



**Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio.**

**Trabajo de Titulación fase de Resultado  
Previo a la Obtención del Título de Licenciado en Comercio Exterior**

**Tema:**

Análisis de los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos.

**Elaborado por:**

Juniver Moisés Suárez  
Vera

**Tutor:**

ING. HUGO ERNESTO  
FARFAN TRIVIÑO, MBA

**Periodo académico:**

2024-(1)

**Manta – Ecuador**

**Tema:**

*“Análisis de los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos”.*

## **Declaración de autoría**

Yo, Juniver Moisés Suárez Vera, con documento de identidad 230088211-1, declaro que el presente trabajo de tesis titulado "*Análisis de los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos*" es producto de mi esfuerzo y dedicación personal. Afirmo que la información presentada en este documento es auténtica y original, y que he citado correctamente todas las fuentes de información y referencias utilizadas.

Asimismo, declaro que esta tesis no ha sido presentada con anterioridad para la obtención de ningún otro título académico en ninguna otra institución educativa. La elaboración de este trabajo ha sido realizada conforme a las normas éticas y académicas vigentes.

Firmo la presente declaración el 03 de Agosto de 2024, en Manta- Ecuador.



Juniver Moisés Suárez Vera

230088211-1

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

## CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, **CERTIFICO:**

Haber dirigido y revisado el **TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR-FASE DE RESULTADOS E INFORMES**, bajo la autoría del estudiante **SUÁREZ VERA JUNIVER MOISÉS**, cedula No. 230088211-1, legalmente matriculado/a en la carrera de **COMERCIO EXTERIOR**, período académico 2024-2025 (1), cumpliendo el total de 320 horas, cuyo tema del análisis de caso es **“ANÁLISIS DE LOS DESAFÍOS LOGÍSTICOS Y SANITARIOS EN LA EXPORTACIÓN DE ARÁNDANOS ECUATORIANOS”**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designa la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Lugar, Manta, 30 de JULIO del 2024.

Lo certifico,

  
**ING. HUGO E. FARFÁN TRIVIÑO,**  
**MBA**

...Título académico... Nombres

**Docente Tutor(a)**

**Área: COMERCIO EXTERIOR**



## **Dedicatoria**

A Dios, por ser mi guía constante y fuente de fortaleza en cada paso de este camino. Sin Su presencia, este logro no habría sido posible. A mi mamá, por su amor incondicional, apoyo inquebrantable y por ser siempre mi pilar fundamental. Gracias por enseñarme el valor del esfuerzo, la perseverancia y el compromiso, así mismo por enseñarme a nunca rendirme.

A mi hermano, por ser mi amigo y confidente, y por apoyarme en cada paso de este camino. Tu compañía ha sido fundamental en mi crecimiento personal y académico.

## **Reconocimiento**

En primer lugar, quiero expresar mi más sincero agradecimiento a Dios, por brindarme fuerza y sabiduría a lo largo de este proceso. Su guía y apoyo han sido fundamentales en cada etapa de mi trabajo. A mi mamá, por su amor incondicional, por ser mi mayor apoyo y por estar siempre a mi lado. Quiero agradecer a el Ing. Hugo Farfán, por su valiosa orientación, paciencia y apoyo incondicional a lo largo de este proceso.

A mi gata Lua, por su compañía constante y su capacidad para brindarme momentos de calma y alegría. A mis amigos, por su camaradería, apoyo y aliento. Así mismo, a aquella persona quien fue parte importante de este viaje académico, aunque nuestros caminos han tomado direcciones diferentes, su apoyo durante una etapa significativa de mi vida y su influencia en mi desarrollo personal y académico fueron invaluable. Gracias a todos por compartir este camino y por hacer que cada paso valiera la pena.

A todos ustedes, les debo mucho de lo que he alcanzado.

