



**UNIVERSIDAD LAICA  
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,  
CONTABLES Y COMERCIO**

**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

**“TRANSICIÓN POST-PETROLERA EN ECUADOR: POLÍTICAS Y  
DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA”**

**ELABORADO POR:**

**SANTANA MOREIRA KENYA JULEISY**

**TUTOR/A:**

**ECO.MARCOS VINICIO INTRIAGO DURAN**

**MANTA – ECUADOR**

**2024**

**Contraportada**



**UNIVERSIDAD LAICA  
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,  
CONTABLES Y COMERCIO**

**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

**“TRANSICIÓN POST-PETROLERA EN ECUADOR: POLÍTICAS Y  
DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA”**

**ELABORADO POR:**

**SANTANA MOREIRA KENYA JULEISY**

**TUTOR/A:**

**ECO.MARCOS VINICIO INTRIAGO DURAN**

**MANTA – ECUADOR**

**2024**

## Declaración de autoría

Yo, **Kenya Juleisy Santana Moreira**,

### DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“Transición Post-Petrolera En Ecuador: Políticas Y Diversificación Económica”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad de la autora, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo esta investigación a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí para que lo utilice como estime conveniente, según lo establecido por Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 17 de Julio del 2024



---

Kenya Juleisy Santana Moreira  
CI: 131548461-6

## Certificación del Tutor

 Uleam UNIVERSIDAD LAICA "ELOY ALFARO" DE MANABÍ	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1 Página 1 de 1

### CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y comercio de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular modalidad **Análisis de Caso** bajo la autoría de la estudiante **Santana Moreira Kenya Juleisy**, legalmente matriculada en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2023(2)-2024(1), cumpliendo el total de **320 horas**, cuyo tema o núcleo problémico es **"TRANSICIÓN POST-PETROLERA EN ECUADOR: POLÍTICAS Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 25 de julio de 2024.

Lo certifico,



Eco. Marcos Vinicio Intriago Duran  
Docente Tutor(a)  
Área: Comercio Exterior



# TESIS TRANSICIÓN POST-PETROLERA EN ECUADOR POLÍTICAS Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA SANTANA MOREIRA KENYA

< 1%  
Textos  
sospechosos



< 1% Similitudes  
0% similitudes  
entre comillas  
0% entre las  
fuentes  
mencionadas  
0% Idiomas no  
reconocidos

Nombre del documento: TESIS TRANSICIÓN POST-PETROLERA EN ECUADOR POLÍTICAS Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA SANTANA MOREIRA KENYA.docx  
ID del documento: 4072f435b3b9109900fa59791e0a6ee5d491be30  
Tamaño del documento original: 142,56 kB

Depositante: Marcos Intriago Durán  
Fecha de depósito: 25/7/2024  
Tipo de carga: interface  
fecha de fin de análisis: 25/7/2024

Número de palabras: 3856  
Número de caracteres: 25.560

Ubicación de las similitudes en el documento:

## Fuentes de similitudes

### Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="http://repositorio.ucsg.edu.ec">repositorio.ucsg.edu.ec</a> <a href="http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/18135/3/T-UCSG-PRE-ESP-CCE-4.pdf.txt">http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/18135/3/T-UCSG-PRE-ESP-CCE-4.pdf.txt</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)
2	<a href="https://cuencasagradas.org/wp-content/uploads/2021/05/REPORTE_TECNICO_3_PETROLEO.pdf">cuencasagradas.org</a> <a href="https://cuencasagradas.org/wp-content/uploads/2021/05/REPORTE_TECNICO_3_PETROLEO.pdf">https://cuencasagradas.org/wp-content/uploads/2021/05/REPORTE_TECNICO_3_PETROLEO.pdf</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)

## **Dedicatoria**

Primeramente, me gustaría dedicar el proyecto de titulación a Dios que ha sido un pilar principal en mi vida junto a mi familia que han sido también mi más grande apoyo emocional, económico y físico estando conmigo desde el inicio de mi etapa universitaria hasta la finalización de ella. Por eso quiero dedicársela personalmente a mis padres Roddy José Santana Franco y Wendy Elizabeth Moreira Alcivar que han formado y formaron un pilar fundamental en mi vida ya que si ellos no me hubieran dado los recursos necesarios para cursar esta maravillosa etapa universitaria no estaría hoy donde estoy ahora, debido a que ellos me han dado todo lo que tengo hasta el momento y todos los esfuerzos que he realizado son para ellos personalmente.

También me gustaría dedicarlo a mí personalmente, ya que yo me he encargado de que los esfuerzos de mi padre valgan la pena, debido a que me encuentro donde estoy actualmente a poco tiempo de terminar mi etapa universitaria. Por último, pero no menos importante quiero agradecerles a mis dos hermanas María José Santana Moreira y Valeska Elizabeth Santana Moreira que han estado conmigo alegrándome y aconsejándome en distintos puntos de mi vida, por lo tanto, el proyecto de titulación va dedicado a todas las personas importantes de mi vida que me acompañaron desde el inicio hasta el final de esta gran aventura.

**Santana Moreira Kenya J.**

## **Reconocimiento**

Me gustaría también reconocer y agradecer a los docentes que internamente en la institución académica me ayudaron a formarme como profesional desde el inicio de mi etapa académica hasta ahora con la ayuda de mi investigación de titulación ya que con sus conocimientos y sus guías he podido desarrollar esta investigación de manera satisfactoria.

Además, quisiera agradecer a la Universidad Laica Eloy Alfaro De Manabí que me abrió las puertas como institución educativa para formarme como profesional y cursa a sí mis estudios de tercer nivel me ayudan herramientas y conocimientos constantes al comenzar una nueva etapa de mi vida.

Personalmente me gustaría agradecerle a mi tutor de tesis Eco. Vinicio Intriago Duran que me guío y me recibió con las puertas abierta en el momento de la realización de la investigación siendo una guía esencial para que el trabajo se pueda desarrollar de manera satisfactoria.

Por último, a mi familia que fueron el pilar fundamental para poder desarrollarme como ser humano y profesional, ya que fueron mi apoyo de inicio a fin en esta etapa que está a punto de terminar.

**Santana Moreira Kenya J.**

## ÍNDICE GENERAL

Declaración de autoría.....	I
Certificación del Tutor.....	II
Dedicatoria .....	III
Reconocimiento .....	IV
Resumen .....	V
1. Introducción .....	1
2. Antecedentes .....	2
3. Definición del problema .....	3
3.1. Delimitación .....	3
3.2. Planteamiento .....	3
3.3. Preguntas .....	3
4. Preguntas de Reflexión .....	4
5. Justificación y propósito .....	5
6. Objetivos.....	5
6.1. Objetivo general .....	5
6.2. Objetivos Específico.....	5
7. Idea a defender.....	6
8. Unidades de análisis.....	6
9. Metodología .....	6
10. Marco conceptual .....	7
10.1. Transición Post-Petrolera .....	7
10.2. Diversificación Económicas.....	7
10.3. Políticas públicas .....	9
10.4. Experiencias Internacionales en América Latina y el Caribe con la utilización de (I+D) en sectores no petroleros.....	10
11. Resultados Obtenidos .....	10
12. Análisis de Resultados .....	11
13. Lecciones y Recomendaciones .....	12
13.1. <i>Lecciones</i> .....	12
13.2. <i>Recomendaciones</i> .....	12
14. Fuentes de información .....	14
15. Anexos.....	18

