



**UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
CONTABLES Y COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

TEMA:

“LA IMPORTANCIA DE LAS ZONAS FRANCAS EN MANTA”

ELABORADO POR:

KERLY ANGELICA MEJIA BUENAVENTURA

TUTOR:

DR. PRESLEY IDULFO LOOR MUÑOZ, PHD.

MANTA – ECUADOR

2024



**UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,
CONTABLES Y COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

TEMA:

“LA IMPORTANCIA DE LAS ZONAS FRANCAS EN MANTA”

ELABORADO POR:

KERLY ANGELICA MEJIA BUENAVENTURA

TUTOR:

DR. PRESLEY IDULFO LOOR MUÑOZ, PHD.

MANTA – ECUADOR

2024

Declaración de autoría

Yo, Kerly Angélica Mejía Buenaventura, portadora de la cédula de ciudadanía número 1725302291, estudiante de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí

DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, “La Importancia de las Zonas Francas en Manta” ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad la autora, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo la investigación a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí para que la utilice como estime conveniente, según lo establecido por las Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 05 de diciembre del 2024



Kerly Angélica Mejía Buenaventura

CI: 1725302291

Certificación del tutor

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la **Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí**, CERTIFICO:

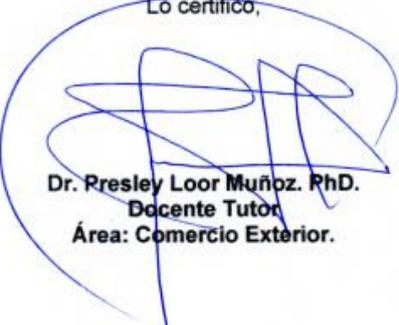
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría de la estudiante **MEJIA BUENAVENTURA KERLY ANGELICA**, legalmente matriculado en la carrera de Comercio Exterior, período académico **2024-2025 II**, cumpliendo el total de **320 horas**, cuyo tema del proyecto es **"LA IMPORTANCIA DE LAS ZONAS FRANCAS EN MANTA"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Lugar, Manta 16 de Diciembre de 2024

Lo certifico,



Dr. Presley Loor Muñoz. PhD.
Docente Tutor
Área: Comercio Exterior.

Certificado de similitud

 CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

Trabajo final_Importancia_de_Zonas_Francas MEJIA BUENAVENTURA KERLY

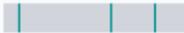


Nombre del documento: Trabajo final_Importancia_de_Zonas_Francas MEJIA BUENAVENTURA KERLY.docx ID del documento: 1b3c0950878c85e86a4a6857ec3cecc0be084a61 Tamaño del documento original: 38,91 kB Autores: []	Depositante: Presley Loor Muñoz Fecha de depósito: 11/12/2024 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 11/12/2024	Número de palabras: 3450 Número de caracteres: 24.321
--	--	--

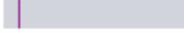
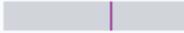
Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 Documento de otro usuario #56648 El documento proviene de otro grupo 3 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: 1% (40 palabras)
2	 www.pbplaw.com Ministerio de Producción "Kit del Inversionista en Zona Franca" https://www.pbplaw.com/publicaciones/ministerio-de-produccion-comercio-exterior-inversiones-... 3 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (30 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 Documento de otro usuario #c0abc3 El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)
2	 mercojuris.com Zonas Francas en Ecuador - Ab. Francisco A. Gottifredi (desde Ecu... https://mercojuris.com/zonas-francas-en-ecuador-ab-francisco-a-gottifredi-desde-ecuador/	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

Dedicatoria

Quiero dedicar estas palabras a quienes han sido parte fundamental de mi camino, iluminando cada paso con su amor, apoyo y sabiduría.

A Dios, por ser mi guía y mi fortaleza en cada momento, por darme la fe para creer y la esperanza para seguir adelante.

A mi madre, mi faro y mi inspiración, cuyo amor incondicional y sacrificios han forjado mis valores y mi carácter.

A mis hermanos, mis compañeros de vida, con quienes he compartido risas, sueños y desafíos. Su apoyo ha sido un regalo invaluable.

A mi familia, mi raíz y mi refugio, por su amor incondicional y por enseñarme el valor de la unión y la perseverancia.

A mis amigos, mis cómplices en esta travesía, por ser mi apoyo en los momentos difíciles y mi alegría en los días más brillantes.

Y a mí, por creer en mis sueños y por nunca dejar de luchar, incluso cuando el camino se volvió difícil.

Con todo mi amor,

Kerly Angelica Mejía Buenaventura

Agradecimiento

En La vida es un camino lleno de aprendizajes, desafíos y bendiciones, y hoy quiero expresar mi gratitud a quienes han sido parte fundamental de esta travesía.