## Índice

1.	Introducción .....	1
2.	Antecedentes .....	2
3.	Definición del Problema .....	3
	<b>3.1 Delimitación</b> .....	3
	<b>3.2 Planteamiento</b> .....	3
	<b>3.3 Preguntas</b> .....	3
4.	Preguntas de Reflexión .....	4
5.	Justificación o Propósito .....	4
6.	Objetivo del Estudio.....	5
	<b>6.1 Objetivo General:</b> .....	5
	<b>6.2 Objetivos Específicos:</b> .....	5
7.	Idea a Defender .....	5
8.	La o las unidades de análisis que delimitaran las fronteras del Caso.....	5
9.	Metodología .....	5
10.	Marco Conceptual .....	6
11.	Resultados Obtenidos.....	7
12.	Análisis de Resultados .....	9
13.	Lecciones y Recomendaciones .....	9
	<b>13.1 Lecciones</b> .....	9
	<b>13.2 Recomendaciones</b> .....	10
14.	Referencias Bibliográficas .....	11
15.	Anexos .....	14

## **Resumen**

El presente trabajo aborda el análisis de los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos, un producto de creciente importancia en el comercio internacional. A través de un enfoque detallado, se identificaron las principales dificultades que enfrenta la cadena de suministro, desde la producción hasta la llegada del producto a los mercados internacionales.

Entre los desafíos logísticos más significativos se encuentran la falta de infraestructura adecuada para el almacenamiento en frío, la ineficiencia en el transporte y las complicaciones en la coordinación de la cadena de suministro. Estos factores afectan directamente la calidad de los arándanos, lo que reduce su valor y competitividad en el mercado global. En cuanto a los desafíos sanitarios, el estudio revela que, aunque los arándanos ecuatorianos cumplen en general con las normativas fitosanitarias internacionales, el proceso de adaptación a las regulaciones específicas de cada país importador y la obtención de certificaciones presentan retos importantes.

**Palabras Clave:** Infraestructura, logística, fitosanitaria, arándanos, certificaciones, desafíos

## **Abstract**

This work addresses the analysis of logistical and sanitary challenges in the export of Ecuadorian blueberries, a product of growing importance in international trade. Through a detailed approach, the main difficulties faced by the supply chain, from production to the product's arrival in international markets, were identified.

Among the most significant logistical challenges are the lack of adequate infrastructure for cold storage, inefficiencies in transportation, and complications in coordinating the supply chain. These factors directly affect the quality of the blueberries, reducing their value and competitiveness in the global market. Regarding sanitary challenges, the study reveals that although Ecuadorian blueberries generally comply with international phytosanitary regulations, the process of adapting to the specific regulations of each importing country and obtaining certifications presents significant challenges.

**Keywords:** Infrastructure, logistics, phytosanitary, blueberries, certifications, challenges.

## **1. Introducción**

El cultivo del arándano se da principalmente en Países de Norteamérica, siendo un fruto nativo de dicha región. Con el pasar de los años la producción de esta baya se ha expandido a diversas regiones geográficas, adaptándose así a zonas frías, húmedas y cálidas. El fruto del arándano es una baya pequeña, de color azul. De ahí la denominación blueberry, en inglés (Wikipedia, s.f.), últimamente ha tomado popularidad por su gran potencial para la producción y exportación al mercado internacional.

La producción de arándanos en Ecuador destaca por su excelencia y su firme compromiso con la sostenibilidad. Muchos cultivadores adoptan prácticas agrícolas orgánicas y respetuosas con el entorno, lo que ha consolidado la excelente reputación de los arándanos ecuatorianos en el ámbito internacional. Además, este enfoque también ha generado un impacto positivo en la economía local, propiciando la creación de empleo en las zonas rurales de Ecuador, ofreciendo oportunidades laborales y mejorando las condiciones de vida (Coronel Uyaguari, 2023).

## **2. Antecedentes**

Actualmente, son 300 hectáreas existentes las cuales producen dicho fruto, que en año 2022 se exportaron 220 toneladas a un precio FOB de \$1.242.000. (Muñoz, 2023), esta actividad económica experimenta un continuo crecimiento gracias a las condiciones climáticas de Ecuador que posibilitan la producción los 365 días del año. Durante y después de la pandemia del COVID-19, numerosos agricultores iniciaron la producción de manera activa, no solo para comercializar, sino también para adentrarse en el conocimiento y consumo de este fruto. En la actualidad, estos productos se encuentran disponibles en el mercado, abasteciendo tanto a supermercados como a pequeñas fruterías tradicionales. (Coronel Uyaguari, 2023).