## ÍNDICE DE ILUSTRACIÓN

<b>Ilustración 1.</b> Formas para mejorar el desarrollo de los sectores más claves para Ecuador.....	8
<b>Ilustración 2.</b> El papel de las políticas gubernamentales.....	9
<b>Ilustración 3.</b> Proyecciones de extracción petrolera de Ecuador .....	18
<b>Ilustración 4.</b> Evolución del precio del petróleo de OPEP .....	18
<b>Ilustración 5.</b> Ingresos y gastos de la venta de barriles de petróleo de Ecuador .....	19
<b>Ilustración 6.</b> Exportaciones no petroleras, no minera y exportaciones totales del Ecuador (2023).....	19
<b>Ilustración 7.</b> El PIB, inflación y desempleo en Ecuador en los años 2021-2023 .....	20
<b>Ilustración 8.</b> PIB en miles de millones de dólares en América Latina y el Caribe 2023 .....	21

## ÍNDICE DE GRÁFICO

<b>Gráfico 1.</b> Principales importadores de productores no petroleros ecuatorianos.....	20
---	----

## ÍNDICE TABLA

<b>Tabla 1.</b> Los principales productos no petroleros para exportación (2023) .....	21
---	----

## **Resumen**

El estudio de caso sobre la transición post-petrolera: políticas y diversificaciones económicas se realizó para guiar a Ecuador hacia economía estable y diversificada, buscando dejar la dependencia al sector petrolero como el mayor de sector que genera ingresos para el país, debido a que se muestra los grandes riesgos que puede pasar el país debido a las distintas circunstancias externas o internas que desestabilizarían los ingresos de dicho producto. Por lo tanto, se desarrollaron una serie de objetivos para que ayuden a buscar alternativa y formas que fomenten el desarrollo de los distintos sectores no petroleros, donde se da a conocer también varias experiencias internacionales de América Latina y El Caribe como una forma de incentivo para obtener ideas con el fin para poder desarrollar sus propios sectores económicos ya sea con la utilización de políticas económicas incentivos fiscales, financieros o con la facilitación de acuerdos.

**Palabras claves:** Dependencia, Transición, sector petrolero, diversificación económica, sector no petrolero.

## **Abstract**

The case study on the post-oil transition: economic policies and diversifications was conducted to guide Ecuador towards a stable and diversified economy, seeking to leave the dependence on the oil sector as the largest sector that generates income for the country, because it shows the great risks that the country may face due to the different external or internal circumstances that would destabilize the income from this product. Therefore, a series of objectives were developed to help look for alternatives and ways to promote the development of the different non-oil sectors, where several international experiences in Latin America and the Caribbean are also presented as an incentive to obtain ideas in order to develop their own economic sectors either with the use of economic policies, fiscal and financial incentives or with the facilitation of agreements.

## **1. Introducción**

La urgente necesidad de Ecuador de diversificar su economía y reducir la dependencia del petróleo fomenta a la investigación para buscar y desarrollar un modelo de transición post petrolera. La volatilidad financiera provocada por cambios abruptos en los precios del crudo ha planteado desafíos significativos para el país. Se plantea la implementación de políticas para fomentar la inversión en sectores económicos (agrícola, turismo, minero, entre otros), con el objetivo de mitigar los impactos económicos de la reducción de la extracción de petróleo y garantizar la estabilidad económica y social a largo plazo.

Además, busca evaluar el impacto en el crecimiento no petrolero tomando factores como exportaciones, el PIB, la inflación y la tasa de desempleo y la atracción de inversión extranjera, con el propósito de respaldar la transición hacia una economía diversificada y fortalecer el bienestar futuro del país. Se empleará una metodología de investigación de enfoque descriptivo y analítico, así como métodos cualitativos, para comprender en detalle el proceso de diversificación y su impacto en la economía ecuatoriana. Este estudio aspira a proporcionar una base sólida y evidencia empírica que sirva para respaldar la transformación económica hacia sectores alternativos al petróleo.

Esta investigación tiene como objetivo primordial analizar y en busca de estrategias para la transición post-petrolera en Ecuador. Se plantea evaluar el impacto de la dependencia petrolera en la economía, investigar políticas de diversificación económica y analizar experiencias internacionales de transición. El propósito es contribuir a la estabilidad económica a largo plazo, generando un impacto positivo en la productividad, empleo y la relación comercial del país.

Se muestra que el propósito de este estudio se basa en analizar la transición post-petrolera y las formas estratégicas para la diversificación económica ya sea utilizando medidas económicas o políticas para el Ecuador. Además, se muestra escenarios relacionados a la extracción de petróleo, creando una serie de escenarios posibles para después del 2030 que muestran la disminución de la extracción de petróleo en el país en los distintos casos ya sea por situaciones internas o externas llegando a la conclusión de que Ecuador a pasar de los años se volverá importador de uno de sus mayores ingresos para el país. El objetivo primordial se basa en reducir los sectores económicos del país como el agrícola, el minero, el turismo, entre otros, para desarrollarse como una economía sostenible y diversificada a largo plazo.

Además, el análisis también presenta las experiencias internacionales de países de América Latina y el Caribe donde se ofrece una visión de cómo se podría desarrollar los sectores económicos del país según las herramientas que dichos países utilizaron ya sean económicas o fiscales. Por último, este estudio de caso se basa en la importancia de tener un plan estratégico e innovar tanto en tecnológico como desarrollo intelectual y la capacitación en busca de crear una economía sostenible y diversificada a largo plazo para Ecuador.

## **2. Antecedentes**

Según Larrea (2021) afirma que los ingresos petroleros forman parte de los cimientos del Ecuador desde que se empieza a exportar el crudo hasta la actualidad generando un nivel de dependencia muy grave para el país ya que durante estos años no ha existido evolución de otros sectores económicos, siendo el sector petrolero el que genera un ingreso financieros con un promedio del 50% en exportaciones para el país, lo que a largo plazo que genera una inestabilidad económica y poco sostenible, por lo tanto se muestra que el país se encuentra fuertemente afectado por los precios internacionales con el crudo que pueden ser cambiantes debido a crisis internas o externas como se demostró en la pandemia, guerras, feriados bancarios, entre otros.

Además, se le suma dos contratos de venta anticipada firmados casi en la misma fecha de petróleo que Ecuador tiene con China comprometiendo a las exportaciones petroleras del país hasta el 2021 y 2024 que al final comprometen la venta de 257,3 millones de barriles lo que al final se traduce en más de un año y medio de volumen exportado en Ecuador en el año 2015. (Espinosa, n.d.)

Por último, Larrea (2021) afirma que Ecuador sufre de poca diversificación económica actualmente ya que cuenta con los mismos productos no petroleros de exportación con pocos cambios e intereses de convertir los productos (banano, camarón y otros productos de mar, café, cacao y flores) en productos ya terminados en busca de darle valor agregado.