A Dios, por ser mi guía y mi fortaleza, por darme la fe para creer y la esperanza para seguir adelante. A mi madre, por su amor incondicional y por enseñarme que el esfuerzo siempre tiene su recompensa. A mis hermanos, por su apoyo y complicidad en cada momento. A mi familia, por ser mi raíz y mi refugio, recordándome el valor de la unión. A mis amigos, por su amistad sincera y por estar siempre presentes en las alegrías y los desafíos.

A todas las personas que, con sus consejos y apoyo, han contribuido a que este sueño se hiciera realidad. Y a mí, por no rendirme y por encontrar la fuerza para seguir adelante, incluso cuando el camino parecía difícil.

Con todo mi corazón, gracias.

Kerly Angelica Mejía Buenaventura

ÍNDICE

Declaración de autoría	III
Certificación del tutor	IV
Certificado de similitud	V
Dedicatoria.....	VI
Agradecimiento	VII
Resumen/Summary.....	IX
Summary.....	IX
1. Introducción.....	1
2. Antecedentes.....	2
3. Definición del problema	3
3.1. Delimitación.....	3
3.2. Planteamiento.....	3
3.3. Preguntas.....	4
4. Preguntas de reflexión	4
5. Justificación o propósito.....	5
6. Objetivos.....	5
6.1. Objetivo General.....	5
6.2. Objetivos específicos	5
7. Idea a defender.....	6
8. Unidades de análisis.	6
9. Metodología.....	6
10. Marco conceptual	8
10.1. Zonas Francas, conceptualización y evolución.....	8
10.2. Marco Regulatorio en Ecuador	8
10.3. Tipos de Zonas Francas en Ecuador	9
10.4. Desarrollo Portuario y Competitividad.....	9
10.5. Efecto socioeconómico de las zonas francas	10
10.6. Logística internacional y cadenas de valor	10
10.7. Sostenibilidad y desarrollo Local.....	10
10.8. Innovación y tecnología.....	10
11. Resultados Obtenidos	11
12. Análisis de resultados	12
13. Lecciones y Recomendaciones	12
13.1. Lecciones	12
13.2. Recomendaciones	13
14. Fuentes de información	15
15. Anexos.....	17

Resumen

La investigación analiza la importancia de las zonas francas en Manta, su influencia en el desarrollo local y su potencial como hub logístico internacional. Manta, con una ubicación estratégica en la costa del Pacífico y un puerto de aguas profundas, enfrenta desafíos en infraestructura y competitividad que limitan su crecimiento económico. Este estudio tiene como propósito identificar cómo las zonas francas pueden atraer inversión extranjera, generar empleo y mejorar la competitividad.

Mediante un enfoque cualitativo y diseño documental, se revisaron normativas vigentes, estudios económicos y casos de éxito en puertos como Callao (Perú) y Valparaíso (Chile). Los resultados revelan ventajas como la cercanía a Asia y la capacidad portuaria, aunque subrayan la necesidad de un marco normativo adecuado y una planificación estratégica. Se concluye que las zonas francas podrían posicionar a Manta como un referente regional en comercio internacional.

Palabras clave: Manta, zonas francas, comercio internacional, inversión extranjera, desarrollo local.

Summary

The research examines the importance of free zones in Manta, their influence on local development, and their potential as an international logistics hub. Manta, with its strategic location on the Pacific coast and a deep-water port, faces infrastructure and competitive challenges that limit its economic growth. This study aims to identify how free zones can attract foreign investment, generate employment, and enhance competitiveness.

Using a qualitative approach and documentary design, current regulations, economic studies, and success cases in ports such as Callao (Peru) and Valparaíso (Chile) were reviewed. The results reveal advantages such as proximity to Asia and port capacity, although they underscore the need for an appropriate regulatory framework and strategic planning. It is concluded that free zones could position Manta as a regional benchmark in international trade.

Keywords: Manta, free zones, international trade, foreign investment, local development.

1. Introducción

La presente investigación se refiere al tema “la importancia de las zonas francas en Manta”, con el objetivo de analizar su viabilidad y su impacto en el desarrollo económico local y nacional. Las zonas francas son áreas delimitadas dentro de un país que operan bajo regímenes especiales en términos de comercio exterior, ofreciendo beneficios fiscales y aduaneros para atraer inversión extranjera y fomentar el comercio internacional. En Ecuador, la implementación de zonas francas ha sido limitada, y Manta, con su ubicación estratégica en la costa del Pacífico y su puerto de aguas profundas, representa una oportunidad única para aprovechar este régimen.

Manta ha sido históricamente un punto clave para el comercio marítimo en Ecuador, pero su desarrollo como hub logístico ha enfrentado limitaciones significativas, como la falta de inversión y la competencia con otros puertos de la región. En 2006, se intentó establecer la zona franca ZOFRAMA, pero el proyecto no logró consolidarse debido a problemas normativos y falta de apoyo político. Este antecedente resalta la necesidad de un marco normativo sólido y una planificación estratégica adecuada para aprovechar el potencial de Manta.

