a los países, incluidos los de la OCDE, a movilizar más inversión para superar las importantes brechas de financiación que existen en muchos países y así lograr los ODS. Por lo cual las políticas públicas desempeñan un papel fundamental en la creación de un entorno favorable para la inversión extranjera, porque establecen las condiciones regulatorias, económicas e institucionales que influyen muchas veces en la toma de decisiones de los inversionistas.

En el caso de Ecuador, el fenómeno del nearshoring se desarrolla en un contexto caracterizado por la existencia de oportunidades y desafíos. Por un lado, el país cuenta con ventajas como lo son su ubicación geográfica, acceso a puertos y recursos naturales que pueden favorecer la atracción de inversión extranjera. Sin embargo, también enfrenta limitaciones relacionadas con la seguridad, la estabilidad normativa y la infraestructura logística.

Otro aspecto importante es la desconfianza que algunos inversionistas extranjeros tienen hacia Ecuador. Factores como la inseguridad, la inestabilidad política y los cambios constantes en normativa afectan la percepción del país y pueden limitar la llegada de inversión extranjera. En el contexto del nearshoring, las empresas buscan entornos estables y seguros, por lo que la confianza internacional se vuelve un elemento importante para mejorar la competitividad del Ecuador.

En este sentido, el análisis del caso permite identificar que, si bien existen condiciones favorables para integrarse en nuevas cadenas de suministro, factores como la inseguridad, la burocracia y la falta de políticas públicas consistentes han limitado el aprovechamiento de estas oportunidades.

Por ello, considero que Ecuador podría mejorar su posicionamiento mediante el fortalecimiento

de la seguridad jurídica, la mejora de la infraestructura y la implementación de políticas públicas estables que generen confianza en los inversionistas.

Finalmente, los conceptos desarrollados permiten comprender los factores que influyen en la atracción de inversión extranjera y aprovechamiento del nearshoring en Ecuador, facilitando así el análisis de las oportunidades y desafíos que enfrenta el país en el contexto actual.

10. Resultados Obtenidos

A partir de la revisión documental de informes económicos, artículos académicos y publicaciones oficiales, se identificó que el nearshoring representa una oportunidad importante para América Latina y para países que buscan fortalecer su participación en cadenas globales de valor. De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (2022), esta tendencia podría generar un incremento significativo de exportaciones para la región, especialmente en países que logren mejorar sus condiciones de inversión.

Mediante los cuadros comparativos de análisis elaborados durante la investigación (Ver anexo A), se determinó que Ecuador posee ventajas como la ubicación geográfica estratégica, la dolarización, el acceso a puertos marítimos y la disponibilidad de recursos naturales. Estos factores pueden favorecer su integración en nuevas cadenas de suministro y procesos de relocalización empresarial.

Asimismo, el análisis documental me permitió identificar que organismos internacionales como la CEPAL consideran que la integración regional, el comercio internacional y el fortalecimiento de la infraestructura son elementos importantes para mejorar la competitividad de los países latinoamericanos dentro de las cadenas globales de valor.

Sin embargo, los resultados obtenidos también evidenciaron limitaciones que afectan el aprovechamiento del nearshoring en Ecuador. Entre los principales desafíos identificados se encuentran la inseguridad, la burocracia, la inestabilidad normativa y las debilidades en infraestructura logística. Según la OCDE (2024), aspectos como la conectividad, la productividad y la estabilidad institucional influyen directamente en la capacidad de los países para atraer inversión extranjera y así aprovechar las oportunidades que provee el nearshoring.

Finalmente, la información recopilada permitió determinar que Ecuador cuenta con potencial para integrarse de mejor manera en procesos de relocalización empresarial; sin embargo, requiere fortalecer aspectos relacionados con seguridad, estabilidad y confianza para mejorar su posicionamiento frente a otros países de la región.

