



UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ

EXTENSIÓN EN EL CARMEN

CARRERA DE AGRONEGOCIOS

Creada Ley No 10 – Registro Oficial 313 de noviembre 13 de 1985

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

**TRABAJO EXPERIMENTAL PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE LICENCIADO EN AGRONEGOCIOS**

**“Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades
productivas de plátano”**

AUTOR: Mónica Noralma Loor Pacheco

TUTOR: Miguel Angel Macay Anchundia, Mg.

El Carmen, 02 de agosto de 2026

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Extensión El Carmen de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría de la estudiante **Mónica Noralma Loor Pacheco**, legalmente matriculada en la carrera de Agronegocios, período académico 2026 (1), cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del proyecto es **“Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano”**

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

El Carmen, 02 de agosto de 2026.

Lo certifico,



Miguel Angel Macay Anchundia, Mg.

Docente Tutor

Área: Agricultura, Silvicultura, Pesca y Veterinaria

UNIVERSIDAD LAICA "ELOY ALFARO" DE MANABÍ

EXTENSIÓN EN EL CARMEN

CARRERA DE AGRONEGOCIOS

TÍTULO:

**“Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades
productivas de plátano”**

AUTOR: Mónica Noralma Loor Pacheco

TUTOR: Miguel Angel Macay Anchundía, Mg.

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE LICENCIADO EN AGRONEGOCIOS**

TRIBUNAL DE TITULACIÓN


Mg. Tito Alexander Cedeño Loor
TRIBUNAL

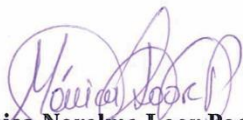

Mg. Juan Andrés Mejía Almenaba
TRIBUNAL


Mg. Liston José Cedeño Arteaga
TRIBUNAL

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, **Mónica Noralma Loor Pacheco** con cedula de ciudadanía, 172391733-0, estudiante de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, Extensión El Carmen, de la Carrera de Licenciatura en Agronegocios, declaro que las opiniones, criterios y resultados obtenidos mediante la aplicación de los diferentes instrumentos de investigación que están resumidos en las recomendaciones con el tema **“Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano”**. Son información exclusiva de su autor, apoyados por el criterio de profesionales de diferentes áreas, presentados en la bibliografía que fundamenta este trabajo; al mismo tiempo declaro que el patrimonio intelectual del trabajo investigativo pertenece a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, Extensión El Carmen.

Atentamente



Mónica Noralma Loor Pacheco

El Carmen, 3 de agosto de 2026

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a Dios, por darme la sabiduría y fortaleza necesaria para no rendirme en los momentos más difíciles.

A mis tres príncipes Jeampierre, Matheo y Sebastián, quienes son mi motor de fuerza, mi más grande inspiración para seguir en este camino que no ha sido fácil, por ellos y para ellos todos mis logros.

A mi esposo, Mario Santos quien ha estado ahí siempre apoyándome, brindándome fuerzas y consejos para no decaer, por ser mi apoyo de fortaleza cuando el camino parecía imposible.

A mis padres Freddy Loor y Lorena Pacheco, por siempre estar ahí pendiente día a día, por brindarme un consejo cuando lo necesitaba y aun los necesito.

A Mí misma, por no rendirme, por aprender a levantarme después de cada caída y por demostrarme que con esfuerzo, disciplina y perseverancia los sueños si se pueden cumplir.

Y finalmente, dedico este logro a todas las personas que creyeron en mí y estuvieron presentes durante este proceso, especialmente a mi Tutor de Tesis Ing. Miguel Macay, por brindarme su apoyo el cual fue parte importante para llegar hasta aquí.

Esta tesis no solo representa un trabajo académico, sino también años de esfuerzo, sacrificio, lagrimas, aprendizajes y sueños convertidos en realidad.

Mónica Loor Pacheco

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a Dios, por Bendecirme con salud, fortaleza y sabiduría para culminar esta etapa tan importante en mi vida.

A mis hijos, esposo, padres y familia, por su amor y apoyo constante, por creer en mí, incluso en los momentos que yo dudaba de mi capacidad. Gracias por ser mi apoyo fundamental para seguir adelante.

A mis docentes y tutor de tesis, por compartir sus conocimientos, orientaciones y enseñanzas durante este proceso académico, su guía fue fundamental para el desarrollo de este aprendizaje.

También agradezco a aquellas personas que siempre creyeron en mí, que siempre estuvieron ahí brindándome una palabra de apoyo y confianza para no rendirme.

Finalmente agradezco a la vida por permitirme alcanzar una meta más, que no importa la edad sino el esfuerzo, el cual hoy se convierte en una prueba de que los sueños si pueden hacerse realidad con dedicación y perseverancia.

Mónica Loor Pacheco

ÍNDICE

PORTADA.....	I
CERTIFICADO DE TUTOR	¡Error! Marcador no definido.
CERTIFICACIÓN.....	¡Error! Marcador no definido.
Docente Tutor.....	¡Error! Marcador no definido.
TRIBUNAL DE TITULACIÓN.....	¡Error! Marcador no definido.
DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	¡Error! Marcador no definido.
DEDICATORIA	VI
AGRADECIMIENTO	VII
ÍNDICE	VIII
ÍNDICE DE TABLAS	XI
RESUMEN	XII
ABSTRACT.....	XIII
1 CAPÍTULO I.....	1
1.1 TÍTULO	1
1.2 Introducción	1
1.3 Problema.....	3
1.3.1 Contexto productivo del cultivo de plátano en Manabí	3
1.3.2 Falencias en la gestión de costos	4
1.3.3 Impacto en la rentabilidad y sostenibilidad	4
1.3.4 Necesidad de optimización mediante herramientas técnicas	5

1.4	Justificación.....	6
1.5	Objetivos	7
1.5.1	Objetivo general.....	7
1.5.2	Objetivos específicos	7
1.6	Metodología	7
1.6.1	Procedimiento	7
1.7	Métodos.....	9
1.7.1	Método descriptivo	9
1.7.2	Método Explicativo.....	10
1.8	Enfoque de la investigación	11
1.9	Tipo y nivel de investigación	12
1.10	Diseño metodológico	12
1.11	Variables de investigación.....	12
1.12	Técnicas	13
1.12.1	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	13
1.12.2	Población y muestra.....	13
1.12.3	Análisis de datos	14
1.12.4	Contexto productivo del Cultivo de Plátano en Ecuador.....	14
2	CAPÍTULO II.....	16
2.1	Marco teórico	16
2.1.1	Gestión de Costos	16

2.1.2	Optimización de Recursos	18
2.1.3	Relación entre Gestión de Costos y Optimización.	19
2.1.4	Encuesta	20
2.1.5	Definiciones	20
2.2	Resultados y Discusión	22
2.2.1	Resultados	22
2.2.2	Discusión.....	24
3	CAPÍTULO III	27
	Documento técnico del sistema propuesto	27
3.1	Seguimiento y evaluación de la propuesta	34
3.2	Descripción del sistema o proceso	34
4	CAPÍTULO IV	37
4.1	Conclusiones	37
4.2	Recomendaciones.....	38
	Referencias Bibliográficas	39
5	Anexos.....	47
5.1	Preguntas estructuradas para la encuesta	47
5.2	Validación de encuestas	49
5.3	Compilatio.....	51

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Resumen Esquemático del procedimiento metodológico	9
Tabla 2: Distribución del cultivo de plátano en Ecuador (2022).....	15
Tabla 3. Información mínima.....	29
Tabla 4. Clasificación de costos.....	29
Tabla 5. Hoja de resumen	30
Tabla 6. Indicadores de Gestión.....	30

RESUMEN

El objetivo de esta investigación fue diseñar un modelo de gestión de costos que permita optimizar el uso de los recursos en las unidades productivas de plátano de los productores miembros de FENAPROPE en el cantón El Carmen, Manabí, usaran mejor sus recursos al controlar sus costos. Esta investigación surge de la necesidad de mejorar la gestión financiera y productiva, dado que muchos agricultores presentan dificultades para registrar y controlar sus gastos. Esto, a su vez limita cuánto ganan y si sus fincas pueden seguir funcionando. Mediante un enfoque de investigación cuantitativo con apoyo cualitativo, se hizo un estudio descriptivo - explicativo. Para obtener los datos, se realizó una encuesta a 21 miembros de CORPICSUPAL, filiales a FENAPROPE. Las respuestas permitieron conocer la situación actual de las unidades productivas, identificar las principales causas de las ineficiencias económicas y formular una propuesta adaptada a las condiciones de los productores. La mayoría demuestran productividad, tecnificación y control administrativo en niveles medios según los resultados obtenidos. Se vio que los costos de mano de obra tienen una incidencia importante en la rentabilidad, y que todavía no se usa el registro de ingresos y egresos para tomar decisiones eficazmente. Además, se comprobó que los productores muestran una alta disposición para capacitarse y adquirir conocimientos. Este sistema tiene procedimientos para registrar ingresos y gastos, agrupar costos, hacer hojas de costos, tener medidores financieros y un programa de formación.

Palabras claves: Rentabilidad, Sostenibilidad, Productividad, Mercadotecnia, Competitividad

ABSTRACT

The objective of this research was to design a cost management model that will optimize the use of resources in the banana production units of FENAPROPE member farmers in the El Carmen canton, Manabí, so they can make better use of their resources by controlling their costs. This research stems from the need to improve financial and production management, given that many farmers face difficulties in recording and controlling their expenses. This, in turn, limits their earnings and the ability of their farms to remain operational. Using a quantitative research approach supported by qualitative data, a descriptive-explanatory study was conducted. To collect the data, a survey was administered to 21 members of CORPICSUPAL members of FENAPROPE. The responses provided insight into the current situation of the production units, identified the main causes of economic inefficiencies, and enabled the formulation of a proposal tailored to the producers' circumstances. According to the results, most units demonstrate average levels of productivity, technological advancement, and administrative control. It was found that labor costs have a significant impact on profitability, and that income and expense records are not yet being used to make effective decisions. In addition, it was found that producers are highly motivated to receive training and acquire knowledge. This system includes procedures for recording income and expenses, grouping costs, preparing cost sheets, maintaining financial metrics, and offering a training program.

Keywords: Profitability, Sustainability, Productivity, Marketing, Competitiveness

1 CAPÍTULO I

1.1 TÍTULO

Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano.

1.2 Introducción

Según la Asociación de Productores de Plátano del Ecuador, (2001) en el año 2019, Ecuador logró enviar al extranjero 322,75 millones de cajas de plátano, además, solamente en los primeros tres meses de 2020 se enviaron 104,73 millones, lo que en realidad denota un crecimiento del 9,92 % en contraste con el mismo lapso del año pasado. Dicha actividad constituye más o menos el 3 % del mercado a nivel mundial, lo que evidencia su importancia estratégica para la economía del Ecuador.