Los arándanos al momento de exportar son empacados con una atmosfera modificada y controlada, esto permitirá que el producto tenga una duración más prolongada al momento de ser enviada a largas distancias. (Freshplaza, 2017)

Los cosechadores entregan sus jabs cosecheras en un acopio en campo, el cual debe contar con sombra, estar limpio, con un piso sobreelevado y protegido del polvo. De este lugar se traslada el producto hacia el packing, sea esta una empacadora de arándano fresco o de congelado. El tiempo que de recolección y llegada al packing es de 30 minutos a 1 hora. (Mendoza, 2018)

### **3. Definición del Problema**

Ecuador en los últimos años ha venido innovando con la producción de nuevas alternativas de cultivos, en este caso es el Arándano o “Blue Berry”, ya que es un fruto que necesita altas temperaturas por el día y bajas por la noche, nuestra región interandina es la idónea para el cultivo de este.

A pesar de contar con lugar de climas aptos para su cultivo, es importante analizar los desafíos logísticos y sanitarios que existe en la exportación de arándanos ecuatorianos.

#### **3.1 Delimitación**

Tema Macro: Exportación de Arándanos Ecuatorianos

Delimitación: Zonas Productivas

Problemática: Desafíos logísticos y sanitarios en la exportación del arándano

#### **3.2 Planteamiento**

El cultivo de arándano, aunque emergente en Ecuador, enfrenta desafíos significativos debido a la falta de información sobre el manejo integral de plagas y enfermedades que lo afectan como la mosca blanca, cochinillas. (Pantoja Solano, 2023)

La cosecha se realiza de manera manual, el tiempo que dura desde la floración hasta la maduración del fruto es de 45 a 90 días, dependiendo de las zonas climáticas del lugar donde se encuentra el cultivo. La fruta es seleccionada manualmente y se procede a pesarla, se introduce en cajones de plásticos ya aptos para ser transportados en camiones con cámaras de frío hasta la planta packing. Dicho transporte se efectúa el mismo día de la cosecha. (Mendoza, 2018)

Entre los obstáculos técnicos del comercio, para la exportación de arándanos es necesario contar con un certificado fitosanitario de exportación (CFE), para plantas y productos vegetales originarios y procedentes del Ecuador.

#### **3.3 Preguntas**

¿Cuáles son las estrategias implementadas para minimizar los riesgos de plagas y enfermedades en la exportación de arándanos?

¿Qué medidas se toman para garantizar la trazabilidad de los arándanos desde su origen en Ecuador hasta su llegada a los consumidores internacionales? ¿Existen regulaciones fitosanitarias específicas que los arándanos ecuatorianos deben cumplir para exportarse a ciertos destinos?

#### **4. Preguntas de Reflexión**

- **¿Cuáles son las estrategias implementadas para minimizar los riesgos de plagas y enfermedades en la exportación de arándanos?**

Para minimizar los riesgos de plagas y enfermedades en la exportación de arándanos, se implementan estrategias como el Manejo Integrado de Plagas (MIP), monitoreo constante de cultivos, prácticas de higiene y saneamiento, uso de variedades resistentes, tratamientos postcosecha y capacitación continua. Estas medidas garantizan la calidad y seguridad de los arándanos durante su producción y exportación.

- **¿Qué medidas se toman para garantizar la trazabilidad de los arándanos desde su origen en Ecuador hasta su llegada a los consumidores internacionales?**

Para garantizar la trazabilidad de los arándanos desde Ecuador hasta los consumidores internacionales, se utilizan sistemas de registro y control con códigos únicos, tecnologías de información para el seguimiento de los lotes, documentación detallada de todos los procesos y auditorías periódicas con certificaciones que aseguran el cumplimiento de estándares internacionales.

