



**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y
COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

MODALIDAD ANÁLISIS DE CASO

TEMA:

**ANALISIS DE COOPERACION INTERNACIONAL ENTRE COREA DEL SUR Y
ECUADOR: CASO PROYECTO KOICA.**

AUTORA:

VELEZ ANCHUNDIA BETZABETH ANAHI

TUTOR:

DR. PRESLEY IDULFO LOOR MUÑOZ PhD. MBA.

MANTA

2026 - 1

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, **VÉLEZ ANCHUNDIA BETZABETH ANAHI**,

DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“ANÁLISIS DE COOPERACIÓN ENTRE COREA DEL SUR Y ECUADOR: CASO PROYECTO KOICA”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad de la autora, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo la investigación a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí para que la utilice como estime conveniente, según lo establecido por las Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 16 de Julio del 2026



Betzabeth Anahi Vélez Anchundia
CI: 1316092707

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A)	CÓDIGO: PAT-04-F-001
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, **CERTIFICO:**

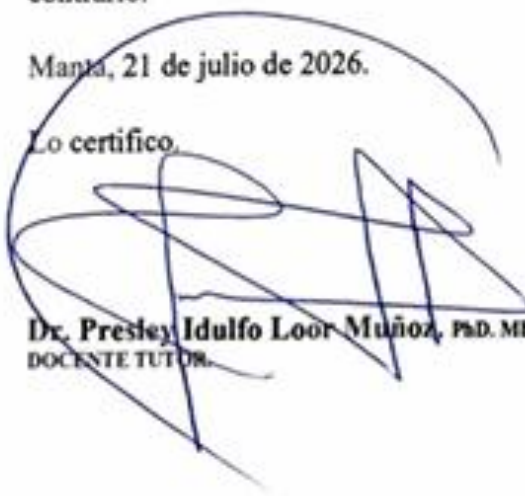
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Titulación bajo la autoría de la estudiante **VELEZ ANCHUNDIA BETZABETH ANAHI**, legalmente matriculado en la carrera de Comercio Exterior, periodo académico 2026 (1), cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del **Análisis de Caso** es **"ANÁLISIS DE COOPERACION INTERNACIONAL ENTRE COREA DEL SUR Y ECUADOR CASO PROYECTO KOYCA"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manabí, 21 de julio de 2026.

Lo certifico,


Dr. Presley Idulfo Llor Muñoz, Ph.D. MBA, Mag. en Der. Const.
DOCENTE TUTOR.

APROBACION DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN POR EL TRIBUNAL

UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ

**Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y
Comercio**

Carrera de Comercio Exterior

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN POR EL TRIBUNAL

Los miembros del tribunal de grado aprueban el informe del proyecto de investigación, presentado por la Srta. Betzabeth Anahi Vélez Anchundia; de acuerdo con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Universidad Laica “Eloy Alfaro de Manabí”.

Con el tema “Análisis de cooperación internacional entre corea del sur y ecuador: caso proyecto KOICA”.

Para constancia firman:



Ing. Erick Calderero Villagómez
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL



Ing. Hugo Vera Santana
MIEMBRO DEL TRIBUNAL



Dra. Johanna Vélez Cedeño
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

CERTIFICADO DE SIMILITUD



Certificado de análisis
Compilatio Magister+ | ULEAM-ECU

ANALISIS DE COOPERACION INTERNACIONAL ENTRE COREA DEL SUR Y ECUADOR CASO
PROYECTO KOICA-ANAHI VELEZ

ID : 50dd4063edd65057885b4558cee8919569ae7c61



<1%
Textos
sospechosos

Nombre del fichero : ANALISIS DE COOPERACION INTERNACIONAL ENTRE COREA DEL SUR Y ECUADOR CASO PROYECTO KOICA.txt	Depositante : Presley Looor Muñoz
Tamaño del archivo original : 46,3 kB	Fecha de depósito : 9 de julio de 2026
Número de palabras : 3854	Tipo de carga : Interface
	fecha de fin de análisis : 9 de julio de 2026

Resumen (sección 1/2)

Localización de los textos sospechosos en el documento :



Incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

Similitudes

0%

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.

Idiomas no reconocidos

<1%

Pasajes en los que parte del vocabulario utilizado no forma parte del diccionario de la lengua.
Puede tratarse de un intento del autor de modificar el texto para evitar ser detectado.

No incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

Textos entre comillas

<1%

Pasajes entre comillas, a menudo indicativos de una cita.

DEDICATORIA

Quiero dedicar esta tesis a mis padres, Yolanda Anchundia y Vicente Vélez, quienes han sido mi mayor ejemplo de perseverancia, esfuerzo y amor. Gracias por cada sacrificio realizado, por impulsarme a seguir adelante y alcanzar mis metas, cada logro que alcanzo lleva una parte de ustedes. Este logro es el reflejo del inmenso agradecimiento y admiración que siento por ustedes.

A mi hermana, Melissa Vélez, por acompañarme a lo largo de este camino y ser alguien importante en cada etapa de mi vida, gracias por tu comprensión y cariño.

A Michell Pin, por estar a mi lado y por todos los momentos que hemos compartido a lo largo de este tiempo y por convertirte en una hermana para mí.

A mis gatitas, por estar siempre a mi lado y por llenar todos mis días de cariño y felicidad.

Dedico este trabajo a todas las personas que contribuyeron en mi crecimiento personal y académico, por cada consejo, cada palabra de apoyo y cada gesto de confianza.

Hoy culmino una etapa importante de mi vida con el corazón lleno de gratitud por todos aquellos me han acompañado a lo largo de esta etapa, que este logro sea el comienzo de nuevas oportunidades.

Vélez Anchundia Betzabeth Anahi

RECONOCIMIENTO (AGRADECIMIENTO)

Quiero agradecer a mis docentes, por compartir sus conocimientos y sus valiosos consejos, los cuales contribuyeron significativamente en el desarrollo y culminación de esta investigación.

