



**Uleam**

UNIVERSIDAD LAICA  
ELOY ALFARO DE MANABÍ

**UNIVERSIDAD LAICA  
ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS,  
CONTABLES Y COMERCIO**

**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
LICENCIADO/A EN COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

**ANÁLISIS DEL FUNCIONAMIENTO DEL RÉGIMEN ADUANERO “ALMACÉN  
ESPECIAL”, CASO: INSTALACIONES PUERTO DE MANTA**

**ELABORADO POR:**

**DENISSE JAMILETH PAZMIÑO CAGUA**

**TUTOR:**

**ECO. MARCOS VINICIO INTRIAGO DURAN**

**MANTA – ECUADOR**

**2023-2024**

## **Declaración de autoría**

La responsabilidad de este trabajo de investigación, con sus resultados y conclusiones pertenecen exclusivamente a su autor.

Denisse P.

---

***DENISSE JAMILETH PAZMIÑO CAGUA***

***C.I. 080387836-2***

## Certificación del Tutor

	NOMBRE DEL DOCUMENTO:	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	CERTIFICADO DE TUTOR(A).	REVISIÓN: 1
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	Página 1 de 1

### CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

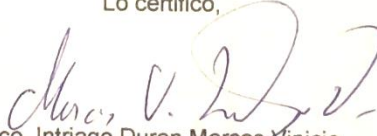
Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular, bajo la autoría de la estudiante **Pazmiño Cagua Denisse Jamileth**, legalmente matriculada en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2023-(2)-2024(1), cumpliendo el total de 320 horas, cuyo tema del proyecto o núcleo problémico es **ANÁLISIS DEL FUNCIONAMIENTO DEL RÉGIMEN ADUANERO "ALMACÉN ESPECIAL", CASO: INSTALACIONES PUERTO DE MANTA.**

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 10 de diciembre de 2024.

Lo certifico,

  
Eco. Intriago Duran Marcos Vinicio  
**Docente Tutor(a)**  
**Área: Comercio Exterior**



# Denisse Pazmiño Cagua Analisis de caso ANÁLISIS DEL FUNCIONAMIENTO DEL RÉGIMEN ADUANERO ALMACÉN ESPECIAL

3%  
Textos  
sospechosos



3% Similitudes  
0% similitudes  
entre comillas  
0% entre las  
fuentes  
mencionadas  
1% Idiomas no  
reconocidos  
(ignorado)

Nombre del documento: Denisse Pazmiño Cagua Analisis de caso ANÁLISIS DEL FUNCIONAMIENTO DEL RÉGIMEN ADUANERO ALMACÉN ESPECIAL.docx  
ID del documento: c452a7273f5b49d789932bd5fcd22eb117b98ac9  
Tamaño del documento original: 40,34 kB  
Autores: []

Depositante: Marcos Intriago Durán  
Fecha de depósito: 10/12/2024  
Tipo de carga: interface  
fecha de fin de análisis: 10/12/2024

Número de palabras: 4181  
Número de caracteres: 29.507

Ubicación de las similitudes en el documento:



## Fuente principal detectada

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://geovannaguapi.blogspot.com">geovannaguapi.blogspot.com</a>   TEMAS DE INTERES : REGIMEN ADUANERO- ALMAC... <a href="https://geovannaguapi.blogspot.com/2016/01/regimen-aduanero-de-almacen-especial.html">https://geovannaguapi.blogspot.com/2016/01/regimen-aduanero-de-almacen-especial.html</a> 15 fuentes similares	6%		Palabras idénticas: 6% (252 palabras)

## Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	Documento de otro usuario #5d8b0e El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (28 palabras)
2	<a href="https://dialnet.unirioja.es">dialnet.unirioja.es</a> <a href="https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9633821.pdf">https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9633821.pdf</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (11 palabras)
3	<a href="https://abriendomercados.com">abriendomercados.com</a>   La aduana y su relevancia en el comercio exterior <a href="https://abriendomercados.com/la-aduana-y-su-relevancia-en-el-comercio-exterior/">https://abriendomercados.com/la-aduana-y-su-relevancia-en-el-comercio-exterior/</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

## **Dedicatoria**

Quiero dedicar a mi Ángel en el cielo, que siempre me guía con su luz y amor, aunque no esta físicamente, su presencia sigue siendo mi fuerza. A mi mamá, quien ha sido mi mayor inspiración, mi apoyo incondicional y mi motor durante este largo camino. Al igual que también ha sido un pilar fundamental mi papá del alma que con sus sabios consejos he seguido adelante tomándolo como ejemplo por su perseverancia y dedicación. Gracias por el amor inquebrantable y la confianza brindada a lo largo de mi carrera universitaria. A mis amigos y persona especial quienes estuvieron a mi lado, ofreciéndome risas, apoyo y compañía en cada momento de mi vida. Este trabajo es el reflejo de su amor, confianza y presencia constante en mi vida. ¡Gracias por ser parte de mi historia universitaria!