11. Análisis de Resultados

Los resultados evidencian que, si bien el Ecuador posee características favorables para el nearshoring como su ubicación geográfica, la dolarización y el acceso a mercados internacionales, estas ventajas competitivas resultan insuficientes para considerar al país como un destino atractivo para la inversión extranjera directa (IED). De acuerdo con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD, 2024), la atracción de capitales globales depende críticamente de la estabilidad institucional y de un entorno empresarial predecible. Este resultado se alinea con los hallazgos de esta investigación, donde se identificó que la inseguridad sistémica, la inestabilidad normativa (López-Sánchez, 2023) y la excesiva burocracia institucional actúan como barreras que neutralizan el potencial geográfico del país.

Asimismo, la literatura contemporánea subraya que la relocalización de cadenas de suministro exige altos niveles de conectividad e infraestructura logística (García & Martínez, 2023), áreas donde la región andina presenta rezagos frente a competidores directos (Corporación Andina de Fomento [CAF], 2025). Ante la actual fragmentación geoeconómica (Fondo Monetario Internacional [FMI], 2024), los inversionistas priorizan mercados que mitiguen riesgos y garanticen facilitación comercial eficiente (Rodríguez, 2025; Smith et al., 2024). En consecuencia, se concluye la existencia de una brecha estructural entre el potencial estratégico ecuatoriano y sus condiciones reales; el aprovechamiento del nearshoring requerirá políticas públicas estables que generen certidumbre jurídica y seguridad integral.

12. Lecciones y Recomendaciones

La investigación permitió identificar que las ventajas comparativas y competitivas del Ecuador, como su ubicación geográfica, la dolarización y el acceso a mercados internacionales, representan oportunidades importantes para el desarrollo del nearshoring. Sin embargo, también se evidenció que estas fortalezas, por sí solas, no garantizan la atracción de inversión extranjera. Para que el país sea percibido como competitivo, es necesario que dichas ventajas estén acompañadas de un entorno estable, reglas claras y condiciones que generen confianza en los inversionistas. Esta lección demuestra que la competitividad depende tanto de los recursos que posee un país como de la capacidad para ofrecer un ambiente favorable para hacer negocios.

Así mismo, se evidenció que los principales desafíos para atraer inversión extranjera bajo el modelo de nearshoring están relacionados con la inseguridad, la burocracia, la inestabilidad

normativa y algunas limitaciones en infraestructura logística. Estos factores reducen la confianza de los inversionistas y afectan la imagen del país como destino seguro para desarrollar nuevas operaciones. La investigación permitió comprender que, aunque Ecuador cuenta con oportunidades importantes, estos obstáculos limitan su capacidad para competir con otros países que han logrado consolidarse como destinos más atractivos para la relocalización de empresas.

De la misma manera, se logró comprender que el aprovechamiento del nearshoring requiere una estrategia integral en la que participen el Estado y el sector privado. La existencia de ventajas naturales debe complementarse con políticas públicas de largo plazo que fortalezcan la competitividad nacional y reduzcan la brecha entre el potencial estratégico del Ecuador y la confianza del inversionista internacional.

Se recomienda fortalecer la seguridad jurídica y garantizar la estabilidad de las políticas públicas relacionadas con la inversión extranjera. Asimismo, resulta importante promover un marco normativo claro y transparente que reduzca incertidumbre de los inversionistas y permita aprovechar de mejor manera las ventajas estratégicas que posee el Ecuador frente a otros países de la región.

Se recomienda implementar acciones orientadas a simplificar los procesos administrativos relacionados como la inversión, fortalecer la infraestructura logística y mejorar las condiciones de seguridad. Estas medidas contribuirían a reducir las barreras que enfrentan los inversionistas y permitirían crear un entorno más competitivo, favoreciendo la llegada de nuevas empresas interesadas en establecer operaciones en el país.