### **3. Definición del problema**

#### **3.1. Delimitación**

**Tema macro:** Transición Post-Petrolera En Ecuador: Políticas Y Diversificación Económica

**Delimitación:** Políticas y diversificación económica de Ecuador.

**Problemática:** Dependencia económica al sector petrolero en Ecuador como principal pilar de ingresos.

#### **3.2. Planteamiento**

En primer lugar, se debe conocer que la dependencia económica del petróleo en Ecuador es un factor central que requiere un análisis profundo. La extracción y exportación de petróleo han sido históricamente la principal fuente de ingresos del país desde más de 4 décadas, lo que ha dejado a la economía ecuatoriana altamente vulnerable a las variaciones en los precios del petróleo a nivel internacional debido a los distintos sucesos como pandemia o guerra. Esta dependencia ha limitado la capacidad de diversificación económica de Ecuador y ha generado desequilibrios fiscales que necesitan ser resueltos. Por otro lado, los impactos ambientales vinculados a la explotación petrolera en Ecuador son un problema apremiante debido al rechazo de los ciudadanos de continuar explotando en dichos territorios lo que limita con el tiempo a la producción y en sí a los ingresos para el país.

Por lo tanto, se buscará desarrollar políticas y formas de diversificación económica para fomentar los sectores no petroleros del país, con el fin de promover el crecimiento económico sostenible. Para abordar este problema es fundamental analizar experiencias tomadas para sus sectores económicos en otros países. Esto permitirá identificar mejores prácticas y evitar posibles errores en la diversificación económica, para ser más competitiva y fuerte antes las circunstancias que se les presente.

#### **3.3.Preguntas**

- **¿Qué tanto impacto tiene el sector petrolero en Ecuador?**

Los impactos según los datos del 2017 indica que este sector contribuye con el 45% de las exportaciones del país, representando el 11% del PIB ecuatoriano indicando su impacto en la economía del país. (BBC News Mundo, 2021)

- **¿Cómo puede Ecuador abordar de manera efectiva la transición post-petrolera, diversificar su economía y mitigar los impactos económicos?**

Es un plan a largo plazo donde interactuaran varios actores del país, por lo tanto, se podría desarrollar políticas, regulaciones, invertir en investigación y desarrollo que fomenten los sectores económicos.

#### **4. Preguntas de Reflexión**

##### **¿Cuántas empresas petroleras operan en el Ecuador?**

Existen 19 empresas privadas que manejan 27 bloques petroleros en el Ecuador lo que aporta el 20% de las extracciones de petróleo y el 80% es cubierto por la empresa Petroamazonas o Petroecuador. (Silvana Pastor, 2020)

##### **¿Cuál es la opción política que puede usar Ecuador para una transición exitosa?**

Se puede estimular la inversión privada, reduciendo la intervención estatal en el mercado y la promoción de la competencia buscando eliminar las barreras estructurales y promoviendo acuerdos comerciales con el mundo. (Ecuador: Panorama General, 2024)

##### **¿Cómo se han manifestado los desequilibrios fiscales y las vulnerabilidades ante las fluctuaciones de precios del petróleo en la economía ecuatoriana?**

Se ha manifestado con ingresos inestables porque, si cae el precio del petróleo disminuyen los ingresos para el país generando un déficit fiscal y dificultando la financiación del gasto público y por cubrirlo, el gobierno tiende a endeudarse internamente y limitando la capacidad de inversión en otros sectores. (España, 2022)

##### **¿Qué sectores estratégicos tienen el mayor potencial para generar empleo e impulsar la inversión extranjera?**

Los sectores estratégicos son los siguientes: minería, comercio, agroindustrial, acuícola, agricultura y turismo debido a que se ve un crecimiento en el porcentaje de la inversión extranjera durante 2016 hasta 2022 siendo España uno de los mayores inversores. (Landázuri, 2022)

## **¿Cuáles son los sectores más innovadores en América Latina que podrían servir de ejemplo para Ecuador?**

Tenemos de ejemplo a México y Brasil que han sido grandes desarrolladores de los sectores como E-commerce y Fintech logrando tener empresas “unicornios”, como Kavak que tiene una valoración de 8.700 millones de dólares la más alta en la región. (BBVA Open Innovation & BBVA, 2023)

## **5. Justificación y propósito**

Ecuador debe diversificar su economía hacia nuevos sectores no petroleros, uno de los motivos más importantes para decidirse son los precios del petróleo, que suelen ser más volátiles por las circunstancias externas.

Además, la dependencia histórica del petróleo ha arriesgado al país a riesgos económicos importantes que lo inclinan hacia la inestabilidad, ya que los precios afectan a su vida. El análisis pretende observar en profundidad las políticas y estrategias económicas aplicadas para una economía más diversificada y estable. También se muestra que los resultados de este estudio pueden ser valiosos para los agentes económicos y políticos interesados en abordar el caso.

## **6. Objetivos**

### **6.1. Objetivo general**

Analizar estrategias integrales para la Transición Post-Petrolera en Ecuador, buscando diversificar la economía, mitigar impactos socioeconómicos, promoviendo la estabilidad económica a largo plazo.

### **6.2. Objetivos Específico**

- Evaluar el impacto de la dependencia histórica del petróleo en la economía ecuatoriana, abordando la vulnerabilidad ante fluctuaciones de precios internacionales.
- Investigar políticas de diversificación económica, identificando sectores estratégicos como el minero, agroindustrial y turismo, evaluando su potencial para generar empleo e impulsar la inversión extranjera.
- Analizar experiencias de países de América Latina y el Caribe que hayan innovado en otros sectores no petroleros para identificar prácticas exitosas aplicables para Ecuador.

## **7. Idea a defender**

La transición post-petrolera en Ecuador busca la implementación de políticas y diversificación económica en sectores no petroleros, impulsada por incentivos fiscales y estrategias de innovación, conducirá a una reducción significativa de la dependencia del petróleo en Ecuador, generando estabilidad económica y social a largo plazo.

## **8. Unidades de análisis**

Esta investigación de la transición post-petrolera impactará en la estabilidad económica ecuatoriana al diversificar sectores (mineros, agrícolas y turismo), reduciendo la dependencia del petróleo y fortaleciendo la balanza comercial con el fin de ser más competitivos en el mercado.

## **9. Metodología**

Según Ortega (2023) afirma que la investigación se basa en los métodos a aplicar para resolver el problema en el que se enfoca la investigación que se desarrolla, obteniendo una base de datos que nos ayuden para llegar a nuestras resoluciones e interpretaciones del caso. También explica que para el progreso de la investigación existen factores importantes que es recolectar, muestra, métodos de recolección de datos y el análisis de la información obtenida, esenciales para desarrollar una investigación eficaz y concreta.

Se entiende que la metodología propuesta para investigar la transición post-petrolera se basa en dos enfoques complementarios: descriptivo y analítico, respaldados por métodos cualitativos para comprender la complejidad del cambio económico. Se empleará una investigación descriptiva para analizar y describir los cambios económicos ocasionados por la transición post-petrolera. Este enfoque permitirá medir y evaluar de manera cuantitativa los efectos de la diversificación económica en distintos sectores como la minería, agroindustria, turismo, entre otros. (Hernández et al., 1991).

Asimismo, se adoptará un enfoque analítico con métodos cualitativos para profundizar en las percepciones, impactos y procesos relacionados con la diversificación económica. El análisis se centrará en la interpretación de datos cualitativos, ya sea por medios como las entrevistas, observaciones o análisis documentales, buscando comprender las dinámicas y los significados subyacentes al cambio económico que ocurren por tener una economía dependiente a una actividad económica como es la extracción del petróleo. (Hernández et al., 2010).