En la región, puertos como Callao (Perú) y Valparaíso (Chile) han demostrado el éxito de las zonas francas en la atracción de inversión extranjera, generación de empleo y diversificación económica. Por ejemplo, el puerto del Callao experimentó un incremento del 45% en el movimiento de contenedores entre 2015 y 2020 gracias a la implementación de su zona franca. Estos casos resaltan el potencial de las zonas francas para impulsar el comercio internacional y el desarrollo económico local.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) reintrodujo el régimen de zonas francas, ofreciendo incentivos fiscales y aduaneros para su implementación. Este marco normativo, junto con la recuperación económica postpandemia y el creciente comercio con Asia, crea un escenario propicio para replantear la implementación de zonas francas en Manta. Sin embargo, es necesario superar obstáculos históricos y garantizar una planificación estratégica que maximice los beneficios económicos y sociales para la región.

El propósito de esta investigación es analizar la importancia de las zonas francas en Manta, considerando su impacto en el desarrollo económico local y su potencial como hub logístico internacional. Para ello, se utilizó un enfoque cualitativo, que incluyó la revisión documental de normativas vigentes, estudios económicos y casos de éxito en puertos regionales. La metodología se basó en el análisis de datos históricos y normativos, así como en la comparación con experiencias exitosas en otros países.

Los resultados de este estudio buscan proporcionar evidencia sobre los beneficios económicos, sociales y comerciales que las zonas francas podrían aportar a Manta, contribuyendo así al desarrollo sostenible de la región. Además, se espera que esta investigación sirva como base para la toma de decisiones estratégicas que permitan aprovechar el nuevo marco normativo y posicionar a Manta como un punto clave en el comercio internacional del Pacífico sudamericano.

2. Antecedentes

Manta ha sido históricamente un punto clave para el comercio marítimo en Ecuador, consolidándose desde la década de 1960 como el principal puerto de aguas profundas del país. Sin embargo, su desarrollo como hub logístico ha enfrentado obstáculos significativos, como la falta de inversión y la competencia con otros puertos regionales. En 2006, el intento de establecer una zona franca con el proyecto ZOFRAMA fracasó debido a limitaciones normativas y falta de apoyo político, lo que evidenció la necesidad de una estrategia más sólida (Autoridad Portuaria de Manta, 2023; González & Sánchez, 2021).

A nivel regional, casos como el puerto del Callao (Perú) y Valparaíso (Chile) han demostrado cómo las zonas francas pueden diversificar la economía, atraer inversión extranjera y generar empleo. Por ejemplo, el Callao incrementó su movimiento de contenedores en un 45% entre 2015 y 2020 (González & Sánchez, 2021) gracias a la implementación de su zona franca.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) ha reintroducido el régimen de zonas francas con incentivos fiscales y aduaneros, creando un marco normativo favorable. Este entorno, junto con la recuperación económica postpandemia y el creciente comercio con Asia (Morales & Torres, 2023; Vera, Núñez, & Ponce, 2023), plantea una oportunidad para replantear la implementación de zonas

francas en Manta. No obstante, superar desafíos históricos y garantizar una planificación estratégica será crucial para maximizar su impacto económico y social.

3. Definición del problema

3.1. Delimitación

Tema macro: Importancias de las Zonas Francas.

Delimitación: Manta.

Problemática: Necesidad de Zonas Francas.

3.2. Planteamiento

La ciudad de Manta, principal puerto del Ecuador en la costa del Pacífico enfrenta actualmente limitaciones significativas en su potencial como hub logístico y comercial, a pesar de su ubicación estratégica y su infraestructura portuaria. La ausencia de zonas francas en este cantón representa una oportunidad perdida para el desarrollo regional y nacional, especialmente considerando que el puerto de Manta es el más cercano a Asia desde Sudamérica. La implementación de zonas francas en Manta podría catalizar la diversificación de la matriz productiva y potenciar el comercio internacional.

La problemática se agudiza al observar que regiones competidoras en la costa del Pacífico sudamericano, como el puerto del Callao en Perú o Valparaíso en Chile, están aprovechando regímenes similares para atraer inversión extranjera y generar empleo. La ausencia de zonas francas en Manta limita la capacidad de la región para atraer inversión extranjera directa, generar empleos de calidad, facilitar la transferencia tecnológica, impulsar el desarrollo de industrias de valor agregado y optimizar la logística internacional.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) reintrodujo el régimen de zonas francas, ofreciendo incentivos fiscales y aduaneros para su implementación. Este marco normativo, junto con la recuperación económica postpandemia y el creciente comercio con Asia, crea un escenario propicio para replantear la implementación de zonas francas en Manta. Sin embargo, es necesario superar obstáculos históricos y garantizar una planificación estratégica que maximice los beneficios económicos y sociales para la región.