Quiero agradecer a mis amigas, Michell, Grace y Fransua, por compartir conmigo esta etapa llena de aprendizajes y experiencias, gracias por esos momentos de alegría y por estar presente cuando más las necesité.

Finalmente deseo expresar un profundo y sincero agradecimiento a todas las personas, que con su apoyo y confianza hicieron posible la culminación de esta etapa importante en mi vida, este trabajo representa el resultado del esfuerzo, el apoyo y la dedicación de quienes estuvieron presentes a lo largo de este camino, por ello les expreso mi mas profundo reconocimiento y gratitud.

Vélez Anchundia Betzabeth Anahi

ÍNDICE

DECLARACIÓN DE AUTORÍA	I
CERTIFICACIÓN DEL TUTOR.....	II
APROBACION DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN POR EL TRIBUNAL	III
CERTIFICADO DE SIMILITUD.....	IV
DEDICATORIA	V
RECONOCIMIENTO (AGRADECIMIENTO)	VI
RESUMEN.....	IX
1. Introducción	1
2. Antecedentes	2
3. Definición del Problema	3
3.1. Delimitación.....	3
3.2. Planteamiento.....	3
3.3. Preguntas.....	3
4. Justificación y Propósito	4
5. Objetivos	4
5.1. Objetivo General.....	4
5.2. Objetivo Especifico.....	4
6. Idea a Defender	4
7. Unidades de Análisis.....	5
8. Metodología	5
9. Marco Conceptual	5
9.1. Cooperación Internacional	5
9.2. Desarrollo Socioeconómico	6
9.3. Alianzas Estratégicas	6
9.4. Competitividad internacional.....	6
9.5. Transferencia de conocimientos.....	7

9.6. Cooperación bilateral	7
9.7. Desarrollo sostenible.....	8
10. Resultados Obtenidos.....	8
11. Análisis de Resultados	9
12. Lecciones y Recomendaciones	10
13. Preguntas de Reflexión	11
14. Fuentes de Información.....	13
15. Anexos	16

RESUMEN

Esta investigación analiza el desarrollo del proyecto de cooperación impulsado por la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) en Ecuador y evalúa su impacto en el desarrollo nacional. El estudio se enfoca en comprender la importancia de esta iniciativa dentro de las relaciones bilaterales entre Corea del Sur y Ecuador, destacando como la cooperación internacional se ha convertido en una herramienta estratégica para fortalecer las capacidades institucionales, promover la transferencia de conocimientos y contribuir al desarrollo sostenible. Así mismo, se analiza el papel que desempeña el proyecto KOICA como organismo de apoyo al crecimiento económico, social y tecnológico.

Palabras Claves: Cooperación internacional, desarrollo socioeconómico, alianzas estratégicas, KOICA, relaciones bilaterales.

SUMMARY

This research analyzes the development of the cooperation project promoted by the Korea International Cooperation Agency (KOICA) in Ecuador and evaluates its impact on national development. The study focuses on understanding the importance of this initiative within the bilateral relations between South Korea and Ecuador, highlighting how international cooperation has become a strategic tool for strengthening institutional capacities, promoting knowledge transfer, and contributing to sustainable development. Likewise, it examines the role of the KOICA project as a mechanism that supports economic, social, and technological growth.

Keywords: International cooperation, socioeconomic development, strategic alliances, KOICA, bilateral relations.

1. Introducción

En un mundo que cada vez es más globalizado, las cooperaciones internacionales se han convertido en herramientas importantes, en este contexto, Corea del Sur y Ecuador han fortalecido sus lazos mediante negociaciones, acuerdos y programas. Corea del Sur enfocada en el proyecto “Agencia de Cooperación Internacional de Corea”, también conocido bajo sus siglas KOICA, busca mejorar relaciones de cooperación, las cuales tienen gran importancia para el desarrollo socioeconómico sostenible y la transferencia de conocimientos con Ecuador, logrando beneficiar a ambos países y teniendo impactos en sectores de tecnología, energía, desarrollo rural y demás áreas. En el año 2009, se establecieron agencias de KOICA en Ecuador, siendo coordinadas por la embajada de la República de Corea, teniendo como objetivo principal la cooperación financiera no reembolsable por parte de Corea del Sur a Ecuador, logrando un intercambio y una colaboración mutua de conocimientos. (Embajador Lee, 2020)

El proyecto KOICA, financiado e impulsado por el gobierno de Corea del Sur, ha tenido un impacto significativo en Ecuador gracias a la implementación de proyectos y programas que han logrado relevancia en ámbitos sociales y económicos, aquellos que no solo contribuyen y fortalecen áreas de conocimientos, si no a las relaciones diplomáticas y comerciales entre ambos países, teniendo como prioridad cooperaciones internacionales para fortalecer alianzas estratégicas que contribuyan al desarrollo en distintas áreas. Ecuador, por su parte ha logrado mantener esta relación bilateral de forma sólida, no solo reforzando vínculos diplomáticos, si no también manteniendo la confianza y el intercambio cultural. (*Ver Anexo A*)

Con el fin de fortalecer las cooperaciones entre Corea del Sur y Ecuador se han implementado acuerdos, convenidos y memorandos, a través del financiamiento otorgado por el Fondo de Cooperación para el Desarrollo Económico con el propósito de mejorar e impulsar la industria de defensa nacional, el gobierno electrónico, el sistema electoral, la agricultura, la farmacéutica, el desarrollo de Software y demás. El proyecto KOICA tiene como objetivos principales entregar una asistencia financiera y técnica hacia áreas de administración pública, salud pública, educación y desarrollo local mediante consultores, voluntariados y la ejecución de proyectos. (Young, 2020)

La implementación de estos proyectos se basa en una planificación conjunta para responder a las necesidades específicas del contexto ecuatoriano, enfocados principalmente en sectores vulnerables, además de desempeñar roles significativos que permiten impulsar y fortalecer las capacidades locales en diversas áreas como deporte, educación, intercambio artístico y cultural,

y desarrollo comunitario, también se ha enfocado en realizar voluntariados con el fin de mejorar la comunicación y el intercambio cultural. (Quito, 2024)

La presencia del proyecto KOICA en el país, refuerza la importancia de las cooperaciones internacionales como una herramienta para enfrentar desafíos a nivel local y global, a través de estos proyectos Ecuador no solo recibe apoyo financiero y económico, sino que le permite integrarse en redes internacionales de conocimiento y desarrollo, lo cual es importante para poder posicionarse en el escenario global y poder colaborar con otros organismos y países.

