

UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ
EXTENSIÓN EL CARMEN



CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**INFORME DE PROYECTO DE DESARROLLO DEL TRABAJO DE
INTEGRACIÓN CURRICULAR, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TEMA:

Estudio de factibilidad para la rentabilidad de unidades
productoras de plátano

AUTOR:

Andrés Patricio Zambrano Quiroga

TUTOR:

Ing. Ana Maribel Zambrano Vera, Mg.

El Carmen, 26 de agosto del 2026

	NOMBRE DEL DOCUMENTO:	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	CERTIFICADO DE TUTOR(A).	
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1 Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Extensión El Carmen de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

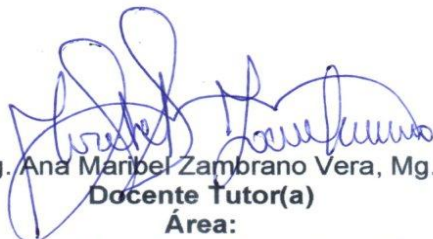
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría del estudiante Andrés Patricio Zambrano Quiroga, legalmente matriculado/a en la carrera de Administración de Empresas, período académico 2022 (2) -2026 (1), cumpliendo el total de 240 horas, cuyo tema del proyecto es **"Estudio de factibilidad para medir la rentabilidad de unidades productoras de plátano"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

El Carmen, 03 de agosto de 2026.

Lo certifico,


Ing. Ana Maribel Zambrano Vera, Mg.
Docente Tutor(a)
Área:

Ciencias Administrativas, Contables y Comercio



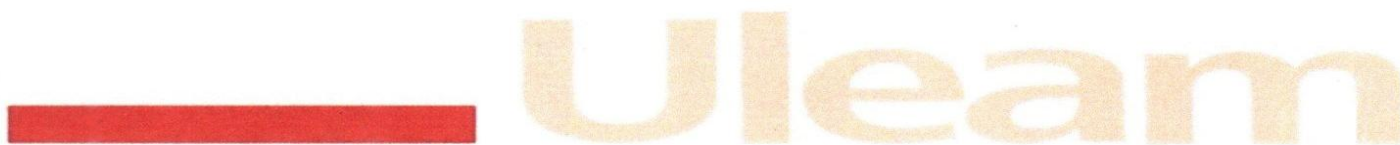
DECLARACIÓN DE AUTORIA

La responsabilidad de este proyecto de Titulación: **“Estudio de Factibilidad para medir la rentabilidad de unidades productoras de plátano”** corresponde exclusivamente a **Andrés Patricio Zambrano Quiroga** con C.I 2350016164 y los derechos patrimoniales del mismo a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí.

El Carmen – Manabí

Autor

Andrés Patricio Zambrano Quiroga
C.I 2350016164





UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ

EXTENSIÓN EL CARMEN

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Los miembros del Tribunal Examinador aprueban el Trabajo de Titulación con modalidad Proyecto Integrador, titulado “Estudio de Factibilidad para medir la rentabilidad de unidades productoras de plátano”, cuyo autor es Andrés Patricio Zambrano Quiroga de la Carrera de Administración de Empresas y como Tutor de Trabajo de Titulación el Ing. Ana Maribel Zambrano Vera, Mgtr.

El Carmen, 20 de agosto de 2026

Ing. Martha Margarita Minaya Macias, Mgtr.
Presidente del tribunal de titulación

Ing. Henry Marcelino Pinargote Pinargote, PhD
Miembro del tribunal de titulación

Dra. Yolanda Margot Cherres Bermeo, Mg.
Miembro del tribunal de titulación

Dedicatoria

Dedico este trabajo, en primer lugar, a Dios, por darme fortaleza, sabiduría y la oportunidad de continuar este camino universitario. A mi familia, por ser mi apoyo constante en cada etapa de este proceso, por su paciencia, sus palabras de aliento y su amor incondicional en los momentos más difíciles.

A quienes estuvieron a mi lado con fe y esperanza, motivándome a no rendirme, al igual que yo también son parte de este logro, porque su compañía fue fundamental en cada paso que tuve que recorrer.

Gracias por sostenerme con su cariño y por creer en mí aun en los días de mayor cansancio, presión y estrés, con profundo amor y gratitud, les dedico este esfuerzo y este sueño alcanzado que será el fundamento de mi vida profesional.

Reconocimiento

Expreso mi sincero agradecimiento a Dios, por darme fortaleza, sabiduría y constancia para culminar este importante proceso de formación académica.

A mi familia, por su amor, paciencia y apoyo incondicional durante cada etapa de este camino, por acompañarme en los momentos de esfuerzo y por ser la motivación que me impulsó a seguir adelante hasta alcanzar esta, mi más esperada meta.

Un agradecimiento especial a mi padre por tenerme paciencia y ser parte de este proceso cuando lo necesité, quien a pesar de los horarios estuvo ahí apoyándome con su sabiduría y entendimiento para concretar este trabajo importante, a mi madre quien en sus oraciones siempre deseó verme realizar un trabajo profesional.

Asimismo, expreso mi profundo agradecimiento a mi tutor de proyecto de investigación, Ing. Ana Maribel Zambrano Vera Mg., por su guía, orientación, compromiso y acompañamiento académico durante la elaboración de este estudio. Sus conocimientos y recomendaciones fueron fundamentales para el cumplimiento de este objetivo que ahora se da por concretado.

Índice

Portada	I
Certificación del Tutor	¡Error! Marcador no definido.
Declaración de Autoría	¡Error! Marcador no definido.
Aprobación del Proyecto de Investigación	III
Dedicatoria.....	V
Reconocimiento	VI
Índice	VII
Índice de Tabla	XI
Índice de Figuras.....	XII
Resumen	XIII
Introducción	1
Capítulo I	4
1 Marco Teórico	4
1.1 Estudio de factibilidad	4
1.1.1 Factibilidad técnica	5
1.1.2 Factibilidad económica	6
1.1.3 Factibilidad financiera	7
1.1.4 Aplicación de los estudios de factibilidad en proyectos agrícolas	8
1.2 Rentabilidad	9
1.2.1 Rentabilidad económica.....	10
1.2.2 Rentabilidad financiera	11
1.2.3 Rentabilidad social y sostenible.....	12
1.2.4 Indicadores para evaluar la rentabilidad agrícola	14

1.3	Relación entre el estudio de factibilidad y la rentabilidad.....	15
1.3.1	Incidencia de la factibilidad en la rentabilidad	15
1.3.2	Importancia del estudio de factibilidad para la toma de decisiones agrícolas 17	
1.3.3	Estudios relacionados con la producción agrícola y la rentabilidad	18
1.4	Variables	20
1.4.1	Variable Independiente	20
1.4.2	Variables Independientes Conceptuales.....	20
1.4.3	Variables Independientes Operacionales	20
1.4.4	Variable Dependiente	20
1.4.5	Variables Dependientes Conceptuales	20
1.4.6	Variables Dependientes Operacionales	20
Capítulo II.....		21
2	Diagnostico o Estudio de Campo	21
2.1	Naturaleza de la Empresa	21
2.2	Descripción de la Empresa	22
2.3	Análisis FODA	23
2.4	Aspecto de Mercado	25
2.4.1	Demanda	25
2.4.2	Oferta	25
2.4.3	Competencia	26
2.4.4	Clientes	26
2.4.5	Comercialización	27
2.4.6	Precio	28

2.5	Aspecto Técnico	28
2.5.1	Localización.....	28
2.5.2	Infraestructura	30
2.5.3	Maquinaria	31
2.5.4	Herramientas	32
2.5.5	Mano de obra	33
2.5.6	Proceso productivo	34
2.5.7	Capacidad instalada	36
2.6	Marco Estratégico Empresarial.....	37
2.6.1	Metodología	38
2.6.2	Enfoque.....	38
2.6.3	Tipo y nivel de investigación	38
2.6.4	Diseño	39
2.6.5	Métodos	40
2.6.6	Técnicas	41
2.6.7	Población	41
2.6.8	Muestra	41
2.6.9	Aplicación de la Entrevista	42
2.7	Recolección y análisis de información técnica y financiera	44
2.7.1	Información técnica	44
2.7.2	Información financiera.....	45
2.7.3	Análisis técnico.....	46
2.7.4	Análisis financiero	48
	Capítulo III.....	54

3	Diseño de la Propuesta.....	54
3.1	Titulo.....	54
3.2	Justificación	54
3.3	Objetivos.....	56
3.3.1	Objetivo General.....	56
3.3.2	Objetivos Especifico	56
3.4	Alcance	57
3.5	Base Legal	57
3.6	Desarrollo de la Propuesta	61
3.6.1	Marco estratégico empresarial.....	62
4	Conclusiones	72
5	Recomendaciones	74
6	Bibliografía	76
7	Anexos.....	80

Índice de Tabla

Tabla 1. Características generales de la unidad productora.	44
Tabla 2. Recursos técnicos	45
Tabla 3. Costos de la unidad productora "L a Fortuna"	45
Tabla 4. Comercialización.....	46
Tabla 5. Inversión inicial.....	48
Tabla 6. Costos de producción anual	49
Tabla 7. Presupuesto de ingresos	50
Tabla 8. Estado de resultados	51
Tabla 9. Flujo de caja proyectado	52
Tabla 10. Valor Actual Neto (VAN)	52
Tabla 11. Tasa Interna de Retorno (TIR).....	53
Tabla 12. Relación Beneficio Costo.....	53
Tabla 13. Período de Recuperación de la Inversión (PRI)	54
Tabla 14. Valores corporativos.....	63
Tabla 15. Objetivos estratégicos	65
Tabla 16. Plan de acción estratégico	68
Tabla 17. Cronograma de actividades	69
Tabla 18. Presupuesto estimado	70
Tabla 19. Indicadores de gestión.....	70

Índice de Figuras

Figura 1. Características de la Unidad Productora "La Fortuna"	21
Figura 2. Análisis FODA.....	23
Figura 3. Macro localización de la Unidad Productora "La Fortuna"	29
Figura 4. Superficie de la Unidad Productora "La Fortuna"	30
Figura 5. Distribución de la Unidad Productora "La Fortuna"	31
Figura 6. Maquinaria	31
Figura 7. Herramientas	32
Figura 8. Mano de obra.....	33
Figura 9. Proceso productivo de la unidad productora de plátano "La Fortuna"	34
Figura 10. Capacidad instalada.....	36
Figura 11. Estructura organizacional	64

Resumen

El presente proyecto investigativo se basó en la evaluación de la factibilidad tanto técnica, comercial, económica y financiera de la unidad productora de plátano "La Fortuna", ubicada en el cantón El Carmen, de la provincia de Manabí, con el objetivo de comprobar su rentabilidad y establecer estrategias encaminadas al fortalecimiento de su gestión. Durante el desarrollo del trabajo se implementó una metodología con enfoque mixto, alcance de tipo descriptivo y un diseño no experimental de corte transversal, se aplicó una entrevista validada por experto obteniendo resultados que sugieren que la unidad productora muestra condiciones favorables para su operación y crecimiento que confirman la viabilidad del proyecto. Se diseñó un plan estratégico conducente a mejorar la gestión administrativa, técnica y comercial de la Fortuna ayudando al aumento de la productividad, la competitividad y la rentabilidad del negocio. Los resultados evidenciaron que el estudio de factibilidad se establece como una herramienta necesaria para respaldar la toma de decisiones e iniciar el desarrollo sostenible de pequeños productores agrícolas.

Palabras clave: estudio de factibilidad; rentabilidad; producción de plátano; gestión estratégica; sostenibilidad agrícola.

Introducción

El sector agrícola forma parte de uno de los pilares fundamentales dentro de la economía ecuatoriana, esto debido a que contribuye en la generación de empleo, seguridad alimentaria, suministro de los mercados internos, así como el fortalecimiento de las exportaciones. Por ende, dentro de este sector, la producción de plátano ocupa un lugar importante debido a que tiene un impacto económico y social, especialmente en la provincia de Manabí, donde esta actividad figura como una de las principales fuentes de ingresos para varios agricultores. En este sentido, el cantón El Carmen se ha consolidado como una de las zonas agrícolas más representativas de la provincia de Manabí y del país, esto debido a sus condiciones climáticas facilitan la siembra del plátano Barraganete y a la cooperación de pequeños y medianos productores que favorecen el desarrollo económico local.

A pesar de aquello, el desarrollo de la producción agrícola afronta numerosos desafíos relacionados con el cambio climático, el aumento de los costos de producción, la escasa incorporación de tecnologías, la dependencia de mercados específicos y la necesidad de fortalecer la gestión administrativa y financiera de las unidades productoras de plátano.

Por tanto, estas situaciones conllevan a la realización de estudios de factibilidad de forma urgente, los cuales permitan evaluar tanto la viabilidad técnica, económica y financiera de los proyectos agrícolas, proporcionando así información veraz para la correcta toma de decisiones y la ejecución de estrategias que ayuden al crecimiento sostenible.

En este sentido se presenta el siguiente proyecto de investigación titulado "Estudio de factibilidad para la rentabilidad de unidades productoras de plátano, ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí", cuyo objetivo fue determinar la viabilidad de la unidad productora La fortuna mediante el análisis de sus condiciones técnicas, económicas y financieras, así como

elaborar una propuesta estratégica encaminada al fortalecimiento de su gestión técnica, comercial y administrativa. La investigación nace de la necesidad de identificar oportunidades de mejora que ayuden al aumento de la productividad, competitividad y la rentabilidad de la finca, teniendo en consideración las características propias de esta unidad productora de plátano familiar dedicada a comercialización de plátano Barraganete.

Esta investigación ayudó a identificar fortalezas significativas, como la experiencia del propietario, la producción de plátano durante todo el año, la existencia de una infraestructura básica y una relación comercial con la empresa Gold Plantain. A pesar de aquello, se logra evidenciar que el negocio necesita mejorar ciertas cuestiones relacionadas con la infraestructura de este, como es el caso de la ausencia de un sistema de riego dentro de la finca, así como la dependencia de tener un solo comprador, una planificación estratégica condicionada y la necesidad de mejorar los procesos tanto de control financiero como administrativos.

Como resultado de aquellos hallazgos, se pudo elaborar una propuesta estratégica encaminada a mejorar efectivamente la administración integral del negocio así como vigorizar la sostenibilidad del negocio a mediano y largo plazo

El proyecto de investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, integrando técnicas cualitativas y cuantitativas las cuales ayudaron a obtener una comprensión extensa de la realidad de la unidad productora. El enfoque cualitativo permitió recopilar información mediante la entrevista al propietario y la observación directa de las actividades agrícolas, mientras que el enfoque cuantitativo facilitó el análisis de la factibilidad económica y financiera mediante la evaluación de costos, ingresos e indicadores como (VAN) Valor Actual Neto, (TIR) Tasa Interna de Retorno, relación Beneficio/Costo y el período de recuperación de la inversión.

En el proceso metodológico, se implementó un alcance de tipo descriptivo, que involucra un diseño no experimental de corte transversal, y de esta manera se logró reconocer la situación actual de la finca.

Para la elaboración del documento se estableció una estructura organizativa desarrollada en tres capítulos. El primer Capítulo se centró en presentar el desarrollo del marco teórico, donde se exponen todos los fundamentos conceptuales conexos con el debido estudio de factibilidad y rentabilidad, los cuales fueron sustentados debidamente usando una literatura científica actual y a la vanguardia.

En el Capítulo II se desarrolla el diagnóstico de la unidad productora "La Fortuna", como el análisis de sus características, un estudio de mercado, así como técnico, análisis FODA; mediante una metodología aplicada los cuales ayudaron a la evaluación económica y financiera, admitiendo así la viabilidad de la propuesta del proyecto.

Posteriormente, el Capítulo III muestra el diseño de la propuesta, donde se enmarcan un plan estratégico que tiene como prioridad el fortalecimiento general de la unidad productora, además, de incorporar un marco estratégico empresarial, objetivos estratégicos, un plan de acción, cronograma, presupuesto e indicadores de seguimiento que contribuyan a la mejora continua del negocio.

Por lo tanto, la presente investigación forma parte de una contribución necesaria para la gestión de pequeños emprendedores y productores agrícolas, al exponer que la aplicación de un estudio de factibilidad permite identificar oportunidades de mejora y mantener decisiones encaminadas a aumentar la productividad, mejorar el uso de los recursos y fortificar la rentabilidad. Por ende, la propuesta estratégica trazada ofrece un instrumento práctico para que la unidad

productora de plátano “La Fortuna” pueda fortalecer su crecimiento y optimizar su capacidad competitiva en el tiempo.