3.3. Preguntas

- ¿Cómo ha evolucionado históricamente el puerto de Manta y qué limitaciones ha enfrentado en su desarrollo como hub logístico?
- ¿Qué ventajas competitivas tiene Manta para convertirse en un hub logístico internacional?
- ¿Cuáles son los principales obstáculos para implementar zonas francas en Manta?

4. Preguntas de reflexión

¿Cuáles son las razones históricas y económicas que han limitado el desarrollo de Manta como un hub logístico internacional, y cómo se pueden superar estas barreras desde una perspectiva estratégica?

Las razones incluyen la falta de inversión, problemas normativos y la ausencia de apoyo político. Superar estas barreras requiere estrategias enfocadas en la modernización de infraestructura, la implementación de marcos regulatorios sólidos y alianzas público-privadas que potencien el desarrollo. Además, se necesita fomentar la cooperación internacional para atraer tecnología e innovación que impulsen la competitividad del puerto.

¿En qué medida la implementación de zonas francas en Manta podría contribuir al fortalecimiento de la economía local y regional, promoviendo la integración en cadenas globales de valor?

La implementación de zonas francas podría atraer inversión extranjera directa, generar empleos y fomentar industrias de valor agregado. Esto posicionaría a Manta en cadenas globales de valor, aprovechando su ubicación estratégica para fortalecer el comercio internacional. También incentivaría la transferencia tecnológica y el desarrollo de sectores como la manufactura y la logística especializada.

¿Qué estrategias podrían garantizar que las zonas francas en Manta sean sostenibles a largo plazo, considerando aspectos sociales, económicos y ambientales?

Para garantizar la sostenibilidad, se deben incorporar medidas como la mitigación del impacto ambiental, la capacitación de la mano de obra local y la promoción de inversiones

responsables. Además, el monitoreo constante de los resultados asegurará la continuidad del proyecto. Es fundamental integrar la participación comunitaria en la planificación y gestión de las zonas francas para promover un desarrollo inclusivo.

¿Cuáles son las principales oportunidades y desafíos que plantea la reciente Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo para la implementación de zonas francas en Manta?

La ley ofrece incentivos fiscales y aduaneros para atraer inversión, pero enfrenta desafíos como la necesidad de una ejecución eficiente y la colaboración entre los sectores público y privado. Abordar estas cuestiones permitirá maximizar los beneficios potenciales. Además, se deben realizar ajustes normativos que simplifiquen los procesos burocráticos y garanticen la transparencia en la gestión.

5. Justificación o propósito

El establecimiento de zonas francas en Manta busca potenciar el desarrollo local, aprovechando su ubicación estratégica y el marco normativo actualizado del COPCI, que fomenta la inversión extranjera y facilita el comercio internacional. Esta investigación busca analizar la importancia de zonas francas en Manta convirtiéndolo en un hub logístico internacional, generando empleos de calidad y diversificando la matriz productiva.

La investigación se justifica por la importancia de analizar el potencial de Manta como hub logístico, considerando su ubicación estratégica en la costa del Pacífico y su puerto de aguas profundas. Además, la reciente reintroducción del régimen de zonas francas en la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) ofrece una oportunidad única para replantear la implementación de estas áreas en Manta.

6. Objetivos

6.1. Objetivo General

- Analizar la importancia de la implementación de zonas francas en el cantón Manta.

6.2. Objetivos específicos

- Diagnosticar la evolución histórica del puerto de Manta y las limitaciones que ha enfrentado en su desarrollo como hub logístico.

- Identificar las ventajas competitivas que posee Manta para convertirse en un hub logístico internacional.
- Determinar los principales obstáculos para implementar zonas francas en Manta.

7. Idea a defender

La implementación de zonas francas en Manta es fundamental para el desarrollo local y nacional, ya que potenciaría las ventajas competitivas del puerto, generaría empleos de calidad, atraería inversión extranjera y convertiría a la ciudad en un hub logístico internacional estratégico en la costa del Pacífico sudamericano.

8. Unidades de análisis.

- Comercio exterior ecuatoriano y desarrollo local.
- Marco COPCI: Normativa y aplicación en Manta.
- Infraestructura portuaria y operaciones en puerto de Manta.
- Casos de éxito: Zonas francas en Callao y Valparaíso
- Sectores productivos: Industria pesquera, manufactura y servicios logísticos en Manta.

9. Metodología

El presente estudio adoptará un enfoque exploratorio, que, según Saunders, Lewis y Thornhill (2019), "se utiliza cuando el objetivo es examinar un tema o problema de investigación poco estudiado, con el fin de obtener una comprensión inicial y generar nuevas preguntas o hipótesis" (p. 171). El objetivo es explorar la viabilidad de implementar zonas francas en Manta, tomando como referencia casos exitosos en puertos regionales como Callao (Perú) y Valparaíso (Chile), y analizar su influencia en el desarrollo local.