- **¿Existen regulaciones fitosanitarias específicas que los arándanos ecuatorianos deben cumplir para exportarse a ciertos destinos?**

Los arándanos ecuatorianos deben cumplir con regulaciones fitosanitarias específicas para su exportación, que incluyen obtener un certificado fitosanitario, cumplir con límites de residuos de pesticidas, pasar inspecciones en origen y destino, y adherirse a normativas internacionales y acuerdos bilaterales. Estas medidas aseguran la sanidad y calidad de los productos para su entrada en los mercados internacionales.

#### **5. Justificación o Propósito**

La presente investigación mediante el análisis descriptivo nos permitirá dar a conocer cuáles son los desafíos logísticos y sanitarios que se presentan al momento de exportar arándanos ecuatorianos. Uno de los desafíos logísticos identificados es la eficiencia del transporte desde las zonas de producción hasta los mercados de destino.

La distancia geográfica y las condiciones específicas de transporte pueden afectar la calidad y frescura de los arándanos, así como incrementar los costos asociados a la producción de dicho producto. Además, los desafíos sanitarios cada vez son más estrictos, ya que existen regulaciones y estándares de calidad internacionales al momento de exportar.

## **6. Objetivo del Estudio**

Se propone conceptualizar la eficiencia de la logística y la gestión sanitaria en la cadena de exportación de arándanos ecuatorianos, identificando los desafíos actuales, describiendo las medidas preventivas y las estrategias innovadoras que aseguran la calidad, seguridad y competitividad de dichos productos en los mercados internacionales.

### **6.1 Objetivo General:**

- Analizar los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos, con el fin de identificar las principales dificultades y competitividad del sector en el mercado internacional.

### **6.2 Objetivos Específicos:**

- Identificar los principales desafíos logísticos en la cadena de suministro de arándanos ecuatorianos, desde la producción hasta la entrega en los mercados internacionales.
- Conocer las prácticas de manejo de plagas y enfermedades en el cultivo de arándanos, así como las estrategias postcosecha para asegurar la calidad del producto.

## **7. Idea a Defender**

La combinación de condiciones climáticas ideales, prácticas agrícolas responsables, rigurosos procesos de selección y un cuidadoso manejo logístico contribuyen a la creación de un producto de alta calidad que satisface las demandas internacionales, fortaleciendo la reputación en los mercados globales y generando un impacto positivo en la economía local.

## **8. La o las unidades de análisis que delimitaran las fronteras del Caso**

Las empresas productoras en el Ecuador están capacitadas para el cultivo y cosecha del arándano, teniendo en cuenta las regulaciones sanitarias locales e internacionales al momento de exportar, así mismo los procesos de manipulación y almacenamiento durante el transporte.

## **9. Metodología**

El estudio de esta investigación adopta una metodología cualitativa, en el cual existen un énfasis al fundamentar en el marco metodológico construyendo la medula de la investigación. (Hurtado & Toro, 2007)

La investigación cuantitativa se basa en técnicas mucho más estructuradas, con este método podemos analizar las exportaciones de arándano ecuatoriano en los últimos años, con datos estadísticos, entre otros, estos datos serán obtenidos de Ministerio de Agricultura y Ganadería, Aduana, Mipro, evidenciando las exportaciones del blueberry con los

siguientes factores.

- Cantidades exportadas
- Países a los que exporta
- Empresas productoras

### **10. Marco Conceptual**

En el análisis de los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos, el marco conceptual se estructura en torno a los siguientes conceptos clave:

**Exportación de Arándanos:** El proceso mediante el cual los arándanos producidos en Ecuador son enviados a mercados internacionales para su venta y consumo. Este proceso incluye etapas desde la cosecha hasta la distribución final en los mercados externos.

