



UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CONTABLES Y COMERCIO.

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

**PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE LICENCIADO/A EN COMERCIO
EXTERIOR**

TEMA:

**“INCIDENCIA DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN LAS
EXPORTACIONES ECUATORIANAS. CASO CAMARÓN”**

ELABORADO POR:

JORK JELSON ALCÍVAR ESPINOZA

TUTOR:

MENDOZA GARCÍA JORGE MG.

MANTA – ECUADOR

2024 (1)

Declaración de autoría

Yo, Jork Jelson Alcívar Espinoza, portador de la cedula de identidad 1316715554 y estudiante de la universidad laica Eloy Alfaro de Manabí en la facultad de ciencias económicas, contables y comercio, carrera de comercio exterior, certifico que el trabajo titulado **“INCIDENCIA DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN LAS EXPORTACIONES ECUATORIANAS. CASO CAMARÓN”** es el resultado exclusivo de mi total esfuerzo intelectual.

Asumo la completa responsabilidad de las ideas y el análisis que se utilizó para poder realizar este trabajo de investigación.



Jork Alcívar Espinoza
CC: 1316715554

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1 Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contable y Comercio de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría de el/la estudiante **Alcívar Espinoza Jork Jelson** legalmente matriculado/a en la carrera de Comercio Exterior período académico 2023-1 y 2023-2, cumpliendo el total de 384 horas, cuyo tema del proyecto o núcleo problemático es **“Incidencia del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas. Caso camarón”**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 15 de diciembre del 2023

Lo certifico,

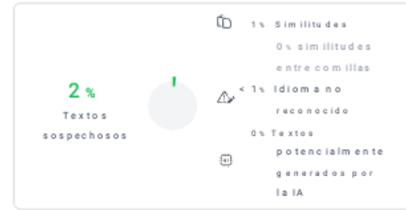


Ing. Jorge Gregorio Mendoza García, Mg.
Docente Tutor(a)
Área: Comercio Exterior

Análisis de similitud



INCIDENCIA DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN LAS EXPORTACIONES ECUATORIANAS. CASO CAMARÓN.



Nombre del documento: INCIDENCIA DEL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN LAS EXPORTACIONES ECUATORIANAS. CASO CAMARÓN.docx ID del documento: 02#d0a46f5a3b797a6b090786c465cf085b9830 Tamaño del documento original: 33,69 kb	Depositante: Marcos Intriago Durán Fecha de depósito: 17/12/2023 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 17/12/2023	Número de palabras: 4610 Número de caracteres: 30.814
---	---	--



Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	www.cam.oe.org Estas son las diez mayores exportadoras de camarón de Ecuador... http://www.cam.oe.org/camaron/estas-son-las-diez-mayores-exportadoras-de-camaron-de-ecuador...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (19 palabras)
2	Documento de otro usuario #d1f19e El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)
3	psicologotorrejonvelasco.es Origen y clasificación del conflicto: Descubre sus raíces... http://psicologotorrejonvelasco.es/conoce-el-origen-del-conflicto-y-su-clasificacion/#:~:text=Un con...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (13 palabras)
4	Documento de otro usuario #655151 El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)

Fuente ignorada

Estas fuentes han sido retiradas del cálculo del porcentaje de similitud por el propietario del documento.

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	dspace.ups.edu.ec http://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26481/1/UPS-GT004847.pdf	2%		Palabras idénticas: 2% (80 palabras)

Dedicatoria

Le dedico este trabajo de tesis primeramente a Dios por darme las fuerzas de nunca rendirme y seguir luchando por mis metas, de segundo a mis padres y hermanos por el apoyo brindado y por últimos gracias a mí mismo, por nunca rendirme, por seguir esforzándome cada día más para cumplir mis metas y poder terminar mis estudios Universitarios.



Jork Alcívar Espinoza
CC: 1316715554

Reconocimiento

Le agradezco a mis padres, a mis hermanos y a la profesora Párraga Mogrovejo Mayra Iveth. Mg



Jork Aleívar Espinoza
CC: 1316715554

Contenido

Resumen.....	VII
Abstract.....	VIII
1 Introducción.....	1
2 Antecedentes.....	4
3 Definición del problema.....	5
3.1 Delimitación.....	5
3.2 Planteamiento.....	5
3.3 Preguntas.....	6
4 Preguntas de Reflexión.....	6
5 Justificación y Propósito.....	8
6 Objetivos.....	8
7 Idea a defender.....	9
8 Unidades de análisis.....	9
9 Metodología.....	9
10 Marco conceptual.....	11
10.1 Impactos del conflicto en las exportaciones ecuatorianas.....	11
10.2 Medidas para mitigar los impactos.....	12
10.3 Medidas del gobierno ecuatoriano.....	12
10.4 La experiencia de una empresa camaronera.....	12
10.5 Impacto del conflicto.....	14
11 Resultados obtenidos.....	14
12 Análisis de resultados.....	15
13 Lecciones y recomendaciones.....	16