Las técnicas cualitativas que se pueden utilizar según Fresno (2019) pueden ser desde observación, técnicas grupales, entrevistas, encuestas y análisis documental, ya que son las más utilizadas al realizarlas y son muy efectivas para analizar casos. Se priorizará el análisis documental para recopilar información relevante de fuentes bibliográficas y electrónicas, permitiendo comprender el proceso de transición post-petrolera en Ecuador, sobre las políticas que se pueden desarrollar para volver más competitivos a los sectores ya mencionados y los diferentes enfoques hacia la diversificación económica.

## **10.Marco conceptual**

### **10.1.Transición Post-Petrolera**

La transición post-petrolera trata de pasar de ser un modelo dependientemente al petróleo a un modelo más sostenible y diversificado.

Por lo tanto, un concepto de Transición post-petrolera para Ecuador se debe a causa de que se estima que en el 2030 la demanda de petróleo alcanzará su punto más alto por lo cual los precios de petróleo se empezara a estabilizar inclinándose hacia los precios bajos, debido a que el mundo está pasando por un proceso de transición hacia la obtención de energía más sostenible y menos perjudicial para el ambiente ya sea para los sectores de logística y movilidad debido a que muchos países desarrollados con un PIB mayor del 75% han optado por reemplazar este recurso tomando medidas financieras y políticas para el remplazo de este insumo. (Escobar, 2021)

Se pronostica que Ecuador llegará al punto de convertirse un importador de este insumo entre los años 2024 a 2035 lo que significa que perderá su mayor fuente de ingresos poniendo en crisis la estabilidad del país. (Escobar, 2021)

### **10.2.Diversificación Económicas.**

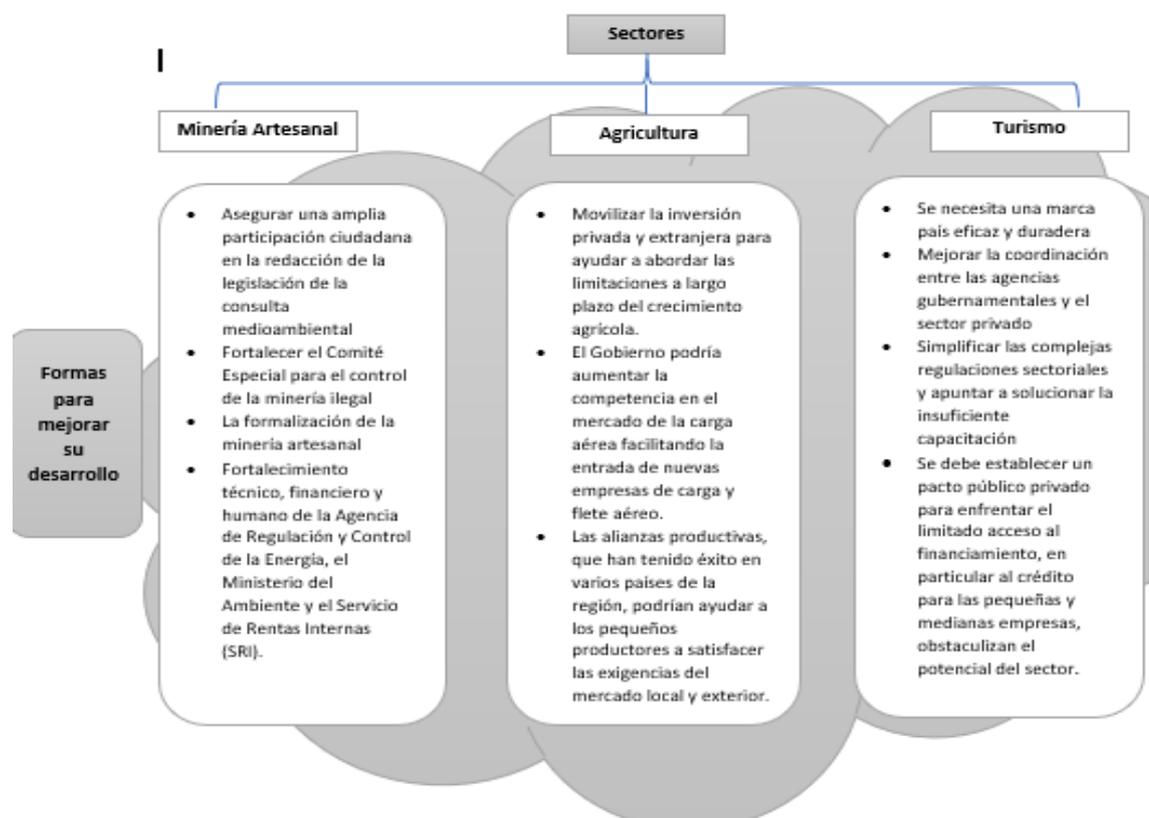
Según Esanov (2011) afirma que la diversificación económica se basa en ser una serie de proceso que desarrollan que la economía se vuelve más diversa en sus productos para ofrecer, también explica sobre diversificar los productos de exportaciones existentes añadiendo nuevos productos a la canasta exportación existente con el fin de obtener acceso a nuevos mercados

Se sabe que el modelo económico del Ecuador es inestable debido a la dependencia que tiene por el sector petrolero por eso se percibió la importancia de buscar la diversificación en otros sectores como la agricultura, la minería formal y el turismo que

son sectores considerados con grande potencial aún no explotado, se muestra que el sector turismo solo mueve el 2% de la inversión extranjera a pesar de su gran diversidad de puntos turísticos que tiene el país siendo la región más baja en la generación de empleo y economía en este sector turístico, por otro lado el sector agrícola también pasa por problemas debido a los elevados aranceles de importación que desmotivan la ganas de desarrollo y calidad del sector, por último, el sector minero tiene dificultad para desarrollarse debido a los permisos ambientales que son muy estrictos y difíciles de obtener, porque este sector tiene mala fama (trabajos precarios, impacto ambiental, entre otros) siendo difícil que la ciudadanía acepte la explotación de este sector. (Ecuador Necesita Diversificar Su Economía Para Acabar Con La Inestabilidad Política Y Por Eso Es Clave Impulsar Tres Sectores Productivos, n.d.)

A continuación, se mostrarán formas para poder superar estas dificultades y desarrollar su potencial.