2. Antecedentes

Desde su creación en 1991, el gobierno de Corea del Sur se ha encargado de impulsar el Proyecto Koica para contribuir en diversos sectores económicos, sociales, tecnológicos y de desarrollo, con el fin de apoyar a países a través de diversos proyectos y programas que además de impulsar el crecimiento en distintos ámbitos, busca ser innovador mientras fortalece las relaciones y los intercambios entre países. (KOICA & FVC, Acuerdo Marco de Acreditación entre GCF y KOICA, 2022) (*Ver Anexo B*)

En el caso de Ecuador, esta cooperación empezó mediante proyectos enfocados al desarrollo rural, educación y salud, impulsado por iniciativas orientadas al contribuir a la reducción de la pobreza y lograr un bienestar con las comunidades, estos avances han permitido mejorar la productividad y competitividad en diversos sectores del país.

En entrevista al (Embajador Lee, Evento de firma de RD del "Proyecto para fortalecer el sistema de calidad a través de la metrología legal del Ecuador", 2020) manifestó que el objetivo del proyecto KOICA ha sido contribuir de forma equitativa por un comercio más justo que se encuentre ligado a conocimientos, herramientas y técnicas que permitan mejorar en términos de competitividad y les ayude a tener mejores avances destacándose en la industria a niveles globales, siendo un parámetro importante que permite contribuir a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos ecuatorianos.

Comprender los antecedentes del proyecto KOICA nos permite entender el impacto social y económico que se ha logrado con el paso de los años gracias a esta cooperación internacional, siendo clave primordial para el alcance de objetivos, y como cada vez logra implementar programas más especializados a zonas más estratégicas que aporten una mejor calidad de vida a los ciudadanos.

3. Definición del Problema

3.1. Delimitación

Tema macro: Proyecto KOICA

Delimitación: Ecuador

Problemática: Limitaciones del desarrollo del proyecto KOICA

3.2. Planteamiento

Desde su última década, el proyecto KOICA se ha enfocado a invertir en programas que ayuden al desarrollo en áreas de innovación, conocimiento y tecnología, sin embargo, el proceso no ha sido fácil debido a limitaciones presentadas tanto al momento de adaptar los proyectos a la realidad de los ciudadanos ecuatorianos, como a la ejecución e implementación de dichos modelos lo que ha afectado a la continuidad y eficacia de los proyectos, lo que ha reducido su impacto. La falta de una correcta comunicación y gestión han influido en que las instituciones y organismos ecuatorianos no hayan tenido un correcto seguimiento de estos proyectos y programas.

Estas dificultades demuestran la necesidad implementar nuevas estrategias que muestren el impacto real que está teniendo esta cooperación internacional en Ecuador para poder garantizar el uso eficiente de los recursos y de las tecnologías transferidas, con el fin de que se optimicen los recursos y se aseguren resultados a largo alcance que contribuyan al desarrollo esperado.

Comprender las causas que han limitado el desarrollo del proyecto KOICA en Ecuador permite priorizar un mayor fortalecimiento y evaluación que ayuden a fortalecer las metas y los objetivos que ha buscado generar este proyecto, así como la implementación de medios que contribuyan al desarrollo en áreas de conocimientos, innovación y tecnología mientras se busca fortalecer el sistema ecuatoriano con el fin impulsar el potencial del país.

3.3. Preguntas

- ¿De qué manera la deficiencia en la coordinación ha influido en la cooperación internacional entre Corea del Sur y Ecuador?
- ¿Cuáles han sido las principales limitantes que han existido para ejecutar el proyecto KOICA en Ecuador?
- ¿Qué estrategias se pueden implementar para una ejecución eficiente para el proyecto KOICA?

4. Justificación y Propósito

La presente investigación se enfoca en la importancia que posee el proyecto KOICA en Ecuador para el fortalecimiento de las relaciones internacionales, en un contexto en donde los países en desarrollo se enfrentan a limitaciones en áreas económicas, tecnológicas y de gestión, en esta cooperación ha aportado un valor estratégico mediante la transferencia de conocimientos para la ejecución de programas estratégicos que contribuyan al fortalecimiento del país y brinden un mejor crecimiento.

El propósito de esta investigación es analizar el desarrollo y los resultados que ha obtenido el proyecto KOICA en Ecuador a lo largo de los años, identificando los principales logros y limitaciones que se han presentado para impulsar estrategias que promuevan esta cooperación y que a su vez contribuyan a la optimización de herramientas claves para una mejor ejecución del proyecto.

5. Objetivos

5.1. Objetivo General

El objetivo de esta investigación es analizar el desarrollo del proyecto KOICA entre Ecuador y Corea del Sur, e identificar que impactos ha tenido en el país.

5.2. Objetivo Especifico

- Entender la importancia del proyecto KOICA para las relaciones internacionales entre Ecuador y Corea del Sur.
- Analizar que limitantes han existido a lo largo de los años para ejecutar de forma eficiente el proyecto KOICA en Ecuador.
- Identificar estrategias de mejoras para la ejecución eficiente del proyecto KOICA en Ecuador.

6. Idea a Defender

Las limitantes que ha tenido el proyecto KOICA en Ecuador no han permitido desarrollar de mejor forma la gestión e implementación de modelos que ayuden a alcanzar los objetivos basados en el fortalecimiento en diversas áreas.