Capítulo I

1 Marco Teórico

1.1 Estudio de factibilidad

El estudio de factibilidad se concibe como un análisis integral que examina los factores técnicos, económicos, sociales y ambientales que puede afectar la viabilidad de un proyecto productivo agrícola. Por ejemplo, en el contexto de sistemas agrícolas sostenibles se señala que la factibilidad de los sistemas agrícolas adaptados al medio requiere analizar la tecnología, los recursos y el entorno (Popescu & Sorinela Safta, Analysis of the Concept of Feasibility in Sustainable Agricultural Systems [Análisis del concepto de viabilidad en sistemas agrícolas sostenibles], 2021).

Por tanto, un estudio de factibilidad constituye una herramienta esencial para la toma de decisiones en proyectos de inversión, pues permite analizar de manera integral la viabilidad del proyecto y analizar drásticamente si la actividad en este caso de la unidad productora de plátano “La Fortuna” es viable a mediano y largo plazo.

En la actualidad, las unidades productoras requieren análisis integral que permitan determinar si sus actividades generen beneficios sostenibles y si poseen la capacidad de mantenerse competitivas dentro del mercado. Por lo cual, los estudios de factibilidad no solo examinan recursos y costos, sino también la sostenibilidad y productividad de un sistema agrícola.

Hatzioannou & Kokkinos (2021), evidencian que la factibilidad en sistemas agrícolas sostenibles se relaciona con la capacidad de integrar recursos productivos, tecnológicos y

ambientales para garantizar la continuidad de la producción y mejorar la toma de decisiones en pequeñas unidades agrícolas.

Bajo esta perspectiva, el presente estudio de factibilidad se cristaliza como un instrumento necesario y oportuno para determinar la actividad tanto productiva como financiera de la producción del plátano del negocio en el cantón El Carmen.

1.1.1 Factibilidad técnica

Este tipo de factibilidad se basa en el estudio de los recursos tanto físicos, como tecnológicos y humanos, aspectos indispensables para la elaboración y producción de un proyecto eficaz. Bajo esta estructura, Baca Urbina (2013), sustenta que este tipo de dimensión permite discernir si un proyecto productivo cuenta con la infraestructura necesaria, así como equipos, materiales y una mano de obra cualificada que ayuden de esta forma al desarrollo de las actividades operativas de forma eficaz y eficiente que desencadene en una mejora continua.

Según Hatzioannou & Kokkinos (2021), la factibilidad técnica en sistemas agrícolas implica analizar la capacidad operativa, disponibilidad de recursos y condiciones tecnológicas que permitan mantener una producción sostenible y eficiente.

Bertoglio y otros (2021), sustentan que la incorporación de tecnología y procesos innovadores en la agricultura mejora significativamente la eficiencia productiva y facilita la sostenibilidad de las unidades agrícolas. En el caso de la unidad productora “La Fortuna”, esta dimensión permite determinar si existen condiciones adecuadas en cuanto a infraestructura, maquinaria, herramientas y mano de obra para desarrollar la producción de plátano de forma eficaz; o para evidenciar la importancia de evaluar las capacidades técnicas de la unidad antes de proyectar su crecimiento o expansión, si fuera el caso.

En el contexto de esta investigación, la factibilidad técnica se analizará mediante la variable operacional capacidad operativa de producción, la cual permitirá evaluar si la unidad productora “La Fortuna” dispone de recursos físicos, tecnológicos y humanos necesarios para desarrollar eficientemente sus actividades agrícolas. Por ende, esto resulta fundamental debido a que la disponibilidad de infraestructura, herramientas, mano de obra y capacidad productiva influye directamente en el rendimiento del cultivo y en la posibilidad de alcanzar niveles adecuados de rentabilidad.

1.1.2 Factibilidad económica

La factibilidad económica consiste en el análisis de los costos y beneficios asociados a un proyecto, con el propósito de determinar si la operación es sostenible desde el punto de vista de generación de ingresos.

Según Gitman y Zutter (2012), este tipo de dimensión explora la estructura de costos, gastos operativos y proyecciones de ingresos, accediendo a establecer si el proyecto puede mantenerse en marcha sin incurrir en pérdidas. Asimismo, Volsi et al. (2021) afirman que la sostenibilidad económica de los procedimientos agrícolas depende de la capacidad de generar ingresos superiores a los costos de producción y mantener estabilidad financiera en el tiempo.

Por otra parte, Pontes y otros (2021), enfatizan que los sistemas agrícolas con adecuada planificación económica presentan mayor estabilidad de ingresos y mejor capacidad de adaptación frente a cambios del mercado agrícola. Por este motivo, la evaluación económica constituye un elemento indispensable para determinar la viabilidad de la unidad productora.

Aplicado al presente estudio, esta premisa permitirá identificar si la producción de plátano en “La Fortuna” genera beneficios económicos suficientes para justificar la continuidad de la

actividad agrícola, por ende, será necesario evaluar costos de producción, gastos operativos y márgenes de utilidad.

Por tanto, esta variable será tasada por medio de la variable operacional estructura de costos y generación de ingresos, permitiendo así comprobar la relación existente entre los recursos que se han invertido y los beneficios obtenidos por la actividad productiva. Es decir, este análisis proporcionará la caracterización de los costos asociados a la producción del plátano, así como los ingresos obtenidos por medio de su comercialización, proporcionando información notable para verificar la viabilidad económica de la unidad productora “La Fortuna”.

1.1.3 Factibilidad financiera

Santiago-Antonio et al., (2024) sostienen que “En un entorno competitivo, las organizaciones deben gestionar eficazmente sus recursos, capacidades tecnológicas, conocimientos e infraestructura para asegurar su sostenibilidad en mercados locales y regionales” (pág. 466).

A pesar de la relevancia sustancial que reviste este tema, la producción científica orientada a examinar los procesos de comercialización de bienes agrícolas provenientes de zonas rurales, así como su eventual inserción en mercado de mayor alcance, continúa siendo escasa. En este sentido, resulta evidente que tanto el comercio como las dinámicas de mercado constituyen elementos fundamentales para la promoción del desarrollo económico y la consolidación de estrategias de crecimiento sostenible.

Cahill (2020, citado en Santiago-Antonio et al., 2024), considera que los mercados y el comercio no solo amplían las opciones para los consumidores, sino que también generan incentivos para los agricultores, optimizan la asignación de recursos y vinculan la agricultura con otros sectores económicos.

Este tipo de factibilidad analiza la viabilidad del proyecto a partir de indicadores financieros que miden la rentabilidad y recuperación de la inversión. Ross, Westerfield & Jordan (2018), sostienen que esta evaluación se basa en herramientas como el VAN (Valor Actual Neto), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el periodo de recuperación de la inversión, que permiten determinar si el proyecto genera valor para los inversionistas.

En este contexto, la factibilidad financiera de la unidad productora “La Fortuna” permitirá determinar si la actividad agrícola puede mantenerse económicamente sostenible mediante indicadores como VAN, TIR y el periodo de recuperación de la inversión, los cuales se examinarán mediante la variable operacional rentabilidad del proyecto de inversión, donde se podrá determinar si la actividad agrícola desarrollada por “La Fortuna” representa una alternativa financieramente viable y sostenible.

1.1.4 Aplicación de los estudios de factibilidad en proyectos agrícolas

En un mundo cada vez más competitivo, los estudios de factibilidad han cobrado mucha importancia, sobre todo en el sector agrícola y esto debido a la necesidad de optimizar recursos, reducir los riesgos existentes y garantizar una sostenibilidad de las actividades productivas. La aplicación de estos estudios permite efectuar una evaluación total de las condiciones globales de una unidad productora los cuales influyan en el desarrollo de los planes agrícolas, lo que facilita una mejor toma de decisiones relacionada en base a información justa y demostrable.

En un plan agrario, la viabilidad técnica permite determinar la disponibilidad de los recursos productivos con los que cuenta una unidad productora como la tierra, el agua, su infraestructura, maquinaria y sobre todo la mano de obra. Esta observación es fundamental porque la productividad de los cultivos depende llanamente de la capacidad operativa de la unidad productiva.

Popescu & Sorinela Safta (2021) señalan que la evaluación de la viabilidad ayuda a identificar las condiciones necesarias para responder a la eficiencia y la sostenibilidad de los procedimientos agrícolas.

Desde un enfoque económico, un estudio de factibilidad permite determinar la relación entre los costes y los ingresos previstos, lo que ayuda a la identificación de oportunidades de mejora para con la eficiencia de la producción y extender los beneficios económicos. Asimismo, este permite evaluar la cabida de un plan para fundar valor económico en contraste de los recursos invertidos y las condiciones del mercado.

Conjuntamente, la factibilidad financiera ofrece materiales para establecer la viabilidad de las inversiones por medio del uso de indicadores financieros que permitan proyectar la rentabilidad y el rendimiento de la inversión.

Santiago-Antonio et al., (2024) sustentan que la aplicación de estudios de viabilidad en planes agrícolas disminuye la perplejidad financiera y vigoriza la capacidad de una planificación por parte de los productores.

En este sentido, en la producción de plátano la ejecución de estudios de factibilidad ayuda a evaluar aspectos conexos con la capacidad de producción, costos de producción, ingresos previstos y la rentabilidad esperada; lo que contribuye a optimizar la competitividad y la sostenibilidad de la unidad productora. En el caso de “La Fortuna”, este análisis ayudará a determinar si las condiciones de producción actuales favorecen la generación de beneficios económicos y la viabilidad a largo plazo del negocio agrícola.

1.2 Rentabilidad

Según Jácome Lara et al., (2025), la rentabilidad se entiende como la capacidad que tiene un negocio para generar valor económico sobre los recursos invertidos, es un indicador crucial

para medir su sostenibilidad en el tiempo. En investigaciones del sector agrícola ecuatoriano se ha encontrado que el coste de capital y la gestión financiera tienen una relación significativa con la rentabilidad de empresas agrícolas. Por ende, la rentabilidad constituye un indicador clave de desempeño financiero, debido a que determina si el negocio produce beneficios suficientes para sostener su operación y reinvertir en el futuro.

Además, en el caso de la unidad productora de plátano “La Fortuna”, esta cuestión de la rentabilidad resulta importante discernir desde el punto de vista sostenible, es decir, donde se incorporen criterios sociales y ambientales que garanticen continuidad del negocio sin comprometer recursos naturales y bienestar de la comunidad, sobre todo a que el plátano al ser un cultivo de alta relevancia económica y social en el cantón el Carmen y en el país, su rentabilidad influye directamente en el desarrollo local, la generación de empleo y la estabilidad de las familias productoras.

Raveloaritiana & Wanger (2024), sostiene que la diversificación agrícola y las prácticas sostenibles incrementan significativamente la rentabilidad financiera y ambiental en sistemas productivos agrícolas. Esto demuestra que la rentabilidad moderna debe evaluarse desde una perspectiva económica, financiera y sostenible.

1.2.1 Rentabilidad económica

La rentabilidad económica se refiere a la capacidad que tiene una unidad productiva para generar utilidades a partir de recursos empleados en su proceso de producción. Según los autores Ross, Westerfield & Jordan (2018), indican que este tipo de rentabilidad mide la eficiencia con la que se utilizan los activos para producir beneficios, independientemente de la forma de financiamiento.

Volsi et al. (2021), indican que la rentabilidad agrícola depende directamente de la productividad de la correcta administración de costos e ingresos. Para la unidad productora, esto implica llevar registro detallados de costos fijos y variables; pues una administración deficiente podría reducir la competitividad en mercados más amplios.

Molina de Paredes (2017), plantea que la rentabilidad agrícola no debe limitarse a cálculos financieros inmediatos, sino que debe incluir costos sociales, ambientales y de oportunidad. Esto es relevante para “La Fortuna”, debido a que la producción de plátano puede verse afectada por factores externos como el cambio climático, la disponibilidad de agua y la presión social por prácticas sostenibles.

Por tanto, incorporar esta visión permite evaluar la rentabilidad de manera integral y proyectar la sostenibilidad del negocio a largo plazo, mediante la variable operacional generación de beneficios sobre la producción, la cual permitirá determinar el nivel de utilidad generado por la actividad agrícola en la relación con los recursos utilizados. Es decir, este análisis facilitara la evaluación de la eficiencia económica del cultivo de plátano y su capacidad para generar ganancias a partir de la producción y comercialización del producto.

1.2.2 Rentabilidad financiera

Este tipo de rentabilidad se vincula con el rendimiento que obtienen los propietarios o inversionistas sobre el capital invertido en el negocio.

Gitman & Zutter (2012), señalan que esta rentabilidad refleja la eficiencia en el uso de los recursos financieros, considerando la estructura de financiamiento y la capacidad de generar beneficios después de cubrir obligaciones económicas. Estos autores señalan que la rentabilidad financiera refleja la capacidad de la empresa para generar beneficios después de cubrir sus obligaciones económicas, considerando la estructura de financiamiento.

En el caso de “La Fortuna”, esto implica evaluar si el capital invertido en la producción de plátano genera un retorno suficiente para los propietarios, una vez descontados costos de operación, deudas y compromisos financieros.

Según un informe de TFC Smart (2024) sobre la agricultura en Ecuador señala que la rentabilidad financiera del sector agrícola creció un 16% entre 2021 y 2023, gracias a la optimización de procesos y la adopción de estrategias de gestión más avanzadas.

Bajo este enfoque, los autores Gitman & Zutter destacan que es necesario poseer una eficiencia operativa que desencadene en una correcta capacidad de adaptación al mercado para de esta forma lograr mantener una estabilidad saludable en el mismo.

En la unidad productora “La Fortuna”, este aspecto apunta directamente sobre la rentabilidad financiera, la cual no dependen solamente de una correcta estructura de financiación, sino también de la capacidad que tiene el negocio para ajustarse a los cambios del mercado, y por ende, a la variación de los precios, el cambio climático presente y las variaciones de la demanda.

Por tanto, esta variable se examinará por medio de la variable operacional solidez financiera del negocio estudiado, permitiendo así, evaluar la capacidad de la unidad productora para desempeñar con sus obligaciones tanto económicas, así como mantener una estabilidad financiera y generar retornos propicios sobre una inversión realizada. Este aspecto resulta fundamental para estar al tanto del desempeño financiero de un negocio con finalidad agrícola y la sostenibilidad en corto, mediano y largo plazo.

1.2.3 Rentabilidad social y sostenible

La rentabilidad social y sostenible amplía el concepto habitual de rentabilidad al tomar en consideración los efectos del proyecto en el entorno social y ambiental.

Camisón, Cruz & González (2019) destacan que la gestión empresarial moderna debe integrar la eficiencia económica con la responsabilidad social y el respeto al medio ambiente, garantizando la sostenibilidad de la actividad a largo plazo.

Estos autores sustentan que la gestión empresarial debe integrar la eficiencia económica con responsabilidad social y por supuesto el respeto al medio ambiente. En el caso de la unidad productora “La Fortuna”, esto implica que la producción de plátano no solo debe ser rentable en términos financieros, sino que debe contribuir al bienestar de una comunidad rural y minimizar lo mayormente posible los efectos negativos sobre el ecosistema.

Elkington (2020), sustenta que la sostenibilidad empresarial debe analizarse bajo el enfoque de Triple Bottom Line, que discurren simultáneamente en tres extensiones: económica, social y ambiental. Esta visión complementa la Camisón et al., al destacar que la rentabilidad sostenible no puede limitarse a beneficios financieros, sino que debe equilibrar el impacto en las personas y en el planeta.

Para “La Fortuna”, emplear este enfoque implica medir indicadores como:

- Impacto social: generación de empleo, mejora de ingresos familiares, fortalecimiento de la comunidad.
- Impacto ambiental: mejorar y disminuir la huella de carbono del negocio, prácticas agrícolas con responsabilidad, y sobre todo con enfoque en la conservación de biodiversidad.
- Impacto económico: estabilidad financiera y capacidad de competir en mercados más desarrollados.

Moreno-Miranda & Dries (2022) subrayan que la sostenibilidad agrícola implica equilibrar productividad, rentabilidad y conservación de recursos naturales, garantizando así beneficios tanto para los productores como para la colectividad.

1.2.4 Indicadores para evaluar la rentabilidad agrícola

En la actualidad, para evaluar la rentabilidad agrícola es ineludible utilizar indicadores que midan de forma objetiva el rendimiento económico y financiero de una unidad productora. Estos indicadores facilitan ya sea el análisis de la eficiencia en el uso de los recursos, así como la capacidad de generar beneficios y la sostenibilidad económica de las actividades agrícolas presentes.