**Ilustración 1.** Formas para mejorar el desarrollo de los sectores más claves para Ecuador.



**Nota:** Elaboración propia. Fuente tomada de (La Hora, 2024)

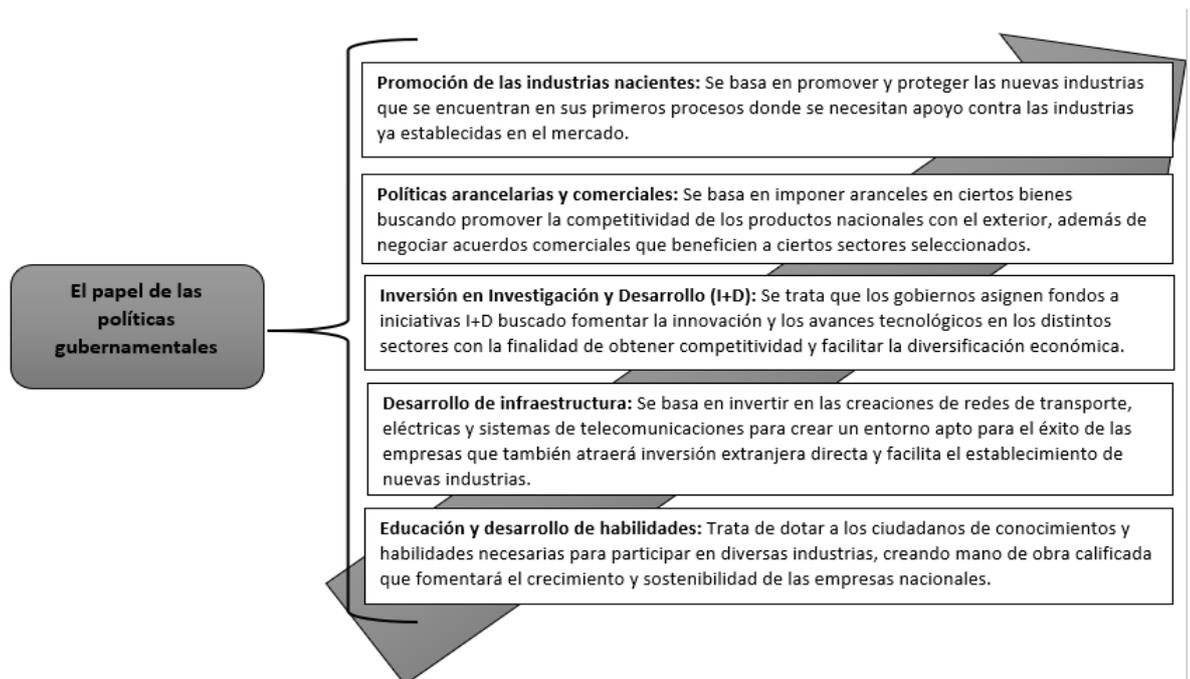
### 10.3. Políticas públicas

Se entiende que las políticas públicas se basan en acciones que buscan cumplir con un objetivo para la mejora ya sea económica o social del país. (Lahera, 2004).

Una forma de aplicar estas políticas es la firma de acuerdos comerciales, el acuerdo firmado con la UE fomenta más de 634 mil empleo para los sectores de exportaciones para cubrir con la demanda de la Unión Europea, además de que este mercado es uno de los mayores consumidores de los productos no petroleros con un 37%.Y también le permite la entrada de nuevos productos a este mercado como: quinua, fréjol, chocho, mora, yuca, cebolla, entre otros, generando al final un aumento las exportaciones. (Beneficios Del Acuerdo Comercial Entre Ecuador Y La UE Se Socializaron En Babahoyo – Economía Solidaria, n.d.)

A continuación, se mostrarán los puntos importantes que debe realizar el gobierno en políticas públicas para desarrollar un país que busca la diversificación económica en su nuevo modelo económico, para desarrollar sectores que creen nuevas empresas innovadoras impulsados por la creación de empleo para el país. (El Futuro De ISI Y La Diversificación Económica - FasterCapital, n.d.)

#### **Ilustración 2.** *El papel de las políticas gubernamentales.*



*Nota.* Elaboración propia. Fuente tomada de (FasterCapital, n.d.)

#### **10.4.Experiencias Internacionales en América Latina y el Caribe con la utilización de (I+D) en sectores no petroleros.**

Primero, se entiende que (I+D) es un conjunto de actividades creativas emprendidas sistemáticamente, para aumentar conocimientos científicos y técnicos, para luego utilizar los resultados obtenidos para lograr y desarrollar nuevos dispositivos, productos, materiales o procesos técnicos que faciliten la producción. (Definición Investigación Científica Y Desarrollo Tecnológico (I+D), n.d.)

Se muestra que los países donde optaron por la utilización de (I+D). En primer lugar, tenemos a México con lo que hizo fue capacitarse y llenarse de conocimiento sobre el sector de automotriz volviéndose en experto en la fabricación de auto partes, vehículos ligeros y vehículos pesados, llamando la atención de la inversión extranjera directa (IED) recibiendo entre los años 1999 a 2020 la cantidad de más de 79 millones de dólares de inversión, lo que ha ayudado a la generación de consorcios para el país y más empleo especializado en estas áreas. (Pineda, 2021)

Por otro lado, Colombia ha utilizado el I+D para desarrollar distintos sectores como servicios, construcción, transporte y comercio, ya que por eso se ha logrado atraer la inversión extranjera directa, generando el crecimiento de sectores como el de servicios que tuvo un crecimiento anual del 2,6% en 2016 y va en aumento. (Banco de la república de Bogotá D. C., Colombia, 2023)

### **11.Resultados Obtenidos**

Primeramente, se debe saber que la metodología de la investigación es descriptiva por eso se usaron fichas bibliográficas para realizar el análisis correspondiente, por lo tanto:

En los anexos se tiene lo siguiente la ilustración 3 que se basa en las proyecciones de extracción de petróleo entre los años donde comenzó el boom petrolero en el país, la actualidad y una proyección futura de lo que pasará en los años siguientes se busca dar a entender la volatilidad del sector. Por otro lado, se tiene la ilustración 4 que se basa en las fluctuaciones de precios de petróleo por barril en los distintos años hasta hoy según la OPEP organización en la que el Ecuador pertenece desde 1973 para conocer la seria ganancia del país por barril de petróleo. Mientras que la ilustración 5 se basa en los ingresos y gastos que se dan en los barriles y cuanto de lo ingresado va hacia el presupuesto del estado general para poder desarrollar otros sectores del país ya sean económico o sociales.

Además, se tiene la ilustración 6 seleccionada para conocer el nivel de exportaciones no petroleras del año 2023 buscando analizar si existió o no un crecimiento durante los años sumando las exportaciones totales del país anualmente. La ilustración 7 se centra en el PIB, la inflación y el desempleo buscando un análisis de estos tres factores en la vida de los ecuatorianos ya que con ellos se puede medir el desarrollo y la economía del país.

El gráfico 1 se basa en analizar los mercados principales que importan productos no petroleros ya sean los tradicionales o no tradicionales dando una vista del impacto que tienen en Ecuador. Por lo tanto, la tabla 1 consiste en presentar los productos no petroleros que han sido principales en las exportaciones para el país y que han tenido un impacto en la balanza comercial. Por último, la ilustración 8 que se basa en el PIB de los países de Latinoamérica y El Caribe tiene el fin de conocer la salud económica de Ecuador con países similares ya sea en producción o en los mercados a los cuales exportan.

## **12. Análisis de Resultados**

Como análisis de resultados tenemos lo siguiente Ecuador ha alcanzado su punto máximo de extracción de petróleo. Aunque se han analizado distintos escenarios, todo indica que el país se convertirá en importador de su principal recurso económico. Actualmente, el precio del petróleo es de \$86,76, muy por debajo de su pico de \$140,73 en 2003, demostrando su gran variabilidad. La mayoría de los ingresos por exportaciones petroleras se destinan a cubrir subsidios, dejando escasas ganancias. Pasar de ingresos de más de \$14,000 millones a solo \$1,261 millones refleja la gravedad de la gestión económica.