#### **Desafíos Logísticos:**

*Cadena de Suministro:* En la cadena de suministros, el proceso de productivo tiene que ver con la siembra, poda y control Agrícola (Control de plagas, Fertil- Irrigación) (Castillo, 2020)

*Almacenamiento:* Los arándanos pueden conservarse, manteniendo una adecuada refrigeración y en atmósferas controladas del 10-12% CO<sub>2</sub> y aproximadamente 10% O<sub>2</sub>, por un periodo de 6 a 9 semanas, dependiendo del cultivar y del estado de madurez inicial del fruto. (García Rubio, 2010)

#### **Desafíos Sanitarios:**

*Regulaciones Fitosanitarias:* La CIPF (Convención Internacional de Protección Fitosanitaria) establece normas para que los gobiernos implementen medidas que protejan sus plantas de plagas dañinas (medidas fitosanitarias). (Comercio O. M., s.f.)

*Control de Plagas y Enfermedades:* Es fundamental no utilizar plantas enfermas del vivero. Aunque el uso de fungicidas puede ser una opción de control, no es necesario si se mantiene la humedad bajo control. También es importante evitar heridas en las plantas causadas por insectos del suelo, ya que estas facilitan la entrada de patógenos. (Frances, s.f.)

#### **Normativas y Certificaciones:**

*Certificaciones Internacionales:* Es crucial que se sigan todos los requisitos, desde los huertos hasta las empacadoras y frigoríficos, para garantizar el cuidado adecuado del producto. Esto incluye obtener certificaciones internacionales que demuestren que se están llevando a cabo buenas prácticas agrícolas. (Coronel Uyaguari , Analisis del comportamiento de la exportcion del arandano ecuatoriano en el periodo 2018-2022 para determinar potencial y viabilidad de acceso a nuevos mercados, 2023)

## *Certificaciones para exportación de arándanos*

### **BIO SIEGEL**

El sello ecológico “Bio-Siegel” transmite el mensaje de garantizar las normas mínimas, definidas por la legislación de la Unión Europea para la agricultura ecológica. (Food)

### **FAIRTRADE**

Fairtrade es el sello líder en España y en el mundo que certifica productos de Comercio Justo. (IBÉRICA, s.f.)

### **INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARIZATION**

Las normas definen lo que es excelente, estableciendo puntos de referencia coherentes tanto para las empresas como para los consumidores, garantizando así la fiabilidad, generando confianza y simplificando las opciones. (ISO, s.f.)

## **11. Resultados Obtenidos**

Se determinó que los principales desafíos logísticos en la exportación de arándanos ecuatorianos incluyen la falta de infraestructura adecuada para el almacenamiento en frío, la ineficiencia en la cadena de transporte y la limitada conectividad con mercados internacionales. Estos factores contribuyen a la pérdida de calidad del producto durante el tránsito y afectan la competitividad en los mercados extranjeros.

En cuando el transporte y almacenamiento el control de temperatura y humedad durante el transporte y almacenamiento son una causa significativa de deterioro de los arándanos. La implementación de sistemas de refrigeración más avanzados y la capacitación en manejo postcosecha son necesarias para mitigar estos problemas.

Los arándanos ecuatorianos cumplen en gran medida con las normativas fitosanitarias internacionales. Sin embargo, el proceso de obtención de certificaciones fitosanitarias y la adaptación a las regulaciones específicas de cada país importador son áreas que requieren mayor atención y recursos para evitar demoras y rechazos en las aduanas.

Las prácticas de manejo de plagas y enfermedades en los cultivos de arándanos han mostrado ser efectivas, pero se identificaron oportunidades para mejorar a través de la adopción de tecnologías avanzadas y el uso de variedades resistentes a plagas.

## ***Cantidades Exportadas***

Ecuador tan solo cuenta con 300 hectáreas, con unas exportaciones que en 2022 se situaron en 220 toneladas, a un precio FOB de 1.242.000 \$, informa Muñoz, el país cultiva arándanos en unas cuantas ciudades de las regiones de Sierra y Costa. (Muñoz, 2023).