## **Reconocimiento**

Agradezco a todos mis profesores por su dedicación y enseñanzas a lo largo de mi formación académica, las cuales han sido fundamentales para la realización de esta tesis.

Especialmente, quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a la economista Mayra Iveth Párraga Mogrovejo y a mi tutor de tesis, el economista Marcos Vinicio Intriago Duran. Su guía, paciencia y apoyo fueron primordiales para desarrollar este trabajo. Su compromiso e inspiración me ayudaron a superar cada desafío y alcanzar este logro.

Gracias a todos mis profesores por ser parte crucial en este proceso de formación.

## Índice

<b>1.</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>2.</b>	<b>ANTECEDENTES</b> .....	<b>2</b>
<b>3.</b>	<b>DEFINICIÓN DEL PROBLEMA</b> .....	<b>3</b>
3.1.	DELIMITACIÓN.....	3
3.2.	PLANTEAMIENTO.....	3
3.3.	PREGUNTAS .....	4
<b>4.</b>	<b>PREGUNTAS DE REFLEXIÓN</b> .....	<b>4</b>
<b>5.</b>	<b>JUSTIFICACIÓN Y PROPÓSITO</b> .....	<b>5</b>
<b>6.</b>	<b>OBJETIVOS</b> .....	<b>5</b>
6.1.	OBJETIVO GENERAL .....	5
6.2.	OBJETIVO ESPECÍFICO .....	5
<b>7.</b>	<b>IDEA A DEFENDER (HIPÓTESIS DEL TRABAJO)</b> .....	<b>5</b>
<b>8.</b>	<b>UNIDADES DE ANÁLISIS</b> .....	<b>6</b>
8.1.	OBJETO DE ESTUDIO.....	6
8.2.	UNIDAD DE ANÁLISIS .....	6
<b>9.</b>	<b>METODOLOGÍA</b> .....	<b>6</b>
9.1.	TIPOS DE INVESTIGACIÓN .....	6
9.2.	MATERIALES.....	7
<b>10.</b>	<b>MARCO CONCEPTUAL</b> .....	<b>7</b>
10.1.	REGÍMENES ADUANEROS.....	8
10.2.	ALMACENES ESPECIALES.....	9
10.3.	PUERTO DE MANTA .....	9
10.4.	MARCO NORMATIVO.....	10
<b>11.</b>	<b>RESULTADOS OBTENIDOS</b> .....	<b>10</b>
<b>12.</b>	<b>ANÁLISIS DE RESULTADOS</b> .....	<b>11</b>
<b>13.</b>	<b>LECCIONES APRENDIDAS</b> .....	<b>12</b>
<b>14.</b>	<b>RECOMENDACIONES</b> .....	<b>13</b>
<b>15.</b>	<b>FUENTES DE INFORMACIÓN</b> .....	<b>14</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>14</b>
	<b>ANEXOS</b> .....	<b>16</b>

## **Resumen**

El régimen aduanero del “Almacén Especial” representa un pilar fundamental para el comercio exterior en el Ecuador, Al facilitar el almacenamiento temporal de mercancías extranjeras sin el pago inmediato a tributos. Este estudio, centrado en su aplicación en el Puerto de Manta, busca analizar su funcionamiento, identificar áreas de mejora y proponer estrategias que optimicen su uso, incrementando la competitividad del puerto.

La investigación revela que el Puerto de Manta, a pesar de su ubicación estratégica y creciente actividad comercial, enfrenta múltiples desafíos en la implementación del régimen. Entre estos, destacan demoras en el despacho de mercancías, costos logísticos elevados, infraestructura obsoleta y una falta de coordinación efectiva entre las autoridades aduaneras y portuarias. Estas limitaciones no solo afectan la eficiencia operativa, sino que también reducen el atractivo del puerto frente a otros competidores nacionales e internacionales.

A través de un enfoque método metodológico cualitativo y analítico, basado en la observación directa y análisis documental, se identificaron oportunidades claves para fortalecer el régimen. Entre las principales recomendaciones se encuentran la modernización de la infraestructura, la digitalización de procesos, la capacitación continua del personal y la promoción de una mayor coordinación interinstitucional. Además, el estudio destaca la necesidad de adoptar prácticas sostenibles en las operaciones portuarias, no solo como cumplimiento normativo, sino también como estrategia para acceder a mercados más exigentes.