También, se recomienda diseñar una estrategia nacional para el aprovechamiento del nearshoring que promueva la coordinación entre el sector público, el sector privado y las instituciones de educación superior. De igual manera, sería conveniente fortalecer la promoción internacional del Ecuador como destino de inversión, impulsar programas de capacitación en comercio exterior, logística e innovación, y realizar un seguimiento constante a las políticas implementadas para evaluar sus resultados y efectuar mejoras cuando sea necesario. Estas acciones permitirían reducir la brecha entre el potencial estratégico del país y la confianza del inversionista internacional, favoreciendo un mayor desarrollo económico y una participación más activa del Ecuador en las cadenas globales de suministro.

13. Preguntas de Reflexión

¿Qué permitió comprender el análisis de las ventajas comparativas y competitivas del Ecuador?

La investigación permitió comprender que el Ecuador posee fortalezas importantes para participar en procesos de nearshoring; sin embargo, estas ventajas no garantizan por sí solas la atracción de inversión extranjera. La competitividad también depende de factores como la estabilidad institucional, la seguridad y la confianza que el país proyecta hacia los inversionistas.

¿Cuáles fueron los principales desafíos identificados para atraer inversión extranjera mediante el nearshoring?

El análisis documental, permitió identificar que la inseguridad, la burocracia, la inestabilidad normativa y las limitaciones en infraestructura constituyen los principales obstáculos para aprovechar esta tendencia. Estos factores disminuyen la confianza del inversionista y afectan la competitividad del Ecuador frente a otros países de la región.

¿Qué estrategias podrían contribuir a fortalecer el aprovechamiento del nearshoring en Ecuador?

Los resultados permiten concluir que es necesario fortalecer las políticas públicas relacionadas con la inversión, mejorar la infraestructura logística, impulsar la formación del talento humano y promover una mayor coordinación entre el sector público y privado para generar un entorno más atractivo para la inversión extranjera.

¿Qué aprendizaje deja esta investigación para futuras investigaciones?

Este estudio permitió comprender que el nearshoring constituye una oportunidad para el desarrollo económico del Ecuador, pero también evidenció que su aprovechamiento depende de múltiples factores económicos, institucionales y sociales. Además, sirve como base para futuras investigaciones relacionadas con la competitividad y la atracción de inversión extranjera.

¿Qué aspectos podrían ampliarse en futuras investigaciones?

Sería pertinente incorporar la percepción de empresarios, inversionistas o especialistas en comercio exterior mediante entrevistas o encuestas. Esto permitiría complementar la

información documental con evidencia empírica y obtener una visión más amplia sobre las oportunidades y desafíos del nearshoring.

14. Fuentes de Información

1. Banco Central del Ecuador. (s.f.). *Banco Central del Ecuador*. <https://www.bce.fin.ec/banco-central-del-ecuador/>
2. Banco Interamericano de Desarrollo. (7 de junio de 2022). *Nearshoring agregaría US\$78.000 millones en exportaciones de América Latina y Caribe*. <https://www.iadb.org/es/noticias/nearshoring-agregaria-us78000-millones-en-exportaciones-de-america-latina-y-caribe>
3. Banco Mundial. (s.f.). *Temas de desarrollo*. <https://www.worldbank.org/ext/en/development-topics>
4. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (s.f.). *Comercio internacional*. <https://www.cepal.org/es/temas/comercio-internacional>
5. Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. (2024). *World investment report 2024*. UNCTAD. <https://unctad.org/publications>
6. Coppola, A., Dray, S., Wai-Poi, M., & Winkler, D. (2024). *Viet Nam 2045: Trading up in a changing world. Pathways to a high-income future*. World Bank Group. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099111424204523679/pdf/P1787841e077190d919b24181b4dcb14765.pdf>
7. Corporación Andina de Fomento. (2025). *Infraestructura y competitividad logística en América Latina: Desafíos para la integración global*. CAF. <https://www.caf.com/es/conocimiento/publicaciones/>
8. Economía360. (s.f.). *Nearshoring: Qué es, ventajas, desventajas e importancia*. <https://www.economia360.org/nearshoring/>
9. Fondo Monetario Internacional. (2024). *Perspectivas de la economía mundial: Fragmentación geoeconómica y el futuro del comercio*. FMI. <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/>
10. García, J. M., & Martínez, L. E. (2023). Desafíos del nearshoring en la región andina: Logística, conectividad y costos de transacción. *Revista Latinoamericana de Economía y Comercio*, 15(2), 45-68. <https://www.revistalatinadeeconomia.org/index.php/rlec/article/view/nearshoring-andes>