13.1	Lecciones.....	16
13.2	Recomendaciones.....	17
13.3	Implementación de las recomendaciones.....	17
14	Bibliografía.....	19
15	Anexos.....	20

Resumen

El conflicto entre Rusia y Ucrania, iniciado en febrero de 2022, ha tenido un impacto significativo en la economía global, incluyendo las exportaciones ecuatorianas. En particular, el sector camarero ecuatoriano fue de los más afectados por el conflicto. Las exportaciones de camarón ecuatoriano a Rusia y Ucrania representaron el 15% del total de las exportaciones de camarón del Ecuador en 2021. En 2022, las exportaciones de camarón a Rusia y Ucrania disminuyeron un 12,8% y un 73%, respectivamente, en comparación con 2021. Este impacto se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen: Las sanciones económicas impuestas a Rusia por la comunidad internacional han dificultado las transacciones comerciales con este país. el conflicto ha provocado una inestabilidad económica y financiera en Rusia, lo que ha reducido la demanda de productos importados y las dificultades logísticas para transportar mercancías a Rusia han aumentado los costos de exportación.

Palabras Claves: Conflicto, camarones, exportación, sanciones económicas

Abstract

The conflict between Russia and Ukraine, which began in February 2022, has had a significant impact on the global economy, including Ecuadorian exports. In particular, the Ecuadorian shrimp sector was one of the most affected by the conflict. Ecuadorian shrimp exports to Russia and Ukraine represented 15% of total Ecuadorian shrimp exports in 2021. In 2022, shrimp exports to Russia and Ukraine decreased by 12.8% and 73%, respectively, compared to 2021. This impact is due to a number of factors, including: Economic sanctions imposed on Russia by the international community have made it difficult to conduct business with that country. the conflict has caused economic and financial instability in Russia, which has reduced demand for imported products and logistical difficulties in transporting goods to Russia have increased export costs.

Key Words: Conflict, shrimp, export, economic sanctions

1 Introducción

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un fuerte impacto en las exportaciones ecuatorianas, especialmente en el sector del camarón. Ecuador, conocido mundialmente por su destacada industria camaronera, ha visto afectadas sus relaciones comerciales con Rusia y Ucrania, dos mercados clave para sus exportaciones de camarón. Las tensiones entre estos países han generado complicaciones y restricciones en el comercio bilateral.

Previo al conflicto, Rusia era el principal comprador de camarón ecuatoriano, representando una parte importante de las exportaciones del país sudamericano. Sin embargo, las tensiones políticas condujeron a la imposición de sanciones y restricciones comerciales de Rusia hacia Ucrania. Estas medidas han tenido un impacto directo en las exportaciones ecuatorianas de camarón hacia Rusia, resultando en una notable disminución del comercio entre ambos países.

La reducción de las exportaciones de camarón ecuatoriano hacia Rusia ha obligado a los productores a buscar nuevos mercados y adaptarse a esta nueva realidad comercial. Para compensar la disminución de las ventas a Rusia, se han explorado oportunidades en China, Estados Unidos y la Unión Europea como alternativas comerciales. Sin embargo, el mercado ruso sigue siendo atractivo debido a su tamaño y alta demanda de camarón.

Ante esta situación, Ecuador ha implementado estrategias de diversificación de destinos de exportación con el fin de reducir su dependencia del mercado ruso.

El mercado ruso sigue siendo muy relevante. Por lo tanto, los exportadores ecuatorianos están trabajando arduamente para encontrar formas de superar las barreras comerciales y mantener su posición en la industria camaronera a nivel mundial.

La importancia del caso radica en que el camarón es uno de los principales productos de exportación de Ecuador, y el conflicto entre Rusia y Ucrania tuvo un impacto significativo en este sector. Las exportaciones de camarón a Rusia y Ucrania representaron el 14% del total de las exportaciones de camarón de Ecuador en 2022.

La investigación sobre este caso fue realizada por la Cámara Nacional de

Acuacultura del Ecuador (CNA) con el objetivo de determinar el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en el sector camaronero ecuatoriano.

Los resultados de la investigación mostraron que las exportaciones de camarón a Rusia y Ucrania cayeron un 30% en 2022. Esta caída se debió a una serie de factores, entre los que se incluyen las sanciones económicas impuestas a Rusia, el aumento de los costos de transporte y la incertidumbre del mercado.

El impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de camarón de Ecuador tuvo un efecto negativo en la economía del país. El sector camaronero es un importante generador de empleo y divisas para Ecuador. La caída de las exportaciones provocó la pérdida de empleos y una disminución de los ingresos fiscales, por eso los exportadores busquen otros países para exportar.

La investigación sobre este caso es un aporte importante para el sector camaronero ecuatoriano. Los resultados de la investigación permitirán a los productores de camarón tomar medidas para mitigar el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania y adaptarse a los nuevos desafíos del mercado. (Mario, 2022)

2 Antecedentes

Se conoce que a partir del mes de febrero del 2022, en que Rusia dio inicios a un conflicto armado con el país vecino de Ucrania, se empezaron a cerrar aeropuertos, rutas navieras, puertos, bloqueándose de esta manera sus conexiones con el comercio internacional, adicionalmente los puertos y navieras anunciaron su paralización, por no contar con las garantías para movilizar los productos, debido al conflicto bélico existente entre ambas naciones convirtiéndose tales medidas, en una afectación comercial no sólo para Ucrania sino también para el mercado ecuatoriano, toda vez que, durante el año 2021, se vendieron 18 millones de dólares del camarón ecuatoriano a Ucrania, situación que cambió drásticamente con la guerra.

Según datos del Banco Central Del Ecuador el camarón ecuatoriano viene atravesando un incremento en sus exportaciones, a partir del año 2018, cuya cifra correspondían a \$2.704 millones de dólares, luego en el 2019 fueron \$3,208 millones de dólares, en el 2020 reduciéndose un 1% debido a la pandemia mundial del COVID-19 que fue de \$3.169 millones de dólares, luego el 2021 este escenario cambio logrando exportar el valor de \$4.755 millones de dólares que ingresaron al Ecuador como

beneficio.

Debemos tener claro que una guerra no sólo produce pérdidas a los países en conflicto, sino que sus impactos se sienten a nivel mundial, tal es así, que los productos exportados a Rusia y Ucrania han debido ser paralizados por la devaluación de sus monedas frente al dólar, lo cual ha restado la capacidad de compra de los importadores de estos países.

3 Definición del problema

3.1 Delimitación

Tema macro: Incidencia del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas. Caso camarón

Delimitación: Zona País Ecuador

Problemática: Las empresas camaroneras ecuatorianas deben diversificar sus mercados de exportación.

3.2 Planteamiento

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto negativo en las exportaciones ecuatorianas de camarón. Este impacto se ha reflejado en la disminución de los volúmenes exportados, el aumento de los precios, y el incremento de los tiempos de tránsito.

Las causas de este impacto son las siguientes:

- Las sanciones económicas impuestas a Rusia y Ucrania han reducido la demanda de camarones ecuatorianos en esos países.
- El cierre de los puertos en Ucrania ha dificultado el transporte de camarones ecuatorianos a ese país.
- El aumento del costo del combustible y de los seguros ha encarecido el transporte de camarones ecuatorianos.

El impacto del conflicto en las exportaciones ecuatorianas de camarón ha generado los siguientes problemas:

- Pérdidas económicas para las empresas camaroneras ecuatorianas.
- Disminución de los ingresos para los trabajadores de la industria camaronera.
- Impacto negativo en la economía de las zonas productoras de camarón en Ecuador.

Para resolver esta problemática, se deben tomar las siguientes medidas:

- Las empresas camaroneras ecuatorianas deben diversificar sus mercados de exportación.
- El Gobierno ecuatoriano debe apoyar a las empresas camaroneras ecuatorianas para que puedan mitigar el impacto del conflicto.

3.3 Preguntas

- ¿Cuál ha sido la disminución en los volúmenes exportados de camarón desde Ecuador?
- ¿Cuál ha sido el aumento en los precios del camarón exportado desde Ecuador?
- ¿Cuál ha sido el incremento en los tiempos de tránsito del camarón exportado desde Ecuador?
- ¿Cuál ha sido el impacto del conflicto en el empleo y la economía de las zonas productoras de camarón en Ecuador?
- ¿Qué estrategias han implementado las empresas camaroneras ecuatorianas para mitigar el impacto del conflicto?
- ¿Qué oportunidades se han generado para las empresas camaroneras ecuatorianas en otros mercados?