Por otro lado, las exportaciones no petroleras tienen un mayor impacto en la economía debido a los acuerdos comerciales. Los principales importadores de productos ecuatorianos son países con los que se tienen estos acuerdos, facilitando el comercio. Sin embargo, la canasta exportadora no ha evolucionado significativamente, manteniendo productos tradicionales y pocos no tradicionales como los principales bienes de exportación. Por último, tenemos los datos basados en el PIB, la inflación y el desempleo muestran una disminución en la estabilidad económica y el crecimiento del empleo mostrando que la vida tiende a ser cada vez más costosa perdiendo su poder adquisitivo. Además, se muestra que Ecuador ha quedado rezagado en comparación con países similares en los rankings de PIB con países latinos y del Caribe.

## **13. Lecciones y Recomendaciones**

### ***13.1. Lecciones***

Como las lecciones realizadas en base de los objetivos específicos se tiene lo siguiente:

- Se entiende que Ecuador sufre vulnerabilidad económica debido a las fluctuaciones de precios internacionales del petróleo que afectan gravemente al país ya que el aumento y disminución de dichos precios pueden perjudicar a la economía de los ciudadanos y del estado. Otra razón es que la reducción de estos ingresos afecta gravemente al presupuesto del estado ya que tendrán menos ganancias reduciendo la inversión para el desarrollo de otros sectores y creando un déficit fiscal perjudicando la economía del país.
- Se muestra que sectores económicos como la agricultura, la minería y el turismo tienen un alto potencial económico que por limitaciones de inversión para su desarrollo no han logrado relucir su mayor capacidad ni potencial, ya que se quedan atrás comparada con países similares en condiciones al nuestro.
- Se muestra también que Ecuador se queda muy atrás a la hora de desarrollo e innovación comparadas a países de Latinoamérica y el Caribe, enfocándose plenamente en exportaciones de materias primas y no innovando ni desarrollando técnicas que hagan evolucionar a los distintos sectores y sus productos comparados ya con países como Colombia y México que han desarrollado técnicas de (I+D) que fomenta a la capacitación e innovación continua de sectores como el automotriz o sectores agrícolas de dichos países.

### ***13.2. Recomendaciones***

Las recomendaciones son las siguientes según el estudio:

- Para competir con la vulnerabilidad económica del sector petrolero, se podrían desarrollar fondos soberanos transparentes con los ciudadanos dándole cierto nivel de confianza al pueblo, para planificar y gestionar los ingresos petroleros en busca de estabilizar la economía si llegan fluctuaciones bajas de precios internacionales graves para el país y sus ciudadanos.
- Se pueden desarrollar estudios sobre los sectores económicos con más potencial para el país para analizar sus fortalezas para utilizar herramientas para relucirlas y mejorarlas buscando volverlas más atractivas para la inversión extranjera, por otro lado, sirve para considerar las debilidades y obstáculos que tienen que

enfrentar estos sectores económicos buscando mitigar o eliminar tales problemáticas, utilizando herramientas como acuerdos comerciales, subsidios para la obtención de maquinaria o tecnología que mejoren la logística y producción de esos sectores.

- Se recomienda que si se quiere desarrollar sectores no petroleros como lo hacen los países de América latina y El Caribe se tomen en cuentas las políticas económicas que los países utilizaron para dicho desarrollo, además también se puede fomentar incentivos fiscales y económicos además de promover las alianzas entre los sectores privado y públicos para que consideren invertir en dichos sectores económico para su evolución y crecimiento.

## 14. Fuentes de información

Análisis del sector petrolero y su impacto en la economía .... (2024). recuperado April 27, 2024, de <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/8428>.

BBC News Mundo. (2021, August 2). ¿Puede Ecuador lograr “lo imposible” y pasar de una economía petrolera a la bioeconomía? BBC News Mundo. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-58056900>

BBVA Open Innovation & BBVA. (2023, October 4). Mapa de la innovación en América Latina: así son las ciudades más emprendedoras. BBVA NOTICIAS. <https://www.bbva.com/es/mapa-de-la-innovacion-en-america-latina-asi-son-las-ciudades-mas-emprendedoras/>

Beneficios del acuerdo comercial entre Ecuador y la UE se socializaron en Babahoyo – Economía Solidaria. (n.d.). <https://www.economiasolidaria.gob.ec/beneficios-del-acuerdo-comercial-entre-ecuador-y-la-union-europea-se-socializaron-en-babahoyo/>

Cardoso, P., & Chavez, H. (2023). Booms petroleros, quimeras de transformación productiva y el retorno de Washington. *Revue Internationale Des Études Du Développement/Revue Internationale Des Études Du Développement*, 251, 203–233. <https://doi.org/10.4000/ried.8179>.

Cázares Hernández, L., Christen, M., Jaramillo Levi, E., Villaseñor Roca, L. y Zamudio Rodríguez, L. E. (1990). *Técnicas actuales de investigación documental* (3ra ed.). Editorial Trillas. [https://www.academia.edu/30356880/T%C3%A9cnicas\\_actuales\\_de\\_investigaci%C3%B3n\\_documental\\_Cazares\\_Laura](https://www.academia.edu/30356880/T%C3%A9cnicas_actuales_de_investigaci%C3%B3n_documental_Cazares_Laura)

Ecuador abre sus sectores estratégicos a la inversión española. (2022, February 10). *Revista Factor De Éxito*. <https://ecuador.revistafactordeexito.com/posts/12010/ecuador-abre-sus-sectores-estrategicos-a-la-inversion-espanola>

Ecuador necesita diversificar su economía para acabar con la inestabilidad política y por eso es clave impulsar tres sectores productivos. (n.d.).

[https://www.lahora.com.ec/pais/ecuador-diversificar-economia-acabar-  
inestabilidad-politica-clave-impulsar-tres-sectores-productivos/](https://www.lahora.com.ec/pais/ecuador-diversificar-economia-acabar-<br/>inestabilidad-politica-clave-impulsar-tres-sectores-productivos/)

Ecuador: panorama general. (n.d.). World Bank. <https://www.bancomundial.org/es/country/ecuador/overview>

El futuro de ISI y la diversificación económica - FasterCapital. (n.d.). FasterCapital. <https://fastercapital.com/es/tema/el-futuro-de-isi-y-la-diversificaci%C3%B3n-econ%C3%B3mica.html/1>

Eppetroecuador.ec. (2023). Ecuador recibió USD 1.563 millones de ingresos con las exportaciones de crudos Oriente y Napo además de Fuel Oil, en los tres primeros meses de 2023 – EP PETROECUADOR: <https://www.eppetroecuador.ec/?p=17410#:~:text=Quito%20DM%2C%2025%20de%20abril%20de%202023&text=6.,Napo%20y%20Fuel%20Oil%20No>

Esanov, A., Diversificación en países dependientes de recursos: su dinámica y cuestiones de política. Revenue Watch Institute, Nueva York, EE. UU., 2012

Escobar, M. T. (2021, March 24). El significado de hablar de un Ecuador post-petrolero. Primicias. <https://www.primicias.ec/noticias/firmas/significado-ecuador-post-petrolero/>

España, S., España, S., & España, S. (2022, March 8). El doble efecto de la subida del petróleo en Ecuador: alivio para el Estado, pero más presión para llegar a fin de mes. El País. <https://elpais.com/economia/2022-03-08/el-doble-efecto-de-la-subida-del-petroleo-en-ecuador-alivio-para-el-estado-pero-mas-presion-para-llegar-a-fin-de-mes.html>