#### ***Países a los que se exporta***

Las exportaciones comenzaron en 2021 y la fruta se ha enviado a Países Bajos, Estados Unidos, Singapur, Malasia, España y Panamá". El país cultiva arándanos en unas cuantas ciudades de las regiones de Sierra y Costa. (Muñoz, 2023)

#### ***Empresas Productoras de Arándanos***

##### **ANDEAN BERRIES & BERRIES**

Dedicada al cultivo y desarrollo del arándano de la mejor variedad. Ubicado en bellísimo valle de Imbabura, cercano al pueblo de Imantag y conocido como La Quitumbita.

##### **ARÁNDANOS SAN JOSÉ**

Empresa encargada en el cultivo y comercialización de plantas de arándano con asesoría técnica con ingenieros altamente capacitados, así mismo cuenta con venta de fruta y vino de arándano. Ubicados en Atuntaqui-Imbabura, Ecuador.

##### **ARANDINO GROUP**

La finca denominada "Casa de Campo", situada en Yaruquí, cuenta con una altitud de 2.527 msnm y unas condiciones climáticas inmejorables, rodeada de quebradas y a 5 km de la vía rápida del redondel de Tababela.

##### **ECUABLUE**

En nuestra finca experimental **BlueFarm** nos dedicamos a la investigación y desarrollo de las mejores variedades de arándanos y en nuestro laboratorio **BlueLab** propagamos plantas de arándano in vitro por meristemo y las probamos en nuestro **nursery** para asegurar su adaptación a los diferentes climas de nuestro país.

## **12. Análisis de Resultados**

El análisis de los resultados obtenidos en la investigación sobre los desafíos logísticos y sanitarios en la exportación de arándanos ecuatorianos permite identificar que la falta de infraestructura adecuada y las deficiencias en la cadena de suministro son factores críticos que afectan la calidad de los arándanos durante el proceso de exportación.

Aunque los arándanos ecuatorianos cumplen en su mayoría con las normativas fitosanitarias internacionales, el proceso para obtener las certificaciones necesarias y adaptarse a las regulaciones específicas de cada país importador presenta desafíos. La implementación de sistemas de trazabilidad más robustos no solo facilitaría el cumplimiento de normativas internacionales, sino que también fortalecería la confianza de los consumidores en los mercados internacionales.

El análisis de los resultados pone de manifiesto la importancia de abordar los desafíos logísticos y sanitarios para mejorar la competitividad de los arándanos ecuatorianos en el mercado internacional. Las mejoras en infraestructura, capacitación y sistemas de trazabilidad son esenciales para asegurar el éxito en la exportación de este producto de alto valor.

## **13. Lecciones y Recomendaciones**

### **13.1 Lecciones**

Una de las lecciones clave es que la falta de infraestructura adecuada, como almacenes refrigerados y sistemas eficientes de transporte, tiene un impacto directo en la calidad del producto. Esto resalta la necesidad de invertir en mejoras logísticas para mantener la competitividad en el mercado internacional.

El cumplimiento riguroso de las normativas fitosanitarias internacionales es fundamental para acceder a los mercados globales. Se aprendió que la adaptación rápida a las regulaciones cambiantes y la obtención oportuna de certificaciones son esenciales para evitar retrasos y rechazos en las exportaciones.

La trazabilidad no solo garantiza la seguridad y calidad del producto, sino que también fortalece la confianza de los consumidores. La implementación de sistemas robustos de trazabilidad es crucial para gestionar de manera eficiente la cadena de suministro y responder rápidamente ante cualquier problema.

### **13.2 Recomendaciones**

Es vital desarrollar programas de capacitación dirigidos a productores, exportadores y operadores logísticos, enfocados en el manejo postcosecha, control de plagas y enfermedades, y en la optimización de la cadena de suministro.

Mantenerse al día con las regulaciones fitosanitarias de los países importadores y agilizar los procesos de certificación para evitar retrasos en la exportación. También se sugiere trabajar en la sensibilización de los productores sobre la importancia de cumplir con estas normativas desde el inicio del proceso de producción.