La investigación tendrá un enfoque cualitativo, centrado en comprender el fenómeno desde una perspectiva teórica y documental. Según Rojas Gutiérrez (2022), la investigación cualitativa busca comprender experiencias, pensamientos y emociones desde una mirada holística e inductiva, priorizando la realidad estudiada sobre los preceptos teóricos (pp. 81, 84). Este enfoque es útil para analizar fenómenos sociales

complejos, como las zonas francas, al centrarse en significados y contextos sin requerir necesariamente trabajo de campo.

El diseño será documental, basado en la revisión de normativas vigentes, como la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023), estudios económicos, informes portuarios y proyectos similares en otros países. Según Rojas (2023), los diseños documentales "se refieren a investigaciones que obtienen su información de fuentes documentales, ya sean físicas o digitales" (p. 10), lo que permite recopilar datos relevantes sobre las zonas francas y su influencia en el comercio exterior, así como identificar mejores prácticas y lecciones aprendidas.

Para el análisis, se emplearán dos técnicas principales, el Análisis de contenido que según Krippendorff (2018), permite identificar y categorizar temas recurrentes en documentos para extraer patrones y significados relevantes (p.28). Se aplicará mediante la revisión sistemática de documentos, identificando temas clave y lecciones aprendidas sobre la viabilidad de las zonas francas en Manta. Así también la Triangulación de información, siendo esta el proceso de examinar un tema o fenómeno desde varios ángulos, fuentes de datos o métodos. Según Abbadia (2023), esta técnica combina diversas metodologías y fuentes de información para mejorar la validez, fiabilidad y exhaustividad de los resultados. En este estudio, se contrastarán datos de normativas, informes, estudios económicos y artículos científicos, asegurando que los hallazgos no dependan de una única fuente.

Como instrumento de análisis, se utilizará una guía de análisis de contenido, que, según Sánchez-Gómez y Costa (2022) "facilita la organización y categorización de datos textuales, permitiendo la identificación de patrones y la interpretación sistemática de la información" (p. 45). Para las fuentes de información, se emplearán múltiples referencias como artículos científicos, documentos y bases de datos. La combinación de estas fuentes contrastará los datos obtenidos para que sean confiables. Además, se hará uso de herramientas tecnológicas, como repositorios académicos y plataformas digitales, para acceder a información actualizada y confiable.

10. Marco conceptual

10.1. Zonas Francas, conceptualización y evolución

Las zonas francas representan áreas geográficas delimitadas dentro del territorio nacional donde se desarrollan actividades industriales, comerciales y de servicios bajo un régimen normativo especial. Según Arcos y Escalante (2019), estos espacios constituyen herramientas fundamentales para el desarrollo territorial, facilitando el comercio internacional y la atracción de inversión extranjera directa. En el contexto ecuatoriano, las zonas francas desde el año 2010 habían evolucionado hacia el concepto de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), incorporando objetivos más amplios de desarrollo sostenible y diversificación productiva (Arcos & Escalante, 2019). Sin embargo, en el año 2023, con la entrada en vigencia de la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023), se vuelve a incorporar el régimen de Zona Franca en el Ecuador, otorgándoles ciertas ventajas normativas que se analizarán a continuación.

10.2. Marco Regulatorio en Ecuador

La normativa ecuatoriana, a través del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (COPCI), establece el marco legal para la operación de zonas francas. Mendoza (2022) señala que las reformas implementadas en 2021 modernizaron significativamente este marco, introduciendo nuevos incentivos fiscales y simplificando procesos administrativos. Estos cambios buscaban potenciar la competitividad de los puertos ecuatorianos y facilitar la integración comercial internacional (Mendoza, 2022).

Actualmente, la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo, aprobada en diciembre de 2023, reformó parcialmente el COPCI, específicamente derogando el régimen de Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) e introduciendo nuevamente el régimen de Zonas Francas (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023). Estas reformas proponen cambios que incluyen beneficios para los usuarios de Zonas Francas, otorgándoles incentivos como una tarifa del 0% de IVA durante los primeros 5 años, un aumento en el límite de deducción del impuesto al valor agregado, entre otros beneficios (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023).

A nivel internacional, existen asociaciones de Zonas Francas que permiten el intercambio de experiencias, la promoción de mejores prácticas y el networking internacional. Las Zonas Francas de Ecuador forman parte de la Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA) (Asociación de Zonas Francas de las Américas, 2023).

10.3. Tipos de Zonas Francas en Ecuador

La Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023) reconoce un solo tipo de Zona Franca en Ecuador: la multiempresarial, la cual se define como aquellas áreas específicas y reconocidas dentro del territorio nacional donde varios usuarios pueden realizar diversas actividades, beneficiándose de un régimen especial tributario, aduanero y de comercio exterior.