7. Unidades de Análisis

La unidad de análisis, basada en el Proyecto KOICA el cual se ha implementado mediante programas que buscan fortalecer diversos sector económicos, tecnológicos y sociales, considerado las limitantes, avances e impactos que ha tenido en Ecuador.

8. Metodología

La metodología de esta investigación, orientada a la cooperación internacional entre Ecuador y Corea del Sur mediante el Proyecto KOICA, ha tenido un enfoque cualitativo-descriptivo para un mejor análisis del rol que posee este proyecto en el contexto nacional para el fortalecimiento de diversos sectores, así como los efectos que ha generado para el país, así como las limitantes y barreras a las que se ha enfrentado a lo largo de los años.

La presente investigación está fundamentada en el uso de fuentes secundarias, obtenidas de páginas web y documentos institucionales en relación al Proyecto KOICA, que incluyen páginas de los organismos de cooperación internacional e instituciones vinculadas al proyecto, las cuales permitieron obtener datos importantes sobre el diseño del proyecto, su ejecución y el impacto que ha generado en Ecuador.

Se recopiló la información de manera sistemática de forma que los datos obtenidos se pudieron organizar, clasificar e interpretar, lo que aseguro la coherencia de los datos, además de facilitar cambios significativos en ámbitos sociales, económicos y tecnológicos para Ecuador, así como entender que limitantes han afectado la continuidad y eficiencia del Proyecto KOICA.

Finalmente, la información se analizó de forma integral para poder analizar el impacto que ha tenido el Proyecto Koica en Ecuador, aportando una visión clara y objetiva sobre la investigación.

9. Marco Conceptual

9.1. Cooperación Internacional

Se entiende a la cooperación internacional como un conjunto de estrategias y acciones implementada por estados, organismos internacionales y demás entidades no solo se basa en el desarrollo económico, sino que contribuye a la innovación, el bienestar social y la competitividad global. (Universidad Europea, 2026)

En este contexto, Corea del Sur ha fortalecido su presencia a través de sus programas de capacitación y la transferencia de conocimientos con el fin de priorizar ejes estratégicos como el fortalecimiento tecnológico, la adaptación al cambio climático y el apoyo a poblaciones vulnerables. Esta cooperación se ha dado mediante un enfoque integrado que busca combinar la construcción de infraestructura física, la provisión de equipos avanzados y programas de becas para fortalecer las capacidades del sector público ecuatoriano. (KOICA, Yuquisitio, 2026)

9.2. Desarrollo Socioeconómico

El desarrollo socioeconómico es un proceso que busca mejorar las condiciones de vida a través del crecimiento económico, la mejora de oportunidades y la inclusión social, lo que permite mejorar aspectos como la educación, la salud, las plazas de empleo y una reducción considerable de la pobreza. (Wisdom Library, 2025)

El proyecto KOICA ha desempeñado un papel importante para el desarrollo socioeconómico de Ecuador a través de transferencia de conocimientos para potenciar el desarrollo nacional, un ejemplo clave es el Centro de Innovación de Quito (CITQ), el cual se encuentra diseñado para dinamizar el desarrollo socioeconómico local mediante puentes entre el sector privado y el apoyo de programas internacionales que faciliten la atracción de inversiones. (Crespo)

9.3. Alianzas Estratégicas

Las alianzas estratégicas son acuerdo de cooperación que se dan a través de la combinación de conocimientos, recursos y capacidades con el objetivo de fortalecer la competitividad y ampliar el acceso a mercados internacionales, siendo clave para enfrentar desafíos económicos, sociales y tecnológicos. (El nuevo tiempo, 2025)

El proyecto KOICA se destaca por promover alianzas estratégicas a países en desarrollo como Ecuador lo cual no solo ayuda a mejorar las capacidades locales, sino que fortalecen las relaciones internacionales a largo plazo, generando oportunidades de crecimiento, a su vez estas alianzas se materializan a través de otras colaboraciones internacionales como ACNUR y el PMA. (ACNUR, 2024)

9.4. Competitividad internacional

La competitividad internacional es la capacidad que posee un país para posicionarse efectivamente en los mercados internacionales, traer inversión extranjera, diversificar las exportaciones y generar empleo, contribuyendo al crecimiento económico sostenible. (Camara Navarra, 2020)

Para países en desarrollo como Ecuador, el impulso del proyecto KOICA ha sido clave para fortalecer la competitividad internacional del país, ya que los programas de capacitación, asistencia y tecnología, han permitido mejorar la productividad y la calidad en sectores estratégicos para la optimización de procesos y adaptarse a las exigencias de mercados globales así como establecer estándares de calidad compatibles internacionalmente, potenciando la competitividad industrial, especialmente para el sector agrícola y a su vez la firma del Acuerdo Estratégico de Cooperación Económica (SECA), para la entrada de productos ecuatorianos con un 0% de arancel al mercado coreano, beneficiando al sector agropecuario y agroindustrial del país. (El Productor, 2025) *(Ver Anexo C)*

9.5. Transferencia de conocimientos

La transferencia de conocimientos es un proceso mediante el cual se comparten experiencias, habilidades y tecnologías, siendo clave para impulsar la innovación, mejorar la productividad y fortalecer las capacidades locales, promoviendo en el desarrollo sostenible y la modernización de diversos sectores. (OMPI, s.f.)

