



Uleam

UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

**UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
CONTABLES Y COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO EN COMERCIO EXTERIOR**

TEMA:

**“LOS EFECTOS DE LA GUERRA RUSIA-UCRANIA EN LAS
EXPORTACIONES DE FLORES ECUATORIANAS. CASO EXPOFLORES”**

ELABORADO POR:

JOSHUE ALEJANDRO SALTOS LOOR

TUTOR:

ABG. BORIS RICARDO TUBAY CEDEÑO, MG.

MANTA – ECUADOR

2024



Uleam

UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

**UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
CONTABLES Y COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

TEMA:

**“LOS EFECTOS DE LA GUERRA RUSIA-UCRANIA EN LAS
EXPORTACIONES DE FLORES ECUATORIANAS. CASO EXPOFLORES”**

ELABORADO POR:

JOSHUE ALEJANDRO SALTOS LOOR

TUTOR/A:

ABG. BORIS RICARDO TUBAY CEDEÑO, MG.

MANTA – ECUADOR

2024

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, **Joshue Alejandro Saltos Loor**,

DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“Los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas. Caso Expoflores”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad de la autora, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo esta investigación a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí para que lo utilice como estime conveniente, según lo establecido por Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 12 de Julio del 2024



Joshue Alejandro Saltos Loor
CI: 135122852-1

 Uleam <small>ELOY ALFARO DE MANABÍ</small>	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1 Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y comercio de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular modalidad **Análisis de Caso** bajo la autoría del estudiante **Salto Loor Joshue Alejandro**, legalmente matriculado en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2023(2)-2024(1), cumpliendo el total de **320 horas**, cuyo tema o núcleo problemático es "**Los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas: Caso Expoflores**".

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 19 de julio de 2024.

Lo certifico,


Abg. Boris Ricardo Tubay Cedeño, Mg.
Docente Tutor(a)
Área: Comercio Exterior



AC_Los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas. Caso Expoflores- COMPILATIO



Nombre del documento: AC_Los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas. Caso Expoflores-COMPILATIO.docx ID del documento: d15757e3e9789f0d83fe1f407d402943ee7c2a5a Tamaño del documento original: 46,83 kB	Depositante: Boris Tubay Cedeño Fecha de depósito: 15/7/2024 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 15/7/2024	Número de palabras: 3861 Número de caracteres: 26.228
--	--	--

Ubicación de las similitudes en el documento:

Fuente con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	investigaliacr.com El enfoque cualitativo de investigación - Investigalia https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-cualitativo-de-investigacion/	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc;"></div>	Palabras idénticas: < 1% (15 palabras)

DEDICATORIA

Quiero dedicar este proyecto de titulación primeramente a Dios quien ha sido mi fortaleza y guía a lo largo de este arduo pero gratificante camino académico, a mis padres José Alejandro Saltos Cornejo y María Elena Loor Bermúdez, quienes han sido la base de mis logros y el apoyo fundamental en mi vida académica, gracias a su sacrificio incondicional, sabiduría y amor he adquirido las herramientas indispensables para seguir mis sueños y superar cada desafío en mi educación. Agradezco a mis hermanos Luis Alejandro y Fiorella Saltos por siempre mostrarme su constante ánimo, confianza, apoyo y motivación.

A mis familiares, por su amor incondicional y su apoyo constante, por creer en mí y por sus palabras de aliento en cada etapa de este proyecto. Quiero expresar mi sincero agradecimiento a cada uno de ustedes por ser la fuente que me inspira y me da fuerzas. Este trabajo muestra el amor y el esfuerzo que todos ustedes han puesto en mí.

Saltos Loor Joshue A.

RECONOCIMIENTO

Deseo mostrar mi agradecimiento a todos aquellos individuos y organizaciones que contribuyeron para llevar a cabo este proyecto de tesis.

Agradezco de manera especial a mis profesores y mentores, especialmente a mi director de tesis el Abg. Boris Ricardo Tubay Cedeño, por el acompañamiento y profesionalismo demostrado durante este proceso de titulación., cuya contribución en conocimientos, paciencia y orientación ha sido esencial para el progreso de esta investigación.

A la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí por brindarme los conocimientos y herramientas necesarias para ayudar en el desarrollo de mi crecimiento profesional y fortalecer en mi persona valores que me permitirán desenvolverme con ética y moral en el ámbito laboral.

Por último, quiero expresar mi gratitud hacia todas las personas que han contribuido de diferentes maneras a mi desarrollo personal y educativo. Aunque su apoyo y contribuciones han sido a veces silenciosos, quiero que sepan que los he valorado profundamente. Han dejado una marca indeleble en mi vida, y cada gesto por pequeño que fuera ha sido una pieza clave fundamental para concluir esta etapa académica.

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todos.

Saltos Loor Joshue A.

ÍNDICE

DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	I
CERTIFICACIÓN DEL TUTOR.....	II
DEDICATORIA.....	III
RECONOCIMIENTO.....	IV
RESUMEN / SUMMARY	VI
1. Introducción	1
2. Antecedentes	2
3. Definición del problema	2
3.1. Delimitación.....	2
3.2. Planteamiento.....	2
3.3. Preguntas.....	3
4. Preguntas de Reflexión	3
5. Justificación y propósito	4
6. Objetivos	4
6.1. Objetivo General:.....	4
6.2. Objetivos Específicos:	4
7. Idea a defender	5
8. Unidades de análisis.....	5
9. Metodología	5
10. Marco conceptual.....	6
10.1. Conflicto Rusia y Ucrania.....	6
10.2. Mercado global de flores	6
10.3. Rusia como destino de exportación de flores ecuatorianas	7
10.4. Efectos del conflicto en el sector floricultor ecuatoriano	7
10.5. Barreras comerciales y desafíos logísticos para Expoflores	8
11. Resultados Obtenidos	8
12. Análisis de Resultados	9
13. Lecciones y Recomendaciones	10
14. Fuentes de información.....	11
15. Anexos.....	14

RESUMEN

La Guerra Rusia-Ucrania ha afectado negativamente las exportaciones de flores ecuatorianas, especialmente para Expoflores, debido a la pérdida de mercados, sanciones internacionales, inestabilidad del mercado y aumento de costos. Sin embargo, la industria ha respondido con estrategias de diversificación de mercados, reducción de riesgos y promoción, demostrando capacidad de recuperación y adaptabilidad. La colaboración entre los diferentes actores ha sido fundamental para enfrentar los desafíos. A pesar de las dificultades, la industria floricultora ecuatoriana tiene el potencial de superar la crisis y seguir siendo un proveedor importante de flores de alta calidad en el mercado global, si se fortalece la resiliencia, se diversifican mercados y se fomenta la colaboración.