Implementar o mejorar sistemas de trazabilidad para asegurar que cada etapa del proceso, desde la cosecha hasta la entrega final, esté documentada y controlada

#### 14. Referencias Bibliográficas

AGROCALIDAD. (18 de Octubre de 2016). *Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad Agro.*

Castillo, J. C. (11 de Agosto de 2020). Obtenido de Cadena de Suministros de Arandanos:

<https://es.scribd.com/presentation/472062882/CADENA-DE-SUMINISTRO-DE-ARANDANOS>

Comercio, E. (27 de Noviembre de 2021). *El cultivo del arándano se abre campo en el país.*

Obtenido de <https://www.elcomercio.com/actualidad/ecuador/cultivo-arandano-se-abre-campo.html>

Comercio, O. M. (s.f.). *La OMC y la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF).* Obtenido de

[https://www.wto.org/spanish/thewto\\_s/coher\\_s/wto\\_ippc\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/thewto_s/coher_s/wto_ippc_s.htm)

Coronel Uyaguari , V. K. (2023). *Análisis del comportamiento de la exportación del arándano ecuatoriano en el periodo 2018-2022 para determinar potencial y*

*viabilidad de acceso a nuevos mercados.* Cuenca . Obtenido de

[https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26239/1/UPS-](https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26239/1/UPS-CT010950.pdf?utm_source=textcortex&utm_medium=zenochat)

[CT010950.pdf?utm\\_source=textcortex&utm\\_medium=zenochat](https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26239/1/UPS-CT010950.pdf?utm_source=textcortex&utm_medium=zenochat)

Coronel Uyaguari, V. K. (07 de Julio de 2023). *ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE*

*LA EXPORTACION DEL ARÁNDANO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2018-*

*2022 PARA DETERMINAR SU POTENCIAL Y VIABILIDAD DE ACCESO A*

*NUEVOS MERCADOS.* Obtenido de

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26239/1/UPS-CT010950.pdf>

Food, F. O. (s.f.). *El sello ecológico Alemán "Bio- Siegel".* Obtenido de

[https://www.oekolandbau.de/fileadmin/redaktion/Bildarchiv/Bio-](https://www.oekolandbau.de/fileadmin/redaktion/Bildarchiv/Bio-Siegel/user_upload/Dokumente/Broschueren/Bio_Siegel_span.pdf)

[Siegel/user\\_upload/Dokumente/Broschueren/Bio\\_Siegel\\_span.pdf](https://www.oekolandbau.de/fileadmin/redaktion/Bildarchiv/Bio-Siegel/user_upload/Dokumente/Broschueren/Bio_Siegel_span.pdf)

Frances, A. (s.f.). *Manejo de Enfermedades en Arándanos.* Obtenido de

<https://www.intagri.com/articulos/fitosanidad/manejo-de-enfermedades-en-arandanos>

Freshplaza. (08 de Marzo de 2017). *Los envases adecuados para la exportación de arándanos* . Obtenido de <https://www.freshplaza.es/article/3104972/los-envases-adecuados-para-la-exportacion-de-arandanos/>

García Rubio, J. (2010). *SERIDA* . Obtenido de <http://www.serida.org/publicacionesdetalle.php?id=5222&anyo=#:~:text=Los%20ar%C3%A1ndanos%20pueden%20conservarse%2C%20manteniendo,de%20madurez%20inicial%20del%20fruto.>

Hurtado, & Toro. (2007). Obtenido de <https://virtual.urbe.edu/tesispub/0103839/cap03.pdf>

IBÉRICA, F. (s.f.). *El Comercio Justo*. Obtenido de <https://www.fairtrade.es/>

INTAGRI. (2017). *El Cultivo del Arandano* .