En el caso específico de Ecuador, entre 2018 y 2019 la producción de musáceas creció un 2 % y la superficie cosechada aumentó un 8 %, alcanzando en 2021 un total de 167.893 hectáreas cultivadas. De esta superficie, el 38,47 % se concentra en la provincia de Los Ríos, una de las principales zonas productoras del país (Manjarrez, 2023).

Según Armas, (2024) el plátano es uno de los productos agrícolas más importantes de Ecuador, representando una importante fuente de ingresos para el país. Las microempresas dedicadas a la producción de musáceas representan una parte importante de la producción frutícola ecuatoriana. Se calcula que aportan cerca de un tercio de la cosecha total. Los modelos de costos son herramientas importantes para las microempresas ya que les permiten:

Identificar los costos de producción. – Los modelos de costos ayudan a las microempresas a identificar los desembolsos asociados a cada proceso productivo, por lo tanto,

con la ayuda de modelos de costos, son capaces de identificar los costos que conciernen a cada momento del proceso productivo.

Controlar los costos. - Los modelos de costos permiten a las microempresas monitorear los costos de producción y tomar medidas para controlarlos.

Predecir los costos futuros. – Los modelos de costos permiten a las microempresas predecir los costos futuros, lo que les ayuda a planificar su producción y finanzas.

Según García, (2023) la producción de plátano en Ecuador es una actividad agrícola de gran relevancia económica y social, simbolizando una fuente significativa de empleo y de ingresos para cientos de familias. Sin embargo, la sostenibilidad de esta actividad pende de la capacidad de los productores para manejar eficientemente los costos ligados a cada etapa del proceso productivo. Lozada, (2023) destaca que la ejecución de sistemas de gestión de costos permite identificar áreas de mejora, mejorar el uso de recursos y, en última instancia, optimizar la rentabilidad de las unidades productivas.

Varios estudios han demostrado que la falta de control preciso de los costos por actividad, limita la capacidad de los productores para tomar decisiones encaminadas a optimizar la eficacia y competitividad de sus explotaciones. Investigaciones ejecutadas en la provincia de El Oro han expuesto que el uso de modelos de gestión de costos contribuye elocuentemente a la optimización de recursos y al fortalecimiento de la competitividad de los productores (Arias, 2021). Estas evidencias recalcan la importancia de afiliar prácticas de gestión de costos como instrumento estratégico para perfeccionar la sostenibilidad y rentabilidad de la manufactura de plátano en el país.

En los últimos años, el dispendio mundial de musáceas ha mostrado una tendencia progresiva, consolidándose como uno de los productos agrícolas más mercadeados a nivel global. Conforme con el Congreso Internacional del Plátano, (2021) durante el período 2020-2021, las cargas internacionales por vía marítima lograron los 20 millones de toneladas en

2020, lo que simbolizó un aumento del 5 % respecto al año anterior. Esta dinámica ratifica la jerarquía del plátano en el comercio internacional de productos agrícolas, principalmente para América Latina, donde Ecuador ocupa el primer lugar como país comerciante.

Este tipo de musáceas constituye una de las actividades agrícolas de mayor categoría financiera y social en Ecuador, substancialmente en las provincias de las Costa, donde simboliza una fuente significativa de ingresos y vacante laboral. Sin embargo, las entidades productivas que se dedican a este sector afrontan múltiples desafíos emparentados con la falta del uso de los recursos, los altos costos de producción y la insuficiente ejecución de técnicas de gestión económica (Sánchez y Ortega, 2020).

En investigaciones recientes se ha demostrado que la optimización de recursos mediante una adecuada gestión de costos beneficia la sostenibilidad financiera y ambiental, al originar prácticas agrícolas más comprometidas y eficaz (Mendoza y Torres, 2022).

Para Ramírez y Cedeño, (2023) “esto cobra preeminencia en las unidades productivas del plátano, donde la disminución de costos debe ir acompañada de procesos de innovación tecnológica y planificación económica que ayuden a fortificar la cadena de valor del cultivo”.

De esta manera, la presente investigación busca examinar cómo la gestión de costos puede convertirse en un factor determinante para la optimización de recursos en las unidades productivas de plátano, proponiendo alternativas que permitan incrementar la eficiencia, mejorar la competitividad y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de este sector agrícola.

1.3 Problema

1.3.1 Contexto productivo del cultivo de plátano en Manabí

Desde el año 2015, el cultivo de esta musácea en la provincia de Manabí, fundamentalmente en cantones como El Carmen, Chone y Flavio Alfaro, simbolizó una actividad agrícola de alto impacto económico y social. Esta fruta, destinada tanto al consumo

interno como a mercados mundiales, generó fuentes de empleo directo e indirecto para muchas familias rurales. Sin embargo, a pesar de su notabilidad, las unidades productivas enfrentaron restricciones estructurales que afectaron su eficiencia operativa y sostenibilidad económica y productiva (Silva y Bravo, 2026).

1.3.2 Falencias en la gestión de costos

Según Cobeña, (2024) se evidenció que muchos productores carecían de herramientas técnicas para llevar un control ordenado de sus costos de producción. La gestión económica se efectuaba de forma empírica, sin registros contables exactos ni análisis de costos unitarios. Esto obstaculizó la toma de decisiones informadas, generando deficiencias en el uso de insumos, sobre costos en mano de obra y pérdidas económicas en etapas clave como la cogida, el envío y el mercadeo, en su estudio sobre la Quinta “La Guanipera” en El Carmen, se identificó que la ausencia de un sistema de costos limitaba la rentabilidad del cultivo de plátano.

1.3.3 Impacto en la rentabilidad y sostenibilidad

Según Investigaciones de Lalangui y Eras, (2023) en compañías productoras de plátano y camarón en El Oro, demuestran que una gestión de costos deficiente puede complicar la sostenibilidad del negocio agrícola. La falta de una gestión apropiada de los costos resultó negativa absolutamente en la rentabilidad de las unidades productivas. Se observó un uso ineficaz de los recursos disponibles, lo que formó una baja en los márgenes de ingreso y una condicionada capacidad de reinversión. Además, factores externos como los cambios constantes de los precios en el mercado y el acrecentamiento de los costos operativos empeoraron la situación, afectando la capacidad de los productores frente a otros actores de la sección agraria.

1.3.4 Necesidad de optimización mediante herramientas técnicas

El diseño de sistemas de planificación y control de costos, como el propuesto por Universidad Rafael Bellosillo Chacín, (URBE, 2020) permite corregir desvíos en el proceso productivo y optimizar la toma de decisiones en propiedades agrarias dedicadas al cambur, ante este escenario, se hace incuestionable la necesidad de efectuar mecanismos de gestión de costos que permitieran mejorar el uso de los recursos servibles. La incorporación de metodologías y estrategias enfocadas en la gestión económica y la planeación productiva se presentaron como una opción prometedora para optimizar los resultados operacionales, fortalecer la sostenibilidad económica de las fincas de plátano y contribuir a un desarrollo regional más equitativo y con mayor repercusión.

En función de lo descrito previamente en este contexto, el cultivo de plátano en la provincia de Manabí constituye una actividad de importancia económica y social, especialmente en cantones como El Carmen, Chone y Flavio Alfaro, donde contribuye a la generación de empleo y el sustento de numerosas familias rurales. No obstante, las unidades productivas han enfrentado diversas limitaciones relacionadas con la gestión de los recursos y el control de los costos de producción, situación que ha dificultado la toma de decisiones y ha incidido en sus niveles de rentabilidad y sostenibilidad. Estas deficiencias evidencian la necesidad de fortalecer los procesos de planificación y control de costos mediante herramientas técnicas que permitan identificar los gastos, optimizar el uso de los recursos y mejorar la eficiencia del proceso productivo.

En consecuencia, la implementación de mecanismos adecuados de gestión de costos se presenta como una alternativa para contribuir al fortalecimiento económico de las unidades productivas del plátano y favorecer su sostenibilidad en un entorno caracterizado por variaciones en los precios y los costos operativos.

1.4 Justificación

Las fincas plataneras en El Carmen sufren de mala organización, controles débiles y una falta general de evaluación de gastos. En consecuencia, sus recursos, ya sean materiales, financieros o humanos, se utilizan de manera ineficiente. Esta problemática restringe la rentabilidad y sostenibilidad del cultivo, al no contar con herramientas técnicas que ayuden a una apropiada gestión de costos. De acuerdo con González y León, (2021) la gestión eficiente de los recursos en las unidades agrícolas mejora la capacidad y comprime los costos operativos, suscitando un desarrollo productivo más razonable.

Según Torres y Rojas, (2023) la aplicación de sistemas de costos en el ámbito agrario favorece al uso racional de los insumos y a la mejora continua de la eficacia administradora. Por tanto, la ejecución de estrategias de control contable en las unidades productivas de plátano constituye un instrumento clave para optimizar el uso de los recursos disponibles.

Asimismo, investigaciones realizadas en otras zonas agrícolas del país, como el cantón La Maná, dejaron ver que los productores de plátano afrontaban problemas para establecer sus costos de producción, lo que afectaba claramente su competitividad en el mercado (Intriago y Ortiz, 2025). La falta de control sobre los gastos operativos producía sobre costos y pérdidas que podrían haberse evadido con una gestión técnica correcta.

El presente proyecto resulta oportuno porque busca fortificar las capacidades administrativas y financieras de los productores, mediante la aplicación de prácticas de gestión de costos que benefician la sostenibilidad y rentabilidad de la producción. Como señalan Villacrés y Espinoza, (2022) una gestión eficiente de los costos permite optimizar el uso de los recursos, mejorar la productividad y contribuir a la permanencia de las unidades productivas en un entorno económico cambiante. En consecuencia, esta investigación ayudará al desarrollo local del cantón El Carmen, junto a la Federación Nacional de Productores de Plátano potenciando la eficiencia de las unidades plataneras y la sostenibilidad del sector agrícola.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Diseñar un modelo para la optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano.

1.5.2 Objetivos específicos

- Diagnosticar la situación actual de las unidades productivas de plátano de los productores activos de la FENAPROPE.
- Identificar los principales factores que generan mayores ineficiencias económicas en el proceso productivo del plátano, en el cantón El Carmen, con productores filiales a FENAPROPE.
- Proponer un sistema de gestión de costos adaptado a las condiciones técnicas y económicas de los productores locales filiales a FENAPROPE.