Palabras clave: Expoflores, Rusia, Ucrania, exportaciones, flores.

Summary

The Russia-Ukraine War has negatively impacted Ecuadorian flower exports, particularly for Expoflores, due to market loss, international sanctions, market instability, and increased costs. However, the industry has responded with market diversification, risk reduction strategies, and promotion efforts, demonstrating resilience and adaptability. Collaboration among different stakeholders has been crucial in addressing these challenges. Despite difficulties, the Ecuadorian floriculture industry has the potential to overcome the crisis and continue as a significant provider of high-quality flowers in the global market, through enhanced resilience, market diversification, and collaborative efforts.

Keywords: Expoflores, Russia, Ukraine, exports, flowers.

1. Introducción

La industria floricultora ecuatoriana, reconocida por su calidad excepcional, ha sido un pilar fundamental para las exportaciones del país, especialmente en provincias como Cotopaxi y Pichincha. Con el respaldo de Expoflores, que representa una porción del sector floricultor ecuatoriano, esta industria ha experimentado un impulso económico significativo. Sin embargo, el conflicto entre Rusia y Ucrania ha presentado un desafío importante, ya que Rusia ha sido uno de los mercados consumidores más relevantes para las flores ecuatorianas y a la vez un proveedor importante en cuanto a fertilizantes utilizados por Ecuador.

El debilitamiento de la economía rusa debido a las sanciones impuestas generó un aumento significativo en los precios de insumos esenciales como abonos y fertilizantes, afectando directamente en la industria floricultora ecuatoriana. Este trabajo busca profundizar en la comprensión de los efectos geopolíticos en Expoflores y en el sector en general. La incertidumbre económica y política generada por el conflicto ha puesto a prueba la estabilidad de este sector crucial. Ante este escenario, la diversificación de mercados surge como una estrategia efectiva para reducir riesgos y aprovechar nuevas oportunidades. Expoflores ha respondido activamente buscando nuevos mercados en Asia y Europa, y ampliando sus lazos comerciales con América del Norte.

La capacidad de respuesta del sector ha permitido atenuar los efectos negativos del conflicto, manteniendo cierta estabilidad en las exportaciones internacionales. La resiliencia de la industria floricultora ecuatoriana se ha hecho evidente en su capacidad para adaptarse a las circunstancias cambiantes.

La flexibilidad e innovación han sido claves para mantener la competitividad y sostenibilidad del sector en el mercado internacional. El estudio resalta la necesidad de ampliar las oportunidades de exportación como medida para mitigar riesgos y garantizar la estabilidad durante épocas críticas. La flexibilidad logística y la capacidad de adaptación ante interrupciones en las rutas comerciales y el aumento de costos logísticos son esenciales.

La investigación, de enfoque cualitativo y exploratorio, analiza datos relevantes y examina los efectos comerciales del conflicto sobre Expoflores, con el objetivo de comprender las repercusiones y posibles escenarios para esta entidad representativa del sector. Además, teniendo como punto de partida la idea de que la diversificación de mercados es una estrategia efectiva para mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades que se presentan en el contexto

de la guerra entre Rusia y Ucrania, lo que permitiría a Expoflores y al sector floricultor ecuatoriano mantener su competitividad y sostenibilidad en el mercado internacional.

2. Antecedentes

Históricamente Ecuador ha sido de las principales naciones exportadoras de flores gracias a su excepcional calidad y belleza. La industria de la floricultura en Ecuador se ha concentrado en las provincias de Cotopaxi y Pichincha, abarcando una extensión de más de 4.600 hectáreas de producción floral. (Morán, Tumbaco, & Quiroz, 2022).

Expoflores, tiene como objetivo consolidar, fortalecer y respaldar al sector floricultor en el país (Quiénes Somos - Expoflores, 2022). De acuerdo con informes emitidos por Expoflores (2021), las flores ecuatorianas se han convertido en uno de los productos no tradicionales de exportación más importantes, cuyos ingresos han contribuido positivamente en la balanza comercial del país. Rusia es uno de los principales consumidores de flores, posicionándose como el tercer destino de exportación de flores ecuatorianas, representando el 11% de las exportaciones durante el 2021, destacando principalmente por la demanda en rosas 52%, seguido por las flores de verano 19,7 %, y por último los crisantemos con un total de 19,3%.

Las consecuencias del conflicto entre Rusia y Ucrania se han sentido en la economía global, ya que las potencias económicas impusieron sanciones severas a Rusia, lo cual debilitó su economía e hizo subir los precios de los fertilizantes debido a la inflación. En el caso de Ecuador, en 2021 el 38,2% de sus importaciones de fertilizantes provino de Rusia, siendo este un factor calve que ha influido en la producción de las flores ecuatorianas y las exportaciones a este mercado. (Villarreal & Estrella, 2022).

3. Definición del problema

3.1. Delimitación

Tema macro: Efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas.

Delimitación: Exportaciones de Expoflores 2020-2023.

Problemática: Operaciones y desempeño de Expoflores.