La transferencia de conocimientos se destaca en el proyecto KOICA a través de sus programas y asesorías, para facilitar el acceso a tecnología y metodologías avanzadas que fortalecen la eficiencia de las instituciones que ayuden a mejorar el desarrollo económico y social. Un ejemplo de esto es el Programa de Becas y Capacitación (CIAT), el cual mediante la ayuda de funcionarios públicos de Corea comparten sus conocimientos en tecnología y habilidades estratégicas hacia instituciones nacionales. Así mismo expertos y voluntarios de World Friends Korea, brindan asesoría técnica especializada en sectores como la agricultura, la salud y las TIC. (Prensa, 2025) *(Ver Anexo D)*

9.6. Cooperación bilateral

La cooperación bilateral es una forma directa en que dos países buscan alcanzar objetivos comunes en ámbitos económicos, sociales, tecnológicos y culturales, mediante acuerdos y compromisos mutuos, que permiten responder ante necesidades en conjunto y generar beneficios para ambos. (UNIR, 2021)

Dentro de la estrategia del proyecto KOICA los proyectos bilaterales son una modalidad de asistencia priorizada en Ecuador, entregando fondos a través de la institución pública para el intercambio de conocimientos y de beneficio mutuo, logrando contribuir a las necesidades locales y al mejoramiento de sectores estratégicos, además de alinear sus objetivos a las políticas nacionales. (CONQUITO, 2025)

9.7. Desarrollo sostenible

El desarrollo sostenible se encuentra enfocado en lograr un equilibrio entre el crecimiento económico, la inclusión social y la protección del medio ambiente, promoviendo el uso responsable de los recursos naturales y la implementación de políticas ante desafíos globales, además de orientar los recursos a la erradicación de la pobreza y el fortalecimiento de las capacidades institucionales. (CEPAL, s.f.)

En Ecuador, el proyecto KOICA ha generado iniciativas de alto impacto como el establecimiento de la planta fotovoltaica en Galápagos, que evita anualmente la emisión de 1,335 toneladas de CO₂ con el fin de proteger las especies únicas, además de contar con un modelo hacia una transición de economía circular en Cuenca para la concientización del reciclaje y la gestión integrada de residuos. En provincias como Chimborazo, a través del uso de sistemas de riego presurizado buscan promover prácticas agrícolas ecológicas y sostenibles. (Ministerio de Agricultura y Ganadería, s.f.) (*Ver Anexo E*)

10. Resultados Obtenidos

El proyecto KOICA entre Corea del Sur y Ecuador, ha representado una importante iniciativa ya que se ha enfocado en el fortalecimiento del desarrollo social, económico y tecnológico. Los resultados obtenidos de esta cooperación evidencian el impacto positivo que ha tenido en el país gracias al fortalecimiento de las capacidades profesionales, la modernización institucional y el intercambio de experiencias y conocimiento entre ambos países.

La importancia del proyecto KOICA es visible ante el significativo fortalecimiento de los vínculos bilaterales entre Corea del Sur y Ecuador, lo que ha dado paso a proyectos conjuntos en áreas de educación, tecnología, desarrollo sostenible y fortalecimiento institucional, contribuyendo al crecimiento mutuo, al desarrollo y cumplimiento de objetivos en común.

Por otra parte, esta investigación permitió identificar limitantes que han dificultado una ejecución eficiente del proyecto KOICA en Ecuador, entre algunas limitantes más destacadas se encuentran los cambios de administración en el país lo que ha conllevado a la falta de continuidad de algunos programas, otras de las limitantes que se ha podido evidenciar es la falta de recursos y la poca coordinación para procesos de documentación, lo cual hace que se retrase la gestión de estos proyectos.

A pesar de las limitaciones, se lograron identificar estrategias de mejoras, basadas en la necesidad de fortalecer la planificación institucional, mejorar la coordinación entre los organismos y la administración actual, promover un mayor seguimiento, control y evaluación de los proyectos y programas ejecutados. También es importante considerar que el personal capacitado este previamente capacitado para garantizar mejores resultados a largo plazo.

El proyecto KOICA ha tenido un impacto positivo en Ecuador al contribuir en la transferencia de conocimientos, el fortalecimiento institucional y el desarrollo de relaciones internacionales sólidas. A pesar de las limitantes identificadas, los resultados muestran que esta cooperación representa una herramienta clave para impulsar el desarrollo, la modernización y mejoras de procesos en el país, junto a las estrategias de mejora que se han planteado se podrá tener un mejor control y ejecución en futuros proyectos, generando mejores beneficios y fortaleciendo aún más los lazos de cooperación.

11. Análisis de Resultados

El análisis de resultados permitió identificar que el proyecto KOICA ha generado un impacto positivo para el país, se evidencia una mejora en las capacidades profesionales e institucionales, además de contribuir al intercambio de experiencias y al fortalecimiento de las relaciones diplomáticas entre ambos países.

El proyecto KOICA ha tenido relevancia en el desarrollo institucional en Ecuador, principalmente en áreas a la formación técnica y a la modernización de procesos. Sin embargo, durante esta investigación se evidenciaron limitantes que han afectado la ejecución eficiente de algunos proyectos, entre los cuales se destacan los cambios de administración, la falta de continuidad en la supervisión de los proyectos, y los procesos que retrasan su implementación.

Se evidenció la necesidad de fortalecer los mecanismos de coordinación entre las instituciones nacionales y los organismos internacionales, algunos programas han reducido su alcance debido a los problemas antes mencionados, a pesar de esas limitantes los proyectos han generado impactos positivos en el país.

Esta cooperación ha servido como un modelo de referencia para iniciativas para próximas cooperaciones y proyectos en Ecuador, la transferencia de conocimientos por parte de Corea del Sur ha favorecido la adquisición de nuevas herramientas y metodologías de trabajo, lo que ha contribuido al fortalecimiento de las capacidades técnicas y profesionales.

La presente investigación refleja la importancia de impulsar el desarrollo sostenible y la competitividad en el país, la implementación de proyectos orientados a la innovación, capacitación y fortalecimiento institucional evidencia la importancia de mantener alianzas estratégicas internacionales que promuevan beneficios mutuos.

12. Lecciones y Recomendaciones

Lecciones

El proyecto KOICA permitió comprender de mejor forma la adaptación de modelos internacionales adaptados al contexto ecuatoriano, siendo una referencia para alcanzar resultados efectivos para el desarrollo en condiciones sociales, económicas e institucionales en el país.