Si bien esta ley reconoce un solo tipo de Zona Franca, estas pueden tener tres tipos de actividades principales:

- **Industriales de bienes:** procesos de transformación sistemática que convierten materias primas en productos manufacturados con valor agregado, mediante la aplicación de métodos técnicos, tecnológicos y recursos productivos (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023).
- **Industriales de servicio:** procesos organizados de generación de valor intangible, caracterizados por la producción de soluciones especializadas que no culminan en un producto físico tangible (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023).
- **Comercial y logística:** procesos de intermediación económica caracterizados por la compraventa de bienes y servicios, facilitando el intercambio comercial entre productores y consumidores (Asamblea Nacional del Ecuador, 2023).

10.4. Desarrollo Portuario y Competitividad

El desarrollo portuario moderno trasciende la infraestructura física para incorporar elementos de competitividad sistémica. Zambrano y Valencia (2021) enfatizan que los puertos exitosos en Latinoamérica han evolucionado hacia modelos de gestión integrada, donde las zonas francas actúan como catalizadores de clusters productivos. La experiencia regional demuestra que la combinación de infraestructura portuaria con regímenes especiales genera sinergias significativas para el desarrollo local (Zambrano & Valencia, 2021).

10.5. Efecto socioeconómico de las zonas francas

Las zonas francas generan múltiples efectos en el desarrollo territorial. Rivera (2020) identifica tres dimensiones principales:

- Generación de empleo directo e indirecto.
- Transferencia tecnológica y conocimiento.
- Diversificación de la matriz productiva (Rivera, 2020).

10.6. Logística internacional y cadenas de valor

La integración en cadenas globales de valor representa un objetivo fundamental de las zonas francas modernas. Según Morales y Torres (2023), la ubicación estratégica de Manta en el Pacífico ofrece ventajas comparativas significativas para la integración comercial con Asia y el desarrollo de servicios logísticos especializados. La optimización de estas ventajas requiere una planificación integrada que considere aspectos técnicos, normativos y operativos (Morales & Torres, 2023).

10.7. Sostenibilidad y desarrollo Local

El éxito de las zonas francas modernas está vinculado a su capacidad para generar desarrollo sostenible. Cevallos (2021) argumenta que la sostenibilidad debe considerarse desde tres perspectivas:

- Ambiental: minimización de efectos ecológicos.
- Social: integración con la comunidad local.
- Económica: viabilidad financiera a largo plazo (Cevallos, 2021).

10.8. Innovación y tecnología

La incorporación de innovación tecnológica constituye un elemento central en las zonas francas contemporáneas. López y Ramírez (2022) destacan la importancia de desarrollar capacidades tecnológicas locales y facilitar la transferencia de conocimiento entre empresas internacionales y nacionales (López & Ramírez, 2022).

11. Resultados Obtenidos

El puerto de Manta se ha consolidado históricamente como un punto estratégico para el comercio marítimo en Ecuador, siendo desde la década de 1960 el principal puerto de aguas profundas del país. Este posicionamiento lo ha hecho destacar en la exportación de productos pesqueros y la importación de bienes de consumo. Sin embargo, su desarrollo hacia un hub logístico internacional ha sido limitado por diversos factores.

En un diagnóstico de su evolución histórica, se identifica que, aunque ha tenido un crecimiento moderado, la falta de inversión en infraestructura portuaria moderna ha restringido su capacidad de competir con puertos regionales como Callao en Perú y Valparaíso en Chile. Intentos como la implementación de la zona franca ZOFRAMA en 2006, orientados a atraer inversión extranjera y diversificar la economía local, no lograron consolidarse debido a problemas normativos, la falta de apoyo político y una planificación estratégica insuficiente.

Entre los principales obstáculos identificados para implementar zonas francas en Manta destacan la carencia de infraestructura logística adecuada, como muelles modernos, áreas de almacenamiento y sistemas de transporte eficientes. Esto dificulta el desarrollo de servicios logísticos especializados que puedan integrarse a las cadenas globales de valor. Asimismo, la limitada capacitación de la fuerza laboral local representa un desafío crítico. La competitividad de Manta frente a otros puertos nacionales y regionales también se ve afectada por una débil coordinación institucional y la falta de promoción internacional del puerto como un destino atractivo para la inversión extranjera.

Sin embargo, el contexto actual brinda nuevas oportunidades. La Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) ha reintroducido el régimen de zonas francas en Ecuador, ofreciendo incentivos fiscales y aduaneros diseñados para fomentar la inversión extranjera directa y la generación de empleo. Este marco normativo representa un paso estratégico, siempre que vaya acompañado de esfuerzos para superar las barreras históricas y asegurar la sostenibilidad de los proyectos.

El potencial de las zonas francas en Manta es evidente al considerar los casos de éxito en otros países de la región. Estas áreas pueden convertirse en herramientas clave para diversificar la economía local, impulsar sectores estratégicos como la industria pesquera y la manufactura, y fomentar la transferencia tecnológica. Para lograrlo, será necesario

un compromiso político y social sostenido que permita al puerto transformarse en un centro logístico competitivo a nivel internacional.