4 Preguntas de Reflexión

- **¿Cuál es el impacto a largo plazo del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas?**

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto significativo en las exportaciones ecuatorianas, en particular en el sector camaronero. Este impacto es

probable que se prolongue en el tiempo, ya que las sanciones económicas impuestas a Rusia y la inestabilidad económica y financiera en este país podrían continuar durante varios años. (Zabala, 2019)

En el caso del sector camaronero, el impacto a largo plazo podría ser el siguiente:

- Una disminución de las exportaciones de camarón ecuatoriano a Rusia y Ucrania.
- Una búsqueda de nuevos mercados para el camarón ecuatoriano, lo que podría llevar a una diversificación de las exportaciones.
- Una gran reducción de la rentabilidad.

¿Qué medidas podrían tomar las empresas exportadoras ecuatorianas para mitigar el impacto del conflicto?

Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas podrían tomar una serie de medidas para mitigar el impacto del conflicto, entre las que se incluyen:

- La búsqueda de nuevos mercados para sus productos. Interesándose en los acuerdos o tratados comerciales que tiene firmado el país
- La diversificación de sus productos y servicios.
- La reducción de sus costos operativos.

En el caso del sector camaronero, las empresas exportadoras podrían tomar las siguientes medidas:

- La búsqueda de nuevos mercados en Asia y América Latina.
- La diversificación de su producción, incluyendo la producción de otros productos de mar.
- La inversión en tecnologías de producción más eficientes.

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha provocado una desaceleración del crecimiento económico mundial, que se estima en un 2,9% en 2023, frente al 3,6% previsto anteriormente.

El gobierno ecuatoriano podría tomar una serie de medidas para ayudar a las empresas exportadoras a mitigar el impacto del conflicto.

En el caso del sector camaronero, el gobierno ecuatoriano podría tomar las siguientes medidas:

- El otorgamiento de créditos a las empresas exportadoras para que puedan invertir en nuevas tecnologías y procesos productivos.
- La promoción de la inversión en infraestructura logística para facilitar el transporte de productos al exterior.
- La negociación de acuerdos comerciales con nuevos mercados para el camarón ecuatoriano.

5 Justificación y Propósito

El propósito de defender la idea sobre la incidencia del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas de camarón es destacar la importancia de comprender y analizar los efectos negativos de dicho conflicto en la economía ecuatoriana y en particular en la industria camaronera del Ecuador.

Debemos de ver la relevancia económica en este sector ya que es una parte fundamental de nuestra economía, y así mismo tener en cuenta la diversificación de mercados la cual nos va a permitir exportar a otros países a los cuales no hemos podido llegar a un acuerdo comercial. (FEDEXPOR., 2021)

6 Objetivos

- Analizar la afectación de la exportación de camaronera en el Ecuador por la guerra entre Rusia y Ucrania.
- Determinar la variación en la exportación camaronera del Ecuador en el período enero 2018
- Analizar la importancia económica de las exportaciones del camarón hacia Rusia y Ucrania.
- Definir otros mercados para la exportación de camarón ecuatoriano.

- Alcanzar convergencia entre las empresas públicas y privadas para poder tener nuevos mercados para nuestro camarón.
- Impulsar la promoción y el marketing del camarón ecuatoriano.
- Establecer alianzas comerciales estratégicas.
- Mantener la calidad y competitividad.
- Adaptarse a las barreras comerciales.
- Diversificar los destinos de exportación.

7 Idea a defender

Al defender esta idea, se pueden utilizar datos estadísticos, informes comerciales y estudios de mercado que respalden la disminución de las exportaciones ecuatorianas de camarón y su relación con el conflicto entre Rusia y Ucrania, también podemos citar testimonios sobre la industria del camarón.

8 Unidades de análisis

Se estudiará cómo el conflicto afecta los volúmenes de exportación, los destinos comerciales y los precios internacionales la cual vamos a utilizar gráficos de barras y cualquier otra variable relevante relacionada con las exportaciones de camarón ecuatoriano.

9 Metodología

Algunas de las metodologías que se utilizara son las siguientes:

Definición del objetivo: El objetivo principal sería analizar el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de camarón ecuatoriano.

Recopilación de datos: Se recopilarían datos relacionados con las exportaciones de camarón ecuatoriano desde el año 2018 hasta la fecha actual. Esto podría incluir información estadística, informes comerciales, datos de aduanas, y cualquier otro recurso relevante. ((BCE), 2022)

Análisis de tendencias: Se realizaría un análisis de las tendencias de exportación de

camarón ecuatoriano durante el período de estudio. Esto podría involucrar la evaluación de las fluctuaciones en los volúmenes de exportación, los destinos de exportación y los precios internacionales.