Una de las principales lecciones aprendidas en esta investigación fue la necesidad de mantener una adecuada coordinación y comunicación entre todos los organismos involucrados en la planificación y ejecución de los proyectos, durante el desarrollo del proyecto KOICA se evidenció una falta de continuidad administrativa que limitaron el cumplimiento efectivo de los objetivos planteados, lo que demuestra la necesidad de un constante seguimiento en la planificación para garantizar mejores resultados, además de recalcar la importancia de tener una adecuada comunicación y coordinación entre las instituciones nacionales e internacionales.

Los programas impulsados por el proyecto KOICA resaltaron la importancia de la capacitación y fortalecimiento de profesionales ecuatorianos, para ayudar a contribuir en el mejoramiento de procesos institucionales y en el desarrollo de nuevas habilidades enfocadas en áreas laborales, lo que representa a la inversión en educación y transferencia de conocimientos como factores claves para el desarrollo sostenible.

Finalmente, se comprendió que el fortalecimiento de las relaciones entre Corea del Sur y Ecuador orientadas al desarrollo sostenible, el fortalecimiento institucional y la innovación tecnológica, ayudan a generar mayores oportunidades de crecimiento económico y social, además de fortalecer las relaciones internacionales a través del intercambio de conocimientos y el beneficio mutuo.

Recomendaciones

Para garantizar una ejecución mas eficiente y sostenible en el desarrollo del proyecto KOICA en Ecuador, se recomienda el fortalecimiento de los mecanismos de planificación y

seguimiento, con el fin de que las instituciones mantengan procesos de evaluación continua para identificar posibles dificultades y aplicar soluciones oportunas para el cumplimiento eficiente de los objetivos planteados.

Así mismo, es necesario mejorar una coordinación entre las entidades nacionales e internacionales mediante una comunicación mas efectiva y una adecuada distribución de responsabilidades con el objetivo de reducir retrasos administrativos y promover una mayor estabilidad institucional.

Por otra parte, se recomienda continuar impulsando programas de participación y transferencia de conocimientos entre profesionales surcoreanos y ecuatorianos, lo que permitirá mejorar las capacidades técnicas e institucionales del país, el desarrollo de estas habilidades contribuirá a la innovación y competitividad de diferentes sectores estratégicos del Ecuador.

Finalmente, se recomienda mantener y fortalecer las relaciones de cooperación entre Ecuador y Corea del Sur mediante la creación de nuevas iniciativas orientadas al desarrollo sostenible, generando oportunidades de crecimiento para ambas naciones a nivel socioeconómico a largo plazo además de consolidar esta relación bilateral.

13. Preguntas de Reflexión

¿De qué manera la deficiencia en la coordinación ha influido en la cooperación internacional entre Corea del Sur y Ecuador?

La deficiente coordinación entre las instituciones involucradas ha influido significativamente en la ejecución de los proyectos. La falta de una comunicación efectiva entre los organismos responsables genera retrasos en la toma de decisiones y presenta dificultades para cumplir con los plazos establecidos, afectando la eficiencia de las iniciativas y limitando el alcance de los resultados previstos.

Así mismo, la diferencia en los procesos administrativos, la ausencia de mecanismos de seguimiento y evaluación dificultan la coordinación e implementación de las actividades planificadas, como consecuencia, reduce la efectividad de las acciones implementadas y limita el impacto de los objetivos planteados. (KOICA, Yuquisitio, 2026)

¿Cuáles han sido las principales limitantes que han existido para ejecutar el proyecto KOICA en Ecuador?

Una de las principales limitantes se encuentra en el ámbito administrativo, Ecuador representa brechas de competitividad e institucionalidad que dificultan la fluidez de la cooperación, para la ejecución de los proyectos las barreras burocráticas han retrasado significativamente la implementación de infraestructuras claves.

La inestabilidad económica, es otro factor importante, ya que a lo largo de los últimos años se ha convertido en un desafío para la sostenibilidad de proyectos a largo plazo, lo que representa un riesgo si las instituciones receptoras no aseguran los fondos necesarios para la administración y la operación de las instalaciones y proyectos. (Crespo)

¿Qué estrategias se pueden implementar para una ejecución eficiente para el proyecto KOICA?

Una estrategia clave radica en el fortalecimiento del monitoreo y la evaluación constante de los resultados del proyecto, mediante el uso de indicadores verificables y previamente realizar un análisis ante los riesgos que se puedan presentar y realizar ajustes oportunos en la planificación técnica y financiera.

Para mejorar la eficiencia es importante que la construcción de infraestructura vaya siempre acompañada de capacitación técnica y asesoría, invertir en la implementación de tecnología permitiría enfocar los recursos hacia áreas con ventajas competitivas para maximizar la inversión y atraer inversión complementaria necesaria. (KOICA, Yuquisitio, 2026)