Uno de los indicadores más usados para este tipo de evaluación es el del margen de utilidad neta, ya que muestra el porcentaje de ganancia que se obtiene después de deducir todos los costos y gastos relacionados con la producción. Por ende, este indicador permite conocer y verificar si la actividad productiva que se desarrolla genera el beneficio económico deseado.

Asimismo, la relación costo-beneficio, es un indicador financiero que se utiliza para comparar los ingresos obtenidos con los capitales invertidos en la producción de un negocio. Cuando los beneficios superan los costes incurridos, es decir, un resultado superior a uno indica que es rentable y económicamente viable un proyecto. En este sentido, Ross et al., (2018) señalan que este tipo de indicador es una herramienta clave para evaluar la viabilidad económica de una inversión.

De igual manera, el retorno sobre la inversión (ROI) permite medir el rendimiento obtenido por medio del capital invertido en una actividad económica durante un tiempo determinado.

A esto se suman indicadores como la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE), que mide la liquidez y el nivel de endeudamiento, los cuales proporcionan una visión más completa de la

estabilidad financiera y de la capacidad de la unidad productora para cumplir con sus obligaciones mercantiles.

La evaluación de la rentabilidad en el sector agrícola incorpora indicadores relacionados con la sostenibilidad social y ambiental. Por ello, además de los resultados financieros, se consideran aspectos como la generación de empleo local, el uso responsable de los recursos naturales y sobre todo la contribución al desarrollo sostenible de la comunidad.

Raveloaritiana & Wanger (2024) señalan que las unidades productoras que aplican prácticas agrícolas sostenibles suelen alcanzar resultados económicos más estables y una mayor capacidad para enfrentar los riesgos propios u existentes de la actividad agrícola.

En este estudio, en la presente investigación estos indicadores servirán como base para evaluar la rentabilidad de la unidad productora de plátano “La Fortuna”, permitiendo decretar la capacidad del negocio para generar beneficios económicos, mantener una estabilidad financiera y contribuir al desarrollo sostenible de su entorno.

1.3 Relación entre el estudio de factibilidad y la rentabilidad

1.3.1 Incidencia de la factibilidad en la rentabilidad

Un estudio de factibilidad se considera como una herramienta esencial para comprobar la viabilidad de un plan productivo antes de su realización, ya que permite analizar aspectos sean estos técnicos, económicos y financieros que influyan directamente en los resultados deseados.

Es decir, que la realización de este tipo de estudios ayuda a proporcionar y determinar oportunidades de mejora, así como lograr optimizar los recursos con los que cuenta el negocio para de esta forma lograr disminuir todos aquellos riesgos que estén ligados a la producción.

Popescu & Sorinela Safta (2021) indican que la factibilidad permite verificar si un proyecto dispone de las condiciones necesarias para generar resultados favorables desde una perspectiva

técnica, económica y financiera. Esto demuestra que existe una ligada relación entre la factibilidad y la rentabilidad donde se evidencia que una correcta estimación de los recursos con los que cuenta un negocio ayudan de fundamentar decisiones que ayuden a incrementar las posibilidades de conseguir beneficios de índole económicos razonables.

Desde un enfoque técnico, la disponibilidad de infraestructura adecuada como maquinaria, tecnología y personal calificado forman parte esencial dentro de un negocio para el desarrollo de las actividades agrícolas. Al usar estos recursos de forma eficiente y organizada, es posible que los procesos productivos llevados a cabo disminuyan las pérdidas durante la producción y así obtener un mejor rendimiento sobre el cultivo del plátano, lo que refleja en mayores niveles de productividad y rentabilidad.

Por su parte, la factibilidad económica se centra en el análisis de los costos y de los ingresos que genera la actividad productiva, con la finalidad de establecer si el proyecto puede producir beneficios económicos. En la producción de plátano, este tipo de análisis considera muchos aspectos económicos como los costos de producción, los gastos operativos del negocio y el comportamiento que tiene el precio de venta, ya que estos pueden influir directamente en la viabilidad económica del cultivo y sobre todo en la capacidad de la unidad productora para mantenerse en el mercado.

En cuanto a la factibilidad financiera, esta ayuda a evaluar si la inversión realizada en el negocio puede recuperarse dentro de un plazo establecido y verificar si los beneficios esperados compensan el capital invertido. Por ende, se emplean diferentes términos financieros como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Periodo de Recuperación de la Inversión (PRI), indicadores que ofrecen información objetiva sobre la rentabilidad el proyecto y

apoyan a la toma de decisiones respecto con la continuidad y sostenibilidad del negocio a largo plazo.

1.3.2 Importancia del estudio de factibilidad para la toma de decisiones agrícolas

En la actividad agrícola, las decisiones que toman los productores están condicionadas y ligadas estrechamente con diversos factores, entre ellos los costos de producción, la disponibilidad de recursos, el comportamiento del mercado y las condiciones climáticas del terreno. Debido a ello, realizar un estudio de factibilidad antes de emprender o fortalecer un proyecto agrícola resulta de gran utilidad, ya que ofrece información que ayuda a reducir la incertidumbre y facilita una mejor planificación de las actividades desarrolladas en un negocio.

Santiago-Antonio et al., (2024) señalan que este tipo de estudios contribuyen a identificar oportunidades de inversión, estimar los riesgos que podrían presentarse y proyectar diferentes escenarios para respaldar de cierta forma la toma de decisiones. En el ámbito agrícola, esta evaluación adquiere mayor importancia porque la producción puede estar expuesta a factores que cambien constantemente, como las variaciones de precios, el clima y el costo de los insumos incurridos en la producción.

Entonces, la información recopilada permite no solamente conocer las fortalezas y las debilidades existente del negocio, sino que aporta a evaluar la viabilidad de este. Por ello, sustentar acciones necesarias que estén ligadas con la planificación de la unidad productora desencadenara mejoras con los recursos propios, mejoras organizativas internas del trabajo y a aumentar los niveles de eficiencia del proceso productivo que lleva a cabo la finca.

Consecuentemente, la información que se consiguió ayudo a describir el estado financiero y técnico de la “Fortuna” para de esta manera reflejar si su actividad genera una ventaja competitiva que logre gestionar su debido funcionamiento debido a que las instituciones

financieras, es decir, los bancos suelen solicitar estudios previos que respalden la viabilidad de una inversión.

En el caso de la unidad de productora de plátano “La Fortuna”, el estudio de factibilidad constituye un apoyo necesario para analizar su situación actual e identificar sus fortalezas, sus debilidades, las oportunidades y las amenazas presentes en la actividad agrícola, generando así información útil que sirva para plantear estrategias que favorezcan la rentabilidad y la sostenibilidad de la unidad productora.

1.3.3 Estudios relacionados con la producción agrícola y la rentabilidad

Diversas investigaciones desarrolladas durante los últimos años coinciden en que los estudios de factibilidad y rentabilidad son herramientas muy valiosas para mejorar el desempeño de las unidades productivas agrícolas. Estos estudios permiten comprender como diferentes factores técnicos, económicos y de gestión influyen en los resultados obtenidos por los productores y, a partir de ello, facilitan la formulación de estrategias que favorezcan la sostenibilidad de la actividad agrícola.

Moreno-Miranda & Dries (2022), analizaron distintos sistemas de producción agrícola en Ecuador y concluyeron que la rentabilidad depende, en gran medida, del uso eficiente de los recursos, de una adecuada planificación financiera y de la capacidad de los productores para adaptarse a las condiciones cambiantes del entorno. Este tipo de resultados subrayan el grado en que se puede gestionar los recursos disponibles de la unidad productora para lograr así mantener una estabilidad económica que resulte de su actividad comercial.

Volsi et al. (2021) hallaron que los establecimientos que suelen diversificar sus labores descubren nuevas mejoras reflejadas en términos económicos. Estos autores, manifiestan que este tipo de estrategia logra reducir varios conflictos ligados a la producción y contribuyen por ende,

al aprovechamiento de los recursos con que cuenta una empresa, para de esta manera lograr fortificar la sostenibilidad tanto financiera como económica de una unidad productora de índole agrícola.

Por su parte, Raveloaritiana & Wanger (2024) evidenciaron que la diversificación agrícola no solo repercute positivamente en la rentabilidad económica, sino que también genera beneficios ambientales y sociales que contribuyen al desarrollo sostenible del sector agrícola en el largo plazo.

En Ecuador, diferentes investigaciones coinciden en que la rentabilidad de las actividades agrícolas está estrechamente relacionada con diversos factores como la productividad, el acceso al financiamiento, el control de los costos y a las condiciones del mercado. En este contexto, los estudios de factibilidad representan una herramienta de apoyo para que los productores puedan tomar decisiones con mayor fundamento y mejorar la competitividad de sus unidades productivas.

Los antecedentes revisados respaldan la realización del presente estudio en la unidad productora de plátano “La Fortuna”, debido a que proporcionan evidencias sobre la importancia de evaluar los aspectos técnicos, económicos y financieros antes de implementar estrategias orientadas a fortalecer la rentabilidad y garantizar la sostenibilidad de la actividad agrícola.

En síntesis, los fundamentos teóricos analizados permiten comprender que la factibilidad y la rentabilidad mantienen una relación estrecha dentro de los proyectos agrícolas. Por un lado, el estudio de factibilidad ofrece información que sirve para valorar la viabilidad del proyecto desde diferentes perspectivas, la rentabilidad permite conocer los resultados económicos alcanzados mediante la actividad productiva. En conjunto, ambos elementos constituyen la base para evaluar la situación de la unidad productora de plátano “La Fortuna” y sustentar la propuesta de mejora planteada en la presente investigación.

1.4 Variables

1.4.1 Variable Independiente

- ✓ Estudio de factibilidad

1.4.2 Variables Independientes Conceptuales

- ✓ Factibilidad técnica
- ✓ Factibilidad económica
- ✓ Factibilidad financiera

1.4.3 Variables Independientes Operacionales

- ✓ Capacidad operativa de producción
- ✓ Estructura de costos y generación de ingresos
- ✓ Rentabilidad del proyecto de inversión

1.4.4 Variable Dependiente

- ✓ Rentabilidad

1.4.5 Variables Dependientes Conceptuales

- ✓ Rentabilidad económica
- ✓ Rentabilidad financiera
- ✓ Rentabilidad social y sostenible

1.4.6 Variables Dependientes Operacionales

- ✓ Generación de beneficios sobre la producción
- ✓ Solidez financiera del negocio
- ✓ Impacto socioeconómico y ambiental

Capítulo II

2 Diagnostico o Estudio de Campo

2.1 Naturaleza de la Empresa

La unidad productora presenta características técnicas y operativas que permiten desarrollar la actividad agrícola de manera permanente

Nombre del negocio: La Fortuna

Nombre del propietario: Prudencio Zambrano

Ubicación del negocio: El Carmen, provincia de Manabí – Ecuador

Actividad económica del negocio: producción y comercialización del plátano

Superficie: 4,8 ha (hectáreas)

Producción: 180 racimos y 70 cajas por cosecha

Clientes: Gold Plantain

Figura 1. Características de la Unidad Productora de Plátano “La Fortuna”



CARACTERÍSTICA	DESCRIPCIÓN
 Nombre	Unidad Productora "La Fortuna"
 Actividad económica	Producción y comercialización de plátano
 Cantón	El Carmen
 Provincia	Manabí
 Superficie total	4,80 hectáreas
 Área cultivada	3 hectáreas
 Variedad	Barraganete
 Frecuencia de cosecha	Cada dos semanas
 Producción aproximada	180 racimos y 70 cajas por cosecha
 Comprador principal	Gold Plantain
 Personal fijo	1 trabajador
 Personal eventual	3 trabajadores

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

2.2 Descripción de la Empresa

El negocio de producción y cosecha de plátano barraganete "La Fortuna" comenzó sus actividades comerciales en el año 2000, con la finalidad de aprovechar al máximo las condiciones edáficas que ofrecía y ofrece el cantón El Carmen para el desarrollo de la actividad agrícola, así como la cosecha de plátano en específico la especie Barraganete. Desde luego, el negocio ha logrado mantenerse con una producción estable, logrando así tener una fuente de ingresos tanto para su propietario, así como proveer de empleo a otras personas y sobre todo aportando a la competitividad del mercado.

La finca está ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí, en una zona reconocida por su importante producción de plátano, favoreciendo así al desarrollo del cultivo y permitiendo así cosechar periódicamente durante el año.

Otro aspecto que beneficia a la unidad productora es su ubicación, y que facilita el traslado de la producción hacia los centros de acopio y las empresas comercializadoras. Por ende, esto reduce los tiempos de transporte, disminuye algunos costos asociados a la distribución y permite entregar el producto de forma oportuna a los compradores.

A pesar de su actividad comercial, con el paso del tiempo el negocio "La Fortuna" ha logrado incorporar otro tipo de equipos que han permitido optimizar las actividades agrícolas de la unidad productora.

Entre estas nuevas herramientas incorporadas se encuentran una bomba de fumigación, una guadaña y otras herramientas de cultivo usados en la cosecha del plátano.

La empresa también mantiene una estrecha dependencia comercial con la sociedad Gold Plantain, ya que este es su principal comprador.

2.3 Análisis FODA

Figura 2. Análisis FODA



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El análisis FODA permitió obtener una visión general de la situación actual de la unidad productora "La Fortuna", es decir, se identificaron las principales factores internos y externos que inciden o afectan en su funcionamiento y en la rentabilidad de la actividad agrícola del negocio.

Entre las fortalezas se destacan la experiencia del propietario, quien ha desarrollado esta actividad durante más de 25 años, así como la producción continua del plátano barraganete a lo largo del año. A ello se suman las condiciones climáticas favorables de la zona y del cantón El Carmen, la disponibilidad de infraestructura sea esta de tipo básica, la experiencia de las personas

y la relación comercial existente con la empresa compradora, estos aspectos brindan una estabilidad del proceso productivo de la finca y respaldan el desempeño de esta.

Con respecto al entorno externo, se identificaron oportunidades que podrían impulsar el crecimiento de la finca, entre ellas destacan el aumento de la demanda de plátano tanto en el mercado nacional como internacional, la posibilidad de acceder a programas de financiamiento dirigidos a pequeños productores, la incorporación de nuevas tecnologías agrícolas, la implementación de sistemas de riego y la obtención de certificaciones que faciliten el ingreso a nuevos mercados y mejoren la competitividad del negocio.

Sin embargo, este diagnóstico también evidencio varias debilidades que limitan el desarrollo de la unidad productora. Entre estas están, la falta de un sistema de riego, la dependencia de las condiciones climáticas, la escasa mecanización de ciertas labores agrícolas, la limitada planificación financiera y la concentración de las ventas en un solo comprador representan factores que pueden afectar el crecimiento y la estabilidad del negocio si no se gestionan oportunamente.

Por otra parte, el análisis permitió reconocer amenazas relacionadas con factores externos, es decir, que se escapan del control de la unidad productora, como el cambio climático, el incremento en los precios de fertilizantes e insumos agrícolas, la presencia de plagas y enfermedades, las fluctuaciones en el precio del plátano y el aumento de la competencia.

Considerando estos panoramas, resulta conveniente desarrollar estrategias que aprovechen las fortalezas y oportunidades detectadas, al mismo tiempo que ayuden a reducir el efecto de las debilidades y enfrentar de mejor forma los riesgos del entorno. De esta forma, la unidad productora podrá fortalecer su competitividad y mantener una rentabilidad sostenible en el tiempo.

2.4 Aspecto de Mercado

El estudio de mercado permitió conocer las condiciones comerciales en las que desarrolla sus actividades la unidad productora de plátano “La Fortuna”. Para ello se analizaron aspectos como la demanda, la oferta del negocio, los clientes, así como la competencia, los canales de comercialización, el comportamiento de los precios y la proyección de ventas. Esta información sirve de base para evaluar las oportunidades comerciales del proyecto e identificar acciones que contribuyan a mejorar la rentabilidad de la producción.

2.4.1 Demanda

El plátano es uno de los productos agrícolas con mayor importancia dentro de la producción nacional, debido a la aceptación que tiene tanto en el mercado ecuatoriano como en el internacional.

En el cantón El Carmen, provincia de Manabí, existe una demanda constante de plátano Barraganete, impulsada principalmente por empresas exportadoras de banano, centros de acopio, comerciantes y mercados mayoristas dedicados a la comercialización de productos agrícolas.

En este sentido, la unidad productora “La Fortuna” mantiene una producción continua lo que le permite comercializar de forma periódica, evidenciando la existencia de un mercado con capacidad para absorber la producción obtenida por la finca.