3.2. Planteamiento

En los últimos años, la economía ecuatoriana ha dependido en gran medida del comercio exterior como uno de sus principales impulsores para todos los actores económicos que producen bienes y servicios en el país. Sin embargo, ha sido fundamental monitorear y

adaptarse a las dinámicas cambiantes del mercado floricultor, para así mantener la calidad y la sostenibilidad en la producción de este producto. El Sector de las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso ha sido un motor clave para la economía ecuatoriana, generando ingresos sustanciales, diversificado la economía, y proporcionado empleo en un país donde la floricultura es una industria fundamental. Además, han fomentado el desarrollo de infraestructuras y fortalecido los lazos comerciales internacionales.

Sin embargo, el conflicto entre Rusia y Ucrania ha impactado la economía global, puesto que, al debilitar la economía rusa con severas sanciones económicas, la inflación, el aumento de precios en combustibles y fertilizantes, entre otros, han sido factores que han influido de gran manera en las exportaciones de flores ecuatorianas a este mercado internacional.

3.3. Preguntas

- ¿Cómo ha afectado el conflicto entre Rusia y Ucrania a la demanda de flores ecuatorianas en el mercado ruso?
- ¿Qué efecto trajo consigo el conflicto Rusia-Ucrania en la economía del sector floricultor ecuatoriano?
- ¿Cuáles son las principales barreras comerciales y desafíos logísticos que Expoflores ha enfrentado debido a la situación entre Rusia y Ucrania?

4. Preguntas de Reflexión

¿Cómo ha afectado el conflicto entre Rusia y Ucrania a la demanda de flores ecuatorianas en el mercado ruso?

La demanda de flores ecuatorianas ha experimentado una disminución notable. Primero, las tensiones geopolíticas llevaron a una disminución en el poder adquisitivo de los consumidores rusos, al generar incertidumbre y reducir la confianza del consumidor, lo que podría haber reducido la demanda de productos importados, incluidas las flores. Además, las sanciones comerciales entre Rusia y Occidente también han afectado negativamente el comercio bilateral, lo que produjo una reducción de las oportunidades de exportación para los productores ecuatorianos.

¿Qué efecto trajo consigo el conflicto Rusia-Ucrania en la economía del sector floricultor ecuatoriano?

El conflicto ha tenido un efecto negativo en la economía del sector floricultor ecuatoriano. Según estadísticas del sector, las empresas floricultoras han experimentado una caída en sus

ingresos debido a la disminución de las exportaciones a Rusia. También las interrupciones en el flujo comercial hacia ese país han generado una reducción de los ingresos para los productores ecuatorianos que dependen de las exportaciones a ese mercado. Además, las empresas floricultoras se enfrentaron a mayores costos logísticos y financieros debido a la necesidad de encontrar rutas alternativas u otros mercados.

¿Cuáles son las principales barreras comerciales y desafíos logísticos que Expoflores ha enfrentado debido a la situación entre Rusia y Ucrania?

Expoflores ha enfrentado importantes desafíos como sanciones comerciales impuestas por Rusia, lo que ha obstaculizado y limitado el acceso al mercado ruso para los productores ecuatorianos de flores, mientras que en los desafíos logísticos incluyen el aumento de los costos de transporte y la búsqueda de rutas alternativas de exportación. Según informes de la industria, Expoflores ha tenido que buscar activamente nuevos mercados y diversificar los destinos de exportación para compensar la pérdida de acceso al mercado ruso.

5. Justificación y propósito

La presente investigación permitirá conocer desde la perspectiva de Expoflores, el impacto que ha tenido el conflicto Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas a este mercado, justificándose en base a una profunda reflexión sobre esta relación comercial y su propósito hacia el futuro. Es importante saber que las exportaciones de flores ecuatorianas a Rusia han sido una fuente significativa de ingreso extranjero y empleo en el país, pero con el inicio de la guerra se generó un impacto importante en este sector y en las exportaciones de este producto, por esa razón es esencial poder comprender y cuantificar la incertidumbre económica y política de estos efectos para la economía ecuatoriana.

6. Objetivos

6.1. Objetivo General:

Analizar los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas, enfocado en Expoflores como organización representativa del sector.

6.2. Objetivos Específicos:

- Evaluar el efecto en la demanda de flores ecuatorianas del mercado ruso, debido a la guerra Rusia-Ucrania
- Examinar el efecto económico en el Ecuador que trajo consigo el conflicto bélico Rusia-Ucrania.

- Identificar las principales barreras comerciales y desafíos logísticos que Expoflores ha enfrentado debido a la situación de guerra.

7. Idea a defender

La diversificación de mercados es una estrategia efectiva para mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades que se presentan en el contexto de la guerra entre Rusia y Ucrania, lo que permitiría a Expoflores y al sector floricultor ecuatoriano mantener su competitividad y sostenibilidad en el mercado internacional.

8. Unidades de análisis

- Expoflores
- Flores
- Industria ecuatoriana de flores
- Mercado de exportación
- Factores económicos y políticos

9. Metodología

La metodología como una técnica de procedimiento sistemático, de acuerdo a Ortega (2021), es un método que se “...utiliza para resolver un problema de investigación mediante la recopilación de datos utilizando diversas técnicas”, mientras Meléndez (2017), lo describe como “el conjunto de procedimientos y técnicas que se utilizan para llevar a cabo una investigación”.

Para la comprensión de la investigación y recopilar datos relevantes que permitirá el sustento teórico del tema en estudio, se establecerán métodos de investigación como:

La investigación exploratoria considerada para este trabajo es el primer acercamiento a un tema específico antes de abordarlo en un trabajo investigativo más profundo. Según Ortiz (2020) se trata de un “...proceso para tener información básica relacionada con el problema de investigación”. Por medio de este estudio se tratará de identificar áreas de interés y posibles direcciones de exploración de los efectos comerciales producido a Expoflores y así comprender de manera amplia la investigación.