Recopilación de información sobre el conflicto: Se recopilaría información detallada sobre el conflicto entre Rusia y Ucrania, incluyendo su cronología, las medidas comerciales y políticas implementadas por ambos países, y cualquier otro factor relevante que pudiera haber afectado las exportaciones de camarón ecuatoriano. (Paraschnuck, 2918)

Análisis comparativo: Se realizaría un análisis comparativo entre las tendencias de exportación de camarón ecuatoriano y el desarrollo del conflicto entre Rusia y Ucrania. Se buscarían correlaciones o patrones que indiquen cómo el conflicto ha afectado las exportaciones de camarón.

Análisis estadístico: Se aplicarían métodos estadísticos para determinar la significancia de las relaciones encontradas entre el conflicto y las exportaciones de camarón. Esto podría implicar el uso de pruebas de hipótesis, análisis de regresión u otros métodos estadísticos apropiados.

Interpretación de resultados: Se interpretarían los resultados obtenidos del análisis estadístico, evaluando el impacto del conflicto en las exportaciones de camarón ecuatoriano. Se podrían identificar factores clave que hayan contribuido a las variaciones en las exportaciones y se discutirían las implicaciones de estos hallazgos.

Conclusiones y recomendaciones: Se elaborarían conclusiones basadas en los resultados obtenidos y se presentarían recomendaciones para mitigar los efectos negativos del conflicto en las exportaciones de camarón ecuatoriano. Esto podría incluir estrategias comerciales alternativas, diversificación de mercados o políticas comerciales.

El artículo científico en cuestión adopta un enfoque cuantitativo y crítico y se centrara en demostrar estadísticamente el crecimiento de las exportaciones de camarón ecuatoriano desde 2018 hasta la fecha actual, así como el impacto que ha

tenido la guerra entre Rusia y Ucrania en las importaciones de este producto en el mercado internacional y su consecuente repercusión en Ecuador. El objetivo principal de este estudio es analizar los efectos generados por el conflicto bélico en la exportación de camarón ecuatoriano y proponer soluciones a esta problemática. (Torres Freire & Campuzano Vásquez, 2021)

Para llevar a cabo la investigación, se utiliza una metodología basada en la revisión documental, que implica el análisis exhaustivo de diversos recursos como libros, artículos científicos, revistas, informes estadísticos y repositorios de instituciones reconocidas a nivel mundial. Además, se toman en cuenta páginas de foros económicos y del contexto internacional. Esta revisión exhaustiva de fuentes bibliográficas y digitales contribuye al desarrollo de este trabajo académico. En cuanto al tipo de investigación empleado, se trata de un enfoque explicativo, en el cual se describen en detalle los diferentes impactos ocasionados por el conflicto entre Rusia y Ucrania.

10 Marco conceptual

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha provocado una crisis alimentaria mundial, con el aumento de los precios de los cereales y los fertilizantes. La UNCTAD estima que el número de personas que padecen inseguridad alimentaria aguda podría aumentar en 7,6 millones en 2023.

Para comprender los impactos del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas, es necesario definir algunos conceptos clave.

- **Conflicto:** Un conflicto es una situación en la que dos o más partes tienen intereses u objetivos incompatibles. En el caso del conflicto entre Rusia y Ucrania, se trata de un conflicto armado entre dos países vecinos.
- **Exportaciones:** Las exportaciones son bienes y servicios que un país produce y vende a otros países.
- **Comercio internacional:** El comercio internacional es el intercambio de bienes y servicios entre países.

- **Diversificación:** La diversificación es el proceso de reducir la dependencia de un solo producto o mercado.

10.1 Impactos del conflicto en las exportaciones ecuatorianas

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto significativo en las exportaciones ecuatorianas, en particular en el sector camaronero. Este impacto se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen:

- **Sanciones económicas:** La comunidad internacional ha impuesto sanciones económicas a Rusia, lo que ha dificultado las transacciones comerciales con este país.
- **Inestabilidad económica y financiera:** El conflicto ha provocado una inestabilidad económica y financiera en Rusia, lo que ha reducido la demanda de productos importados.
- **Dificultades logísticas:** El conflicto ha dificultado el transporte de mercancías a Rusia, lo que ha aumentado los costos de exportación.

Las exportaciones de camarón ecuatoriano a Rusia y Ucrania cayeron un 70% en 2023, pasando de 1.200 millones de dólares a 360 millones de dólares.

10.2 Medidas para mitigar los impactos

Las empresas exportadoras ecuatorianas y el gobierno ecuatoriano han tomado una serie de medidas para mitigar los impactos del conflicto en las exportaciones.