2.4.2 Oferta

La oferta de plátano en el cantón El Carmen está conformada por numerosos productores agrícolas que abastecen tanto al mercado nacional como al internacional.

La unidad productora "La Fortuna" participa en el mercado mediante el cultivo de plátano Barraganete en una superficie aproximada de tres hectáreas. Como consecuencia de esta actividad,

obtiene alrededor de 180 racimos o 70 cajas por cosecha, logrando mantener una oferta constante durante el año.

Aunque en la zona existe una importante producción de plátano, la demanda proveniente de empresas exportadoras y comercializadoras continúa generando oportunidades para los productores que cumplen con los estándares de calidad, además de mantener una producción estable y entregas del producto en tiempos establecidos.

2.4.3 Competencia

La competencia está conformada por otras fincas productoras de plátano ubicadas principalmente en el cantón El Carmen y sectores cercanos de Santo Domingo de los Tsáchilas y la provincia de Los Ríos.

Estas unidades productivas compiten principalmente en aspectos relacionados con:

- Calidad del plátano.
- Rendimiento por hectárea.
- Cumplimiento en los tiempos de entrega.
- Precio de venta.
- Volumen de producción.
- Buenas prácticas agrarias.

Sin embargo, la finca "La Fortuna" exterioriza ventajas competitivas ligada a su experiencia por más de 10 años, la continuación de sus cosechas y la sólida relación comercial con la empresa compradora.

2.4.4 Clientes

La producción de la unidad "La Fortuna" es adquirida principalmente por la empresa Gold Plantain, que actúa como su principal cliente y canal de comercialización. Esta relación comercial

ha permitido mantener una estabilidad en la venta del producto y reducir por ende la incertidumbre asociada a la búsqueda permanente de nuevos compradores. Sin embargo, el hecho de depender de un solo cliente puede representar un aspecto que podría fortalecerse mediante la diversificación de los canales de comercialización.

Adicionalmente, el mercado potencial está conformado por:

- Empresas exportadoras de plátano.
- Centros de acopio.
- Comerciantes mayoristas.
- Distribuidores nacionales.
- Mercados agropecuarios.

La existencia de diversos compradores representa una oportunidad para diversificar la comercialización y reducir la dependencia de un único cliente.

2.4.5 Comercialización

Actualmente, la comercialización del plátano se realiza mediante la venta directa a la empresa Gold Plantain, la cual adquiere la producción en cajas listas para su transporte.

El proceso de comercialización comprende las siguientes etapas:

- Cosecha del plátano.
- Selección del producto.
- Clasificación por calidad.
- Empaque.
- Transporte.
- Entrega al comprador.
- Pago al productor.

Este canal de comercialización permite disminuir costos de intermediación y facilita la salida constante de la producción.

Sin embargo, se recomienda diversificar los canales de comercialización incorporando nuevos compradores nacionales e internacionales que permitan mejorar el poder de negociación del productor.

2.4.6 Precio

Según la información obtenida durante la entrevista realizada al propietario de la unidad productora, el precio promedio de venta del plátano es de USD 8,00 por caja. Sin embargo, este valor no es fijo, ya que puede variar de acuerdo con la calidad del producto, la oferta y la demanda del mercado, así como las condiciones de negociación establecidas con el comprador.

Mantener un precio competitivo resulta importante para conservar la relación comercial con los clientes y asegurar que la actividad productiva continúe siendo rentable en el tiempo.

2.5 Aspecto Técnico

El estudio técnico permitió analizar la capacidad operativa de la unidad productora “La Fortuna”, considerando los recursos físicos, humanos y tecnológicos que intervienen en el proceso de producción del plátano. A través de este análisis fue posible conocer las condiciones actuales del funcionamiento de la finca y valorar si dispone de los recursos necesarios para desarrollar sus actividades de manera eficiente.

2.5.1 Localización

La unidad productora de plátano "La Fortuna" está ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí, una de las zonas con mayor tradición agrícolas del Ecuador, reconocida por su alta producción y exportación de plátano y sus derivados.

Su ubicación presenta condiciones favorables para el desarrollo del cultivo debido a la fertilidad del suelo, disponibilidad de mano de obra agrícola, clima tropical húmedo y facilidad de acceso hacia los centros de comercialización.

Figura 3. Macro localización de la Unidad Productora "La Fortuna"



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Micro localización

La finca se encuentra en la zona rural del cantón El Carmen, donde dispone de acceso por vías rurales que permiten transportar la producción hacia la empresa compradora Gold Plantain.

Superficie de la unidad productora

La unidad productora posee una superficie total de 4,80 hectáreas, de las cuales 3 hectáreas se encuentran destinadas al cultivo de plátano Barraganete, mientras que el área restante corresponde a espacios para circulación, infraestructura y futuras ampliaciones.

La producción se realiza de forma permanente durante todo el año mediante cosechas quincenales.

Figura 4. Superficie de la Unidad Productora "La Fortuna"



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

2.5.2 Infraestructura

La finca cuenta con infraestructura destinada al almacenamiento de herramientas, resguardo de equipos y apoyo a las actividades agrícolas.

La infraestructura posee aproximadamente ocho años de funcionamiento, encontrándose en condiciones adecuadas para continuar con las operaciones productivas. Sin embargo, durante la investigación se identificó como principal necesidad la implementación de un sistema de riego, inversión que permitiría reducir la dependencia de las condiciones climáticas, mejorar el rendimiento del cultivo y fortalecer la rentabilidad de la unidad productora.

2.5.2.1 Distribución de la finca

La distribución física de la finca facilita el desarrollo de las actividades agrícolas y optimiza el aprovechamiento del terreno.

Figura 5. Distribución de la Unidad Productora "La Fortuna"



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La organización del espacio permite movilizar al personal y transportar la producción con facilidad durante las labores de cosecha.

2.5.3 Maquinaria

La unidad productora dispone de maquinaria básica para el mantenimiento del cultivo.

Figura 6. Maquinaria



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Esta maquinaria permite ejecutar las labores de limpieza, fumigación y mantenimiento del cultivo.

2.5.4 Herramientas

Las principales herramientas utilizadas durante el proceso productivo son:

Figura 7. Herramientas



HERRAMIENTA	CANTIDAD
 Machetes	2
 Podones	2
 Curvos	2
 Cañas de cargar	24
 Tina de 300 litros	1
 Tinas de lavado	varias

Equipos simples, resultados extraordinarios

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Estas herramientas se encuentran en buenas condiciones y permiten desarrollar eficientemente las labores agrícolas.

2.5.5 Mano de obra

Actualmente la finca cuenta con personal permanente y eventual para desarrollar las actividades agrícolas.

Figura 8. Mano de obra



CARGO	CANTIDAD
Propietario	1
Trabajador Fijo	1
Trabajadores eventuales	3
TOTAL	5

Juntos hacemos crecer nuestra tierra

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La unidad productora "La Fortuna" posee una estructura organizacional sencilla debido a que corresponde a una pequeña empresa agrícola familiar. Sin embargo, las funciones de cada integrante se encuentran claramente definidas, permitiendo una adecuada coordinación de las actividades.

El propietario desempeña simultáneamente funciones administrativas, financieras y de supervisión, mientras que el trabajador fijo ejecuta las labores permanentes del cultivo y los trabajadores eventuales apoyan principalmente durante la cosecha y actividades específicas del proceso productivo.

2.5.6 Proceso productivo

El proceso productivo desarrollado en la finca comprende las siguientes etapas:

Figura 9. Proceso productivo de la unidad productora de plátano "La Fortuna"



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El proceso productivo de la unidad productora de plátano "La Fortuna" está conformado por un conjunto de actividades agrícolas que se realizan de forma ordenada, con el fin de obtener un cultivo de buena calidad y mantener una producción constante todo el año.

Para la producción del plátano barraganete, las labores comienzan con la preparación del terreno, fase donde se acondiciona el suelo para favorecer el desarrollo del cultivo. Una vez realizada esta fase, se realiza la fertilización para aportar los nutrientes necesarios y promover un adecuado crecimiento. Consecutivamente, se ejecutan actividades como el deshije y el deshoje, las cuales ayudan a controlar el desarrollo de brotes y a retirar las hojas secas o marchitadas, mejorando así las condiciones salubres del cultivo.

Durante las etapas del crecimiento del plátano, se llevan a cabo el control de las malezas, con el fin de disminuir la competencia por agua y nutrientes. A medida que el racimo se desarrolla, se coloca el enfunde para proteger el plátano de posibles daños ocasionados por plagas, insectos o factores externos. De esta manera, el apuntalamiento permite sostener las plantas y evitar que se caigan o doblen por el peso del racimo.

Cuando el plátano alcanza el grado de madurez requerido, se realiza la cosecha y posteriormente los racimos son clasificados de acuerdo con sus características físicas y de calidad. Finalmente, el racimo se organiza para su carga y transporte hacia el comprador, procurando de esta manera que llegue en óptimas condiciones para su respectiva comercialización.

En términos generales, el proceso productivo del plátano barraganete evidencia que la unidad productora desarrolla prácticas agrícolas acordes con las necesidades del cultivo y con las exigencias del mercado. No obstante, durante el diagnóstico también se identificó que existen oportunidades para fortalecer este proceso, especialmente mediante una mejor planificación de las labores, la incorporación gradual de mejoras técnicas y el uso más eficiente de los recursos disponibles. Estas acciones podrían contribuir a incrementar la productividad y favorecer la rentabilidad de la unidad productora.

2.5.7 Capacidad instalada

La capacidad instalada corresponde al máximo nivel de producción que la finca puede alcanzar utilizando sus recursos disponibles.

Actualmente la finca dispone de capacidad para producir aproximadamente:

- 180 racimos por cosecha.
- 70 cajas por cosecha.
- 26 cosechas por año.

Por lo tanto:

Capacidad instalada anual

70 cajas $\times$ 26 cosechas

= 1.820 cajas por año.

Capacidad utilizada

La finca utiliza prácticamente toda su capacidad productiva disponible. Y eso se demuestra a partir de la siguiente figura.

Figura 10. Capacidad instalada



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La Figura 9 presenta la capacidad instalada de la unidad productora de plátano "La Fortuna", evidenciando que la finca posee una capacidad máxima de producción de 1.820 cajas por año, cifra que coincide con la producción anual actual registrada. En consecuencia, el nivel de utilización de la capacidad instalada alcanza el 100 %, lo que indica que la unidad productora está aprovechando plenamente los recursos físicos, humanos y técnicos disponibles para el desarrollo de sus actividades.

Los resultados obtenidos muestran que la unidad productora mantiene una adecuada organización de sus actividades y aprovecha de forma eficiente la infraestructura con la que actualmente cuenta. De esta forma, ponen de manifiesto que la capacidad instalada se encuentra prácticamente en su límite, por lo que no sería posible incrementar la producción sin incorporar nuevos recursos o realizar inversiones adicionales.

Por ende, si el negocio tiene como objetivo aumentar el volumen de su producción platanera, tendrá como prioridad aumentar la capacidad operacional de la unidad productora.

Bajo esta cuestión, la empresa posee varias opciones de herramientas necesarias para mejorar su capacidad instalada, como es el caso de una implementación de un sistema de riego, así como la ampliación del terreno donde se llevan a cabo la producción agrícola. Por ende, estas labores pueden ayudar y contribuir a corregir la producción del negocio, y a su vez hacer un buen uso de los recursos con que cuenta el negocio y de esta manera beneficiar la rentabilidad de esta.

2.6 Marco Estratégico Empresarial

El marco estratégico de la unidad productora de plátano "La Fortuna" servirá como una guía para orientar el desarrollo de sus actividades y apoyar la toma de decisiones. Este apartado reúne los elementos necesarios para fundamentar la identidad organizacional de la finca, por ello, sus componentes se mostrarán en la propuesta planteada.

2.6.1 Metodología

2.6.2 Enfoque

El proyecto de integración curricular se realizó usando un enfoque mixto, puesto que se integró procedimientos cualitativos y cuantitativos con el fin de obtener una comprensión amplia de la realidad de la unidad productora de plátano “La Fortuna”. Según Creswell (2021), el enfoque mixto consiste en la combinación metódica de datos cualitativos y cuantitativos, dentro de un mismo estudio, permitiendo aprovechar las fortalezas de ambos enfoques para comprender de forma más completa un fenómeno de investigación.

En este sentido, el enfoque cualitativo ayudo a obtener información mediante la entrevista al propietario y la observación directa de la unidad productora de plátano “La Fortuna”, facilitando el análisis de los procesos productivos, administrativos y comerciales. Del mismo modo, el enfoque cuantitativo permitió evaluar la factibilidad económica y financiera de la unidad productora.

Por tanto, la integración de ambos enfoques ayudó a complementar la información obtenida para así proporcionar una visión integral para evaluar la rentabilidad de la unidad productora y fundamentar una propuesta de mejora.

2.6.3 Tipo y nivel de investigación

La investigación usada para el trabajo curricular fue de tipo aplicada, debido a que estuvo orientada a solucionar una problemática específica relacionada con la rentabilidad de la unidad productora de plátano” La Fortuna”.

Hernández-Sampieri & Mendoza-Torres (2018) sustentan la investigación aplicada busca utilizar el conocimiento científico para resolver problemas concretos y contribuir a la toma de decisiones dentro de un contexto determinado. Por tanto, el conocimiento obtenido a partir del

diagnóstico técnico, económico y financiero permitió desarrollar un estudio de factibilidad que sirvió como base para formular una propuesta orientada al fortalecimiento de la gestión de la unidad productora y al incremento de su rentabilidad.

A su vez, el presente trabajo de investigación se enmarcó en un nivel descriptivo, debido a que se enfocó en identificar y caracterizar la situación actual de la unidad productora sin manipular las variables del objeto de estudio. Hernández-Sampieri & Mendoza-Torres (2018) señalan que los estudios descriptivos tienen como fin especificar las propiedades, características y perfiles de personas, procesos, fenómenos o cualquier otro objeto de análisis, permitiendo describir como se manifiestan dentro de un contexto determinado.

En consecuencia, el estudio permitió describir los aspectos técnicos, productivos, comerciales, económicos y financieros de la unidad productora, así como identificar los factores que inciden en su rentabilidad y en la viabilidad del proyecto.

2.6.4 *Diseño*

El presente proyecto de investigación se desarrolló bajo un diseño no experimental y corte transversal.

Valladares Guamán et al., (2026) señala que el diseño no experimental “se enfoca en el estudio de las variables sin generar ningún tipo de alteración o manipulación, es decir, se establece una medición en estado natural” (pág. 9). Por tanto, en esta investigación no se realizó intervención alguna sobre las variables de estudio; por el contrario, se observó el funcionamiento real de la finca y se recopiló la información técnica, administrativa y financiera durante un periodo de tiempo específico, permitiendo así elaborar un diagnóstico que sustentó la evaluación de la factibilidad y la propuesta de fortalecimiento de la unidad productora.

2.6.5 Métodos

Método analítico

El método analítico permitirá descomponer la información relacionada con la unidad productora en sus diferentes componentes, tales como aspectos técnicos, económicos y financieros, con la finalidad de identificar los factores que influyen en la rentabilidad de la producción del plátano.

Bernal Torres (2016) sostiene que el método analítico consiste en estudiar un fenómeno mediante la separación de sus elementos, facilitando el conocimiento de sus características, relaciones y comportamiento de sus características, relaciones y comportamiento dentro del contexto investigativo.

Método inductivo

Según Arias (2012) el método inductivo parte de hechos específicos para formular generalizaciones o conclusiones aplicables al fenómeno estudiado. Es decir, se analizarán datos particulares de la unidad productora para obtener conclusiones generales sobre su factibilidad y rentabilidad de la actividad agrícola.

Este método permitirá interpretar la información obtenida en campo y relacionarla con el comportamiento económico y productivo de la unidad investigada.

Método deductivo

Este tipo de método permitirá aplicar fundamentos teóricos relacionados con estudios de factibilidad, evaluación financiera y rentabilidad al caso específico de la unidad productora de plátano.

Tamayo y Tamayo (2004) manifiestan que el método deductivo consiste en partir de principios generales para explicar hechos particulares dentro de un proceso científico. Por ende,

mediante este se establecerá una relación entre los conceptos teóricos y la realidad observada de la unidad productora.

Método bibliográfico

Ñaupas Paitán et al. (2018) indican que el método bibliográfico constituye una herramienta esencial para obtener información científica confiable y respaldar teóricamente una investigación.

Por ende, este método se utilizará mediante la recopilación, revisión y análisis de información proveniente de libros, artículos científicos, tesis y documentos académicos relacionados con factibilidad, rentabilidad y gestión agrícola.