Espinosa, C. (s.). Ecuador comprometió ventas de crudo con China hasta el 2024. El Comercio. <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/ecuador-petroleo-china-exportaciones-venta.html>

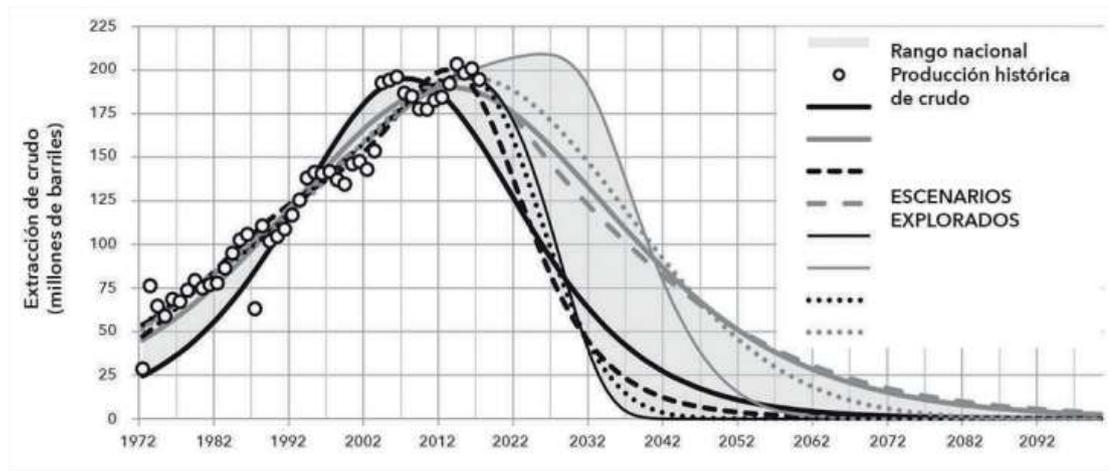
Expordata Especial 2023.pdf. (n.d.). Google Docs. [https://drive.google.com/file/d/1iebWzaQcZgfyYe\\_fZ\\_tmwkBnn44UAyuO/vie  
w](https://drive.google.com/file/d/1iebWzaQcZgfyYe_fZ_tmwkBnn44UAyuO/vie<br/>w)

- FARO. (2020). Dependencia petrolera y futuro del Ecuador (importador neto). Quito: FARO. [https://grupofaro.org/wp-content/uploads/2023/08/Factsheet-2.-Dependencia-petrolera-y-futuro-del-Ecuador\\_compressed.pdf](https://grupofaro.org/wp-content/uploads/2023/08/Factsheet-2.-Dependencia-petrolera-y-futuro-del-Ecuador_compressed.pdf)
- Fresno Chávez, C. (2019). Metodología de la investigación: así de fácil. Córdoba: Ciudad Educativa. <https://elibro.net/es/ereader/ulead/98278>
- Hernández Sampieri, C. R., Fernández Collado, C. y Baptista Lucio, P. (1991). Metodología de la investigación (1st ed.). McGRAW – HILL. [https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n\\_Sampieri.pdf](https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n_Sampieri.pdf)
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C. y Baptista Lucio, P. (2010). Metodología de la investigación (5ta ed.). McGRAW – HILL. <https://www.icmujeres.gob.mx/wpcontent/uploads/2020/05/Sampieri.Met.Inv.pdf>
- International Trade Centre (ITC). (n.d.). Trade Map - Prospects for market diversification for a product exported by Ecuador in 2023 | Product: TOTAL All products. Copyright © 2008-2014 International Trade Centre. All Rights Reserved. [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry\\_Graph.aspx?nvpm=1%7c218%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c%7c2%7c1%7c1%7c2](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_Graph.aspx?nvpm=1%7c218%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c%7c2%7c1%7c1%7c2)
- Lahera, E. (2004, August 1). Política y políticas públicas. <https://repositorio.cepal.org/entities/publication/e77dfbfc-ea99-4cdb-90cd-c8280b645b8a>
- Landázuri, A. (2022, August 16). La inversión extranjera directa en el Ecuador y su influencia en la economía. AEI. <https://www.aei.ec/inversion-extranjera-economia-ecuador/>
- Margarita Bastidas Quintana, Stella Delgado Figueroa, Jorge Cueva Estrada, Nicolas Sumba Nacipucha. (2022). Impacto de la pandemia del covid-19 en el sector exportador no petrolero del Ecuador. Revista angolana de ciencias. <https://www.redalyc.org/journal/7041/704173394003/html/>

- Mme, & Mme. (2021, August 2). Los 10 principales Productos de Exportación en Ecuador | Mucho Mejor Ecuador. Mucho Mejor Ecuador | Sello De Calidad Ecuatoriano - Marca País De Productos Y Servicios. <https://muchomejorecuador.org.ec/productos-de-exportacion/>
- Orozco, M. (2024, March 17). Ecuador gastará la mitad del dinero del petróleo en comprar combustibles durante 2024. Primicias. <https://www.primicias.ec/noticias/economia/combustibles-petroleo-gasto-presupuesto/>
- Ortega, C. (2023, September 8). ¿Qué es la metodología de la investigación? QuestionPro. <https://www.questionpro.com/blog/es/metodologia-de-la-investigacion/>
- Pineda, M. (2021, November 25). Inversión Extranjera Directa en la industria automotriz. Gardner Business Media, Inc. <https://www.mms-mexico.com/noticias/post/inversion-extranjera-directa-en-industria-automotriz>
- Precio del petróleo OPEP por barril 2024. (n.d.). Datosmacro.com. <https://datosmacro.expansion.com/materias-primas/opec>
- Primicias. (2022). FMI prevé caída del precio del petróleo de Ecuador hasta 2027. <https://www.primicias.ec/noticias/economia/fmi-caida-precio-petroleo-ecuador/>
- Rodríguez-Galarza, F. E., Vera-Alcívar, D. G., & Carrera-Reyes, C. E. (2023). Alternativas y desafíos para enfrentar la transición de la era post petrolera en el Ecuador. FIGEMPA: Investigación Y Desarrollo, 16(2), 143–162. <https://doi.org/10.29166/revfig.v16i2.4721>
- Statista. (2024, May 22). América Latina y el Caribe: PIB en precios corrientes por país 2023. <https://es.statista.com/estadisticas/1065726/pib-por-paises-america-latina-y-caribe/>
- Venegas, M. M., & Jiménez, M. B. (2021). La explotación del Yasuní: en medio del derrumbe petrolero global. Tomado de: <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/quito/17540-20210420.pdf>.