La investigación se plantea con un enfoque cualitativo, el cual se centra en la comprensión de los fenómenos que se producen, pero, para su comprensión se utiliza datos narrativos. En otras palabras, según Morales (2017), “...se centra en datos que no se expresan de forma

numérica”, pero Solís (2019), lo describe como el “...análisis profundo y reflexivo de los significados subjetivos e intersubjetivos que forman parte de las realidades estudiadas”. Este enfoque plantea destacar la parte interpretativa y descriptiva para comprender de manera detallada las correlaciones temporales entre los eventos del conflicto y las fluctuaciones ocurridas en el comercio floral, lo que al final proporcionaría una comprensión más amplia de los posibles efectos en Expoflores

10. Marco conceptual

10.1. Conflicto Rusia y Ucrania

El 24 de febrero por la mañana, los ucranianos se despertaron con la noticia de que su país estaba siendo invadido por las fuerzas rusas. Desde ese momento, el gobierno ruso ha intensificado una agresión que se originó en el 2014. A lo largo del tiempo, el conflicto ha empeorado gradualmente, he ido afectando a diversos sectores sociales y económicos en todo el mundo. (Amnistía Internacional, 2024)

Por otra parte los países de América Latina y el Caribe también han sufrido las consecuencias del conflicto armado, especialmente en el ámbito comercial. El comercio internacional ya estaba debilitado y golpeado debido a la pandemia de Covid-19. La Unión Europea experimentó graves problemas y estragos debido a su dependencia energética. Y países como Paraguay, Jamaica y Ecuador que destinaron en 2020 un 5.6 %, 5.5 % y 4.5 %, respectivamente, se vieron afectados ya que sus exportaciones tenían como destino a Rusia, Bielorrusia y Ucrania. (Espinoza-Tandazo, Añazco-Aguirre, & Solórzano-Solórzano, 2022)

10.2. Mercado global de flores

Durante los últimos 20 años, el mercado de flores cortadas y capullos para ramos frescos ha experimentado un impresionante crecimiento. Desde el 2000 hasta 2020, su valor se ha duplicado, pasando de \$3,7 billones a \$7,9 billones. Esto indica una tasa compuesta de crecimiento anual (CAGR) de 3,9% al año y un crecimiento global del 114%. Cabe resaltar que durante el 2020, Europa, Latinoamérica y África subsahariana sobresalieron como las principales regiones exportadoras de flores a nivel mundial. Estas tres áreas representaron aproximadamente el 93% de todas las exportaciones globales de flores (Ver Ilustración 1).

Durante el mismo periodo del 2020, América Latina fue responsable de alrededor del 30% del total global en la comercialización de flores, lo que la posiciono como la segunda región más destacada en exportación floral. En lo que Colombia lidero las exportaciones con alrededor

del 60% del total, seguido de cerca por Ecuador con aproximadamente el 37%, lo que representa en conjunto un impresionante 96.3% de todas las exportaciones latinoamericanas. En contraste, México tuvo el 1,2% de participación; Costa Rica le sigue con el 1,1%. Después se encuentran los países que tuvieron menos del 1%, como Guatemala, Perú, Chile y Brasil. (Chavarro, 2022) (Ver Gráfico 1).

10.3. Rusia como destino de exportación de flores ecuatorianas

Comercialmente en el 2021, Rusia se convirtió en el tercer mercado más importante para las exportaciones de flores del Ecuador. Las rosas fueron la principal exportación, representando el 87% de los envíos a ese país durante ese año. Además, la exportaciones de alstroemerias (Lirios de campó) experimentaron un notable incremento del 58% en comparación con 2020. (Ver Ilustración 2)

Hasta octubre del 2022, el valor de la exportación de flores alcanzo aproximadamente USD 788 millones, lo que supuso un aumento del 3% respecto al mismo periodo en 2021. Sin embargo, en octubre de 2022, las exportaciones se situaron en USD 78 millones, una disminución del 5% en comparación con octubre de 2021 (Ver ilustración 3). (Expoflores, 2022).

De acuerdo con Expoflores, el año (2023) en términos de volumen 11 de los 12 meses mostraron un aumento en comparación con el año anterior. Específicamente, febrero destacó con un incremento significativo del 25% respecto a febrero de 2022. Sin embargo, enero de 2023 experimentó una ligera disminución del 3% en comparación con el mismo mes del año anterior. (Ver Ilustración 4).

10.4. Efectos del conflicto en el sector floricultor ecuatoriano

El conflicto armado entre Rusia y Ucrania ha generado inestabilidad en la economía global y preocupación en el sector florícola ruso. Para Ecuador, este mercado es crucial, representando el 11% de sus exportaciones florales en 2021 (Ver Ilustración 5). La inflación, el aumento de los precios de los fertilizantes necesarios para la elaboración, junto con los desafíos logísticos como las dificultades en el transporte, son factores determinantes en la cadena de exportación de flores. Además, las sanciones económicas impuestas a Rusia complican los pagos a los proveedores de flores.

Según el informe comparativo de Expoflores con Colombia en (2022), el sector florícola ecuatoriano se ve más afectado por el conflicto debido a su mayor dependencia del mercado ruso en comparación con Colombia. Además, el estándar de las flores exportadas a este

mercado es diferente, lo que podría generar excedentes y afectar los precios. A diferencia de Colombia, Ecuador cuenta con un mercado más diversificado, lo que podría mitigar los impactos de la guerra en las exportaciones de flores. Este patrón se refleja en el reporte estadístico hasta agosto de 2022, donde las exportaciones de flores ecuatorianas han mostrado un crecimiento hacia el mercado de Kazajistán. (Ver ilustración 6)

10.5. Barreras comerciales y desafíos logísticos para Expoflores

Expoflores y otros actores del sector floricultor ecuatoriano han enfrentado diversas barreras comerciales y desafíos logísticos debido a las tensiones entre Rusia y Ucrania. Entre las barreras se encuentran las sanciones comerciales impuestas a Rusia por países de la Unión Europea y Estados Unidos, que han limitado el acceso al mercado ruso para los productores ecuatorianos. Además, las interrupciones en las rutas de transporte y la necesidad de encontrar nuevas formas de llegar al mercado ruso han aumentado los costos logísticos y han afectado la competitividad de las empresas floricultoras ecuatorianas. (Morán, Tumbaco, & Quiroz, 2022).