12. Análisis de resultados

El análisis de los resultados evidencia que el puerto de Manta enfrenta desafíos históricos y nuevas oportunidades para convertirse en un hub logístico internacional. Su ubicación estratégica en la costa del Pacífico lo posiciona como el puerto más cercano a Asia desde Sudamérica, ventaja que podría potenciar su integración en cadenas globales de valor. Sin embargo, las limitaciones en infraestructura y la competencia de puertos desarrollados como Callao y Valparaíso han restringido su crecimiento.

El intento fallido de ZOFRAMA en 2006 subraya la necesidad de una visión estratégica a largo plazo, un marco normativo adecuado y apoyo político para implementar zonas francas exitosas. En el contexto actual, la Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) proporciona una base normativa favorable. Sin embargo, esta deberá complementarse con inversiones significativas en infraestructura y programas de capacitación que aseguren una fuerza laboral calificada.

Los casos analizados en la región muestran que las zonas francas pueden ser catalizadores de desarrollo económico y social si se implementan eficientemente. Para Manta, esto implica superar obstáculos como la falta de promoción internacional, la coordinación institucional deficiente y la ausencia de un plan integral que alinee intereses públicos y privados.

El éxito dependerá de convertir las limitaciones actuales en oportunidades. Esto incluye atraer inversión extranjera mediante incentivos competitivos, garantizar la sostenibilidad económica, social y ambiental de las zonas francas, y posicionar a Manta como un referente del comercio internacional del Pacífico. Una estrategia integrada será crucial para consolidar su rol como hub logístico regional.

13. Lecciones y Recomendaciones

13.1. Lecciones

Importancia de la ubicación geográfica: Manta tiene una ventaja competitiva única debido a su ubicación estratégica en la costa del Pacífico, siendo el puerto más cercano a

Asia desde Sudamérica. Esta lección resalta la necesidad de aprovechar esta ventaja para atraer inversiones que fortalezcan su papel en el comercio internacional.

Necesidad de un marco normativo sólido: La implementación de zonas francas requiere un marco legal claro y atractivo. La reciente Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023) es un paso en la dirección correcta, pero debe ser complementada con políticas específicas que fomenten la inversión y simplifiquen los trámites administrativos.

Colaboración público-privada: La creación de zonas francas debe involucrar a todos los actores relevantes, incluyendo el sector privado, la academia y las autoridades locales. Esta colaboración es esencial para identificar necesidades y oportunidades, tal como se ha demostrado en casos exitosos como el puerto del Callao en Perú.

Inversión en infraestructura y capacidad operativa: A pesar de su potencial, Manta enfrenta limitaciones significativas en infraestructura y capacidad operativa. Para competir con puertos regionales como Callao y Valparaíso, es necesario realizar inversiones estratégicas en infraestructura portuaria y logística.

Efecto socioeconómico de las zonas francas: Las zonas francas generan múltiples beneficios económicos y sociales, como la creación de empleo, la transferencia tecnológica y la diversificación de la matriz productiva. Estos beneficios deben ser maximizados para garantizar un desarrollo sostenible en la región.

13.2. Recomendaciones

Desarrollo de un plan estratégico: Es fundamental diseñar un plan estratégico que contemple la implementación de zonas francas en Manta. Este plan debe incluir estudios de viabilidad y proyecciones económicas que consideren las características del puerto y las necesidades del mercado global.

Incentivos para inversionistas: Se deben establecer incentivos fiscales y aduaneros atractivos para atraer inversión extranjera. Esto puede incluir la reducción de impuestos, facilidades en trámites aduaneros y apoyo en la infraestructura necesaria.

Capacitación y formación: Invertir en la capacitación de la fuerza laboral local es crucial para asegurar que haya personal calificado que pueda operar en las nuevas

industrias que se establecerán en las zonas francas. Esto puede incluir programas de formación técnica y profesional en colaboración con instituciones educativas.

Promoción internacional: Manta debe ser promovida como un destino atractivo para la inversión extranjera. Esto puede incluir la participación en ferias internacionales, misiones comerciales y la creación de una campaña de marketing que resalte sus ventajas competitivas.

Monitoreo y evaluación: Una vez implementadas las zonas francas, es importante establecer mecanismos de monitoreo y evaluación para medir su efecto en la economía local y realizar ajustes necesarios en la estrategia. Esto garantizará que los beneficios se maximicen y que se corrijan posibles desviaciones.