2.6.6 Técnicas

2.6.6.1 Entrevista

Dirigida al propietario y personal responsable de la unidad productora, con el fin de obtener información sobre los procesos productivos, administrativos y financieros.

2.6.7 Población

La población de la investigación está conformada por la unidad productora de plátano “La Fortuna”, ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí, así como por las personas que participan directamente en su gestión y operación. Esto incluye al propietario, administrador y trabajadores involucrados en los procesos productivos y administrativos de la unidad.

2.6.8 Muestra

Debido a que la investigación se centra en una sola unidad productora y su estructura organizativa es reducida, se empleará una muestra no probabilística, la cual se caracteriza por la selección intencional de los elementos de estudio, en función de su relevancia y accesibilidad para el investigador. Según Arias (2012), este tipo de muestreo se utiliza cuando el investigador

selecciona directamente a los sujetos que considera más representativos o que poseen información clave para el desarrollo del estudio.

En este sentido, el estudio de la unidad productora de plátano “La Fortuna” responde a un enfoque particularizado, donde no se pretende generalizar los resultados, sino comprender y evaluar su factibilidad y rentabilidad. Sin embargo, para el desarrollo del presente estudio, se aplicará un muestreo no probabilístico por conveniencia, seleccionando a los actores directamente relacionados con la unidad productora de plátano “La Fortuna”.

La muestra está conformada por:

- El propietario de la unidad productora o responsable de la administración o producción.
- Los trabajadores involucrados en las actividades productivas.

La selección de estos participantes se justifica debido a que poseen información directa sobre los procesos productivos, costos, ingresos y gestión del negocio, aspectos esenciales para evaluar la factibilidad y la rentabilidad del proyecto. Por tanto, el uso de este muestreo permite obtener información específica y pertinente, ajustada a los objetivos de la investigación, garantizando un análisis profundo y contextualizado de la realidad estudiada.

2.6.9 Aplicación de la Entrevista

Con el fin de obtener información confiable y pertinente para el desarrollo del estudio de factibilidad de la unidad productora de plátano “La Fortuna”, se aplicó la técnica de la entrevista semiestructurada al propietario de la finca y a un trabajador con experiencia en las actividades productivas.

La elección de los entrevistados respondió a la necesidad de compilar información importante sobre los aspectos técnicos, económicos y financieros conexos con el ejercicio de la

unidad productora, así como conocer los escenarios operativos bajo las cuales se desarrolla la producción agrícola.

La entrevista realizada al propietario ayudo a obtener información relacionada con la infraestructura, capacidad productiva, maquinaria, herramientas, costos de producción de la finca, ingresos, procesos de comercialización y entorno financiero de la unidad productora. Asimismo, facilitó conocer la percepción del propietario respecto a la rentabilidad del cultivo, las inversiones necesarias para fortalecer la producción y las acciones implementadas para contribuir al desarrollo económico y social de la comunidad.

Por otra parte, la entrevista aplicada al trabajador permitió obtener información sobre las actividades desarrolladas durante el proceso productivo, el uso de maquinaria y herramientas, la organización de las labores agrícolas y las principales dificultades que se presentan durante la producción. La información obtenida permitió discrepar la experiencia del propietario con la del personal operativo, fortificando así la confianza de los resultados alcanzados.

La aplicación de la entrevista suministró información importante para determinar el funcionamiento de la unidad productora “La Fortuna”, así como el identificar sus fortalezas y limitaciones en los procesos técnicos y administrativos, y seleccionar datos precisos para elaborar un estudio técnico y financiero. De esta manera, la información obtenida sirvió como base para la construcción de los respectivos estados financieros proyectados y el cálculo de varios indicadores tales como: la Tasa Interna de Retorno (TIR), el Valor Actual Neto (VAN), la relación Beneficio/Costo y sobre todo el Período de Recuperación de la Inversión (PRI) os cuales permitirán determinar la factibilidad y la rentabilidad del proyecto.

Los resultados evidenciaron que la unidad productora cuenta con experiencia en la producción de plátano, una adecuada organización de sus actividades agrícolas y una relación

comercial estable con su principal comprador. Sin embargo, esta aplicación permitió identificar oportunidades de mejora concernientes como la ejecución de un sistema de riego necesario, el fortalecimiento de la planificación financiera y la optimización del control de costos de producción. El análisis de estos elementos se desarrolla en los apartados del estudio técnico y financiero, donde se plantea acciones encaminadas a mejorar la productividad y rentabilidad.

2.7 Recolección y análisis de información técnica y financiera

Para evaluar la factibilidad de la unidad productora “La Fortuna”, se recopiló información técnica y financiera por medio de entrevistas realizadas al propietario y a uno de los trabajadores de la finca. La información obtenida permitió conocer las características operativas del cultivo, la infraestructura disponible, los costos de producción, la gestión financiera y otros aspectos relevantes para determinar la viabilidad técnica, económica y financiera de la actividad productiva. Consecuentemente, estos datos fueron organizados y analizados para sustentar el estudio de factibilidad.

2.7.1 Información técnica

Características generales de la unidad productora “La Fortuna”

Tabla 1. Características generales de la unidad productora.

Aspecto	Información
Superficie total	4,8 ha
Área cultivada	3 ha
Cultivo	Plátano Barraganete
Producción	180 racimos
Producción por cajas	70 cajas
Frecuencia de cosecha	Cada dos semanas

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Recursos técnicos de la unidad productora “La Fortuna”

Tabla 2. Recursos técnicos

Recurso	Cantidad
Guadaña	1
Bomba de motor	1
Bomba de mochila	1
Machetes	2
Podones	2
Curvos	2
Cañas	24

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Proceso productivo de la unidad productora “La Fortuna”

El proceso productivo de la unidad productora se contempla de la siguiente manera:

- Deshoje
- Deshije
- Destalle
- Fertilización
- Aplicación de herbicidas
- Enfunde
- Apuntalamiento
- Cosecha

2.7.2 Información financiera

Principales costos de la unidad productora “La Fortuna”

Tabla 3. Costos de la unidad productora "La Fortuna"

Concepto	Valor
Fertilizantes	\$200
Herbicidas	\$36
Enraizador	\$8
Repelente	\$7
Insecticida	\$12
Transporte	\$0,45 ctv./caja
Mano de obra	...

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Comercialización de la unidad productora “La Fortuna”

Tabla 4. Comercialización

Aspecto	Información
Precio por caja	\$8
Comprador	Gold Plantain
Créditos	No
Presupuestos	Sí
Registros contables	Sí

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

2.7.3 Análisis técnico

El análisis técnico de la unidad productora de plátano “La Fortuna” permitió evaluar las condiciones operativas, la disponibilidad de recursos físicos y humanos, así como la capacidad instalada para desarrollar las actividades productivas. La información compilada mediante la observación directa, las entrevistas y el estudio técnico evidencia que la finca dispone de los elementos básicos necesarios para mantener un proceso productivo continuo y orientado a la obtención de un producto de calidad.

2.7.3.1 Infraestructura y recursos físicos

La unidad productora cuenta con un área total de 4,8 hectáreas, de las cuales 3 hectáreas se encuentran destinadas al cultivo de plátano de la variedad Barraganete. La distribución del terreno favorece el desarrollo de las labores agrícolas y permite ejecutar de forma ordenada las diferentes etapas del proceso productivo. Además, dispone de espacios destinados al almacenamiento de insumos y a la clasificación del producto previo a su comercialización, lo que facilita el manejo operativo de la producción.

En cuanto a los recursos físicos, la finca posee la maquinaria y herramientas necesarias para ejecutar las principales actividades agrícolas entre ellas guadaña, bombas de fumigación, machetes, podones, curvos para cosecha, escaleras, carretilla agrícola y equipos de protección personal.

La inversión realizada en estos activos permite desarrollar eficientemente labores como la fertilización, el control fitosanitario, la cosecha y el transporte interno del producto, garantizando la continuidad del proceso productivo y reduciendo dilaciones durante las operaciones.

2.7.3.2 *Proceso productivo*

El proceso productivo implementado en la unidad productora de plátano “La Fortuna” sigue una secuencia técnica adecuada que comprende la preparación del terreno, fertilización del área, deshije, deshoje, control de malezas del plátano, así como el enfunde, apuntalamiento, cosecha, clasificación, carga, transporte y comercialización. Así como se observa en la figura 8 el proceso productivo comprende once etapas consecutivas, las cuales contribuyen a mantener la calidad del plátano y disminuir pérdidas durante la producción, evidenciado una planificación organizada de las labores agrícolas y un adecuado aprovechamiento de los recursos disponibles.

2.7.3.3 *Capacidad instalada*

La unidad productora de plátano “La Fortuna” registra una capacidad máxima de 1.820 cajas anuales, cifra que coincide con la producción actual, reflejando un 100% de utilización de la capacidad instalada. Este resultado demuestra que la finca aprovecha de manera eficiente su infraestructura, maquinaria y recurso humano. Así como se muestra en la figura 9, la unidad productora utiliza el 100% de su capacidad instalada. Sin embargo, también evidencia que actualmente no dispone de capacidad ociosa (libre) para incrementar el volumen de producción sin realizar inversiones, por lo que cualquier expansión futura requerirá fortalecer la infraestructura existente, ampliar el área cultivada o incorporar tecnologías que incrementen la productividad.

2.7.3.4 *Mano de obra*

La mano de obra disponible y temporal permite ejecutar oportunamente las actividades agrícolas durante las diferentes etapas del cultivo. La experiencia del personal y el conocimiento

adquirido en el manejo del plátano favorecen la eficiencia del proceso productivo y contribuyen a mantener la calidad exigida por el mercado. No obstante, durante la investigación se identificó que la principal limitación técnica corresponde a la ausencia de un sistema de riego, situación que incrementa la dependencia de las condiciones climáticas y puede afectar el rendimiento del cultivo en periodos de baja precipitación.

Los resultados del análisis técnico evidencian que la unidad productora “La Fortuna” cuenta con los recursos necesarios para desarrollar sus actividades agrícolas de forma eficiente. La infraestructura disponible, las herramientas de trabajo, los equipos utilizados y la organización del proceso productivo han logrado mantener una producción constante y responder a las exigencias del mercado.

No obstante, el diagnóstico también permitió verificar aspectos que pueden mejorarse y fortalecerse y así lograr un mejor desempeño dentro de la finca. Entre las cuales destacan la urgente necesidad de implementar un sistema de riego dentro de la finca para de esa forma lograr aprovechar la infraestructura productiva del terreno y lograr mejorar las operaciones de la Fortuna a largo plazo.

2.7.4 Análisis financiero

El respectivo análisis financiero asumió como prioridad la evaluación de la viabilidad tanto económica como financiera de la finca “La Fortuna”, por medio de la proyección de ingresos, indicadores y costos financieros que permitan señalar la rentabilidad del plan. Para ello, se consideró un horizonte de evaluaciones de cinco años, utilizando la información obtenida durante el diagnóstico de la finca y los registros económicos proporcionados por el propietario.

2.7.4.1 Inversión inicial

Tabla 5. Inversión inicial

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Guadaña	1	\$350,00	\$350,00
Bomba de fumigación a motor	1	\$450,00	\$450,00
Bomba de fumigación de mochila	1	\$85,00	\$85,00
Machetes	4	\$18,00	\$72,00
Podones	2	\$28,00	\$56,00
Curvos para cosecha	2	\$35,00	\$70,00
Escaleras de cosecha	2	\$120,00	\$240,00
Carretilla agrícola	1	\$140,00	\$140,00
Tanque plástico (300 L)	1	\$180,00	\$180,00
Tinas para lavado	2	\$75,00	\$150,00
Equipo de protección personal	2	\$95,00	\$190,00
Herramientas menores y accesorios	1	\$180,00	\$180,00
Capital de trabajo inicial	1	\$1.500,00	\$1.500,00
TOTAL DE LA INVERSIÓN INICIAL			\$3.663,00

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La inversión inicial con la que cuenta la unidad productora "La Fortuna" es de aproximadamente USD 3.663,00, un valor contemplado en la respectiva tabla N.º 5 la cual reconoce la compra de maquinaria, así como herramientas y equipos de protección personal, además, del capital de trabajo imprescindible para iniciar las operaciones productivas de la Fortuna.

Del total de la inversión inicial, el capital de trabajo inicial representa en gran medida la mayor participación, puesto que la mano de obra es necesaria para las actividades agrícolas. En conjunto, la inversión requerida se considera adecuada y proporcional a las necesidades de la unidad productora, proveyendo las condiciones necesarias para desarrollar eficientemente las actividades agrícolas y favoreciendo la viabilidad financiera del proyecto

2.7.4.2 Costos de producción

Tabla 6. Costos de producción anual

CONCEPTO	VALOR
Costos fijos	\$ 7.893,00
Costos variables	\$ 7.659,96
Costos indirectos	\$ 2.040,00

Costo de producción anual	\$17.592,96
----------------------------------	--------------------

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El costo anual de producción de la unidad productora "La Fortuna" alcanza los USD 17.592,96, distribuidos en costos fijos (USD 7.893,00), costos variables (USD 7.659,96) y costos indirectos (USD 2.040,00). Esta estructura refleja que una parte importante de los recursos se destina a mantener el funcionamiento de la finca y al desarrollo de las labores agrícolas necesarias para asegurar una producción continua y un producto con condiciones de calidad requeridas por el mercado. Asimismo, la adecuada planificación de los costos permite mantener un equilibrio entre los gastos de producción y los ingresos proyectados, favoreciendo la sostenibilidad financiera y la rentabilidad de la unidad productora.

2.7.4.3 Ingresos

Tabla 7. Presupuesto de ingresos

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	TOTAL
Venta de cajas de plátano	1.820,00	\$12	\$21.840,00

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El presupuesto de ingresos proyecta la comercialización de 1.820 cajas de plátano a un precio unitario de USD 12,00, generando ingresos anuales estimados de USD 21.840,00. Estos ingresos reflejan la capacidad productiva de la unidad y evidencian que el volumen de ventas esperado permite cubrir los costos de producción y generar utilidades. En consecuencia, el nivel de ingresos proyectado constituye un factor favorable para la rentabilidad y viabilidad financiera de la unidad productora "La Fortuna".

No obstante, es importante señalar que se ubica precio de venta de USD 12,00 por caja, que resulta razonable para que el proyecto sea rentable y permita elaborar correctamente el estado de resultados, el flujo de caja, el VAN y la TIR.

2.7.4.4 Estado de resultados

Tabla 8. Estado de resultados

CONCEPTO	VALOR
Ingresos por ventas	\$21.840,00
(-) Costo de producción	\$17.592,96
Utilidad bruta	\$ 4.247,04
(-) Gastos administrativos	\$ 480,00
Utilidad operativa	\$ 3.767,04
(-) Gastos financieros	\$ -
Utilidad antes de impuestos	\$ 3.767,04
(-) Impuesto a la renta	0
Utilidad neta del ejercicio	\$ 3.767,04

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El estado de resultados evidencia que la unidad productora "La Fortuna" puede generar ingresos por ventas de 21.840,00 dólares americanos tal como se evidencia en la tabla N°8, los ingresos son obtenidos por medio de la venta del plátano barraganete; estos valores le permiten al negocio cubrir el costo anual de la producción, un valor estimado en 17.592,96 dólares americanos, los cuales le ayudan a la finca productora de plátano obtener una utilidad bruta de 4.247,04 dólares.

Después de descontar los gastos incurridos por la utilidad operativa; la utilidad neta del negocio alcanza los 3.767,04 dólares esto debido a que durante el periodo analizado no se registraron gastos financieros ni pago de impuesto a la renta.

Por lo tanto, estos resultados exponen que la actividad agrícola del negocio genera excelentes recursos financieros los cuales son suficientes para cubrir los costos y conseguir beneficios, lo que ratifica la viabilidad financiera de la finca productora de plátano "La Fortuna". Estos resultados reflejan que la actividad productiva genera beneficios económicos suficientes para cubrir sus costos y gastos, demostrando una adecuada capacidad de generación de utilidades y confirmando la rentabilidad financiera de la unidad productora.