11. Resultados Obtenidos

Con la presente investigación, se han descubierto diversos efectos importantes del conflicto entre Rusia y Ucrania en la industria ecuatoriana de flores, específicamente en las exportaciones a carga de Expoflores.

En el mercado ruso, se ha registrado una disminución importante en la demanda de flores ecuatorianas como uno de los principales hallazgos. Gran parte de esta disminución es consecuencia de la caída en el poder adquisitivo de los consumidores rusos y la incertidumbre económica ocasionada por el conflicto. También, los productores ecuatorianos se han visto directamente afectados por las oportunidades de exportación reducidas debido a las sanciones comerciales impuestas por Occidente a Rusia.

Desde el punto de vista económico, el sector floricultor ecuatoriano ha experimentado un impacto negativo considerable como consecuencia del conflicto. La reducción de las exportaciones a Rusia ha provocado una disminución en los ingresos de las empresas del sector. De acuerdo a la información del sector, estas compañías han experimentado un aumento en sus gastos logísticos y financieros debido a la necesidad de buscar nuevas rutas y mercados para comercializar sus productos.

Por otra parte, Expoflores ha experimentado múltiples obstáculos comerciales y retos logísticos. Debido a las sanciones comerciales, los productores ecuatorianos se han visto

obligados a buscar nuevas vías de exportación para acceder al mercado ruso. Como resultado, el sector ha experimentado un aumento en los costos y una disminución en su competitividad.

Mediante el análisis cualitativo se ha podido comprobar que el sector floricultor ecuatoriano tiene una ventaja competitiva en la diversificación de mercados, a diferencia de Colombia y otros países exportadores. Teniendo en cuenta la mayor concentración de exportaciones hacia Rusia, Ecuador ha mostrado resiliencia al redirigir sus exportaciones a mercados emergentes y así ir fortaleciendo relaciones comerciales con socios existentes.

El conflicto ha afectado significativamente a las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado Ruso, especialmente en las gestionadas por Expoflores. Sin embargo, la capacidad de reacción que ha tenido el sector ha podido mitigar parte de estos efectos adversos, permitiendo una cierta estabilidad y continuidad en la exportación de flores ecuatorianas a nivel internacional.

12. Análisis de Resultados

Los resultados obtenidos presentan un impacto significativo en la industria floricultora ecuatoriana debido al conflicto. En el cual, se prestó especial atención en el enfoque particular a las exportaciones gestionadas por Expoflores.

La reducción de los ingresos para los productores ecuatorianos ha sido notable a causa del descenso en la demanda de flores ecuatorianas en el mercado ruso, ocasionado por la disminución del poder adquisitivo y la incertidumbre económica entre los consumidores rusos. La imposición de sanciones comerciales a Rusia ha intensificado este efecto, puesto que se han reducido las posibilidades de exportación y se han elevado los gastos logísticos al tener que buscar vías diferentes. En adición a esto, el conflicto ha llevado a Expoflores a buscar oportunidades en Asia y Europa para diversificar sus mercados de exportación. Además, han decidido fortalecer las relaciones comerciales con América del Norte, ya que ha sido fundamental para reducir los efectos negativos.

Por lo que se puede observar que los resultados presentados sostienen la idea a defender de la investigación, puesto que a pesar de que el conflicto ha tenido un efecto relevante en las exportaciones de flores ecuatorianas, principalmente negativos, generando problemas tanto a nivel económico como logístico, Expoflores ha logrado reducir algunos de esos efectos negativos gracias a su estrategia de diversificación en diferentes mercados. Esto resalta la importancia clave de ser flexible e innovador durante momentos difíciles. En el contexto global

actual, estos descubrimientos permiten una mayor comprensión de las dinámicas comerciales y ofrecen posibles alternativas para la industria de flores en Ecuador.

13. Lecciones y Recomendaciones

Depender en gran medida de un solo mercado conlleva a ser vulnerables ante eventuales crisis globales. Ante esto se debe resaltar la importancia de ampliar los mercados de exportación para disminuir riesgos y asegurar la estabilidad en momentos de crisis.

Es fundamental contar con flexibilidad logística y capacidad de adaptación. La importancia de contar con planes de contingencia sólidas se hizo evidente debido a las interrupciones en las rutas comerciales y al incremento en los costos logísticos causados por el conflicto. Para asegurar la continuidad operativa y minimizar el impacto de futuras crisis, es beneficioso poner recursos en el desarrollo de infraestructura logística y formar colaboraciones estratégicas con empresas de transporte.

Expoflores está comenzando a investigar mercados en crecimiento en Asia, mientras que también se enfoca en fortalecer las relaciones comerciales tanto en América del Norte como Europa. Es necesario incrementar estas iniciativas con el fin de expandir la presencia global de las flores ecuatorianas. Explorar el mercado y fomentar la presencia de las flores ecuatorianas en exposiciones internacionales y mediante tácticas de marketing digital brinda la posibilidad de desarrollar nuevos caminos para hacer negocios.

En el ámbito del marketing, resaltar la calidad, frescura y sostenibilidad de las flores ecuatorianas es crucial. La visibilidad y la demanda de las flores ecuatorianas en nuevos mercados pueden mejorar mediante el uso de estrategias efectivas de marketing digital y participando activamente en eventos internacionales. Otro aspecto esencial en el sector floricultor es la cooperación entre los diferentes actores. Sería beneficiosa que Expoflores promoviera el intercambio de las mejores prácticas entre los productores y evaluara la posibilidad de establecer un fondo financiero para enfrentar crisis futuras en el sector.

Otro consejo clave es disminuir la dependencia de insumos importados, como fertilizantes y combustibles. Explorar y fomentar soluciones locales tiene el potencial de disminuir gastos y elevar la sostenibilidad ecológica del sector. Por eso es fundamental mantenerse capacitado de manera constante para hacer frente a los retos que nos esperan en un futuro próximo. Los trabajadores del sector pueden estar más preparados para adaptarse a los cambios en el mercado

global si participan en programas de formación enfocados en logística, marketing digital y gestión de crisis.