14.Fuentes de Información

- ACNUR*. (21 de Agosto de 2024). Obtenido de <https://www.acnur.org/noticias/aviso/ecuador-acnur-y-koica-celebran-el-cierre-de-proyecto-tras-apoyar-miles-de-personas>
- Camara Navarra*. (18 de Marzo de 2020). Obtenido de Camara Navarra: <https://camaranavarra.com/2020/03/18/competitividad-e-internacionalizacion/>
- CEPAL*. (s.f.). Obtenido de CEPAL: <https://www.cepal.org/es/temas/desarrollo-sostenible/acerca-desarrollo-sostenible>
- CONQUITO*. (08 de Agosto de 2025). Obtenido de CONQUITO: <https://www.conquito.org.ec/quito-avanza-en-innovacion-con-el-apoyo-de-koica-y-conquito/>
- Crespo, E. (s.f.). Obtenido de Conquito: https://www.conquito.org.ec/download/4.%20PERFIL_PROYECTO_FORTALECIMIENTO_PARA_INNOVACION_TECNOLOGIA-signed.pdf
- El nuevo tiempo*. (17 de Mayo de 2025). Obtenido de El nuevo tiempo: <https://elnuevotiempo.com/alianzas-estrategicas-una-via-inteligente-para-el-desarrollo-sostenible-y-la-competitividad-empresarial-en-ecuador/>
- El Productor*. (Septiembre de 2025). Obtenido de El Productor: elproductor.com/2025/09/ecuador-exportaciones-agricolas-a-corea-se-fortalecen-con-nuevo-acuerdo-comercial/
- EMAC EP*. (30 de Agosto de 2023). Obtenido de <https://emac.gob.ec/koica-y-emac-firmaron-un-acuerdo-de-cooperacion-para-mejorar-la-gestion-de-residuos-en-cuenca/>
- Embajador Lee, Y.-g. (27 de Enero de 2020). Evento de firma de RD del "Proyecto para fortalecer el sistema de calidad a través de la metrología legal del Ecuador". (E. d. Ecuador, Entrevistador)
- Embajador Lee, Y.-g. (2020). La generosidad de un país que muchos desconocíamos. (Publirreportaje, Entrevistador)
- Green Climate Found.* (01 de Julio de 2021). Obtenido de <https://www.greenclimate.fund/ae/koica#:~:text=La%20Agencia%20de%20Cooperaci%C3%B3n%20Internacional,en%20la%20Rep%C3%ABlica%20de%20Corea.>

INABIO. (25 de Noviembre de 2023). Obtenido de <https://inabio.biodiversidad.gob.ec/2023/11/25/inabio-y-koica-transforman-la-colaboracion-entre-ecuador-y-corea-con-la-conformacion-de-la-red-de-biocentros-de-ecuador/>

KOICA. (2026). Obtenido de Yuquisito: <https://www.yuquisito.com/wp-content/uploads/2025/04/booklet-KOICA-26.pdf>

KOICA Ecuador. (2023). Obtenido de https://www.koica.go.kr/sites/ecu_en/index.do

KOICA, & FVC. (04 de Noviembre de 2022). *Acuerdo Marco de Acreditación entre GCF y KOICA*. Obtenido de Fondo Verde para el Clima (FVC): <https://www.greenclimate.fund/sites/default/files/document/ama-koica-execution-ver-countersigned-20221104-1.pdf>

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (s.f.). Obtenido de SENAE: <https://www.agricultura.gob.ec/se-inauguro-proyecto-de-cooperacion-en-investigacion-agricola-entre-ecuador-y-corea/>

OMPI. (s.f.). Obtenido de OMPI: <https://www.wipo.int/es/web/universities/knowledge-transfer-faq>

Prensa, R. L. (17 de Noviembre de 2025). Obtenido de La prensa: <https://laprensa.com.ec/becas-para-funcionarios-publicos-corea-del-sur/>

Quito Informa. (23 de Agosto de 2024). Obtenido de <https://www.quitoinforma.gob.ec/2024/08/23/koica-y-conquito-impulsan-la-innovacion-en-la-capital-ecuatoriana/>

Quito, R. (18 de Julio de 2024). *Noticias Ecuador 360*. Obtenido de Noticias Ecuador 360: <https://ecuadornoticias360.com/koica-ecuador-aumentara-voluntarios-coreanos-en-agosto/>

Servicio Ecuatoriano de Normalización. (05 de Septiembre de 2023). Obtenido de <https://www.normalizacion.gob.ec/koica-realizo-la-donacion-de-equipos-especializados-de-pruebas-e-inspeccion-al-inen/>

UNIR. (12 de Agosto de 2021). Obtenido de UNIR: <https://www.unir.net/revista/ciencias-sociales/cooperacion-bilateral-y-multilateral/>

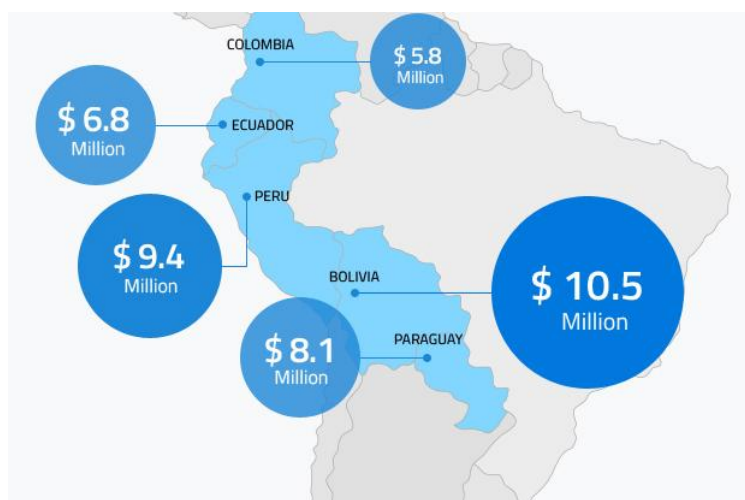
Universidad Europea. (15 de Abril de 2026). Obtenido de Universidad Europea:
<https://universidadeuropea.com/blog/que-es-cooperacion-internacional/>

Wisdom Library. (14 de Mayo de 2025). Obtenido de Wisdom Library:
<https://www.wisdomlib.org/es/concept/desarrollo-socioecon%C3%B3mico>

Young, S. J. (2020). *Cooperación de Corea del Sur con Ecuador en desarrollo, bajo el programa KPS*. Quito: Universidad Andina Simón Bolívar.