11. González Pandiella, A., & Maravalle, A. (2024). *Harnessing nearshoring opportunities in Mexico by boosting productivity and fighting climate change* (OECD Economics Department Working Papers No. 1799). OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/0ca7fc0a-en>
12. Hayes, A. (2024, 21 de noviembre). *Supply chain: Definition, how it works, and examples*. Investopedia. <https://www.investopedia.com/terms/s/supplychain.asp>
13. López-Sánchez, A. (2023). *Atracción de inversión extranjera directa y reformas estructurales en América del Sur*. Editorial Universitaria. <https://www.editorialuniversitaria.org/catalogo/ied-reformas-sur>
14. Monge-Ariño, F. (2011). *Insertion of Costa Rica in global value chains: A case study*. World Bank Group. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/663671468244243455/pdf/WPS5631.pdf>
15. Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). *Inversión extranjera directa*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. <https://www.oecd.org/en/topics/investment.html>
16. Organización Mundial del Comercio. (s.f.). *Los miembros y los observadores*. https://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/tif_s/fact2_s.htm
17. PwC México. (s.f.). *Nearshoring en México: Todo lo que debes saber*. PricewaterhouseCoopers. <https://www.pwc.com/mx/es/nearshoring.html>
18. Rodríguez, P. A. (2025). Facilitación del comercio y aduanas: El eslabón perdido en la relocalización industrial latinoamericana. *Journal of Global Trade and Development*, 31(1), 112-135. <https://www.jgtdev.org/archives/v31n1/rodriguez-nearshoring>
19. Smith, J., Johnson, R., & Davis, M. (2024). Global production networks and the criteria for nearshoring destination selection. *International Business Review*, 43(3), Article 102145. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2024.102145>
20. The Economist Intelligence Unit. (s.f.). *Nearshoring: A new era of connection in Latin America*. Insights. <https://insights.economistenterprise.com/trade-geopolitics/nearshoring-new-era-connection-latin-america>
21. World Economic Forum. (29 de septiembre de 2016). *What is competitiveness?* <https://www.weforum.org/stories/2016/09/what-is-competitiveness/>

15. Anexos

A. Cuadro comparación entre países

País	Ventaja principal	Estrategia aplicada	Resultado obtenido
México	Cercanía a E.E.U.U	Tratados comerciales (T-MEC)	Alta capacitación de IED
Costa Rica	Talento humano calificado	Incentivos a empresas tecnológicas	Desarrollo del sector tecnológico
Vietnam	Mano de obra competitiva	Políticas industriales activas	Crecimiento exportador
Ecuador	Ubicación y dolarización	Incentivos limitados	Bajo aprovechamiento

Fuente: Elaboración propia con base en Banco Mundial (2024), BID (2022), OCDE (2024)

B. Cuadro de análisis documental sobre el nearshoring en ecuador

Categoría	Factores identificados
Oportunidades	Ubicación estratégica, dolarización, acceso a mercados internacionales y recursos naturales.
Ventajas competitivas	Costos laborales competitivos, potencial logístico y apertura comercial.
Desafíos	Inseguridad, infraestructura limitada y burocracia en procesos de inversión.
Limitaciones	Baja promoción internacional, inestabilidad normativa y débil encadenamiento productivo.

Elaborado por: Alisson Palma (2026)