2.7.4.5 Flujo de caja

Tabla 9. Flujo de caja proyectado

CONCEPTO	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Inversión inicial	\$ -3.663,00					
Ingresos		\$21.840,00	\$21.840,00	\$21.840,00	\$21.840,00	\$21.840,00
Costos de producción		\$17.592,96	\$17.592,96	\$17.592,96	\$17.592,96	\$17.592,96
Flujo neto de caja	\$ - 3.663,00	\$ 4.247,04	\$ 4.247,04	\$ 4.247,04	\$ 4.247,04	\$ 4.247,04

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El análisis de flujo de caja tiene en cuenta la inversión inicial realizada en el año cero, correspondiente a la puesta en marcha de la unidad productora. A partir del primer año, se prevén unos ingresos anuales de 21 840,00 dólares y unos costes de producción de 17 592,96 dólares lo que genera un flujo de caja neto positivo de 4 247,04 dólares durante el periodo de cinco años evaluado. Aunque las proyecciones utilizan valores constantes, los resultados muestran que la actividad genera fondos suficientes para recuperar la inversión inicial y mantener las operaciones de la finca desde un punto de vista financiero.

2.7.4.6 Valor Actual Neto (VAN)

Tabla 10. Valor Actual Neto (VAN)

AÑO	FLUJO DE CAJA	FACTOR DE DESCUENTO 12%	VALOR PRESENTE
0	\$ -3.663,00	1,000	\$ -3.663,00
1	\$ 4.247,04	0,89286	\$ 3.792,00
2	\$ 4.247,04	0,79719	\$ 3.385,71
3	\$ 4.247,04	0,71178	\$ 3.022,96
4	\$ 4.247,04	0,63552	\$ 2.699,07
5	\$ 4.247,04	0,56743	\$ 2.409,88
TOTAL			\$ 11.646,62

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El Valor Actual Neto (VAN) del proyecto es de USD 11.646,62, calculado con una tasa de descuento del 12 %. Al ser un VAN positivo, se evidencia que los flujos de caja futuros generan un valor superior a la inversión inicial de USD 3.663,00, permitiendo no solo recuperar el capital

invertido, sino también obtener un beneficio económico adicional. En consecuencia, este indicador demuestra que el proyecto es financieramente viable y rentable, por lo que su ejecución resulta conveniente desde el punto de vista económico.

2.7.4.7 Tasa Interna de Retorno (TIR)

Tabla 11. Tasa Interna de Retorno (TIR)

CONCEPTO	VALOR
Inversión Inicial	\$ 3.663,00
Flujo Neto Anual	\$ 4.247,04
Horizonte de Evaluación	5 AÑOS
TIR	113%

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La tabla N° 11 evidencia una tasa interna de retorno del 113 %, un porcentaje muy alto que supera en gran medida a la tasa de descuento del 12 % estimada para el análisis financiero. Esto simboliza que se espera una rentabilidad del proyecto ya que los valores reflejan una superioridad al costo de oportunidad del capital, lo que desencadena una oportunidad de inversión financiera atractiva al negocio puesto que presenta expectativas muy fructíferas para su realización. En consecuencia, la TIR confirma que la implementación de la unidad productora "La Fortuna" es financieramente viable y atractiva, al ofrecer un rendimiento que justifica la inversión inicial y favorece la toma de decisiones para su ejecución.

2.7.4.8 Relación Costo Beneficio

Tabla 12. Relación Beneficio Costo

CONCEPTO	VALOR
Beneficios actualizados	\$21.840,00
Costos actualizados	\$13.929,96
RELACIÓN BENEFICIO / COSTO	1,57

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La relación Beneficio/Costo (B/C) obtenida es de 1,57, lo que significa que por cada USD 1,00 invertido en el proyecto se obtiene un beneficio de USD 1,57. Al ser este indicador mayor que uno, se demuestra que los beneficios actualizados superan a los costos actualizados,

evidenciando que el proyecto es económicamente rentable y financieramente viable. Por lo tanto, la implementación de la unidad productora "La Fortuna" resulta conveniente, debido a que genera un retorno favorable sobre la inversión realizada.

2.7.4.9 Período de Recuperación de la Inversión Inicial (PRI)

Tabla 13. Período de Recuperación de la Inversión (PRI)

CONCEPTO	VALOR
Inversión inicial	\$ 3.663,00
Flujo neto anual	\$ 4.247,04
PRI (años)	0,86
PRI (meses)	10,35

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

El análisis del Período de Recuperación de la Inversión (PRI) indica que la inversión inicial de USD 3.663,00 podría recuperarse en aproximadamente 0,86 años, equivalente a cerca de 10 meses. Este resultado se explica por el flujo neto anual proyectado USD 4.247,04, el cual permite recuperar el capital invertido en un periodo relativamente corto. Desde el punto de vista financiero, este indicador refleja un bajo nivel de riesgo y respalda la conveniencia de desarrollar la actividad productiva.

Capítulo III

3 Diseño de la Propuesta

3.1 Título

Plan estratégico para el fortalecimiento de la gestión administrativa, técnica y comercial de la unidad productora de plátano “La Fortuna”, ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí.

3.2 Justificación

La presente propuesta surge como respuesta a los resultados obtenidos durante el diagnóstico realizado en la unidad productora de plátano “La Fortuna”, donde se identificaron

fortalezas que respaldan el desarrollo de la actividad agrícola, así como debilidades y amenazas que limita su crecimiento y competitividad.

La elaboración de esta se justifica luego de verificar la ausencia de un sistema de riego dentro de los terrenos del negocio, una escasa planificación de índole estratégica, así como la dependencia de tener un solo comprador, además de la escasa industrialización de ciertas labores productivas lo que incide a estar vulnerable frente a elementos climáticos y variaciones del mercado actual.

En base a estas situaciones, la actividad del negocio pone en urgida necesidad la implementación acciones encaminada a fortalecer de manera integral la gestión de la finca para de esa manera mejorar la capacidad de adaptarse a las nuevas exigencias del entorno empresarial.

Previamente inidentificadas las necesidades del negocio se prevé una basada en un plan estratégico que tiene como fin fortalecer la gestión administrativa del negocio, así como su capacidad técnica y comercial.

El propósito de este planeamiento es instaurar lineamientos que favorezcan a la optimización del uso y aprovechamiento de los recursos disponibles, lograr mejorar la organización tanto interna como externa, además, de robustecer la planificación de las actividades y ampliar las oportunidades de mercado.

Por medio de esta aplicación, se busca aumentar la eficiencia tanto operativa, así como favorecer la sostenibilidad del negocio y lograr obtener mejores niveles de rentabilidad.

Entonces, la propuesta se traza como un instrumento de gestión que propondrá al propietario una guía para la toma de decisiones, anticipando estrategias afines con las necesidades identificadas durante la investigación. Asimismo, esta servirá de apoyo para la implementación de

acciones encaminadas en mejorar la productividad, diferenciación en el mercado, robustecer la administración tanto financiera y a su vez fortalecer el crecimiento de la unidad productora.

En fin, la presente propuesta busca ayudar al incremento de la rentabilidad de la finca mediante la optimización de los procesos productivos, los cuales ayuden a la reducción de los riesgos asociados a la actividad agrícola y al aprovechamiento de las oportunidades que brinda el mercado platanero del país. Simultáneamente, la implementación de esta planificación beneficiará en cierta medida la sostenibilidad del negocio y fortalecerá tanto su capacidad para poder hacer frente a los desafíos del mercado como las fluctuaciones de los precios, los cambios en la demanda, el cambio climático, para así forjar beneficios para con el propietario como para los trabajadores y la comunidad rural vinculada a esta labor.

3.3 Objetivos

3.3.1 Objetivo General

Diseñar un plan estratégico para robustecer la gestión administrativa, técnica y comercial de la unidad productora de plátano "La Fortuna", ubicada en el cantón El Carmen, provincia de Manabí, con la finalidad de mejorar su rentabilidad, su competitividad y la sostenibilidad.

3.3.2 Objetivos Especifico

- Diseñar un marco estratégico empresarial para la unidad productora
- Formular las debidas estrategias administrativas, técnicas y comerciales que contribuyan a optimizar los procesos productivos de la unidad productora.
- Crear un plan de acción que facilite la implementación y evaluación de las estrategias planteadas.
- Plantear acciones encaminadas al fortalecimiento de la rentabilidad y sostenibilidad de la unidad productora.

3.4 Alcance

La debida propuesta percibe el diseño de un plan estratégico dirigido al negocio "La Fortuna", el cual está ubicada en el cantón El Carmen, de la provincia de Manabí. El alcance se concentra en el fortalecimiento de la gestión administrativa, técnica y comercial de la unidad productora, tomando en consideración los resultados alcanzados durante el estudio de factibilidad del proyecto.

Esta propuesta contempla la elaboración de un marco estratégico empresarial, por medio de la definición de una misión, una visión, valores, principios y estructura organizacional, con el fin de propiciar una identidad al negocio para que así oriente las decisiones y el desarrollo de la unidad productora. Asimismo, incluye el diseño de objetivos estratégicos, estrategias, planes de acción, cronograma de ejecución, presupuesto e indicadores de seguimiento que faciliten la mejora continua de los procesos productivos y administrativos.

Es importante señalar que el alcance de la propuesta se limita al diseño y planificación de las estrategias planteadas; por tanto, no comprende su implementación ni la evaluación de resultados posteriores. No obstante, constituye una herramienta de gestión que podrá ser aplicada por el propietario como guía para fortalecer la productividad, incrementar la rentabilidad y mejorar la competitividad de la unidad productora en el mediano y largo plazo.

3.5 Base Legal

La presente propuesta se fundamenta en el marco jurídico vigente del Ecuador, el cual promueve el desarrollo de las actividades productivas, el fortalecimiento del sector agrícola, la soberanía alimentaria y al progreso de la competencia que existe entre los pequeños, medianos y grandes productores de plátano. Las disposiciones legales que respaldan el diseño del plan estratégico para la unidad productora de plátano "La Fortuna" se presentan a continuación.

Constitución de la República Nacional del Ecuador (2008)

La Constitución de la República Nacional del Ecuador constituye la norma jurídica suprema del país y establece principios orientados al fortalecimiento del sistema productivo, el desarrollo económico y el apoyo a las actividades agropecuarias.

El artículo 281 establece que la autonomía alimentaria compone un planteamiento estratégico y un deber del Estado, para lo cual deberá impulsar la producción, transformación agroalimentaria y el acceso permanente de la población a alimentos sanos y suficientes. En este contexto, la actividad desarrollada por la unidad productora "La Fortuna" contribuye al abastecimiento de productos agrícolas y al fortalecimiento de la producción nacional.

También, el artículo 284 dispone que uno de los objetivos de la política económica es estimular la manufactura del país, así como la productividad y la competencia holística, promoviendo así la provisión del discernimiento científico y tecnológico dentro de un marco de sostenibilidad ambiental. Esta disposición respalda la implementación de estrategias conducentes a mejorar tanto la productividad, la eficiencia administrativa y la rentabilidad de la unidad productora.

Asimismo, el artículo 334 de la Constitución de la República Nacional del Ecuador insta que el Estado ecuatoriano suscitará el acceso imparcial a los sistemas de producción, además de apoyar la mejora continua de los pequeños y medianos negocios por medio del uso de políticas propuestas para reforzar ya sea la capacidad productiva y competitiva de un emprendimiento.

En base a esto, se prevé que la propuesta llevada a cabo en este estudio se base en estas reglas legislativas, para de esta manera fortalecer la gestión administrativa de la finca "La Fortuna" y así, contribuir al crecimiento sostenible del mismo.

Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (COPCI)

El propósito de este Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones es promover la innovación de los negocios mediante el fortalecimiento de la manufactura nacional así como generar el incremento de la competitividad empresarial en el mercado.

En este contexto, el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (COPCI) impulsa el desarrollo de actividades productivas sostenibles, fomenta la incorporación de mejoras tecnológicas, facilita el acceso al financiamiento y promueve la generación de valor agregado en los diferentes sectores económicos.

Por ende, estos lineamientos respaldan la presente propuesta, ya que el plan estratégico contempla acciones dirigidas a fortalecer la gestión administrativa, técnica y comercial de la unidad productora, incrementando su capacidad competitiva y mejorando sus niveles de rentabilidad.

Ley Orgánica del Régimen de la Soberanía Alimentaria (LORSA)

Esta ley tiene como propósito garantizar el derecho de la población al acceso permanente a alimentos suficientes, nutritivos y de calidad, mediante el fortalecimiento de la producción agropecuaria nacional.

Esta normativa establece que el Estado ecuatoriano debe promover e impulsar políticas orientadas a contribuir y mejorar las condiciones de producción, fortalecer la asistencia tanto técnica, así como el facilitar el acceso a tecnologías de vanguardia que ayuden a vigorizar las capacidades productivas de los negocios.

Bajo este contexto, la propuesta desarrollada en el presente proyecto investigativo responde a los lineamientos planteados dentro en esta investigación así como las acciones enfocadas en mejorar los procesos productivos, fortalecer la organización del negocio y favorecer el desarrollo sostenible de la actividad comercial de la finca.

Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria

La Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria establece las disposiciones destinadas a prevenir, controlar y erradicar plagas y enfermedades que puedan afectar la producción agrícola del país, garantizando la calidad e inocuidad de los productos agropecuarios.

En relación con la presente propuesta, esta normativa respalda la implementación de buenas prácticas agrícolas, el fortalecimiento de los procesos técnicos y el cumplimiento de estándares de calidad que permitan mejorar la competitividad de la unidad productora y facilitar su acceso a nuevos mercados.

Plan Nacional de Desarrollo

El Plan Nacional de Desarrollo inicia el fortalecimiento del sector agropecuario por medio de políticas encaminadas al aumento de la productividad, la generación de empleo, la innovación, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo económico.

Esta propuesta elaborada para la unidad productora "La Fortuna" ayuda al cumplimiento de estos lineamientos al trazar estrategias conducentes a mejorar la gestión empresarial, mejorar el beneficio de los recursos disponibles y fortalecer la rentabilidad de la actividad agrícola.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La propuesta también se encuentra alineada con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, particularmente con los siguientes objetivos:

Objetivo 2. Hambre Cero, al promover el fortalecimiento de la producción agrícola sostenible y contribuir a la seguridad alimentaria.

Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico, mediante estrategias que favorecen la productividad, la generación de empleo y el fortalecimiento de las unidades productivas rurales.

Objetivo 12. Producción y consumo responsables, al estimular el uso eficaz de los recursos disponibles, la organización de la producción y la ejecución de actividades agrícolas sostenibles.

En base a estas premisas, el plan estratégico planteado no solo busca aumentar la rentabilidad del negocio “La Fortuna”, sino también a mejorar y fortalecer un modelo de gestión que permita impulsar el desarrollo agrícola sostenible, competitivo y socialmente responsable.

3.6 Desarrollo de la Propuesta

La respectiva propuesta del proyecto investigativo se enmarca en la elaboración de un Plan Estratégico que tiene como finalidad el fortalecimiento de la gestión administrativa del negocio, así como su capacidad técnica y comercial de la unidad productora de plátano "La Fortuna", ubicada en el cantón El Carmen, de la provincia de Manabí. Su elaboración responde a las necesidades identificadas durante el estudio de factibilidad desarrollado en la presente investigación, el cual permitió analizar las condiciones técnicas, comerciales, económicas y financieras de la unidad productora.

Los resultados del diagnóstico evidenciaron que la unidad productora posee importantes fortalezas, entre ellas la experiencia del propietario, la continuidad de la producción durante todo el año, las condiciones favorables para el cultivo y una relación comercial estable con su principal comprador. Sin embargo, también se identificaron debilidades relacionadas con la ausencia de planificación estratégica, la inexistencia de un sistema de riego, la dependencia de un único comprador, la limitada mecanización de algunas actividades y la necesidad de fortalecer la gestión administrativa para incrementar su competitividad.

En este contexto, el plan estratégico se plantea como una herramienta de gestión que orientará la toma de decisiones mediante la definición de objetivos estratégicos claros y alcanzables, así como políticas organizacionales orientadas a la definición de estrategias de mejora

y planes de acción enfocados en el fortalecimiento integral del negocio. Además, de la incorporación de un marco estratégico empresarial que admitirá instaurar una identidad organizacional por medio de la formulación de la misión, visión adecuada a los principios institucionales del negocio así como la definición de los valores empresariales, principios y una estructura organizacional adecuada que mejore su imagen corporativa.

La propuesta incluye estrategias dirigidas a mejorar los procesos de producción, organizar de mejor forma la planificación administrativa, así como fortalecer la gestión financiera, ampliar las opciones de comercialización y promover prácticas que favorezcan la sostenibilidad de la unidad productora “La Fortuna”.

Por medio de estas acciones se espera incrementar la productividad, mejorar su rentabilidad y poder consolidar al negocio como una entidad competitiva y preparada para responder a los desafíos del mercado.

De esta forma, la puesta en marcha de este plan estratégico permitirá de cierta manera aprovechar lo más eficiente posible los recursos disponibles para facilitar la adaptación de esta unidad productiva frente a los cambios existentes en el entorno empresarial.