15. Anexos

Anexo A. Dinero invertido desde Corea del Sur a Ecuador mediante el Proyecto KOICA



Fuente: Obtenido de KOICA (2023)

Anexo B. Tabla de datos sobre los programas en los que se ha enfocado el proyecto KOICA

(Unit: million KRW, thousand USD)

Central and South America	₩	\$	%
Development Consulting	4,257	3,720	5.2
Public-Private Partnership	2,060	1,800	2.5
Volunteer	10,616	9,276	13.1
Small Grants	1,500	1,311	1.8
KOICA Fellowship Program	5,543	4,844	6.8
Humanitarian Aid	165	144	0.2
Project Type cooperation	56,982	49,789	70.2
Total	81,124	70,884	100

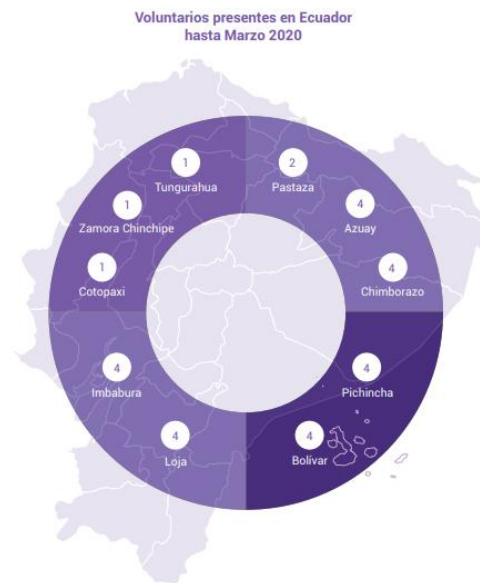
Fuente: Obtenido de KOICA (2021)

Anexo C. Áreas y profesiones prioritarias para la intervención y especialización profesional de KOICA

Áreas y Profesiones de Expertos		
KOICA (4 categorías y 27 especialidades profesionales)		
Clasificación	No.	Especialidades Profesionales
Administración Pública	1	Políticas de Desarrollo
	2	Gestión
	3	Economía
	4	Turismo
	5	Desarrollo Urbano
	6	Administración General
	7	Administración de Seguridad Pública
	8	Contabilidad
	9	Política de Género
Educación	10	Educación General
	11	Educación Electrónica
	12	Formación Profesional
	13	Educación Primaria
	14	Educación Física General
	15	Educación Física Taekwondo
Agricultura, silvicultura y pesca	16	Riego
	17	Agricultura General
	18	Pesca
	19	Silvicultura
	20	Cultivo General
	21	Cria de Gusanos
	22	Desarrollo Regional
	23	Agropecuaria
Salud	24	Gestión de Operaciones Hospitalarias
	25	Medicina General
	26	Higiene del Agua Potable
	27	Farmacéutica
NIPA (5 categorías y 43 especialidades profesionales)		
Clasificación	No.	Especialidades Profesionales
Información y Comunicación	1	Política de TIC
	2	Gobierno Electrónico
	3	Información Educativa
	4	SU
	5	SIG
	6	MAL
	7	Tecnología de Comunicaciones y Redes
	8	Tecnología de Radiodifusión
	9	Seguridad Informática
	10	Información y Comunicación General
Tecnología Industrial	11	Medio Ambiente
	12	Clima
	13	Comunicación de Tráfico
	14	Arquitectura / Ingeniería Civil
	15	Gestión de Desastres
	16	Estadísticas / Encuesta
	17	Ciencia y Tecnología
	18	Tecnología Agrícola
	19	I + D
	20	Tecnología Industrial General
	21	Ingeniería Química
	22	Metal
	23	Máquina
	24	Transporte
	25	Vuelo
Recursos Energéticos	26	Petróleo
	27	Gas
	28	Política de Medio Ambiente
	29	Energía Nuclear
	30	Carbón
	31	Política Energética
	32	Desarrollo de Recursos
	33	Gestión de Recursos Hídricos
	34	Energía Renovable
	35	Fuente de Alimentación
	36	Recursos Energéticos General
	37	Poder Eléctrico
Inversión Comercial	38	Promoción Comercial
	39	Promoción de Inversiones
	40	Promoción de la Pequeña y Mediana Empresa
	41	Inversión Comercial en General
Desarrollo Regional	42	Desarrollo de Zona Económica Especial
	43	Desarrollo Regional en General

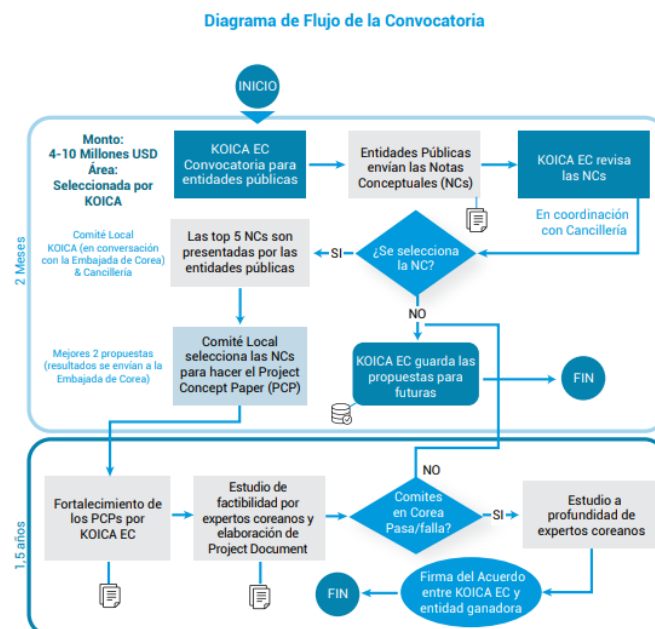
Fuente: Obtenido de KOICA (2026)

Anexo D. Grafica de las ciudades en Ecuador donde se realizaron voluntariados desde Corea del Sur en marzo del 2020



Fuente: Obtenido de Booklet KOICA (2026)

Anexo E. Diagrama de flujo sobre la Convocatoria del proyecto KOICA junto a la Embajada de Corea para la inversión y selección de entidades públicas ecuatorianas.



Fuente: Obtenido de KOICA (2026)