1.6 Metodología

1.6.1 Procedimiento

El procedimiento metodológico constituye la ruta práctica para la aplicación de las metodologías y técnicas determinadas en la investigación. En este caso, se planteó un proceso creciente que inicia con el análisis de las condiciones actuales de las unidades productivas de plátano, se extiende con el análisis y diseño de un sistema técnico de gestión de costos, y se culmina con la implementación y socialización del modelo con los productores de la FENAPROPE, certificando así la pertinencia y aplicabilidad de los resultados en el contexto real del sector agrario local (Hernández et al., 2022).

A continuación, se presentan las etapas operativas que se alcanzaron para cumplir con los objetivos del proyecto, mediante la recolección, análisis y validación de la información necesaria para el diseño de la gestión de costo, el cual se desarrolló en cinco fases principales en coordinación con la Federación Nacional de Productores de Plátano del Ecuador (FENAPROPE), siguiendo las recomendaciones de Hernández et al., (2022).

Fase 1. Diagnóstico situacional

Actividad: Consta de revisiones documentales y desplazamientos a campo hacia las fincas plataneras con FENAPROPE.

Propósito: La determinación del estado presente en la administración de cotos, así como la planeación y el aprovechamiento de los medios de producción.

Instrumentos: Aplicación de una Encuesta Estructurada los cuales serán dirigidos a los productores de la FENAPROPE.

Resultado esperado: Se anticipa un reporte de diagnóstico que incluirá métricas de desempeño, contención de gastos y procedimientos operacionales.

Fase 2. Análisis de información

Actividad: Procesamiento estadístico, junto con análisis cualitativo de los datos adquiridos durante el diagnóstico, es la labor principal.

Herramientas: Tablas de frecuencia y gráficos comparativos mediante Excel, matrices FODA, además de análisis de brechas de gestión son los instrumentos a usar.

Resultados esperados: Se identificará las problemáticas principales relativas a la ausencia de planificación financiera y utilización ineficiente de recursos.

Fase 3. Diseño del sistema de gestión de costos

Actividad: Se centrará en crear una propuesta técnica que este hecha a la medida del contexto de los productores de plátano.

Componentes del sistema: Habrá un registro contable sencillo para las entradas y salidas, además de un control de gastos por hectárea, abarcando la mano de obra, los suministros y el transporte. Se contemplará también una programación presupuestaria cada trimestre y un módulo dedicado a valorar las ganancias.

Resultados esperados: La meta es un documento técnico del sistema que se proponga y este se podrá usar para unidades de cultivo ya sean chicas y medianas.

Tabla 1. *Resumen Esquemático del procedimiento metodológico*

Fase	Actividad principal	Instrumento/Técnica	Resultado esperado
1. Diagnóstico	Recolección de información en campo	Encuestas	Identificación de problemas y oportunidades
2. Análisis	Procesamiento y evaluación de datos	Excel / FODA	Identificación de brechas de gestión
3. Diseño	Creación del sistema de gestión de costos	Modelado técnico y financiero	Propuesta de sistema adaptable
4. Validación	Revisión técnica con FENAPROPE	Prueba piloto / retroalimentación	Ajuste del sistema propuesto
5. Socialización	Presentación a productores	Taller participativo	Aprobación y aplicación del modelo

Nota. Adaptado de Hernández et al., (2022)

1.7 Métodos

1.7.1 Método descriptivo

El método descriptivo permite definir de manera detallada los fenómenos relacionados con la gestión de costos y la optimización de recursos en las unidades productivas de cambur. Según Hernández-Sampieri et al., (2021) este método se utiliza para detallar propiedades,

rasgos y perfiles significativos de personas, grupos o procesos con el fin de percibir cómo se comportan en su contexto existente. En el presente estudio, su aplicación resulta esencial para registrar, organizar y describir la situación actual de los costos de producción, el uso de insumos, la distribución de recursos y las prácticas administrativas presentes en las unidades productivas. Esta información forma la base para asemejar patrones, deficiencias y áreas críticas que afectan la eficiencia operante.

De acuerdo con Gómez y Salas, (2020) el método permite conseguir datos empíricos que exponen la estructura financiera y operativa de las unidades productivas del sector platanero local. La descripción rigurosa de los procesos productivos agrícolas debe ser preciso para percibir cómo transgreden las prácticas de gestión en la productividad y sostenibilidad económica de una siembra.

Para Pérez, et al., (2022) el método descriptivo sirve como soporte para la preparación del diagnóstico situacional, puesto que normaliza los datos obtenidos mediante las encuestas, entrevistas y registros contables, representar con precisión los elementos que integran un proceso productivo agrícola permite descubrir inefficiencias en el uso de recursos y orientar estrategias de optimización.

1.7.2 Método Explicativo

Según Hernández-Sampieri et al., (2021) el método explicativo permite identificar las causas y relaciones que causan la problemática de estudio, analizando de forma profunda cómo la gestión de costos incide en la optimización de los recursos dentro de las unidades productivas de plátano, este método busca crear relaciones causales entre variables con el fin de percibir por qué ocurre un hecho y cuáles son los factores que lo establecen.

Además, el método explicativo permite examinar la interacción entre la variable independiente (gestión de costos) y la variable dependiente (optimización de recursos).

Martínez y López, (2023) manifiestan que, los estudios explicativos en sistemas productivos agrícolas son básicos para determinar los factores que generan pérdida de eficiencia y para justificar expertamente la ejecución de modelos de progreso.

Rivera y Zambrano, (2020) determinan que este método favorece al diseño de estrategias fundamentadas para optimizar la eficiencia operativa, los análisis explicativos permiten plantear intervenciones basadas en evidencia empírica, con la finalidad de optimizar sistemas productivos mediante ajustes en las instrucciones, recursos o herramientas de gestión. En este proyecto, el método explicativo aporta la base científica para justificar la propuesta de un modelo de gestión de costos que permita optimizar la asignación de recursos humanos, financieros y materiales en las unidades productivas de las musáceas.

1.8 Enfoque de la investigación

La presente investigación adoptó un método cuantitativo con apoyo cualitativo, lo que permitió estudiar de forma integral la gestión de costos en unidades productivas de plátano. El enfoque cuantitativo facilitó la recolección y análisis de datos numéricos relacionados con costos operativos, uso de insumos y rendimiento económico. A su vez, el enfoque cualitativo permitió comprender las prácticas contables, clarivencias de los productores y limitaciones estructurales en el uso de recursos.

Este enfoque mixto ha sido considerablemente manejado en investigaciones agrícolas recientes. Por ejemplo, Mendoza y Rodríguez, (2022) emplearon un enfoque cuantitativo para evaluar la contabilidad de costos en cultivos de plátano, concluyendo que la falta de control financiero afecta claramente la rentabilidad de los productores.

1.9 Tipo y nivel de investigación

La investigación fue de tipo descriptiva y explicativa. Descriptiva porque permitió definir la situación actual de las unidades productivas en cuanto a su organización de costos, y explicativa porque se examinaron las causas de las ineficiencias en el uso de recursos y se planteó un modelo de gestión de costos como solución técnica.

Este tipo de investigación es conveniente para estudios que buscan entender fenómenos económicos en contextos agrarios, como lo expone González et al., (2020) quienes estudiaron la sostenibilidad financiera de unidades agro-productivas mediante la gestión de costos.

1.10 Diseño metodológico

Se utilizó un diseño no experimental de corte transversal, ya que los datos fueron obtenidos en un solo momento sin modificar las variables. Este diseño fue oportuno para prestar atención y analizar la realidad de los productores de plátano en el cantón El Carmen, provincia de Manabí, durante el período 2025–2026.

Investigaciones análogas han empleado este diseño, como lo explica Cobeña, (2024) quien evaluó la rentabilidad del cultivo de plátano en una finca de El Carmen mediante estudios transversales de los costos de producción.

1.11 Variables de investigación

Para el desarrollo de la investigación se establecieron dos variables, considerando la relación entre la gestión de costos y la optimización de recursos en las unidades productivas de plátano.

La **variable independiente** corresponde a la gestión de costos, entendida como el conjunto de procedimientos utilizados para identificar, registrar, clasificar, controlar y analizar los costos generados durante el proceso productivo.

La **variable dependiente** corresponde a la optimización de recursos, relacionada con el uso eficiente de los recursos humanos, materiales y financieros disponibles en las unidades productivas de plátano.

1.12 Técnicas

1.12.1 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se aplicaron las siguientes técnicas:

Encuesta a productores de plátano, para estar al tanto de sus prácticas contables, costos operativos, uso de insumos y conocimiento sobre la rentabilidad (Anexo 1). Esta encuesta fue validada por personas expertas en el área.

Revisión documental de estudios previos, tesis universitarias, artículos científicos y reportes técnicos relacionados con contabilidad agraria y optimización de recursos.

Los instrumentos utilizados incluyeron el cuestionario de encuesta y las matrices de análisis de costos. La encuesta fue validada mediante juicio de expertos, siguiendo las recomendaciones metodológicas de García y González, (2021).

1.12.2 Población y muestra

La población de estudio estuvo conformada por los productores de plátano pertenecientes a la Asociación CORPICSUPAL, ubicada en el cantón El Carmen. La asociación cuenta con un total de 60 productores registrados y vinculados a las actividades productivas de la organización. En la cual se realizó una encuesta estructurada la cual fue revisada y aprobada por técnicos especializados (Anexo 5.2).

Para el desarrollo de la investigación se consideró una muestra deliberada de 21 productores, quienes fueron seleccionados tomando en cuenta su participación activa en la asociación, su disponibilidad para proporcionar información; la aplicación de la encuesta

permitió obtener información directa sobre los procesos productivos y las necesidades de los productores, constituyéndose estos 21 participantes en la fuente principal de información para el desarrollo del estudio. Este método de muestreo fue utilizado por Intriago y Ortiz, (2025) en su estudio sobre los costos de producción de cultivos agrícolas del cantón la Maná, demostrando su efectividad en entornos rurales con acceso limitado a datos sistematizados.

1.12.3 Análisis de datos

Los datos cuantitativos fueron analizados mediante estadística descriptiva para lo cual se utilizaron medidas de tendencia central como la media y la mediana. Para analizar las variaciones en los costos unitarios se usaron matrices comparativas y gráficos, se diseñaron para poder visualizar el uso de recursos (Paredes y Zambrano, 2021).

Los datos cualitativos se estudiaron mediante codificación temática, lo que permitió identificar patrones y categorías relevantes. Este método fue clave para descifrar las evidencias de los productores y técnicos sobre la gestión de costos, manejando el enfoque propuesto por Paredes y Zambrano, (2021) en su estudio sobre optimización de recursos en cultivos tropicales.