ISO. (s.f.). *ISO: Normas Mundiales para bienes y servicios de confianza* . Obtenido de <https://www.iso.org/es/home>

López , N., & Sandoval, I. (01 de Octubre de 2013). Obtenido de [https://pics.unison.mx/wp-content/uploads/2013/10/1\\_Metodos\\_y\\_tecnicas\\_cuantitativa\\_y\\_cualitativa.pdf](https://pics.unison.mx/wp-content/uploads/2013/10/1_Metodos_y_tecnicas_cuantitativa_y_cualitativa.pdf)

Manabí, R. d. (23 de Diciembre de 2022). Obtenido de <https://revistademanabi.com/2022/12/23/arandanos-producidos-en-ecuador-ingresan-al-mercado-de-ee-uu/>

Mendoza, L. (12 de Junio de 2018). *Packing de Arándao*. Obtenido de <https://prezi.com/xflwkz6kkbyd/packing-arandanos/>

Muñoz, S. (23 de Noviembre de 2023). Obtenido de <https://www.freshplaza.es/article/9578828/ecuador-que-acaba-de-llegar-al-sector-del-arandano-tiene-la-ventaja-de-poder-suministrar-las-52-semanas-del-ano/>

Muñoz, S. (22 de Noviembre de 2023). *Freshplaza*. Obtenido de <https://www.freshplaza.es/article/9578828/ecuador-que-acaba-de-llegar-al-sector->

del-arandano-tiene-la-ventaja-de-poder-suministrar-las-52-semanas-del-ano/

Pantoja Solano, E. A. (31 de Octubre de 2023). *Evaluación de plagas y enfermedades en el cultivo de arándano (Vaccinium Corymbosum L.) en cantón Mira, Carchi*. Obtenido de

<https://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/15114#:~:text=Los%20hallazgos%20revelaron%20que%20plagas,de%20las%20fases%20fenol%C3%B3gicas%20evaluadas.>

Wikipedia. (s.f.). *Vaccinium corymbosum*. Obtenido de

[https://es.wikipedia.org/wiki/Vaccinium\\_corymbosum](https://es.wikipedia.org/wiki/Vaccinium_corymbosum)

## 15. Anexos

### Anexo A. Países a los que se exporta Arándano Ecuatoriano



**Banco Central del Ecuador**

ESTADÍSTICAS DE COMERCIO EXTERIOR DE BIENES

EXPORTACIONES / por Subpartida y País Destino

Período: Anual - Años: 2024;2023;2022

(TM y valores en miles de USD)

Código Subpartida	Subpartida	Código País Destino	País Destino	2022		2023		2024	
				TM (Peso Neto)	FOB	TM (Peso Neto)	FOB	TM (Peso Neto)	FOB
<b>TOTALES:</b>				<b>220,4</b>	<b>1.242,0</b>	<b>112,8</b>	<b>735,8</b>	<b>18,0</b>	<b>18,4</b>
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	CAN	CANADÁ	-	-	-	-	0,9	5,4
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	DEU	ALEMANIA	0,1	0,0	1,1	9,7	-	-
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	ESP	ESPAÑA	0,0	0,3	7,7	52,0	17,1	13,0

0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	FRA	FRANCIA	-	-	0,2	0,0	-	-
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	HKG	HONG KONG	-	-	2,9	24,4	-	-
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	ITA	ITALIA	-	-	1,0	9,8	-	-
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	MYS	MALASIA	-	-	1,9	7,8	-	-
0810400000	Arándanos rojos, mirtilos y demás frutos del género vaccinium	NLD	PAÍSES BAJOS (HOLANDA)	193,3	1.096,7	2,4	10,0	-	-

## Anexo B: Empresas Ecuatorianas Productoras de Arándano

ANDEAN BERRIES & BERRIES



ARÁNDANOS SAN JOSÉ



ARANDINO GROUP



ECUABLUE



### Anexo C: Certificaciones para la exportación de arándano

Nombre de Certificación	Descripción	Logo
<b>BIO SIEGEL</b>	El sello ecológico “Bio-Siegel” transmite el mensaje de garantizar las normas mínimas, definidas por la legislación de la Unión Europea para la agricultura ecológica. (Food)	
<b>FAIRTRADE</b>	Fairtrade es el sello líder en España y en el mundo que certifica productos de Comercio Justo. (IBÉRICA, s.f.)	
<b>INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARIZATION</b>	Las normas definen lo que es excelente, estableciendo puntos de referencia coherentes tanto para las empresas como para los consumidores, garantizando así la fiabilidad, generando confianza y simplificando las opciones. (ISO, s.f.)	