Por lo que, la implementación de estas recomendaciones permitirá a Expoflores y a los productores fortalecer su posición en el mercado global, incrementando así su resiliencia y habilidad para hacer frente a crisis futuras. Ya que en un mundo cada vez más incierto y dinámico, la competitividad y sostenibilidad de la floricultura ecuatoriana se pueden asegurar si se adoptan estrategias como diversificar mercados, ser flexibles en logística, innovar en marketing, colaborar con otros sectores y reducir la dependencia de insumos importados.

14. Fuentes de información

- Amnistía Internacional. (Febrero de 2024). *Conflicto Rusia-Ucrania*. Obtenido de es.amnesty.org: <https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/campanas/conflicto-rusia-ucrania/>
- Angulo, S. (25 de Agosto de 2022). La flor ecuatoriana va menos a Rusia y más a Kazajistán. *Expreso*, pág. [En Línea]. Obtenido de Expreso: <https://www.expreso.ec/actualidad/economia/flor-ecuatoriana-rusia-kazajistan-134477.html>
- Catota Mesías, V. D., & López Moreno, J. L. (4 de Mayo de 2023). Afectación en la exportación florícola tras el conflicto Rusia – Ucrania. *Killkana Sociales, Vol. 7*(No. 2), 12. doi:<https://doi.org/10.26871/killkanasocial.v7i2.1257>
- Chavarro, J. (7 de Julio de 2022). *Metroflor-agro*. Obtenido de Evolución del mercado global de flores, su desarrollo por región y las oportunidades de Colombia en los principales países y regiones importadoras.: <https://www.metroflorcolombia.com/evolucion-del-mercado-global-de-flores-su-desarrollo-por-region-y-las-oportunidades-de-colombia-en-los-principales-paises-y-regiones-importadoras/#:~:text=El%20mercado%20global%20de%20flores,un%20crecimiento%20global%20de>
- Espinoza-Tandazo, K. I., Añazco-Aguirre, D. A., & Solórzano-Solórzano, S. S. (2022). Guerra Rusia-Ucrania: Incidencia en el Comercio Exterior Ecuatoriano. *Revista UTE*, 15. doi:<https://doi.org/10.29019/eyn.v13i2.1079>

- Expoflores. (2021). *Informe de Gestion*. Quito: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador. Obtenido de <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/05/INFORME-GESTIO%CC%81N-EXPOFLORES-2021-OK.pdf>
- Expoflores. (2021). *Reporte anual mercados de destino 2021*. Informe económico , Expoflores. Obtenido de Expoflores: <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/06/Reporte-anual-de-mercados-202111.pdf>
- Expoflores. (28 de julio de 2022). *Quienes Somos - Expoflores*. Obtenido de expoflores.com: <https://expoflores.com/quienes-somos-2/>
- Expoflores. (2022). *Reporte Estadístico Mensual Agosto*. Quito, Pichincha: Expoflores. Obtenido de Exportacion de Flores: <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/08/Expoflores-agosto-2022.pdf>
- Expoflores. (2022). *Reporte Estadístico Mensual Diciembre*. Quito, Pichincha: Expoflores. Obtenido de <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/06/Reporte-anual-de-mercados-202111.pdf>
- Expoflores. (2023). *Reporte estadístico Anual 2023*. Quito, Pichincha: Expoflores. Obtenido de <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2024/03/Anual-Expoflores-2023.pdf>
- Jácome, G. (09 de Marzo de 2022). Exportadores ecuatorianos sufren la realidad de la guerra en Ucrania. *Voz de America*, pág. [En Línea]. Obtenido de <https://www.vozdeamerica.com/a/exportadores-ecuador-sufren-guerra-ucrania/6476573.html>
- Meléndrez, E. H. (2017). Metodología de investigación: cómo escribir una tesis. . *Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)*. Obtenido de <https://www.rua.unam.mx/portal/recursos/ficha/7520/metodologia-de-investigacion-como-escribir-una-tesis>
- Morales, F. C. (1 de Junio de 2017). *Economipedia*. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/diferencia-entre-cualitativo-y-cuantitativo.html>
- Morán, D., Tumbaco, Y., & Quiroz, F. (Noviembre de 2022). Análisis de la afectación en la exportación de flores ecuatorianas al mercado ruso tras el conflicto bélico entre Rusia

y Ucrania. *Polo del Conocimiento*, Vol. 7(No. 11), pp. 1843-1856. doi:DOI: 10.23857/pc.v7i8

Ortega, C. (3 de Abril de 2021). *QuestionPro*. Obtenido de ¿Qué es la metodología de la investigación?: <https://www.questionpro.com/blog/es/metodologia-de-la-investigacion/>

Ortiz, J. (28 de Febrero de 2020). *Investigación exploratoria: tipos, metodología y ejemplos*. Obtenido de <https://www.lifeder.com/investigacion-exploratoria/>