Medidas de las empresas exportadoras:

- **Búsqueda de nuevos mercados:** Las empresas exportadoras ecuatorianas están buscando nuevos mercados para sus productos, en particular en Asia y América Latina.
- **Diversificación de productos y servicios:** Las empresas exportadoras ecuatorianas están diversificando sus productos y servicios para reducir su dependencia de un solo mercado.
- **Reducción de costos operativos:** Las empresas exportadoras ecuatorianas

están buscando formas de reducir sus costos operativos para compensar la pérdida de ingresos.

10.3 Medidas del gobierno ecuatoriano

- **Apoyo financiero a las empresas exportadoras:** El gobierno ecuatoriano está otorgando créditos a las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas para que puedan invertir en nuevas tecnologías y procesos productivos.
- **Promoción de la diversificación productiva:** El gobierno ecuatoriano está promoviendo la diversificación productiva para reducir la dependencia de los mercados tradicionales.
- **Reducción de los costos logísticos:** El gobierno ecuatoriano está trabajando para reducir los costos logísticos para las exportaciones ecuatorianas.

10.4 La experiencia de una empresa camaronera

La empresa camaronera Camarones del Pacífico es una de las principales exportadoras de camarón de Ecuador. La empresa exporta sus productos a más de 50 países, incluidos Rusia y Ucrania.

El impacto de la guerra en el sector camaronero ha sido significativo para Camarones del Pacífico. La empresa ha tenido que reducir su producción y despedir a algunos empleados.

En el sector camaronero según Juan Pérez (2023), "La guerra nos ha afectado mucho", dijo Juan Pérez, gerente general de Camarones del Pacífico. "Hemos tenido que reducir nuestra producción en un 20% y hemos despedido a 50 empleados".

Por lo cual Pérez dijo que la empresa está tomando medidas para mitigar el impacto de la guerra. La empresa está buscando nuevos mercados de exportación, como Estados Unidos y Europa, y también está trabajando para reducir sus costos de producción.

Para comprender más sobre el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones ecuatorianas de camarón, es necesario analizar los siguientes conceptos:

- **Conflicto armado:** Es una situación de violencia entre dos o más grupos armados, que puede tener lugar dentro de un país o entre países. (Internacional, 2023)
- **Sanciones económicas:** Son medidas económicas impuestas por un país o grupo de países a otro país, con el objetivo de presionarlo para que cambie su comportamiento. (Mundial, 2023)
- **Cierre de puertos:** Es la suspensión de las operaciones de un puerto, por razones de seguridad, económicas o políticas.
- **Costo del combustible:** Es el precio que se paga por el combustible, que es un insumo importante para el transporte de mercancías.
- **Seguros:** Son contratos que cubren los riesgos de pérdidas o daños a bienes o personas. (Comercio, 2023)
- **Mercados de exportación:** Son los países o regiones a los que se exportan productos o servicios.
- **Diversificación de mercados:** Es la estrategia de comercializar productos o servicios en varios mercados, para reducir la dependencia de un solo mercado.
- **Apoyo gubernamental:** Son las medidas que toman los gobiernos para apoyar a los sectores productivos, como la industria camaronera.
- **Innovación:** Es el proceso de crear nuevos productos, servicios o procesos, para mejorar la competitividad.

10.5 Impacto del conflicto

Se conoce que el conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto negativo en las exportaciones ecuatorianas de camarón, aquí se puede ver en los siguientes aspectos:

- **Disminución de los volúmenes exportados:** Las sanciones económicas impuestas a Rusia y Ucrania han reducido la demanda de camarones ecuatorianos en esos países.

- **Aumento de los precios:** El cierre de los puertos en Ucrania ha dificultado el transporte de camarones ecuatorianos a ese país. El aumento del costo del combustible y de los seguros ha encarecido el transporte de camarones ecuatorianos. (Coba, 2023)

11 Resultados obtenidos

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto significativo en las exportaciones ecuatorianas, en particular en el sector camaronero. Este impacto se ha manifestado en los siguientes resultados:

- **Disminución de las exportaciones:** Las exportaciones de camarón ecuatoriano a Rusia y Ucrania disminuyeron un % respectivamente, en comparación con 2021. Esta disminución representa una pérdida de ingresos de 16 millones de dólares para el sector camaronero ecuatoriano. (CÁMARA NACIOANL DE ACUACULTURA , 2023)
- **Reducción de la rentabilidad:** El conflicto ha aumentado los costos de producción y transporte, lo que ha reducido la rentabilidad del sector camaronero ecuatoriano.
- **Dificultades para acceder a nuevos mercados:** El conflicto ha dificultado la búsqueda de nuevos mercados para el camarón ecuatoriano, ya que los compradores potenciales están preocupados por la inestabilidad económica y financiera en Rusia.