3.6.1 Marco estratégico empresarial

3.6.1.1 Misión

Producir y comercializar plátano Barraganete de alta calidad mediante la aplicación de prácticas agrícolas responsables, el uso eficiente de los recursos y el compromiso permanente con la satisfacción de nuestros clientes, contribuyendo al desarrollo económico de la unidad productora, al bienestar de nuestros colaboradores y al fortalecimiento del sector agrícola del cantón El Carmen.

3.6.1.2 Visión

Ser una unidad productora de plátano reconocida en la provincia de Manabí por su eficiencia productiva, gestión estratégica, innovación agrícola y compromiso con la sostenibilidad, consolidándose como un referente de calidad y rentabilidad dentro del sector platanero ecuatoriano para el año 2032.

3.6.1.3 Valores corporativos

Los valores corporativos constituyen los principios éticos que orientan el comportamiento de quienes participan en las actividades de la unidad productora.

Tabla 14. Valores corporativos

Valor	Descripción
Responsabilidad	Cumplir oportunamente las actividades productivas y administrativas.
Compromiso	Desarrollar las labores agrícolas con dedicación y orientación hacia el logro de los objetivos de la finca.
Honestidad	Actuar con transparencia en la administración de los recursos y en las relaciones comerciales.
Calidad	Proteger los estándares de calidad del plátano durante el proceso productivo para brindar un producto competitivo.
Trabajo en equipo	Promover la colaboración entre el terrateniente y los obreros de la finca para lograr mejores resultados.
Innovación	Incorporar tecnologías vanguardistas y buenas prácticas agrícolas que ayuden a mejorar la productividad.
Sostenibilidad	Desarrollar la actividad agrícola salvaguardando los recursos naturales y suscitando la conservación ambiental.

3.6.1.4 Principios institucionales

Las actividades desarrolladas por la unidad productora estarán sustentadas en los siguientes principios:

- Orientación hacia la mejora continua.
- Productividad con calidad.
- Uso responsable de los recursos naturales.
- Transparencia administrativa.

- Cumplimiento de la normativa vigente.
- Respeto hacia los trabajadores.
- Compromiso con los clientes.
- Responsabilidad ambiental.
- Innovación permanente.
- Desarrollo sostenible.

3.6.1.5 Estructura organizacional

Figura 11. Estructura organizacional



Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

La unidad productora "La Fortuna" posee una estructura organizacional sencilla debido a que corresponde a una pequeña empresa agrícola familiar. Además, las funciones de cada integrante se encuentran claramente definidas, permitiendo una adecuada coordinación de las actividades.

El propietario desempeña simultáneamente funciones administrativas, financieras y de supervisión, mientras que el trabajador fijo ejecuta las labores permanentes del cultivo y los

trabajadores eventuales apoyan principalmente durante la cosecha y actividades específicas del proceso productivo

3.6.1.6 Objetivos estratégicos

Con el propósito de fortalecer la gestión integral de la unidad productora de plátano "La Fortuna", se establecen los siguientes objetivos estratégicos, orientados a mejorar su desempeño administrativo, técnico y comercial, incrementar su competitividad y favorecer su sostenibilidad en el largo plazo.

Tabla 15. Objetivos estratégicos

Número	Objetivos estratégicos
1	Fortificar la gestión administrativa de la unidad productora.
2	Aumentar la productividad del negocio mediante la ejecución técnicas.
3	Diferenciar el canal de comercialización para comprimir la dependencia d tener un solo comprador.
4	Mejorar la gestión financiera por medio de herramientas de planificación y control.
5	Robustecer la sostenibilidad ambiental del negocio mediante el uso de buenas prácticas agrícolas.

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

OE 1. Fortalecer la gestión administrativa

Fortificar la gestión administrativa por medio de la implementación de herramientas de planificación, organización y control que ayuden a mejorar la toma de decisiones y optimizar la administración de los recursos de la unidad productora.

Justificación: Durante el diagnóstico se evidenció la necesidad de consolidar mecanismos de planificación y control administrativo que respalden el crecimiento de la finca.

OE 2. Incrementar la productividad del cultivo

Aumentar la producción del cultivo mediante la incorporación gradual de mejoras técnicas, el fortalecimiento de las buenas prácticas agrícolas y la optimización del manejo agronómico del plátano Barraganete.

Justificación: El estudio técnico identificó como principal oportunidad la implementación de mejoras, especialmente un sistema de riego y el fortalecimiento del manejo del cultivo.

OE 3. Fortalecer la gestión comercial

Robustecer la gestión comercial por medio de la diversificación de clientes y la búsqueda de nuevos canales de comercialización que disminuyan la dependencia de un único comprador y mejoren el poder de negociación con la unidad productora.

Justificación: El estudio de mercado marca que actualmente la finca comercializa principalmente con Gold Plantain y recomienda ampliar la cartera de compradores.

OE 4. Mejorar la gestión financiera

Optimizar la gestión financiera a través del fortalecimiento del control de ingresos, gastos, presupuestos e indicadores económicos que permitan evaluar oportunamente la rentabilidad de la unidad productora.

Justificación: El diagnóstico administrativo muestra progresos en el registro de ingresos y gastos, aunque identifica la necesidad de vigorizar los mecanismos de control financiero.

OE 5. Promover la sostenibilidad de la unidad productora

Promover la sostenibilidad de la unidad productora por medio de la ejecución de buenas prácticas agrícolas y ambientales que favorezcan el uso eficiente de los recursos naturales, la conservación del suelo y la mejora continua del cultivo.

Justificación: El estudio ambiental y el estudio legal recomiendan fortalecer las Buenas Prácticas Agrícolas, el manejo responsable de los recursos y la incorporación de un sistema de riego eficiente.

3.6.1.7 *Plan de acción estratégico*

El plan de acción estratégico representa el instrumento mediante el cual se operacionalizan los objetivos estratégicos establecidos para la unidad productora "La Fortuna". En este se definen las estrategias, actividades, responsables, recursos, período de ejecución e indicadores de seguimiento que permitirán fortalecer la gestión administrativa, técnica, comercial, financiera y ambiental de la finca. Su implementación facilitará la organización de las acciones prioritarias, optimizará el uso de los recursos disponibles y contribuirá al aumento de la productividad, así como la rentabilidad y la sostenibilidad del negocio.

Tabla 16. Plan de acción estratégico

Objetivo estratégico	Estrategia	Actividades	Responsable	Recursos	Tiempo	Indicador
OE 1. Fortalecer la gestión administrativa.	Implementar herramientas de planificación y control.	Elaborar un plan operativo anual; instaurar registros de funciones; efectuar reuniones mensuales de seguimiento.	Propietario	Computador, formatos de registro, papelería	3 meses	Plan operativo implementado; reuniones ejecutadas.
OE 2. Incrementar la productividad de la agricultura.	Mejorar el manejo técnico del cultivo.	Implementar un sistema de riego; diseñar un calendario técnico; capacitar la mano de obra sobre el manejo agronómico.	Propietario y trabajador fijo	Sistema de riego, herramientas, asistencia técnica	6 meses	Aumento de la producción; reducción del impacto de las épocas secas.
OE 3. Fortalecer la gestión comercial.	Diversificar los canales de comercialización.	Identificar nuevos compradores; participar en ruedas de negocios y ferias agrícolas; fortalecer relaciones comerciales con empresas exportadoras.	Propietario	Transporte, internet, material informativo	6 meses	Número de nuevos compradores contactados; acuerdos comerciales alcanzados.
OE 4. Mejorar la gestión financiera.	Optimizar el control económico de la finca.	Elaborar un presupuesto anual; registrar ingresos y gastos; examinar habitualmente los indicadores financieros.	Propietario	Registros contables, hojas de cálculo	Permanente	Presupuesto elaborado; registros restablecidos; indicadores calculados.

OE 5. Promover la sostenibilidad del negocio.	Efectuar Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).	Capacitar al personal; instaurar un manejo adecuado de residuos; optimar el uso del agua y recursos naturales; fortalecer el uso de equipos de protección.	Propietario y trabajadores	Material de capacitación, equipos de protección	Permanente	Personal capacitado; reducción de desperdicios; cumplimiento de BPA.
---	--	--	----------------------------	---	------------	--

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

3.6.1.8 Cronograma de actividades

Tabla 17. Cronograma de actividades

Actividades	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Elaboración del plan operativo	●					
Implementación de registros administrativos	●	●				
Reuniones de seguimiento	●	●	●	●	●	●
Diseño del sistema de riego		●	●			
Instalación del sistema de riego			●	●		
Capacitación técnica		●		●		●
Búsqueda de nuevos compradores			●	●	●	●
Participación en ferias agrícolas				●		●
Elaboración del presupuesto anual	●					
Control financiero mensual	●	●	●	●	●	●
Implementación de BPA		●	●	●	●	●

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Nota: El símbolo (●) representa el período previsto para la ejecución de cada actividad.

3.6.1.9 Presupuesto de la propuesta

Tabla 18. Presupuesto estimado

Concepto	Valor estimado (USD)
Diseño e implementación del sistema de riego	1.500,00
Capacitaciones técnicas y administrativas	300,00
Materiales administrativos	150,00
Participación en ferias y promoción comercial	400,00
Equipos de protección personal	250,00
Material informativo y papelería	100,00
Imprevistos	300,00
Total	3.000,00

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

Este presupuesto es una estimación para la ejecución del plan estratégico y no corresponde a la inversión inicial del estudio de factibilidad. La mayor inversión se concentra en el sistema de riego, identificado en el diagnóstico como una de las principales necesidades técnicas de la finca.

3.6.1.10 Indicadores de seguimiento

Tabla 19. Indicadores de gestión

Objetivo	Indicador	Fórmula	Meta
Fortalecer la gestión administrativa	Cumplimiento del plan operativo	$(\text{Actividades ejecutadas} / \text{Actividades programadas}) \times 100$	$\geq 90 \%$
Incrementar la productividad	Incremento de producción	$((\text{Producción actual} - \text{Producción inicial}) / \text{Producción inicial}) \times 100$	$\geq 10 \%$
Fortalecer la gestión comercial	Diversificación de clientes	Número de nuevos compradores vinculados	Al menos 2 nuevos clientes
Mejorar la gestión financiera	Cumplimiento presupuestario	$(\text{Gasto ejecutado} / \text{Presupuesto aprobado}) \times 100$	$\leq 100 \%$
Promover la sostenibilidad	Cumplimiento de BPA	$(\text{Prácticas implementadas} / \text{Prácticas programadas}) \times 100$	$\geq 90 \%$

Elaborado por el autor: Andrés Patricio Zambrano Quiroga

3.6.1.11 Evaluación y seguimiento

La evaluación y el seguimiento del plan estratégico admitirán corroborar el cumplimiento de los objetivos y medir el impacto de las estrategias implementadas en la unidad productora "La Fortuna". Para ello, el propietario realizará revisiones mensuales del avance de las actividades programadas, verificando el cumplimiento del cronograma y analizando los indicadores establecidos para cada objetivo estratégico.

También, se recomienda efectuar una evaluación semestral de los resultados obtenidos, con el propósito de identificar posibles desviaciones, establecer acciones correctivas y actualizar las estrategias cuando las condiciones internas o externas de la unidad productora así lo requieran. Este proceso ayudará a la mejora continua del negocio, fortalecerá la toma de decisiones y contribuirá al aumento de la productividad, la competitividad y la rentabilidad de la unidad productora.

4 Conclusiones

1. La presente investigación permitió determinar que la unidad productora de plátano "La Fortuna" reúne condiciones favorables para desarrollar su actividad de manera rentable y sostenible. El estudio de factibilidad mostró que la finca dispone de recursos físicos, experiencia en el manejo del cultivo, infraestructura básica y una demanda constante del producto, en conjunto, estos factores respaldan la continuidad de sus operaciones y reflejan que la actividad agrícola representa una alternativa positiva y económicamente viable para el propietario.
2. El análisis técnico, comercial y administrativo puso de manifiesto que, aunque la unidad productora desarrolla adecuadamente sus actividades y mantiene una relación comercial estable, todavía enfrenta algunas limitaciones que podrían influir directamente en su crecimiento futuro, entre ellas sobresalen la ausencia de un sistema de riego, la limitada planificación estratégica, la escasa mecanización de ciertas labores y la dependencia de un único comprador. Estas situaciones hacen necesario fortalecer la gestión de la unidad productora para reducir su vulnerabilidad frente a las condiciones climáticas y la volatilidad del mercado.
3. Desde el punto de vista económico y financiero, los resultados obtenidos muestran que la actividad productiva genera ingresos suficientes para cubrir los costos de operación y obtener utilidades. Asimismo, los indicadores financieros calculados durante la investigación reflejan que la inversión es rentable y que el capital puede recuperarse en un plazo favorable, esto permite afirmar que la unidad productora cuenta con bases económicas sólidas para mantener sus operaciones, siempre que

continúe mejorando la administración de cada uno de sus recursos y la planificación de futuras inversiones.

4. El diagnóstico estratégico permitió identificar diversas fortalezas y oportunidades que pueden favorecer al crecimiento del negocio. A ello, se suma la experiencia del dueño de la unidad productora, la producción constante de plátano, las condiciones climáticas presentes en el cantón El Carmen y la demanda constante del plátano reflejando una ventaja competitiva para el negocio. A pesar de estas situaciones, también se logró identificar factores externos, asociados al cambio climático del sitio, especialmente en épocas de invierno, así como la inflación de productos agroquímicos usados en el cultivo del plátano barraganete, la presencia de plagas e insectos y los cambios de la oferta y demanda en el mercado, situaciones que repercuten en la necesidad de una planificación estratégica que sea capaz de disminuir el impacto de las actividades sobre la rentabilidad del negocio-
5. Para finalizar, los resultados obtenidos durante el proceso investigativo sirvieron de base para la elaboración de un Plan Estratégico orientado al fortalecimiento de la gestión administrativa, técnica y comercial de la unidad productora de plátano "La Fortuna", en respuesta a las necesidades encontradas a lo largo del proyecto. Por ende, su implementación permitirá mejorar la planificación de las actividades, así como respaldar la toma de decisiones, aprovechar de mejor manera los recursos disponibles y de esa forma ampliar las oportunidades de comercialización, contribuyendo así al desarrollo y crecimiento sostenible del negocio.

5 Recomendaciones

Con base a los resultados obtenidos por medio de la investigación y las conclusiones, se trazan las siguientes recomendaciones:

1. Se recomienda implementar de manera gradual el plan estratégico propuesto en esta investigación, dando prioridad a las acciones relacionadas con la gestión administrativa, la planificación de las actividades productivas y el seguimiento de los procesos. Su aplicación ayudará a mejorar la organización interna de la unidad productora y admitirá que las decisiones se tomen con base en información técnica y financiera confiable
2. Se sugiere gestionar la instalación de un sistema de riego que reduzca la dependencia de las condiciones climáticas y asegure un abastecimiento oportuno de agua para el cultivo. Esta inversión contribuirá a mejorar la eficiencia de la producción, disminuir los riesgos ocasionados por los períodos de sequía y mantener una mayor estabilidad en la producción durante todo el año, necesidad que fue identificada durante el diagnóstico realizado en la finca.
3. Es recomendable ampliar los canales de comercialización mediante la búsqueda de nuevos compradores, centros de acopio y empresas exportadoras. Con ello se podrá disminuir la dependencia de un solo cliente, mejorar la capacidad de negociación y generar nuevas oportunidades para la comercialización del plátano procedente por la unidad productora "La Fortuna".
4. Se recomienda fortalecer la gestión financiera mediante la elaboración periódica de presupuestos, el registro ordenado de los ingresos y gastos, así como el seguimiento de los principales indicadores financieros. Estas acciones facilitarán el control de

los recursos económicos y permitirá evaluar de forma continua el desempeño financiero de la unidad productora. Estas acciones facilitarán la planificación de futuras inversiones y contribuirán a mantener la rentabilidad del negocio agrícola.

5. Promover procesos permanentes de capacitación en buenas prácticas agrícolas, manejo sostenible del cultivo, administración agropecuaria y gestión comercial, con el fin de fortalecer las capacidades del propietario y del personal involucrado en las actividades productivas, favoreciendo la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de la unidad productora frente a las exigencias del mercado y a los cambios del entorno.