1.12.4 Contexto productivo del Cultivo de Plátano en Ecuador

El cultivo de plátano (*Musa AAB Simmonds*) simboliza una actividad agrícola importante en Ecuador, principalmente en provincias como Manabí, Santo Domingo y Los Ríos. Según el INIAP, en 2022 se reconocieron más de 180 mil hectáreas trabajadoras en el área de cultivo de cambur, tanto en monocultivo como en asociación con distintas siembras.

Este cultivo da empleo directo e indirecto, ayuda a la seguridad alimenticia y es parte esencial de la economía rural. No obstante, enfrenta retos como el uso ineficiente de insumos, falta de organización financiera, y escasa consumación de sistemas de gestión de costos.

Tabla 2: *Distribución del cultivo de plátano en Ecuador (2022)*

Tipo de cultivo	Superficie (ha)	Producción (toneladas métricas)
Monocultivo	82.341	317.523
Cultivo en asociación	101.258	171.293

Tomado de: INIAP, (2022) *Guía para facilitar el aprendizaje en el manejo del cultivo de plátano.*

2 CAPÍTULO II

2.1 Marco teórico

2.1.1 *Gestión de Costos*

Según Hernández y Mora, (2021) la gestión de costos se define como el proceso metódico que permite identificar, calcular, estudiar e inspeccionar los costos asociados a un proceso productivo, instaura un eje valioso para la toma de decisiones, dado que permite la perspicacia de los elementos financieros que intervienen en la producción. De acuerdo con Ortiz y Villacís, (2022) este proceso acoge la eficiencia operativa al aprobar a una evaluación perenne de los gastos producidos. Por su parte, Zambrano y Loor, (2023) destacan que la correcta administración de costos permite la asignación precisa de recursos, fortificando la sostenibilidad empresarial.

2.1.1.1 Importancia de la Gestión de Costos en Unidades Productivas

Bravo y Sánchez, (2022) mencionan que la gestión apropiada de costos facilita mejorar la rentabilidad mediante la reducción de desperdicios y el uso eficaz del dinero. Además, León y Barreto, (2023) sustentan que en unidades productivas rurales la gestión de costos se desarrolla en un mecanismo para revolver incertidumbres económicas y garantizar la permanencia de los sistemas de producción. La gestión de costos logra gran notabilidad en sectores productivos con altos cambios en los insumos y mano de obra, como es el caso del espacio agrícola. Según Cevallos y Molina, (2021) este instrumento permite a los productores conocer gastos críticos y considerar su incidencia en los resultados operativos.

2.1.1.2 Sistemas y Métodos de Gestión de Costos

Según Cedeño y Mendoza, (2021) en los últimos años, los sistemas de costeo han avanzado para adaptarse a entornos productivos más complicados. Los métodos de costeo por procesos y por órdenes permiten establecer costos unitarios con mayor claridad. El costeo basado en actividades (ABC), actualizado por Torres y Aguilar, (2022) proporciona la identificación de actividades que no provocan valor, permitiendo una optimización operativa característica. Para Moreira y Palma, (2023) los sistemas modernos reúnen herramientas digitales y análisis predictivo para la apreciación y vigilancia de costos. En el sector agrícola, Llor y Ruiz, (2024) destacan que el uso de estos métodos ayuda a una planificación eficaz en cadenas de producción como el plátano.

2.1.1.3 Gestión de Costos en el Sector Agrícola

El sector agrícola demanda un control riguroso de los costos debido a los titubeos en precios, clima y disponibilidad de insumos. Según FAO, (2021) la ejecución de mecanismos de gestión de costos favorece a aumentar la permanencia productiva y económica de los plantadores. Jiménez y Castro, (2022) señalan que los costos agrícolas muestran conductas inconstantes que requieren análisis fijo para evadir pérdidas financieras. Igualmente, Delgado y Rivas, (2023) indican que el control de costos en los procesos agrícolas permite optimizar la capacidad y asegurar una apropiada toma de decisiones.

2.1.1.4 Aplicación de la Gestión de Costos en Unidades Productivas de Plátano

El cultivo de esta musácea demanda una gestión precisa de los costos, debido a su alta capacidad de mano de obra y control fitosanitario. Según Cedeño y Vera, (2021) el análisis minucioso de los precios en este cultivo permite a los productores valorar los factores que influyen en la rentabilidad. Para Villamar y Ponce, (2022) la aplicación de sistemas de costeo

en unidades productivas de esta manera mejora la planificación de insumos y comprime pérdidas en el proceso. Investigaciones nuevas de Figueroa y Mendoza, (2023) indican que un control adecuado de los costos extiende la eficiencia general de la cadena productiva.

2.1.2 Optimización de Recursos

La optimización de recursos se describe al uso eficiente, racional y estratégico de los factores productivos, con el fin de extender resultados y restar coste. Según Castillo y Herrera, (2021) optimizar recursos involucra redelinear procesos y utilizar herramientas que permitan el beneficio máximo de los insumos. De acuerdo con Andrade y Molina, (2022) la optimización requiere asemejar actividades que generan valor y aquellas que representan pérdidas. Gómez y Villarreal, (2023) sostienen que este proceso permite mejorar el interés y la capacidad en sistemas productivos.

2.1.2.1 Relación entre Optimización y Procesos Productivos

La optimización está claramente relacionada con la eficiencia en las actividades operativas. Según Loo y Castro, (2021) mejorar involucra identificar cuellos de botella y proponer mejoras en los procesos productivos. Para Zamora y Cedeño, (2022) la optimización aumenta la eficiencia mediante la disminución de tiempos ineficaces y el uso apropiado de los recursos. Exploraciones recientes de Quijije y García, (2024) demuestran que la optimización permite crecer la productividad agrícola sin ampliar elocuentemente los costes mancomunados.

2.1.2.2 Optimización en Sistemas de Producción Agrícola

En el espacio agrícola, la optimización de recursos se ha transformado en una estrategia primordial para mejorar el equilibrio económico y ambiental. Según FAO, (2022) mejorar los recursos productivos es básico para enfrentar la variabilidad climática y los retos en relación a

el mercado. García y Lozano, (2023) mencionan que la optimización contiene prácticas como la planificación eficiente de actividades, manejo apropiado del riego y uso razonable de insumos. Para Cañarte y Pincay, (2024) los sistemas agrícolas optimizados muestran mayores niveles de productividad y menores pérdidas postcosecha.

2.1.2.3 Optimización de Recursos en Unidades Productivas de Plátano

El cultivo de este tipo de musáceas demanda un manejo eficiente de recursos debido a su carácter intenso. Según Fiallos y Mendoza, (2021) la optimización permite corregir la distribución de mano de obra y comprimir costos de producción. Giler y Vera, (2022) destacan que las unidades productivas que usan prácticas de optimización logran mejorar la calidad del producto y reducir pérdidas en el proceso productivo. Investigaciones nuevas de Barreto y Lema, (2023) señalan que el uso correcto de recursos en el cultivo de plátano acrecienta su rendimiento y sostenibilidad.

2.1.3 Relación entre Gestión de Costos y Optimización.

La gestión de costos y la optimización de recursos conservan una relación directa en el ámbito productivo. Según Villamar y Torres, (2021) el análisis de costos permite asemejar actividades improductivas y generar convenios para mejorar la eficiencia. Para Delgado y Cedeño, (2022) los sistemas ABC proporcionan la asignación estratégica de recursos, contribuyendo claramente a la optimización. Investigaciones recientes de Mendoza y Bravo, (2023) sostienen que una adecuada gestión de costos beneficia la toma de decisiones y vigoriza la eficiencia en unidades productivas de plátano.

2.1.4 Encuesta

La encuesta se establece como una técnica esencial para recolectar información cuantitativa que permita medir los discernimientos, prácticas y características concernientes con la gestión de costos en las unidades productivas de plátano. Según Hernández-Sampieri y Mendoza, (2021) las encuestas acceden a obtener datos ajustados mediante un cuestionario debidamente constituido, proporcionando la comparación y el análisis estadístico de las variables analizadas.

De acuerdo con Creswell y Creswell, (2021) esta técnica es conveniente cuando se busca recopilar información específica de una población, fundamentalmente cuando los fenómenos estudiados requieren mediciones exactas para su posterior análisis representativo e interpretativo. Su aplicación posibilita identificar la periodicidad de uso de insumos, el nivel de tecnificación del proceso productivo y los métodos administrativos empleados por los cultivadores, además, la encuesta permite conseguir datos confiados sobre la planificación, ejecución y registro de los elementos que conforman los costos directos e indirectos de dicha siembra.

Además, la encuesta ofrece una visión ordenada del comportamiento organizacional y económico de los productores, lo que facilita la identificación de problemáticas importantes en términos de eficiencia y beneficio de recursos. Pérez y Torres, (2022) destacan que las encuestas en contextos agrarios permiten evaluar prácticas productivas de manera neutral, identificando las acciones que favorecen o restringen la optimización de recursos. La encuesta se efectuó de manera digital usando el aplicativo forms.

2.1.5 Definiciones

La optimización de recursos mediante la gestión de costos en las unidades productivas de plátano constituye un proceso estratégico encaminado a mejorar la eficiencia económica y

productiva del sector agrícola, substancialmente en sistemas de producción de pequeña y mediana escala. La gestión de costos se concreta como el conjunto de ordenamientos técnicos y administrativos que permiten identificar, catalogar, analizar y vigilar los costos incurridos en el proceso productivo, con la intención de apoyar la toma de decisiones y extender el uso adecuado de los recursos disponibles (Horngren et al., 2021). En el ámbito agrario, esta gestión logra notabilidad debido a la alta dependencia de insumos, mano de obra y condiciones externas que actúan claramente en la distribución de costos.

En las unidades productivas de plátano, la optimización de recursos se relaciona con la capacidad del productor para establecer de manera eficiente factores como tierra, capital, insumos agrarios y trabajo, minimizando desperdicios y costos innecesarios sin perturbar los niveles de productividad ni la calidad del producto terminado. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, (FAO, 2022) la inexactitud en el control de costos en la agricultura familiar restringe la rentabilidad y sostenibilidad de los sistemas productivos, creando vulnerabilidad económica y baja competitividad en los mercados locales y nacionales.

Desde este aspecto, la gestión de costos se cristianiza en una herramienta primordial para mejorar el desempeño financiero de las unidades productivas de plátano, consintiendo identificar actividades que no suman valor, evaluar la rentabilidad del cultivo e instaurar estrategias de optimización de recursos que favorezcan al desarrollo sostenible del sector agrario. En contextos rurales como los de Ecuador y otros países productores de plátano en América Latina, la aplicación de sistemas básicos de gestión de costos simboliza una alternativa viable para fortificar la economía local y mejorar las condiciones de vida de los agricultores – empresarios (CEPAL, 2021).