Estos resultados se deben a una serie de factores, lo cuales son:

- **Sanciones económicas:** La comunidad internacional ha impuesto sanciones económicas a Rusia, lo que ha dificultado las transacciones comerciales con este país.
- **Inestabilidad económica y financiera:** El conflicto ha provocado una inestabilidad económica y financiera en Rusia, lo que ha reducido la demanda de productos importados.

- **Dificultades logísticas:** El conflicto ha dificultado el transporte de mercancías a Rusia, lo que ha aumentado los costos de exportación.

Los resultados obtenidos muestran que el conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto negativo significativo en las exportaciones ecuatorianas, en particular en el sector camaronero. Este impacto es probable que se prolongue en el tiempo, ya que las sanciones económicas impuestas a Rusia y la inestabilidad económica y financiera en este país podrían continuar durante varios años.

En base a los resultados obtenidos, se recomienda que las empresas exportadoras ecuatorianas y el gobierno ecuatoriano tomen las siguientes medidas para mitigar los impactos del conflicto:

- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas deben buscar nuevos mercados en Asia y América Latina.
- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas deben diversificar sus productos y servicios para reducir su dependencia de un solo mercado.
- El gobierno ecuatoriano debe apoyar financieramente a las empresas exportadoras para que puedan invertir en tecnologías de producción más eficientes y reducir los costos logísticos.

Para encontrar la información se buscaron:

- Documentos gubernamentales, como informes del Ministerio de Economía y las Finanzas de Ecuador.
- Artículos de noticias, de medios de comunicación ecuatorianos
- La metodología que utilicé fue exhaustiva y me permitió obtener información sobre el impacto de la guerra en el sector camaronero ecuatoriano

12 Análisis de resultados

Los resultados obtenidos del análisis del conflicto entre Rusia y Ucrania y su incidencia en las exportaciones ecuatorianas, centrándose en el sector camaronero:

- **Disminución de las exportaciones:** Las exportaciones de camarón ecuatoriano a Rusia y Ucrania disminuyeron respectivamente, en comparación con 2021. Esta disminución representa una pérdida de ingresos de 16 millones de dólares para el sector camaronero ecuatoriano.
- **Reducción de la rentabilidad:** El conflicto ha aumentado los costos de producción y transporte, lo que ha reducido la rentabilidad del sector camaronero ecuatoriano.
- **Dificultades para acceder a nuevos mercados:** El conflicto ha dificultado la búsqueda de nuevos mercados para el camarón ecuatoriano, ya que los compradores potenciales están preocupados por la inestabilidad económica y financiera en Rusia.

Estos resultados se deben a una serie de factores, entre los que se incluyen:

- **Sanciones económicas:** La comunidad internacional ha impuesto sanciones económicas a Rusia, lo que ha dificultado las transacciones comerciales con este país.
- **Inestabilidad económica y financiera:** El conflicto ha provocado una inestabilidad económica y financiera en Rusia, lo que ha reducido la demanda de productos importados.
- **Dificultades logísticas:** El conflicto ha dificultado el transporte de mercancías a Rusia, lo que ha aumentado los costos de exportación.

El sector camaronero ecuatoriano es uno de los más importantes del país, representando el 10% del PIB y el 20% de las exportaciones. El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto significativo en el sector, provocando una caída de las exportaciones de camarón a Rusia y Ucrania.

13 Lecciones y recomendaciones

13.1 Lecciones

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto significativo en las

exportaciones ecuatorianas, en particular en el sector camaronero. Este impacto se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen las sanciones económicas, la inestabilidad económica y financiera, y las dificultades logísticas.

El análisis de este impacto permite extraer algunas lecciones importantes para las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas y el gobierno ecuatoriano:

- La dependencia de un solo mercado puede ser un riesgo importante para las empresas exportadoras. El sector camaronero ecuatoriano estaba muy concentrado en los mercados de Rusia y Ucrania, lo que lo hizo vulnerable al impacto del conflicto.
- Los conflictos geopolíticos pueden tener un impacto significativo en el comercio internacional. Las empresas exportadoras deben estar preparadas para adaptarse a las nuevas condiciones del mercado en caso de un conflicto.
- Las empresas exportadoras de camarón y los gobiernos deben trabajar juntos para mitigar los impactos de los conflictos geopolíticos. Las medidas de cooperación pueden ayudar a las empresas a adaptarse a las nuevas condiciones del mercado y reducir el impacto negativo de los conflictos.