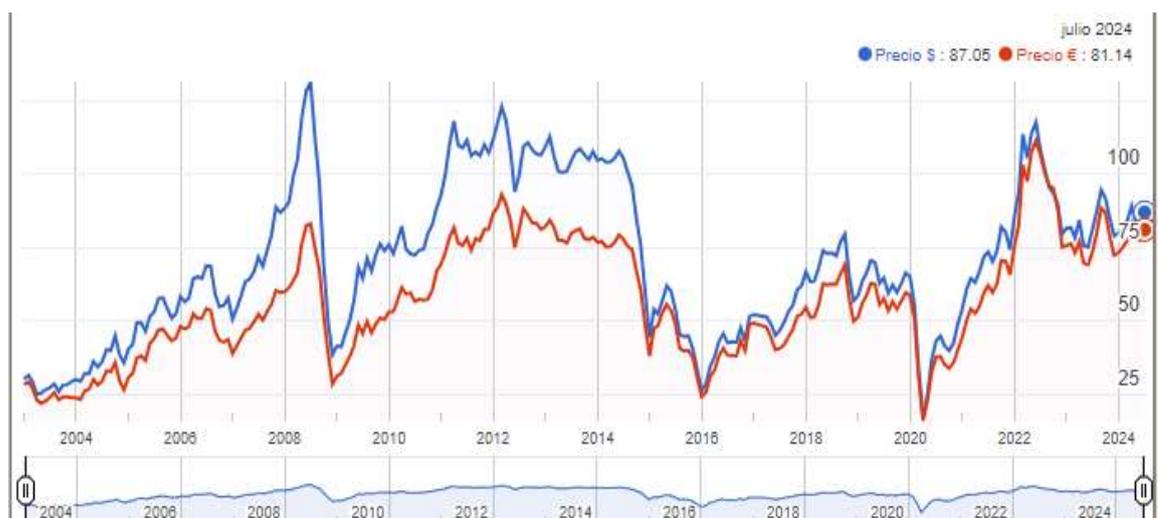
## 15. Anexos

**Ilustración 3.** *Proyecciones De Extracción Petrolera De Ecuador*



*Nota.* Tomado de: (FARO, 2020)

**Ilustración 4.** *Evolución del precio del petróleo de OPEP*



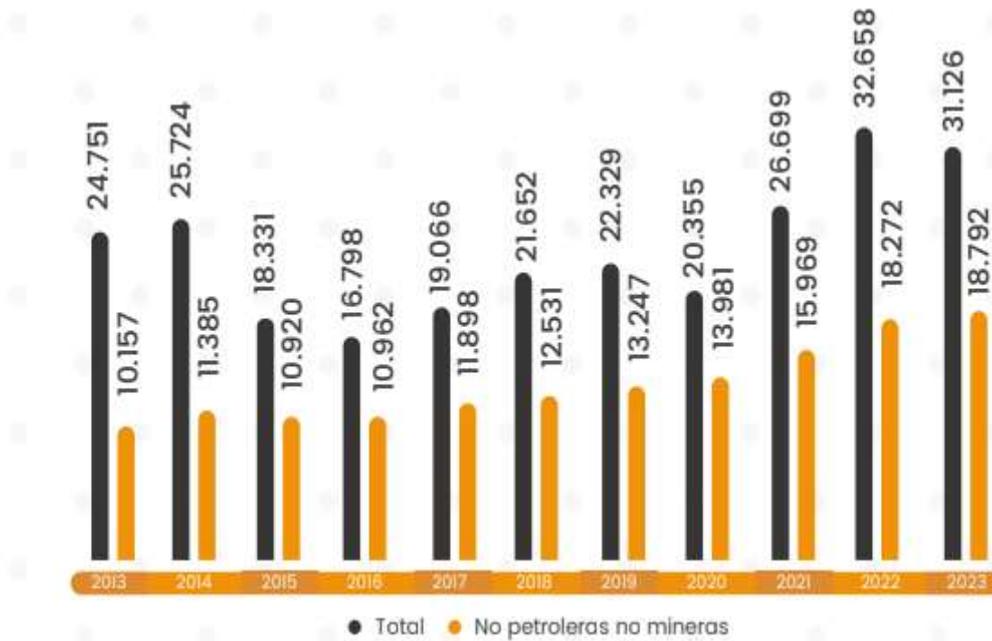
*Nota.* Tomado de: (Precio Del Petróleo OPEP Por Barril 2024, n.d.)

**Ilustración 5.** Ingresos y gastos de la venta de barriles de petróleo de Ecuador



*Nota.* Tomado de: (Orozco, 2024)

**Ilustración 6.** Exportaciones no petroleras, no minera y exportaciones totales del Ecuador (2023)



*Nota.* Tomado de: (Fedexpor, 2023)

**Ilustración 7.** El PIB, inflación y desempleo en Ecuador en los años 2021-2023



*Nota.* Tomado de: (Cepal, 2023)

**Gráfico 1.** Principales importadores de productos no petroleros ecuatorianos



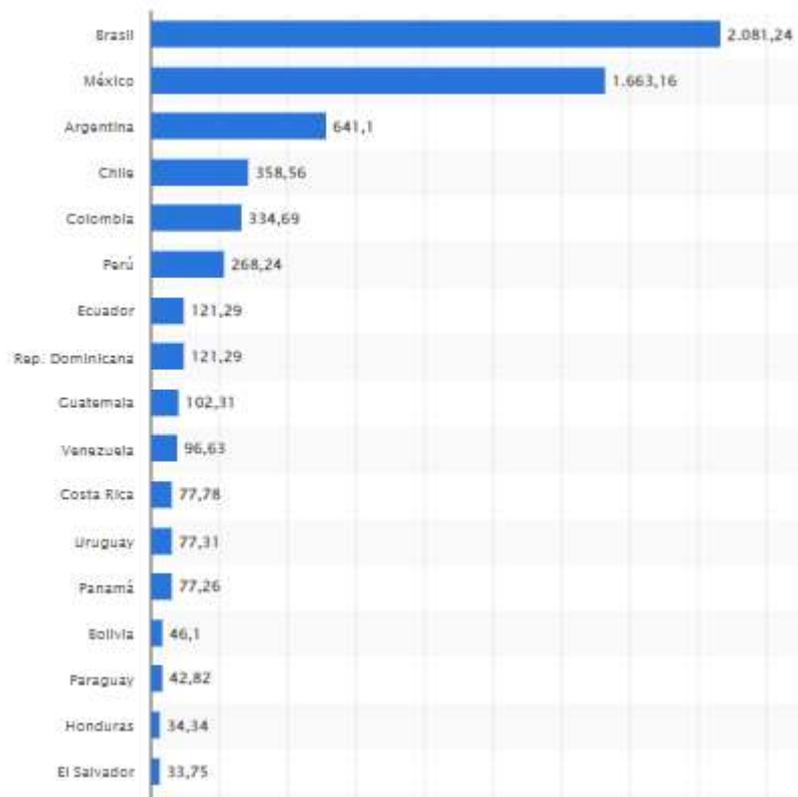
*Nota:* Elaboración propia. Datos tomados de Trade Map (2023).

**Tabla 1.** Los principales productos no petroleros para exportación (2023)

Producto	Valor (Millones USD)	Crecimiento en Valor (2022-2023)	Crecimiento en Volumen (2022-2023)
<b>Camarón</b>	\$ 7,205.00	-1%	14%
<b>Banano y Plátano</b>	\$ 3,771.00	15%	2%
<b>Cacao y elaborados</b>	\$ 1,323.00	32%	-2%
<b>Enlatados de pescado</b>	\$ 1,328.00	-3%	-9%
<b>Flores naturales</b>	\$ 987.00	4%	10%
<b>Atún y pescado</b>	\$ 294.00	-24%	-32%

*Nota.* Elaboración propia. Fuente tomada de: (Fedexpor, 2023)

**Ilustración 8.** PIB en miles de millones de dólares en América Latina y El Caribe 2023



*Nota.* Tomado de: (Statista, 2024)