2.2 Resultados y Discusión

2.2.1 Resultados

Sección Preguntas 1 a 4

Pregunta 1: ¿Cómo califica usted la productividad de su cultivo de plátano?

De los productores encuestados, los resultados detallan que la productividad de los productores se ubica esencialmente en el nivel medio (61,9 %), por su parte el 9,5 % están en el rango alto, y solo el 4,8 % en lo muy alto. De la misma manera el 81,0 % declaran tener un nivel de tecnificación media y apenas el 4,8 % un nivel muy bajo. La relación entre estos resultados permite determinar que el uso de la tecnificación contribuye a mantener los niveles adecuados en la producción; no obstante, aún no se podido alcanzar la máxima productividad, lo que evidencia que el uso parcial de los medios tecnológicos no es suficiente para la eficacia en rendimiento, sino que a su vez también debe integrarse con la correcta gestión administrativa y productiva.

Pregunta 2: ¿Qué nivel de tecnificación tiene su unidad productiva?

Pregunta 3: ¿Qué tan adecuado es el manejo agronómico (fertilización, control de plagas, riego)?

Pregunta 4: ¿Con qué frecuencia recibe asistencia técnica?

Las preguntas 2,3 y 4 están relacionadas; por ello, sus respuestas se han agrupado en un solo análisis, cuyo resultado es el siguiente:

El 61,9 % de los productores piensa que la conducción agronómica de su cultivo es regular, mientras que exclusivamente el 38,1 % lo califica entre adecuado y muy adecuado. De manera análoga, el 57,1 % recibe visitas de técnicos de manera permanente o frecuente, pero aún el 42,9 % solo lo recibe rara vez u ocasionalmente. Estos datos exponen que la relación directa y la continuidad del acompañamiento de un técnico y sus conocimientos en lo

relacionado a la agronomía se presentan de manera regular. Como consecuencia, la asistencia técnica disponible no parece tener un impacto total en la eficiencia en el marco agrícola, lo que genera que la productividad se encuentre mayormente en niveles medios.

Sección 2

Pregunta 5: ¿Qué tan elevados son sus costos de producción?

Pregunta 6: ¿Qué tanto afectan los costos de mano de obra a su rentabilidad?

Las preguntas 5 y 6, van relacionadas y por ende las respuestas se han unificado dando como resultado:

Respecto a la gestión económica, el 71,4 % de los productores considera que sus costos de producción son regulares y el 61,9 % señala que los costos de mano de obra afectan moderadamente la rentabilidad, mientras que un 28,6 % percibe un impacto alto. La relación entre ambos resultados evidencia que los costos laborales representan uno de los principales componentes que limitan la eficiencia económica de las unidades productivas. Aunque la mayoría no percibe una situación crítica, los datos reflejan que la rentabilidad continúa condicionada por la estructura de costos, lo cual restringe la capacidad de inversión en innovación, tecnología y mejoras productivas.

Pregunta 7: ¿Qué nivel de control tiene sobre sus gastos de producción?

Pregunta 8: ¿Qué tan frecuente registra sus ingresos y egresos?

Las preguntas 7 y 8, van relacionadas y por ende las respuestas se han unificado dando como resultado:

El 57,1 % de los productores conserva un control medio de sus gastos y el 71,4 % registra sus ingresos y egresos de forma habitual o permanente. Sin embargo, está presente un grupo de productores que maneja un control limitado o a su vez no mantiene un registro. Lo detallado da a entender que, aunque varios socios mantengan algún tipo de registro contable/financiero, no específicamente significa que la administración es eficiente. Mantener

el control de los registros es solo el primer paso, lo realmente positivo es usar aquellos datos como herramientas para llevar a cabo inversiones, minimizar costos y mejorar en la toma de decisiones.

El 52,4 % piensa que implementar un sistema de gestión de costos sería fácil o muy fácil; por su parte, el 80,9 % afirma que recibir capacitación es necesario o muy necesario. La relación entre ambos resultados es que los productores mantienen una actitud propicia ante los cambios y la innovación, pero son conscientes de que para aumentar sus conocimientos de administración deben estar en constante capacitación.

Se puede determinar que los productores mantienen un nivel medio en hechos relacionados a la productividad, tecnificación y control administrativo. Si bien se mantiene una idea positiva sobre la importancia de manejar y control los costos, y la disposición para usar nuevas herramientas y las respectivas capacitaciones, aún requieren ciertos métodos para mejorar en la rentabilidad y productividad. La encuesta evidencia la relación integral que existe entre la asistencia técnica, el manejo agronómico, el control de costos y el desempeño productivo, lo que conlleva a descubrir las debilidades administrativas y como estas afectan en los resultados económicos. En efecto, fortificar los conocimientos de gestión de costos por medio de capacitaciones y el acompañamiento técnico indeleble permite crear una estrategia fundamental para optimizar la producción, aumentar la rentabilidad y mantener una sostenibilidad económica positiva en los productores de plátano.

2.2.2 Discusión

Los resultados obtenidos evidencian que la mayoría de los productores de plátano presentan niveles medios tanto de productividad como de tecnificación. Esta situación sugiere que, aunque existen avances en la incorporación de prácticas agrícolas y recursos tecnológicos, estos aún no son suficientes para alcanzar un desempeño productivo óptimo. La tecnificación,

por sí sola, no garantiza mayores rendimientos si no está acompañada de una adecuada planificación administrativa y de un control eficiente de los recursos económicos. En este sentido, los hallazgos coinciden con lo planteado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, (FAO, 2022) la cual sostiene que gran parte de los pequeños productores agrícolas no lleva un registro de manera sistemática de sus costos de producción, lo que imposibilita conocer con claridad la rentabilidad real de sus cultivos y restringe la posibilidad de mejorar sus recursos económicos.

Respecto a los costos de producción, se identificó que la mano de obra representa uno de los componentes que mayor incidencia tiene sobre la rentabilidad de las explotaciones agrícolas. Aunque la mayoría de los productores percibe sus costos como regulares, una proporción importante reconoce que estos afectan significativamente sus ingresos. Asimismo, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, (CEPAL, 2022) recalca que la optimización de recursos en el sector agrícola es un factor significativo para mejorar la competitividad, esencialmente en economías rurales donde prevalecen sistemas productivos habituales con bajos niveles de tecnificación administrativa. En este contexto, la gestión de costos se muestra como una necesidad prioritaria para afrontar la ampliación de los precios de insumos y las fluctuaciones del mercado agrario.

Por otro lado, Morales y Castro, (2022) llevaron a cabo un análisis sobre la administración de costos en cultivos permanentes, destacando que la falta de registros contables y financieros limita a los productores en su capacidad para medir el rendimiento económico de sus operaciones. Las conclusiones del análisis evidencian que la incorporación de herramientas de gestión de costos ayuda considerablemente a mejorar la eficiencia en el uso de recursos y apoya la sostenibilidad financiera en el sector agrícola. Los resultados de la presente investigación también evidencian que, aunque una parte considerable de los productores registra sus ingresos y egresos con cierta frecuencia, dicho registro no necesariamente se

traduce en una gestión financiera eficiente de las unidades productivas, favoreciendo su continuidad en el mercado.

Por último, la FAO, (2022) enfatiza en sus investigaciones recientes que la administración efectiva de costos en el sector agrícola es crucial para lograr sistemas de producción sostenibles, especialmente en cultivos clave como el banano, que son cruciales para generar ingresos y empleo en las áreas rurales. Estos estudios relacionados apoyan la relevancia de la investigación presente y ratifican la urgencia de profundizar en la optimización de recursos mediante la administración de costos en las actividades productivas de musáceas.

3 CAPÍTULO III

Documento técnico del sistema propuesto

Documento técnico del sistema propuesto

Sistema de Gestión de Costos para Pequeñas y Medianas Unidades Productoras de Plátano

1. Presentación

El presente documento técnico propone un Sistema de Gestión de Costos diseñado para pequeñas y medianas unidades agrícolas dedicadas a la producción de plátano. La propuesta surge a partir del diagnóstico realizado mediante la aplicación de encuestas a productores, cuyos resultados evidenciaron niveles medios de productividad, deficiencias en el control de los costos de producción, registros financieros poco sistemáticos y una marcada necesidad de capacitación en gestión administrativa.

El sistema ha sido diseñado considerando las características económicas y organizativas de los pequeños productores, priorizando herramientas sencillas, de bajo costo y fáciles de implementar, con el propósito de fortalecer la administración de los recursos, mejorar la rentabilidad y facilitar la toma de decisiones.

2. Objetivo del sistema

Proponer un sistema de gestión de costos que permita registrar, controlar y analizar los costos de producción del cultivo de plátano, proporcionando información confiable para mejorar la eficiencia económica y la rentabilidad de las pequeñas y medianas unidades agrícolas.

3. Objetivos específicos

- Estandarizar el registro de ingresos y egresos de la unidad productiva.
- Clasificar correctamente los costos de producción.
- Determinar el costo real de producir un racimo o una hectárea de plátano.
- Facilitar la planificación financiera.
- Generar información para la toma de decisiones.
- Incrementar la rentabilidad mediante el control eficiente de los recursos.

4. Alcance

El sistema puede ser aplicado por productores individuales, asociaciones agrícolas y pequeños emprendimientos dedicados al cultivo de plátano.

Su implementación no requiere software especializado, ya que puede desarrollarse mediante hojas de cálculo de Excel o registros físicos previamente diseñados.

5. Principios del sistema

El sistema se fundamenta en los siguientes principios:

- Simplicidad.
- Economía.
- Facilidad de aplicación.
- Confiabilidad de la información.
- Adaptabilidad.
- Mejora continua.

6. Componentes del sistema

Componente 1. Registro de ingresos

El productor registrará diariamente todos los ingresos provenientes de la venta de plátano.

Tabla 3. Información mínima

REGISTRO DE INGRESO DE VENTAS
FECHA
CLIENTE
CANTIDAD VENDIDA
PRECIO POR UNIDAD
VALOR TOTAL
FORMA DE PAGO

Componente 2. Registro de costos

Todos los gastos serán registrados inmediatamente después de realizarse.

Se clasifican en:

Componente 3. Clasificación de costos

Cada gasto será identificado según:

Tabla 4. Clasificación de costos

<i>Clasificación De Costos</i>
<i>Costos Fijos</i>
<i>Costos Variables</i>
<i>Costos Directos</i>
<i>Costos Indirectos</i>

Esta clasificación permitirá conocer cuáles rubros generan mayor impacto sobre la rentabilidad.