13.2 Recomendaciones

En base a estas lecciones, se pueden plantear las siguientes recomendaciones para las empresas exportadoras ecuatorianas y el gobierno ecuatoriano:

- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas deben diversificar sus mercados. Esto reducirá su dependencia de un solo mercado y les permitirá mitigar los impactos de los conflictos geopolíticos.
- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas deben diversificar sus productos y servicios. Esto también reducirá su dependencia de un solo mercado y les permitirá adaptarse a las nuevas condiciones del mercado.
- El gobierno ecuatoriano debe apoyar a las empresas exportadoras de camarón para que puedan diversificar sus mercados y productos.

13.3 Implementación de las recomendaciones

La implementación de estas recomendaciones podría ayudar a las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas a mitigar los impactos del conflicto entre Rusia y Ucrania y a mantener su competitividad en el mercado internacional.

Ejemplos específicos

Aquí tienes algunos ejemplos específicos de cómo las empresas exportadoras ecuatorianas y el gobierno ecuatoriano podrían implementar estas recomendaciones:

- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas podrían buscar nuevos mercados en Asia y América Latina. Esto podría incluir la participación en ferias comerciales y la creación de asociaciones con empresas de otros países.
- Las empresas exportadoras de camarón ecuatorianas podrían diversificar su producción para incluir otros productos de mar. Esto podría ayudarlas a adaptarse a la disminución de la demanda de camarón en Rusia y Ucrania.
- El gobierno ecuatoriano podría otorgar créditos a las empresas exportadoras para que puedan invertir en nuevas tecnologías y procesos productivos.

La empresa camaronera Camarones del Pacífico es una de las principales exportadoras de camarón de Ecuador, la cual puede acogerse a las recomendaciones ya mencionadas para mitigar los impactos del conflicto entre Rusia y Ucrania.

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha provocado una crisis humanitaria y una importante desaceleración económica mundial. El FMI ha recortado sus previsiones de crecimiento global para 2023 al 3,6%, desde el 4,4% previsto anteriormente.

14 Bibliografía

(BCE), E. d. (2022). *Boletín de cifras Comercio Exterior 2022* , 21 .

(BM), B. M. (2023). *Perspectivas económicas mundiales 2023*. Obtenido de Perspectivas económicas mundiales 2023.

CÁMARA NACIONAL DE ACUACULTURA . (2023). Obtenido de <https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>

Coba, G. (2 de Octubre de 2023). *PRIMICIAS* . Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/guerra-ucrania-aumento-pobreza-ecuador-cepal/>

Comercio, O. M. (2023).

FEDEXPOR. (2021). REPORTE ESTADÍSTICO DE COMERCIO EXTERIOR. *EXPORdata* , 6-7.

Internacional, P. A. (14 de 10 de 2023). Obtenido de <https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/blog/historia/articulo/que-es-un-conflicto-armado/>

internacionales, M. s. (2006). *ONU*. Obtenido de ONU.

Mario, C. (2022). Repercusiones en América Latina y el Caribe de la guerra en Ucrania: ¿cómo enfrentar esta nueva crisis? *CEPAL*.

Mundial, B. (2023).

Parres Freire, M., & Campuzano Vásquez, J. A. (Junio de 2021). *Revista CTU Científica y Tecnológica UPSE* . Obtenido de aschnuck, L. B. (2018). *Dialnet*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6605981>

Tor<https://incyt.upse.edu.ec/ciencia/revistas/index.php/rctu/article/view/554>

Villarreal , A., & Estrella, N. (s.f.). *asobanca*. Obtenido de <https://asobanca.org.ec/el-efecto-domino-del-conflicto-rusia-ucrania-implicaciones-para-ecuador/>

Zabala, V. (11 de Enero de 2019). *Ekos* . Obtenido de <https://ekosnegocios.com/articulo/los-sectores-que-mas-crecieron-al-cierre-del->

3er-trimestre-2018

<https://www.americaeconomia.com/negocios-e-industrias/caen-exportaciones-de-camaron-en-ecuador-por-desaceleracion-economica-en>

<https://gk.city/2022/02/24/rusia-ucrania-exportaciones-ecuatorianas/>

<https://revistagestion.ec/analisis-economia-y-finanzas/la-agroindustria-la-mas-golpeada-en-ecuador-por-la-invasion-rusa/>

<https://revistas.ute.edu.ec/index.php/economia-y-negocios/article/view/1079>

<https://www.google.com/amp/s/www.ecuavisa.com/amp/noticias/economia/la-guerra-en-ucrania-ya-afecta-las-exportaciones-de-ecuador-a-rusia-KH1393905>

<https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/exportaciones-rusia-camaron-flores-crustaceos-descenso.html>

15 Anexos

Contenedores no exportados a los países Rusia y Ucrania



Imagen del producto a exportar



Empleados en revisión del producto que no salió a los países afectados.



Imagen de los dos países donde se suscitó la guerra.