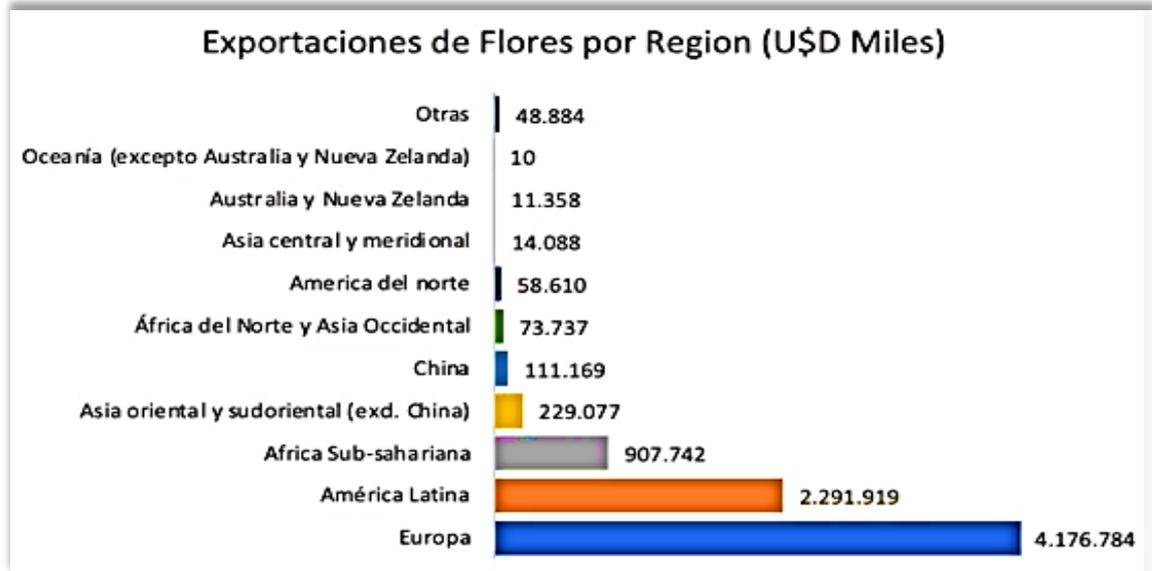
Salazar Bernal, C. A. (Septiembre de 2020). El impacto de las exportaciones de flores y sus efectos en el crecimiento económico en el. *Universidad tecnica de Ambato*, 63.

Solís, L. D. (28 de Mayo de 2019). *Investigalia*. Obtenido de El enfoque cualitativo de investigación: <https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-cualitativo-de-investigacion/>

Villarreal, A., & Estrella, N. (2022). El efecto dominó del conflicto Rusia-Ucrania, implicaciones para Ecuador. *asobanca*. Obtenido de Asobanca: <https://asobanca.org.ec/el-efecto-domino-del-conflicto-rusia-ucrania-implicaciones-para-ecuador/>

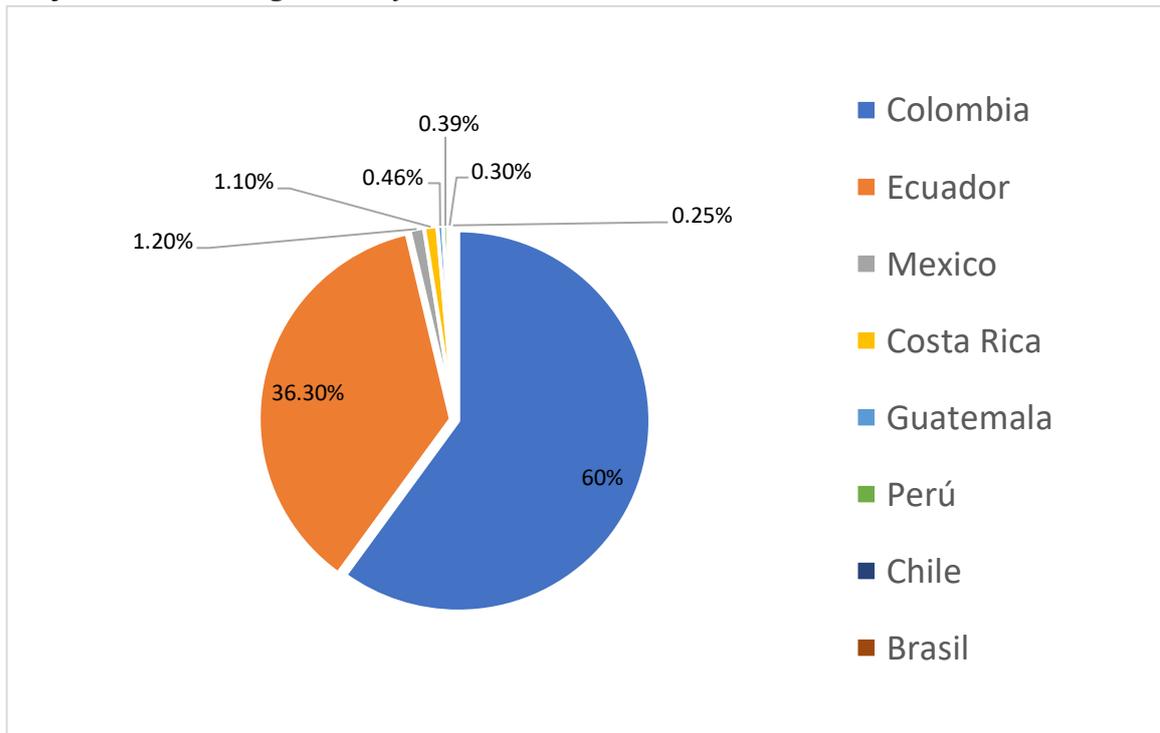
15. Anexos

Ilustración 1. Exportaciones de Flores por Región 2020



Tomado de: (Chavarro, 2022)