Componente 4. Hoja de costos

Mensualmente se elaborará una hoja resumen que contendrá:

Tabla 5. *Hoja de resumen*

<i>Hoja de Resumen</i>
<i>Producción obtenida</i>
<i>Costo total</i>
<i>Costo por hectárea</i>
<i>Costo por racimo</i>
<i>Costo por caja</i>
<i>Ingreso total</i>
<i>Utilidad</i>
<i>Margen de rentabilidad</i>

Componente 5. Indicadores de gestión

El sistema calculará automáticamente los siguientes indicadores:

Tabla 6. *Indicadores de Gestión*

<i>Indicadores de Gestión</i>
<i>Costo por hectárea</i>
<i>Costos por racimo de producción</i>
<i>Costo por kilogramo</i>
<i>Rentabilidad (%)</i>
<i>Utilidad neta</i>
<i>Relación beneficio-costos</i>
<i>Productividad por hectárea</i>

Procedimiento de funcionamiento

Paso 1

Registrar diariamente todos los gastos.

Paso 2

Registrar la producción obtenida.

Paso 3

Registrar las ventas realizadas.

Paso 4

Clasificar los costos.

Paso 5

Calcular el costo total de producción.

Paso 6

Determinar la utilidad.

Paso 7

Analizar los indicadores.

Paso 8

Tomar decisiones para el siguiente ciclo productivo.

8. Recursos necesarios

- Recursos humanos
- Productor
- Administrador (si existe)
- Técnico agrícola
- Recursos materiales
- Cuaderno de registros
- Computador (opcional)
- Microsoft Excel
- Calculadora
- Facturas y comprobantes

9. Plan de capacitación

La implementación del sistema requiere un proceso de formación para los productores.

Los temas propuestos son:

- Capacitación 1.
Importancia del control de costos
- Capacitación 2.
Registros correctos de ingresos y egresos.
- Capacitación 3.
Clasificación de costos agrícolas.
- Capacitación 4.
Uso de hojas de cálculo.
- Capacitación 5.
Interpretación de indicadores financieros.

Cada capacitación tendrá una duración aproximada de cuatro horas y combinará actividades teóricas con ejercicios prácticos utilizando información real de cada unidad productiva. En esta actividad puede intervenir el proyecto universitario de vinculación “La U-asesor@”.

10. Beneficios esperados

La implementación del sistema permitirá:

- Mayor control financiero.
- Reducción de gastos innecesarios.
- Mejor planificación de la producción.
- Incremento de la rentabilidad.
- Información confiable para solicitar créditos.
- Optimización de la toma de decisiones.
- Mejor aprovechamiento de los recursos disponibles.
- Fortalecimiento de la sostenibilidad económica de las unidades agrícolas.

11. Evaluación del sistema

Para verificar la efectividad del sistema se evaluarán periódicamente los siguientes indicadores:

- Cumplimiento del registro diario de costos.
- Exactitud de la información financiera.
- Reducción porcentual de costos innecesarios.
- Incremento de la utilidad neta.
- Incremento de la productividad.
- Nivel de satisfacción de los productores.
- Participación en procesos de capacitación.

Las evaluaciones se realizarán de manera trimestral para identificar oportunidades de mejora y garantizar el funcionamiento continuo del sistema.

12. Conclusión técnica

El Sistema de Gestión de Costos propuesto constituye una herramienta administrativa diseñada para responder a las necesidades identificadas en el diagnóstico realizado a los productores de plátano. Su estructura sencilla, flexible y de fácil aplicación permite que pequeñas y medianas unidades agrícolas registren y analicen de forma sistemática sus costos de producción, mejorando la planificación financiera y la toma de decisiones. Asimismo, la incorporación de indicadores económicos y un programa permanente de capacitación favorece el fortalecimiento de las capacidades administrativas de los productores, contribuyendo al incremento de la productividad, la rentabilidad y la sostenibilidad de la actividad agrícola.

3.1 Seguimiento y evaluación de la propuesta

La propuesta incluye un sistema de monitoreo y análisis que facilita la evaluación de su eficacia en la mejora de recursos y la eliminación de ineficiencias financieras. La revisión se llevó a cabo utilizando métricas como la reducción de gastos operativos, la frecuencia de uso de los registros de costos y el aumento en la rentabilidad de los cultivos. El uso de métricas económicas es una estrategia aconsejada para medir el rendimiento de los sistemas de gestión en la agricultura (CEPAL, 2022).

El monitoreo constante permite modificar el sistema de gestión de costos, asegurando su relevancia y durabilidad en el ambiente productivo del cantón El Carmen, además de fortalecer la capacidad administrativa de los productores asociados a FENAPROPE.

3.2 Descripción del sistema o proceso

La explicación del sistema de administración de costos que se sugiere está basada en un enfoque de investigación tanto descriptiva como teórica. Esto permite examinar, estudiar, especificar y resumir las ideas y teorías esenciales vinculadas a la gestión de costos y a la optimización de recursos en las fincas agrícolas. La investigación descriptiva hace posible definir cómo operan los sistemas productivos y administrativos de los cultivadores de plátano, mientras que el enfoque teórico ofrece los principios conceptuales necesarios para respaldar la propuesta presentada (Hernández-Sampieri et al., 2022).

El sistema de administración de costos se visualiza como un conjunto estructurado de procedimientos que permiten detectar, agrupar, registrar y examinar los gastos generados durante el proceso de producción del plátano. Según Horngren et al., (2021) un sistema de costos eficaz facilita el control de los recursos financieros y respalda la toma de decisiones, especialmente en entornos donde los productores no disponen de herramientas formales para la gestión económica. En el sector agrícola, estos sistemas necesitan ajustarse a las

características productivas y económicas de su contexto, priorizando la sencillez operativa y la utilidad práctica.

Desde una perspectiva teórica, la administración de costos aplicada a las fincas de plátano se basa en principios de contabilidad de costos y gestión agrícola, los cuales permiten estudiar la relación entre insumos, procedimientos productivos y resultados financieros. La FAO, (2022) indica que la implementación de sistemas básicos de control de costos en la agricultura ayuda a maximizar el uso de recursos, disminuir desperdicios y mejorar la viabilidad económica de los productores, especialmente en sistemas de producción familiar y asociativa.

El sistema propuesto junta aspectos teóricos como la distinción entre costos fijos y variables, el análisis de costos directos e indirectos y la revisión regular de la estructura de gastos. Estos elementos contribuyen a entender la dinámica de los costos en el proceso de producción y facilitan la detección de ineficiencias económicas. De acuerdo con la CEPAL, (2022) el análisis organizado de los costos de producción es un instrumento fundamental para elevar la competitividad en el sector agrícola y fortalecer la gestión económica en áreas rurales.

Además, el proceso de gestión de costos se presenta como un ciclo continuo que comienza con el registro de datos económicos, avanza hacia el análisis e interpretación de la información, y concluye con la toma de decisiones enfocadas en la optimización de los recursos. Este enfoque integral permite a los productores afiliados a FENAPROPE entender plenamente cómo sus decisiones productivas impactan los resultados financieros, mejorando su capacidad para planificar y controlar sus finanzas (Morales y Castro, 2022).

En conclusión, la explicación del sistema o proceso evidente muestra que la propuesta de administración de costos no se restringe a una aplicación práctica, sino que se fundamenta en principios teóricos y conceptuales actuales, adaptados a la realidad productiva del cantón El Carmen. Este soporte teórico asegura la consistencia metodológica del proyecto y respalda la

viabilidad de la propuesta como una herramienta para la optimización de recursos en las fincas productivas de plátano.

4 CAPÍTULO IV

4.1 Conclusiones

Se diagnosticó la situación actual de las unidades productivas de plátano de los productores activos de la FENAPROPE, identificando que, aunque mantienen niveles medios de productividad, presentan deficiencias en el control de costos y la planificación administrativa, lo que evidencia la necesidad de implementar herramientas de gestión que contribuyan a optimizar los recursos y mejorar la rentabilidad

Las principales ineficiencias económicas surgen de la falta de un sistema formal para la gestión de costos, el control limitado de los gastos de producción y el alto impacto de los costos laborales. Asimismo, la carencia de formación continua en temas administrativos y financieros disminuye la capacidad de los productores para evaluar sus costos reales, formular presupuestos y tomar decisiones adecuadas ante las fluctuaciones del mercado.

Se construyó un modelo de optimización de recursos mediante gestión de costos, ajustados a la realidad técnica y financiera de productores filiales a la FENAPROPE, como son los socios de la asociación CORPICSUPAL, integrado por pasos básicos para anotar entradas y salidas, agrupamiento de costos fijos y variables, creación de tablas de precios, indicadores financieros y un programa de formación constante.

4.2 Recomendaciones

Se indica que FENAPROPE establezca un plan continuo de monitoreo técnico y administrativo orientado hacia sus agricultores ejecutando valoraciones regulares en torno al manejo financiero y la utilización de insumos con el objetivo de reforzar competencias gerenciales y elevar paulatinamente el rendimiento operativo de las entidades productoras.

Se plantea crear un cronograma anual de formación con vigencia mínima de doce meses, orientado hacia los agricultores vinculados, cubriendo asuntos tales como control de gastos agrarios, libros contables, redacción de presupuestos, estrategia financiera, estudio de ganancias y empleo de software tipo Excel. Los cursos deben realizarse cada mes o dos meses usando sesiones prácticas que faciliten la puesta en práctica del saber en las tierras de los cultivadores.

Se debe aplicar progresivamente el esquema de control presupuestario planteado dentro de las unidades productivas vinculadas, comenzando con una etapa experimental para valorar su operatividad y ejecutar las modificaciones requeridas. Además, resulta pertinente instituir un mecanismo de vigilancia semestral usando métricas administrativas que faciliten cuantificar la disminución de gastos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alarcón Vélez, C., Cunuhay Vega, J., Oña Sinchiguano, A., & Torres Briones, R. (2024). Análisis de costos y rentabilidad en la producción de banano orito en la Finca César Augusto, Cantón La Maná. *Revista Pacha*, 5(1), 94–110.
<https://revistapacha.religacion.com/index.php/about/article/view/282>
- Andrade, M., & Molina, R. (2022). Optimización de procesos en sistemas agroproductivos. *Revista Agrogestión*, 8(1), 22–34.
- Arias, K. L. C. (2021). Modelo estratégico de costos: una ventaja competitiva de sostenibilidad para la producción de banano. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 5(1), 120-126.
<https://doi.org/10.62452/yp2ece20>
- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M. A., & Miranda-Novales, M. G. (2021). El protocolo de investigación III: La población de estudio. *Revista Alergia México*, 68(1), 54–63.
- Armas, A. T. M., López, E. G. M., & Luna, L. A. A. (2024). Algunas consideraciones sobre los modelos de costos y su importancia para las microempresas productoras de banano. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS*, 6(1), 241-250.
- Arrobo Rivera, K., Enriquez Iza, A., & Oña Sinchiguano, A. (2024). Análisis de costos de producción en la Finca El Dorado, Cantón La Maná, Cotopaxi. *Revista Religación*, 9(37), 145–160.
- Asociación de exportadores de banano del Ecuador. (s.f). Recuperado el 10 de enero de 2023, de <https://www.aebe.com.ec>
- Barreto, J., & Lema, P. (2023). Uso eficiente de recursos en cultivos tropicales. *Revista Agrícola*, 14(2), 45–59.
- Bernal-Torres, C. A. (2020). *Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (4.^a ed.). Pearson.
- Bravo, S., & Sánchez, M. (2022). Gestión operativa y costos productivos en pequeñas empresas rurales. *Revista Economía Rural*, 17(3), 60–75.