6 Bibliografía

- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica* (Sexta ed.). Editorial Episteme.
https://tauniversity.org/sites/default/files/libro_el_proyecto_de_investigacion_de_fidias_g_arias.pdf
- Asamblea Nacional Constituyente. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Registro Oficial 449.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2010). *Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. Registro Oficial Suplemento 351.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2010). *Ley Orgánica del Régimen de la Soberanía Alimentaria*. Registro Oficial Suplemento 583.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2017). *Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria*. Registro Oficial Suplemento 27.
- Baca Urbina, G. (2013). *Evaluación de proyectos [eBook]* (Sexta ed.). McGraw Hill.
https://books.instituto-idema.org/sites/default/files/Evaluaci%C3%B3n%20de%20proyectos%20-%20Gabriel%20Baca%20Urbina%20-%206ed_0.pdf
- Bernal Torres, C. A. (2016). *Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Cuarta ed.). Pearson Educación.
<https://bibliotecadigital.utn.edu.ec/files/original/fb0b0cfee2ae990609933d17c6890848960051aa.pdf>
- Bertoglio, R., Corbo, C., Renga, F. M., y Matteucc, M. (2021). The Digital Agricultural Revolution: A Bibliometric Analysis Literature Review. *IEEE Access*, 9, 134762-134782.
<https://doi.org/10.1109/ACCESS.2021.3115258>.
- Camisón, C., Cruz, S., y González, T. (2006). *Gestión de la calidad: Conceptos, enfoques, modelos y sistemas. [eBook]*. Pearson Educación.
<https://porquenotecallas19.files.wordpress.com/2015/08/gestion-de-la-calidad.pdf>
- Creswell, J. (2021). *A Concise Introduction to Mixed Methods Research* (Segunda ed.). SAGE Publications. https://uk.sagepub.com/en-gb/asi/a-concise-introduction-to-mixed-methods-research/book266037?utm_source=chatgpt.com#reviews

- Elkington, J. (2020). *Green Swans: The Coming Boom in Regenerative Capitalism*. Fast Company Press.
<https://www.bing.com/ck/a?!&&p=8a7ebdf913df1e0567f7e142b4098bcc25650495ef8071cfd372e4c61ce89264JmltdHM9MTc3ODcxNjgwMA&ptn=3&ver=2&hsh=4&fclid=1c4801a3-57c8-6477-2734-136156d265de&psq=Green+Swans%3a+The+Coming+Boom+in+Regenerative+Capitalism.&u=a1aHR0cHM6L>
- Gitman, L. J., y Zutter, C. J. (2012). *Principios de Administracion financiera*.
https://economicas.unsa.edu.ar/a FINAN/informacion_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf
- Hatzioannou, M., y Kokkinos, K. (2021). Evaluation of Sustainability Determinants of Small Farming Systems via Participatory Modeling and Fuzzy Multi-Criteria Processes: The Case Study of Heliciculture in Greece. *Frontiers*, 2(6), 1-17.
<https://doi.org/10.3389/frsus.2021.629408>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza-Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf
- Jácome Lara , I. M., Guerrero Arrieta, R. C., Mendoza Bazantes , C. C., y Fierro López , P. E. (2025). Costo de capital y la rentabilidad en las empresas agrícolas. *Revista de Ciencias Administrativas y Económicas*, 8(2), 109-114.
<https://doi.org/10.61236/utcprospectivas.v8i2.1128>
- Ministerio de Agricultura y Ganadería . (2022). *Informe de gestión 2022 [Documento de sitio web]*. agricultura.gob.ec: <https://www.agricultura.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/05/1.informe-de-rendicion-de-cuentas-%E2%80%93-udaf-planta-central.pdf>
- Molina de Paredes, O. R. (2017). Rentabilidad de la producción agrícola desde la perspectiva de los costos reales: municipios Pueblo Llano y Rangel del estado Mérida, Venezuela. *Visión Gerencial*(2), 217-232.
https://www.redalyc.org/journal/4655/465552407013/html/?utm_source=copilot.com

- Moreno-Miranda, C., y Dries, L. (2022). Assessing the sustainability of agricultural production - a cross-sectoral comparison of the blackberry, tomato and tree tomato sectors in Ecuador. *International Journal of Agricultural Sustainability*, 20(7), 1373–1396.
<https://doi.org/10.1080/14735903.2022.2082764>
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., y Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis* (Quinta ed.). Ediciones de la U.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/archivos/materiales_de_consulta/drogas_de_abuso/articulos/metodologiainvestigacionnaupas.pdf
- Organización de las Naciones Unidas. (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- Pontes, L., Porfirio-da-Silva, V., Moletta, J. L., y Santos Telles, T. (2021). Long-term profitability of crop-livestock systems, with and without trees. *Agricultural Systems*, 192.
<https://doi.org/10.1016/j.agsy.2021.103204>.
- Popescu, L., y Sorinela Safta, A. (2021). Analysis of the Concept of Feasibility in Sustainable Agricultural Systems [Análisis del concepto de viabilidad en sistemas agrícolas sostenibles]. *Ing. Proc.*, 9(1), 1-4.
<https://doi.org/https://doi.org/10.3390/engproc2021009013>
- Popescu, L., y Sorinela Safta, A. (2021). Analysis of the Concept of Feasibility in Sustainable Agricultural Systems [Análisis del concepto de viabilidad en sistemas agrícolas sostenibles]. *Ing. Proc.*, 9(1), 1-4. <https://doi.org/10.3390/engproc2021009013>
- Raveloaritiana, E., y Wanger, T. C. (2024). Decades matter: Agricultural diversification increases financial profitability, biodiversity, and ecosystem services over time. . *Física y Sociedad*. <https://doi.org/10.48550/arXiv.2403.05599>
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., Jaffe, J., y Jordan, B. D. (2018). *Finanzas Corporativas [eBook]* (Undécima ed.). McGraw Hill.
https://www.blinklearning.com/coursePlayer/librodigital_html.php?idclase=89704560&idcurso=1567250#
- Santiago-Antonio, R., Cuervo-Del Ángel, E., y Cabañas-García, L. (2024). Evaluación de mercado y factibilidad para productos agrícolas en San Sebastián, Tantoyuca, Veracruz.

- Revista Interdisciplinaria de Ingeniería Sustentable y Desarrollo Social (RIISDS)*, 464-482. <https://doi.org/10.63728/riisds.v10i1.59>
- Sapag Chain , N., Sapag Chain, R., y Sapag Puelma , J. M. (2014). *Preparación y evaluación de proyectos [eBook]* (Sexta ed.). McGraw Hill.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/20.500.14624/1243/1/Sapag-proyectos%206ta%20edici%C3%B3n.pdf>
- Secretaría Nacional de Planificación. (2024). *Plan Nacional de Desarrollo 2024–2025*. Gobierno del Ecuador.
- Tamayo y Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica*. Editorial Limusa.
https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/227860/E1_proceso__de_la_investigaci_n_cient_fica_Mario_Tamayo.pdf
- TFC Smart. (4 de octubre de 2024). *Agricultura en Ecuador 2023: Crecimiento y Rentabilidad*. tfcsmart.com: <https://www.tfcsmart.com/articulos/agricultura-en-ecuador-2023-crecimiento-y-rentabilidad>
- Valladares Guamán, C. A., Toapanta Pauta, V. A., Grandes Merizalde, N. A., y Chalá Cuadros, J. C. (2026). Manual básico de investigación no experimental transversal, Un enfoque académico. *Código Científico Revista De Investigación*, 7(L2), 1-67.
<https://doi.org/10.55813/gaea/ccri/v7/nL2/1265>
- Volsi, B., Higashi, G. E., Bordin, I., y Telles, T. (2021). Production and profitability of diversified agricultural systems. *Anais da Academia Brasileira de Ciencias*, 93(2), 1-15.
<https://doi.org/10.1590/0001-3765202120191330>

7 Anexos

Anexo 1. Registro Único de Contribuyentes de la unidad productiva La Fortuna

 > [RUC](#) > [Consulta](#)

Consulta de RUC

RUC

1307364214001

Razón social

ZAMBRANO BAREN PRUDENCIO DE LA TRINIDAD

Estado contribuyente en el RUC

ACTIVO

Actividad económica principal

CULTIVO DE BANANOS Y PLÁTANOS.

Contribuyente fantasma

NO

Contribuyente con transacciones inexistentes

NO

Tipo contribuyente	Régimen	Categoría	
PERSONA NATURAL	GENERAL		
Obligado a llevar contabilidad	Agente de retención	Contribuyente especial	
NO	NO	NO	
Fecha inicio actividades	Fecha actualización	Fecha cese actividades	Fecha reinicio actividades
2001-12-12	2025-08-08		

Anexo 2. Modelo de entrevista

FORMATO DE ENTREVISTA

Proyecto de investigación: Estudio de factibilidad para la rentabilidad de la unidad productora de plátano "La Fortuna".

Objetivo: Recopilar información técnica, económica y financiera de la unidad productora para determinar su capacidad operativa, recursos e infraestructura de la unidad productora.

Datos generales

Nombres	Prudencio Zambrano Baren
Cargo/función	Dueño/administrador
Fecha	Año 2000

VARIABLE INDEPENDIENTE: ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

Dimensión 1. Factibilidad técnica

Objetivo: Identificar la capacidad operativa, recursos e infraestructura de la unidad productora.

N°	Pregunta
1	¿Cuántas hectáreas posee la finca? 4.80 hectáreas
2	¿Cuántas hectáreas están destinadas al cultivo de plátano? 3 hectáreas
3	¿Qué variedad de plátano produce la finca? Barragante normal
4	¿Cuál es la capacidad de producción por cosecha (racimos o cajas)? Racimos: 180 Cajas: 70 cajas
5	¿Cada cuánto tiempo realiza la cosecha? Cada dos semanas
6	¿Cuál considera que es el rendimiento promedio por hectárea? 11 cajas

7	¿Qué maquinaria posee la finca? Una guadaña (\$320) 2019; una bomba de motor (\$ 250) 2024; una bomba de mochila (\$75) 2024
8	¿Qué herramientas e instrumentos de trabajo utiliza el personal? 2 machetes, 2 podones, 24 cañas de cargar, 2 curvos, tina de 300 lt, tinas de lavar
9	¿Cuenta con sistema de riego o infraestructura para la producción? Sistema de riego N/A; posee infraestructura de 8 años de vida
10	¿Considera que la infraestructura y los equipos son suficientes para mantener la producción? Si

Dimensión 2. Factibilidad económica

Objetivo: Identificar la estructura de costos e ingresos de la unidad productora.

N°	Pregunta
11	¿Cuáles son los principales costos de producción del cultivo de plátano? Fundas \$6.25 el ciento, pañuelos \$2 paquete de 200,
12	¿Cuánto invierte en fertilizantes por ciclo de producción? Kit de abono \$200 (2 veces al año por hectarea)
13	¿Cuánto invierte en herbicidas, insecticidas, enraizador y repelente? Herbicida 4lt fascinate \$36 (una vez al año) Enraizador \$8, repelente (Creolina) \$7, Insecticida (puñete) \$12, tres tanques para tres hectáreas. Se aplica 6 veces al año
14	¿Cuánto destina al pago de mano de obra? enfundador \$0.10 por racimo cada semana, \$20 el día, (4 personas por cosecha), \$18 el día, tres día por semana, una sola persona

15	¿Cuánto invierte en transporte de la producción? \$ 0.45 por caja, \$10 en gasolina por cosecha
16	¿Qué otros costos intervienen en la producción? Corte y apuntalar \$18 el día (dos jornales; dos veces al año)
17	¿Cuál es el precio promedio de venta del plátano? \$ 8.00 la caja
18	¿Cuáles son sus principales compradores? Empacadora Gold Plantain
20	¿Podría proporcionar el valor aproximado de los siguientes elementos del costo? - Fertilizantes __\$5__ - Herbicidas __\$9__ - Fungicidas __N/a__ - Insecticidas __\$12__ - Combustible \$180 en chapeada 4 veces por año; - Mano de obra \$216 fijo, \$80 por cosecha - Transporte \$20 mensuales - Herramientas \$2.50 curvo; \$8 machete; \$5 podón - Mantenimiento \$20 en guadaña y bomba de motor, una vez al año - Fundas curadas \$ 6.25 ciento; pañuelo \$ 2 paquete de 200 - Cintas \$ 1 ciento - Cajas: n/a - Otros costos: \$20 dólares mensuales

Dimensión 3. Factibilidad financiera

Objetivo: Analizar la situación financiera de la unidad productora.	
N°	Pregunta
21	¿Lleva registros de ingresos y gastos? Si, en este año 2026
22	¿Realiza presupuestos para la producción? si
23	¿Ha solicitado créditos para financiar la producción? no
24	¿Actualmente mantiene préstamos relacionados con la actividad agrícola? no
25	¿Considera que la producción de plátano genera la rentabilidad esperada? Si
26	¿Qué inversiones considera necesarias para mejorar la producción? Sistema de riego

VARIABLE DEPENDIENTE: RENTABILIDAD

Dimensión 3. Rentabilidad social y sostenible

Objetivo: Identificar el impacto social y ambiental de la unidad productora.

N°	Pregunta
27	¿Cuántas personas dependen laboralmente de la finca? Fijo: 1 persona Eventuales: 3
28	¿Qué prácticas aplica para proteger el suelo y el ambiente? No usar herbicidas frecuentemente ni insecticidas de franja roja
29	¿Considera que la finca contribuye al desarrollo económico de la comunidad?

FORMATO DE ENTREVISTA 2

Proyecto de investigación: Estudio de factibilidad para la rentabilidad de la unidad productora de plátano "La Fortuna".

Objetivo: Obtener información sobre las actividades técnicas y operativas desarrolladas durante el proceso productivo.

Datos generales

Nombres	Marcelo
Cargo/función	Trabajador
Tiempo de labor en la finca	Un año y medio
Fecha	Inicios del 2025

VARIABLE INDEPENDIENTE: ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

Dimensión 1. Factibilidad técnica

Objetivo: Conocer el proceso operativo del cultivo de plátano.

N°	Pregunta
1	¿Cuáles son las actividades que realiza durante el proceso de producción del plátano? Limpieza de la planta (destalle, deshoje, deshije)
2	¿En qué orden se desarrollan estas actividades? Deshoje, deshije y destalle
3	¿Cada cuánto tiempo realizan la fertilización? Cada 6 meses
4	¿Cada cuánto tiempo aplican herbicidas? Una vez por año

5	¿Cada cuánto tiempo aplican fungicidas? No aplica
6	¿Cada cuánto tiempo realizan el control de malezas? Chapeada cada 3 meses
7	¿Cada cuánto tiempo realizan el deshoje? Cada 15 días
8	¿Cada cuánto tiempo realizan el enfunde? Cada semana
9	¿Cada cuánto tiempo realizan el apuntalamiento? Cada 6 meses
10	¿Cada cuánto tiempo realizan la cosecha? Cada dos semanas
11	¿Cuántos trabajadores participan durante la cosecha? Participamos 4 personas

Dimensión 2. Capacidad operativa

Objetivo: Identificar la eficiencia de las labores agrícolas.

N°	Pregunta
12	¿Qué herramientas utiliza para desarrollar sus actividades? Para destallar, y deshijar uso el machete, para deshojar uso el podón y para la cosecha uso el curvo



Certificado de análisis
Compilatio Magister+ | ULEAM-ECU

TESIS ANDRES ZAMBRANO

ID : 7d6eb5a97893fc88562979ddec0c3f2bd5eb7ce



6%

Textos sospechosos

Nombre del fichero : TESIS ANDRES ZAMBRANO.txt

Tamaño del archivo original : 4,69 MB

Número de palabras : 16.365

Depositante : ANA ZAMBRANO VERA

Fecha de depósito : 5 de agosto de 2026

Tipo de carga : interface

fecha de fin de análisis : 5 de agosto de 2026

Resumen (sección 1/2)

Localización de los textos sospechosos en el documento :



Incluido en el porcentaje de textos sospechosos :



Similitudes

<1%

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.



Detección de IA

3%

Textos estilísticamente próximos a un texto generado por una IA.

Este índice es un indicador y no una prueba. Comprueba con el autor si domina los conocimientos mencionados en el documento.



Idiomas no reconocidos

3%

Pasajes en los que parte del vocabulario utilizado no forma parte del diccionario de la lengua.

Puede tratarse de un intento del autor de modificar el texto para evitar ser detectado.



No incluido en el porcentaje de textos sospechosos :



Textos entre comillas

3%

Pasajes entre comillas, a menudo indicativos de una cita.

Fuentes de similitudes (sección 2/2)

Similitudes

Pasajes con similitudes a fuentes encontradas en diferentes colecciones.

<1%

Fuente principal detectada

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones
1	 Documento de otro usuario #98d0f9 Viene de de otro grupo	<1%	