Grafico 1. Mercado global de flores de América latina en el año 2020



Elaboración propia

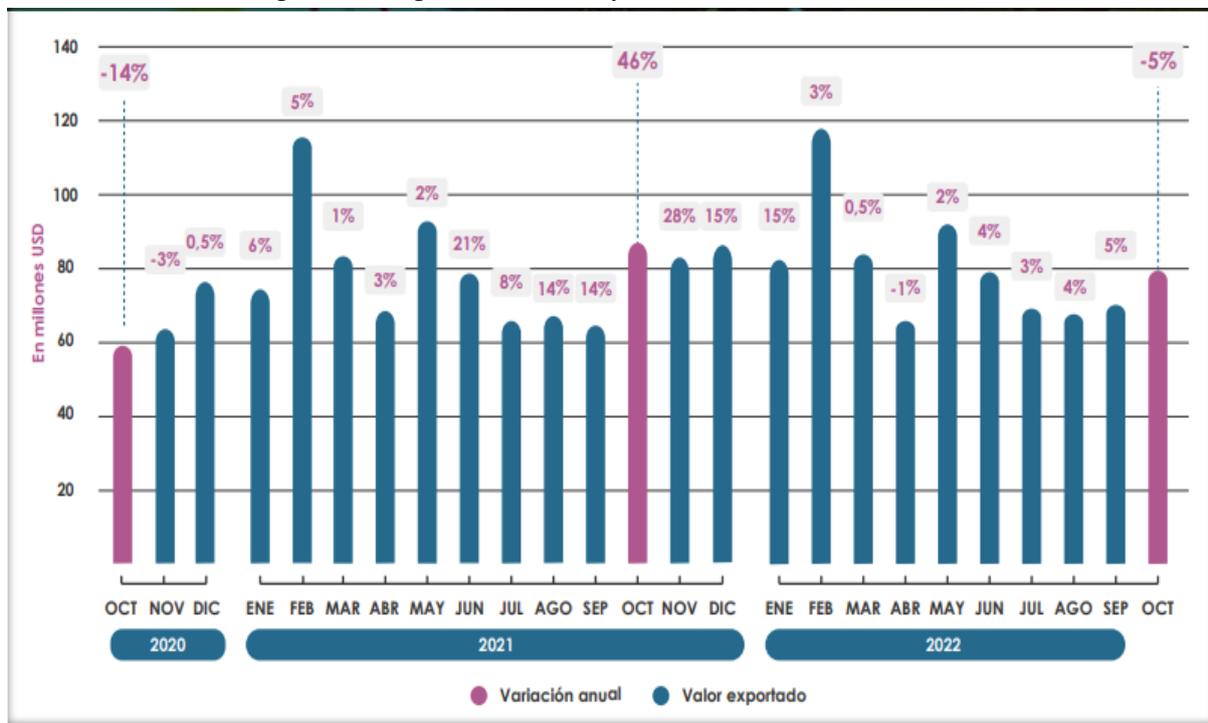
Fuente: (Chavarro, 2022)

Ilustración 2. Exportaciones de Ecuador a Rusia 2021



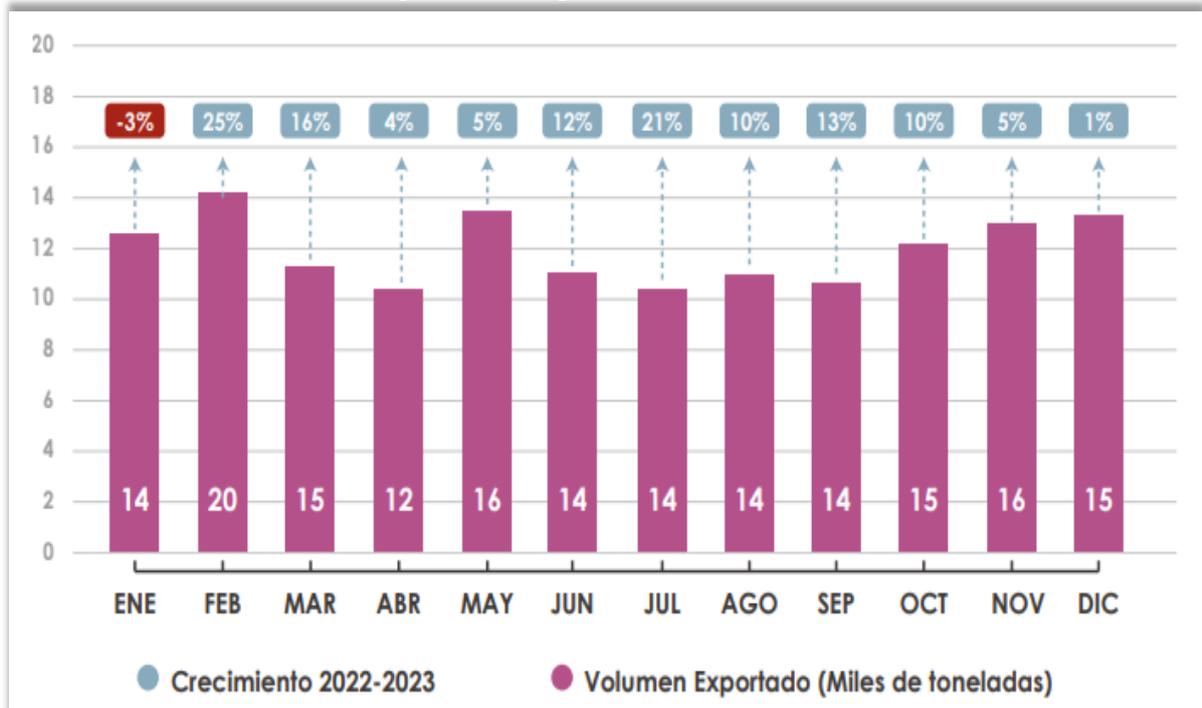
Tomado de: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (2021)

Ilustración 3. Desempeño de exportaciones de flores ecuatorianas durante el 2021-2022



Tomado de: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (2022)

Ilustración 4. Evolución de exportaciones por meses en volumen



Tomado de: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (2023)

Ilustración 5. Exportaciones de Flores de Ecuador a Rusia, 2021).



Tomado de: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (2021)

Ilustración 6. Principales destinos de exportación de Enero- Junio 2022

Principales destinos de exportación

ENERO - JUNIO 2022

	Valor FOB Millones de dólares	Crecimiento Valor	Toneladas	Crecimiento Volumen	Participación en Valor
 EE.UU.	210	0,3% ▲	31.274	-1% ▼	41%
 Kazajistán	34	+100% ▲	7.316	+100% ▲	7%
 Rusia	33	-39% ▼	5.722	-48% ▼	6%
 Canadá	19	28% ▲	2.836	17% ▲	4%
 UE	124	15% ▲	21.622	8% ▲	24%
 • Holanda	54	21% ▲	9.553	17% ▲	11%
 • Italia	20	14% ▲	3.493	17% ▲	4%
 • España	17	20% ▲	2.901	10% ▲	3%
 • Alemania	6	13% ▲	1.104	47% ▲	1%

UE: SIN REINO UNIDO

Fuente: Banco Central

Tomado de: Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (2022)