- Camacho, D., & Rivas, L. (2021). *Factores limitantes en la eficiencia de sistemas agrícolas tradicionales*. Revista Agroproductiva, 14(2), 45–58.
- Cañarte, A., & Pincay, J. (2024). Modelos de optimización agrícola en unidades productivas. Revista AgroTecnología, 10(1), 15–29.
- Castillo, D., & Herrera, F. (2021). Optimización de recursos en sistemas productivos. Revista Innovación y Desarrollo, 9(2), 33–47.
- Cedeño, J., & Mendoza, L. (2021). Métodos de costeo aplicados al sector agrícola. Revista Contabilidad y Gestión, 11(4), 50–66.
- Cedeño, P., & Vera, K. (2021). Control de costos en cultivos de plátano. AgroProductividad, 18(3), 70–85.
- CEPAL. (2022). *Agricultura, productividad y competitividad en América Latina*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
- Cevallos, G., & Molina, H. (2021). Evaluación de costos agrícolas en unidades productivas rurales. Revista Ciencias Agrarias, 13(1), 26–39.
- Chiavenato, I. (2021). *Introducción a la teoría general de la administración* (9.^a ed.). McGraw-Hill Education.
- Chusin-Cuzco, M. F., & Peñaloza-López, V. L. (2023). Optimización de costos de producción, liquidez y solvencia en empresas bananeras: Estrategias clave. *MQRInvestigar*, 7(2), 1287-1303.
- Cobeña Zambrano, L. E. (2024). *Sistema de Costos para la rentabilidad del cultivo de plátano en la Quinta “La Guanipera”, en el cantón El Carmen provincia de Manabí para el período 2024*. Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. Repositorio ULEAM
- Cobeña Zambrano, M. (2024). Diseño de un sistema de costos para mejorar la rentabilidad de la producción de plátano en la Quinta “La Guanipera”, Cantón El Carmen, Manabí. [Tesis de

grado, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí]. Repositorio ULEAM.

<https://repositorio.uleam.edu.ec/handle/123456789/7277>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2021). *Desarrollo rural y sostenibilidad productiva en América Latina*. CEPAL.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2022). *Agricultura, productividad y competitividad en América Latina*. CEPAL.

Creswell, J., & Creswell, D. (2021). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. SAGE Publications.

Delgado, M., & Cedeño, J. (2022). Sistemas ABC y optimización de recursos. *Revista Gestión Empresarial*, 7(1), 40–55.

Delgado, P., & Rivas, A. (2023). Costos agrícolas y competitividad productiva. *Revista Desarrollo Agropecuario*, 16(2), 33–47.

FAO. (2021). *Gestión económica y financiera de la agricultura familiar*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

FAO. (2021). *Gestión económica y financiera de la agricultura familiar*. FAO.

FAO. (2021). *Gestión eficiente de costos en sistemas agrícolas*. FAO.

FAO. (2022). *Optimización de recursos productivos en la agricultura*. FAO.

FAO. (2022). *Sistemas productivos sostenibles y gestión de costos agrícolas*. FAO.

FAO. (2022). *Sistemas productivos sostenibles y gestión de costos agrícolas*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

FAO. (2022). *Sistemas productivos sostenibles y gestión de costos agrícolas*. FAO.

Federación Nacional de Productores de Plátano del Ecuador (FENAPROPE). (2023). *Informe técnico sobre la gestión administrativa y productiva del sector platanero ecuatoriano*. Quito: FENAPROPE.

- Fiallos, R., & Mendoza, G. (2021). Optimización en unidades productivas de plátano. *AgroCiencias*, 15(2), 60–73.
- Figuerola, L., & Mendoza, R. (2023). Costos y eficiencia en la producción de plátano. *Revista Agroindustrial*, 12(1), 25–38.
- García Llamas, J. L., & González, M. T. (2021). *Diseño y validación de instrumentos para investigaciones educativas y sociales*. *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, 23(1), 1–20. Disponible en SciELO México
- García Suárez, V. K. (2023). Evaluación de la rentabilidad económica de sistemas de agricultura orgánica y convencional de banano en la comuna El Azúcar, provincia de Santa Elena. Universidad Estatal Península de Santa Elena. <https://repositorio.upse.edu.ec>
- García, T., & Lozano, S. (2023). Estrategias de optimización agrícola. *Revista Desarrollo Rural*, 21(2), 18–30.
- Giler, V., & Vera, M. (2022). Manejo eficiente de recursos en cultivos tropicales. *Revista AgroProductividad*, 19(1), 55–70.
- Gómez, L., & Ríos, P. (2023). Herramientas de gestión administrativa en unidades productivas rurales. *Revista de Economía y Desarrollo Rural*, 9(2), 41–56.
- Gómez, P., & Salas, J. (2020). *Gestión agrícola y eficiencia productiva en sistemas agroindustriales*. *Revista de Ciencias Agrarias*, 43(2), 115–128.
- González, J., Rivas, M., & Pérez, A. (2020). *Gestión de costos en unidades agroproductivas: una herramienta para la sostenibilidad financiera*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(91), 123–140.
- González, M., & Pérez, L. (2020). Gestión de costos y rentabilidad en unidades productivas agrícolas. *Revista de Economía Agraria*, 24(2), 45–60.

- González, R., & León, P. (2021). Gestión eficiente de los recursos en unidades agrícolas: un enfoque sostenible. *Revista Iberoamericana de Producción Agrícola*, 36(2), 45–58.
<https://doi.org/10.4067/S0718-1620202100020045>
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2020). *Cost Management: Accounting and Control* (7th ed.). Cengage Learning.
- Hernández Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2022). *Metodología de la investigación* (7.^a ed.). McGraw-Hill.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2021). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill.
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2022). *Metodología de la investigación* (7.^a ed.). McGraw-Hill.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2021). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial* (16.^a ed.). Pearson.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2021). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial* (16.^a ed.). Pearson.
- <https://revista.religacion.com/index.php/religacion/article/view/1264>
- INIAP (2022). *Guía para facilitar el aprendizaje en el manejo del cultivo de plátano (Musa AAB Simmonds)*
- International Organization for Standardization (ISO). (2020). *ISO 21502: Project, programme and portfolio management — Guidance on project management*. ISO.
- Intriago Rodríguez, A. J., & Ortiz Enríquez, Y. K. (2025). *Costos de producción de los cultivos agrícolas (plátano, yuca y banano) en las zonas de influencia del Cantón La Maná periodo 2024*. Universidad Técnica de Cotopaxi.
- Intriago Rodríguez, M., & Ortiz Enriquez, D. (2025). Determinación de costos de producción de plátano, yuca y banano en zonas de influencia del Cantón La Maná, periodo 2024. [Tesis de

grado, Universidad Técnica de Cotopaxi]. Repositorio UTC.

<https://repositorio.utc.edu.ec/items/d8c98fca-c3b5-4ed2-b26a-8d685e1162db>

Kay, R. D., Edwards, W. M., & Duffy, P. A. (2022). *Farm management* (9th ed.). McGraw-Hill.

Kotter, J. P. (2021). *Change: How organizations achieve hard-to-imagine results in uncertain and volatile times*. Wiley.

Lalangui Balcázar, M. I., & Eras Agila, R. J. (2023). *Gestión de costos en empresas productoras de banano y camarón de Ecuador*. Revista Venezolana de Gerencia, Vol. 28, N° Extra 10, pp. 1560–1580. Disponible en Dialnet

Lalangui Balcázar, M., & Eras Agila, M. (2023). Análisis comparativo de la gestión de costos en empresas de producción de banano y camarón en la provincia de El Oro. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(102), 721–736.
<https://produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/41222>

López, F., & Méndez, J. (2021). Gestión administrativa y adopción tecnológica en el sector agrícola. *Revista Latinoamericana de Gestión*, 6(1), 23–38.

Lozada, R. J. P. (2023). Implementación de sistema de costos por órdenes de servicio para mejorar la rentabilidad de la empresa DISECOM SAC, 2023.

Manjarrez-Fuentes, N., Muñoz Heredia, C., Guerra Herrera, K., y Egas Loor, M. A. (2023). Costos de producción y comercialización en la industria bananera en la zona norte, cantón Quevedo-Ecuador. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, Asunción, Paraguay, 4(1), 736-649. doi: <https://doi.org/10.56712/latam.v4i1.29>

Martínez, L., & López, S. (2023). *Relación entre gestión de costos y eficiencia operativa en unidades productivas agrícolas*. Revista de Economía y Gestión Rural, 18(1), 45–62.

Mendoza, L., & Rodríguez, D. (2022). *La contabilidad de costos como herramienta de gestión en la producción agrícola: estudio de caso en cultivos de plátano*. Revista de Ciencias Sociales (Redalyc), 28(2), 45–60.

- Mendoza, R., & Torres, M. (2022). *Optimización de recursos en unidades productivas de banano y plátano: un enfoque de costos*. Journal of Agribusiness Studies, 15(3), 112-128.
- Morales, J., & Castro, A. (2022). Gestión de costos como herramienta de optimización en cultivos permanentes. *Revista Latinoamericana de Administración*, 15(1), 67–82.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2021). *Strengthening agricultural innovation systems*. OECD Publishing.
- Paredes, C., & Zambrano, R. (2021). *Optimización de recursos en cultivos tropicales mediante análisis de costos*. Revista Científica Agroproductiva, 5(3), 33–47. Disponible en Google Académico
- Paredes, R., Zambrano, F., & López, D. (2023). Gestión de costos y eficiencia productiva en el cultivo de plátano en Ecuador. *Revista Científica Agroindustrial*, 7(1), 33–48.
- Pérez, G., Ríos, A., & Cáceres, M. (2022). *Análisis descriptivo de costos y recursos en sistemas agrícolas tradicionales*. Revista de Investigaciones Agropecuarias, 39(1), 77–91.
- Pérez, J., & Torres, E. (2022). *Evaluación de prácticas de gestión en sistemas productivos agrícolas*. Revista Latinoamericana de Ciencias Agrícolas, 20(3), 112–129.
- Project Management Institute (PMI). (2021). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide)* (7th ed.). PMI.
- Pola, Silva; Neyfe, Sablon; Maira, Bravo. (2026). Estudio de la cadena agroalimentaria del plátano en la provincia de Manabí. ResearchGate. https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v12i3.343
- Ramírez, J., & Cedeño, P. (2023). *Estrategias de gestión de costos y competitividad en el sector agrícola ecuatoriano*. Revista Latinoamericana de Economía Agraria, 29(1), 77-91.
- Rivera, D., & Zambrano, H. (2020). *Modelos explicativos para la optimización de recursos en agricultura sostenible*. Revista Latinoamericana de Desarrollo Productivo, 12(3), 64–82.
- Rodríguez, P., Hernández, M., & Silva, J. (2021). Sistemas de costos en explotaciones agrícolas familiares. *Revista de Investigación Agraria*, 18(3), 91–105.