14. Fuentes de información

- Abbadia, J. (6 de octubre de 2023). *Qué es la triangulación en la investigación: El camino hacia hallazgos fiables*. Obtenido de Mind the Graph: <https://mindthegraph.com/blog/es/que-es-la-triangulacion-en-la-investigacion/>
- Arcos, M., & Escalante, P. (2019). *Zonas francas en Ecuador: Evolución, impacto y perspectivas*. *Revista Espacios*, 40(3), 15-28.
- Autoridad Portuaria de Manta (2023). *Rendición de Cuentas APM 2023, Informe Anual de Gestión*.
https://issuu.com/comunicacionapm/docs/rdc_apm_2023?utm_medium=referral&utm_source=www.puertodemanta.gob.ec
- AZFA (2022). *Book Estadístico de Zonas Francas de LATAM Resumen de Zonas Francas en Ecuador*. Asociación de Zonas Francas de las Américas.
https://www.media.asociacionzonasfrancas.org/media/publications/files/Book_Estad%C3%ADstico_2022.pdf
- Bardin, L. (2011). *Análisis de contenido* (3ª ed.). Ediciones Akal.
- Cevallos, R. (2021). *Desarrollo portuario sostenible: Casos de estudio en la costa pacífica*. Editorial UCSG.
- Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, *Registro Oficial Suplemento* 351 de 29 de diciembre de 2010
- Denzin, N. K. (2017). *El acto de investigación: Una introducción teórica a los métodos sociológicos*. Routledge.
- González, M., & Sánchez, P. (2021). *Desarrollo portuario en América Latina: Estrategias y desafíos*. *Revista de Economía Latinoamericana*, 45(2), 120-135.
- González, J., & Sánchez, M. (2021). *Impacto de las zonas francas en el comercio marítimo: el caso del puerto del Callao*. *Revista de Economía Marítima*, 15(3), 45-67.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Educación de McGraw Hill.
- Krippendorff, K. (2018). *Metodología de análisis de contenido: Teoría y práctica*. Recuperado de <https://www.media3turdera.com.ar/mediosyrealidad/Klaus-krippendorff.pdf>
- Ley de Zonas francas, *Registro Oficial* 625 de 19 de febrero de 1991
- Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo, *Registro Oficial Suplemento* 461 de 20 de diciembre de 2023
- López, A., & Ramírez, S. (2022). *Innovación y tecnología en zonas francas latinoamericanas*. *Revista de Economía y Negocios*, 15(2), 45-62.

- Mendoza, J. (2022). *Análisis del marco regulatorio para ZEDE en Ecuador*. Revista Jurídica UEES, 8(1), 78-95.
- Martínez, R., López, J., & Herrera, A. (2022). *Infraestructura logística y competitividad portuaria*. Editorial Universidad Andina.
- Morales, C., & Torres, L. (2019). *Zonas francas como modelo de desarrollo económico regional*. Estudios Económicos Regionales, 33(1), 75-92.
- Morales, C., & Torres, L. (2023). *Logística internacional y puertos del Pacífico: Oportunidades y desafíos*. Editorial ESPOL.
- Rivera, F. (2020). *Impacto socioeconómico de las zonas francas en América Latina*. Desarrollo y Sociedad, 12(4), 112-130.
- Rivera, P. (2020). *Valparaíso y su zona franca: un modelo de desarrollo logístico*. Revista de Desarrollo Económico, 8(1), 78-92.
- Roa Chejín, S. (2023, 19 de junio). *La Corte Constitucional no aprobó la creación de Zonas Francas*. GK. <https://gk.city/2023/05/25/creacion-zonas-francas-prioridad-decreto-ley-inversiones/#>
- Rodríguez, E. (2020). *Políticas públicas y zonas francas en Latinoamérica*. Fondo de Cultura Económica.
- Rojas Gutiérrez, W. J. (2022). *La relevancia de la investigación cualitativa*. Revista Studium Veritatis, 20(26), 81-84.
- Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2019). *Métodos de investigación para estudiantes de negocios* (8.ª ed.). Pearson.
- Sánchez-Gómez, M. C., & Costa, A. P. (2022). *Metodologías cualitativas en la investigación social: Técnicas y herramientas*. Madrid: Editorial Síntesis.
- Vera, J., Núñez, R., & Ponce, M. (2023). *Transformación económica de puertos latinoamericanos*. Revista de Desarrollo Económico, 56(3), 210-225.
- Zambrano, R., & Valencia, M. (2021). *Competitividad portuaria en Ecuador: Análisis y perspectivas*. Revista Económica UCE, 9(2), 34-52.

15. Anexos

Anexo 1: Zonas Francas Registradas en Ecuador

Zonas Francas					
ZONA FRANCA	ÁREA(ha)	TIPO	ACTIVIDAD	AÑO DE VIGENCIA	UBICACIÓN
TAGSA	21.44	Servicios	Aeropuerto GYE 	2025	Guayaquil
TURISFRANCA	146.2	Turística	Teleférico Quito 	2025	Quito
EMPSA	1448	Servicios	Aeropuerto UIO 	2025	Quito, Tababela

Obtenido de Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. s.f.

Anexo 2: Inversión extranjera en Zonas Francas del Ecuador.



Obtenido de Book Estadístico de Zonas Francas de LATAM, AZFA (2022)