- Sánchez, A., & Ortega, C. (2020). *Análisis de la rentabilidad en unidades productivas de plátano: una perspectiva de gestión de costos*. *Revista de Economía y Desarrollo Rural*, 12(1), 33-50.
- Taylor, S., & Bogdan, R. (2019). *Introduction to Qualitative Research Methods*. Wiley.
- Torres, F., & Rojas, C. (2023). Sistemas de costos aplicados al sector agropecuario ecuatoriano. *Revista de Ciencias Económicas y Empresariales*, 15(1), 112–127.
<https://doi.org/10.32719/25506641.2023.15.1.7>
- URBE (s.f.). *Diseño de un sistema de planificación y control de costos para el manejo del cultivo de plátano*. Texto completo PDF
- Villacrés, A., & Espinoza, D. (2022). La gestión de costos como herramienta de sostenibilidad en las microempresas agrícolas. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 8(3), 950–970. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i3.2791>
- Lozada, R. J. P. (2023). *IMPLEMENTACION DE SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE SERVICIO PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA DISECOM SAC, 2023*.
- Pola, Silva; Neyfe, Sablon; Maira, Bravo. (2026). Estudio de la cadena agroalimentaria del plátano en la provincia de Manabí. *ResearchGate*.
https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v12i3.3430

5 ANEXOS



5.1 Preguntas estructuradas para la encuesta

ENCUESTA DIRIGIDA A PRODUCTORES FILIALES DE LA FENAPROPE

CANTÓN EL CARMEN

Objetivo: Diagnosticar la situación productiva, identificar las ineficiencias económicas y evaluar la viabilidad de un sistema de gestión de costos

2. ¿Cómo califica la productividad de su cultivo de plátano?

Muy Baja

Baja

Media

Alta

Muy Alta

3. ¿Qué nivel de tecnificación tiene su unidad productiva?

Muy Baja

Baja

Media

Alta

Muy Alta

4. ¿Qué tan adecuado es el manejo agronómico (fertilización, control de plagas, riego)

Muy Inadecuado

Inadecuado

Regular

Adecuado

Muy Adecuado

5. ¿Con qué frecuencia recibe asistencia técnica?

Nunca

Rara vez

A veces

Frecuentemente

Siempre

6. ¿Qué tan elevados son sus costos de producción?

Muy Bajos

Bajos

Regular

Altos

Muy Altos

7. ¿Qué tanto afectan los costos de mano de obra a su rentabilidad?

Nada

Poco

Moderadamente

Alto

Muy Alto

8. ¿Qué nivel de control tiene sobre sus gastos de producción?

Ninguno

Bajo

Medio

Alto

Total

9. ¿Qué tan frecuente registra sus ingresos y egresos?

Nunca

Rara vez

A veces

Frecuentemente

Siempre

10. ¿Qué tan importante considera llevar un sistema de control de costos?

Nada Importante

Poco Importante

Moderadamente Importante

Importante

Muy Importante

11. ¿Qué tan dispuesto estaría a implementar un sistema de gestión de costos?

Nada Dispuesto

Poco Dispuesto

Neutral

Dispuesto

Muy Dispuesto

12. ¿Qué tan fácil sería para usted implementar un sistema de costos en su finca?

Muy Difícil

Difícil

Regular

Fácil

Muy Fácil

13. ¿Qué tan necesario considera recibir capacitación en gestión de costos?

Nada Necesario

Poco Necesario

Moderadamente Necesario

Necesario

Muy Necesario

5.2 Validación de encuestas



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

ENCUESTA DIRIGIDA A PRODUCTORES DE LA ASOCIACIÓN CORPISCUPAL, FILIAL DE LA FENAPROPE EN EL CANTÓN EL CARMEN

Título: "Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano"

Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente cada afirmación y marque con una "X" la opción que mejor refleja su opinión acerca de la siguiente encuesta basada en la Optimización de recursos mediante gestión de costos en unidades productivas de plátano en su finca teniendo en cuenta que existen preguntas de selección (escala Likert de 5 niveles):

Sección	Pregunta	Válida	No válida	Observación
A) Situación Productiva	1. ¿Cómo califica la productividad de su cultivo de plátano? o Muy Baja o Baja o Media o Alta o Muy Alta	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
A) Situación Productiva	2. ¿Qué nivel de tecnificación tiene su unidad productiva? o Muy Baja o Baja o Media o Alta o Muy Alta	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
A) Situación Productiva	3. ¿Qué tan adecuado es el manejo agronómico (fertilización, control de plagas, riego)? o Muy Inadecuado o Inadecuado o Regular o Adecuado	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación

f.elcarmen@uleam.edu.ec
05-2640-495
Av. 3 de Julio y Carlos Alberto Aray
www.uleam.edu.ec



Sección	Pregunta	Válida	No válida	Observación
	o Muy Adecuado			
A) Situación Productiva	4. ¿Con qué frecuencia recibe asistencia técnica? o Nunca o Rara vez o A veces o Frecuentemente o Siempre	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
A) Ineficiencias Económicas	5. ¿Qué tan elevados son sus costos de producción? o Muy Bajos o Bajos o Regular o Altos o Muy Altos	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Ineficiencias Económicas	6. ¿Qué tanto afectan los costos de mano de obra a su rentabilidad? o Nada o Poco o Moderadamente o Alto o Muy Alto	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Ineficiencias Económicas	7. ¿Qué nivel de control tiene sobre sus gastos de producción? o Ninguno o Bajo o Medio o Alto o Total	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación

f.elcarmen@uleam.edu.ec
05-2640-495
Av. 3 de Julio y Carlos Alberto Aray
www.uleam.edu.ec



Sección	Pregunta	Válida	No válida	Observación
	o Muy Adecuado			
A) Situación Productiva	4. ¿Con qué frecuencia recibe asistencia técnica? o Nunca o Rara vez o A veces o Frecuentemente o Siempre	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
A) Ineficiencias Económicas	5. ¿Qué tan elevados son sus costos de producción? o Muy Bajos o Bajos o Regular o Altos o Muy Altos	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Ineficiencias Económicas	6. ¿Qué tanto afectan los costos de mano de obra a su rentabilidad? o Nada o Poco o Moderadamente o Alto o Muy Alto	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Ineficiencias Económicas	7. ¿Qué nivel de control tiene sobre sus gastos de producción? o Ninguno o Bajo o Medio o Alto o Total	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación

f.elcarmen@uleam.edu.ec
05-2640-495
Av. 3 de Julio y Carlos Alberto Aray
www.uleam.edu.ec



Sección	Pregunta	Válida	No válida	Observación
B) Ineficiencias Económicas	8. ¿Qué tan frecuente registra sus ingresos y egresos? o Nunca o Rara vez o A veces o Frecuentemente o Siempre	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Gestión De Costos	9. ¿Qué tan importante considera llevar un sistema de control de costos? o Nada Importante o Poco Importante o Moderadamente Importante o Importante o Muy Importante	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Gestión De Costos	10. ¿Qué tan dispuesto estaría a implementar un sistema de gestión de costos? o Nada Dispuesto o Poco Dispuesto o Neutral o Dispuesto o Muy Dispuesto	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
B) Gestión De Costos	11. ¿Qué tan fácil sería para usted implementar un sistema de costos en su finca? o Muy Difícil o Difícil o Regular o Fácil o Muy Fácil	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación
C) Apoyo Y Mejora	12. ¿Qué tan necesario considera recibir capacitación en gestión de costos? o Nada Necesario	X		Pertinente y necesaria en el contexto de la investigación

f.elcarmen@uleam.edu.ec
05-2640-495
Av. 3 de Julio y Carlos Alberto Aray
www.uleam.edu.ec

Sección	Pregunta	Válida	No válida	Observación
	- Poco Necesario - Moderadamente Necesario - Necesario - Muy Necesario			



Ing. Erick Rodolfo Menéndez Delgado, PhD.
Docente Uleam Matriz

telcomen@uleam.edu.ec
09-26404115
Av. 3 de Julio y Carlos Alberto Atey
www.uleam.edu.ec

Uleam

5.3 Compilatio

**Certificado de análisis**
Compilatio Magister+ | ULEAM-ECU

Tesis Loor Mónica compilatio
ID : 2a91f4d7f614fb71db1b175127682a9e1f30e8a0

**2%**
Textos sospechosos

Nombre del fichero : Tesis Loor Mónica compilatio.txt
Tamaño del archivo original : 106,97 kB
Número de palabras : 9151

Depositante : Miguel Ángel Macay Anchundia
Fecha de depósito : 1 de agosto de 2026
Tipo de carga : Interface
fecha de fin de análisis : 1 de agosto de 2026

 **Resumen** (sección 1/2)

Localización de los textos sospechosos en el documento :



Incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

 **Similitudes**
Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.
**<1%**

 **Detección de IA**
Textos estilísticamente próximos a un texto generado por una IA.
Este índice es un indicador y no una prueba. Comprueba con el autor si domina los conocimientos mencionados en el documento.
**23%**

 **Idiomas no reconocidos**
Pasajes en los que parte del vocabulario utilizado no forma parte del diccionario de la lengua.
Puede tratarse de un intento del autor de modificar el texto para evitar ser detectado.
**<1%**

No incluido en el porcentaje de textos sospechosos :

 **Textos entre comillas**
Pasajes entre comillas, a menudo indicativos de una cita.
**<1%**



Fuentes de similitudes (sección 2/2)



Similitudes

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.

<1%

Fuente principal detectada

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones
1	 El fortalecimiento de la comercialización del plátano mediante... www.eumed.net/rev/caribe/2018/08/comercializacion-platano-ecuador.html 	<1%	