El régimen de “Almacén Especial” en el Puerto de Manta tiene el potencial de convertirse en un motor de desarrollo económico regional, siempre que se implementen mejoras estructurales y operativas que maximicen su eficiencia y reduzcan costos. Este esfuerzo no solo consolidará al puerto como un centro logístico estratégico, sino que también impulsará el comercio internacional ecuatoriano.

Palabras claves: Regímenes aduaneros, Almacenes especiales, Puerto de Manta y Normativas.



## **Summary**

The special customs warehouse regime is vital for Ecuador's foreign trade, enabling temporary storage of foreign goods without immediate duty payments. This study analyzes its operation in Manta's port, identifying challenges like delays, high logistics costs, outdated infrastructure, and poor inter-agency coordination. Through qualitative and analytical methods, the research proposes modernizing infrastructure, digitizing processes, staff training, and promoting sustainability to enhance efficiency. Implementing these measures can position Manta as a regional logistics hub, boosting Ecuador's global trade competitiveness.

## 1. Introducción

El régimen aduanero de "almacén especial" es un instrumento fundamental en el comercio internacional, diseñado para facilitar el almacenamiento temporal de mercancías extranjeras sin el pago inmediato de derechos e impuestos (Servicio Nacional de Aduana del Ecuador, 2022). En el contexto del Puerto de Manta, este régimen reviste especial relevancia dada la creciente actividad comercial y el potencial logístico de la región. Sin embargo, el puerto de Manta este régimen adquiere una relevancia estratégica al ubicarse en una región con creciente actividad comercial, infraestructura multipropósito y acceso privilegiado a las principales rutas marítimas internacionales.

A pesar de su potencial, el régimen de "Almacén Especial" enfrenta a diversos retos en su implementación en el Puerto de Manta entre los principales desafíos encuentran la falta de modernización tecnológica, procesos operativos ineficientes, una coordinación insuficiente entre los factores claves y limitaciones en la infraestructura existente. Estas barreras no solo dificultan el cumplimiento de los objetivos del régimen, sino que también afectan a la competitividad del puerto frente a otras terminales nacionales e internacionales.

El objetivo de esta investigación es analizar el funcionamiento del régimen aduanero de almacén especial en el puerto de Manta, identificando las principales limitaciones y proponiendo soluciones concretas para su optimización mediante una metodología cualitativa y descriptiva, que combina el análisis de normativas y estadísticas portuarias. Este estudio busca ofrecer un diagnóstico integral que sirva como base para implementar mejoras en los procesos, fortalecer la eficiencia operativa y reducir costes.

Adicionalmente, la investigación destaca la importancia de este régimen para el desarrollo económico y logístico de la región, un sistema aduanero eficiente no solo facilita el comercio internacional, sino que también posiciona al puerto de Manta como un centro logístico estratégico capaz de atraer inversiones, generar empleo y contribuir al crecimiento sostenible del comercio exterior ecuatoriano. Esta investigación no solo pretende mejorar el funcionamiento del régimen de almacén especial excepto también contribuir al desarrollo sostenible del comercio ecuatoriano. Los hallazgos y recomendaciones presentados buscan fortalecer la posición estratégica del puerto de Manta posicionándolo como un nodo logístico eficiente y competitivo en la región con ello, Se esperan no solo atraer mayores inversiones, sino también impulsar la integración del Ecuador en el comercio internacional bajo estándares modernos y sostenibles.

El régimen aduanero de almacén especial no solo es una herramienta logística, sino también un catalizador para el desarrollo económico regional. En el Puerto de Manta, este régimen enfrenta retos que reflejan la intersección entre la globalización y las demandas locales. Este análisis no solo busca entender las limitaciones actuales, sino más bien poder identificar oportunidades que conviertan al puerto en un referente de eficiencia y sostenibilidad en el comercio internacional. Al optimizar este sistema, se abren puertas para fomentar inversiones, reducir costes operativos y fortalecer la competitividad de Ecuador en mercados globales, esta investigación no solo ofrece soluciones específicas sino también como un comercio integrado y dinámico en el contexto ecuatoriano.

## **2. Antecedentes**

La actividad aduanera, presente desde tiempos ancestrales, se intensificó tras el descubrimiento de América en 1492. El floreciente comercio global resultante exigió la creación de aduanas para gestionar la importación y exportación entre las colonias y el resto del mundo. En el siglo XVIII, las reformas borbónicas impulsaron el comercio al reducir impuestos y aranceles, especialmente en productos como el cacao. Guayaquil, conocido como "el puerto-puerta", emergió como un puerto crucial en el Pacífico americano, sirviendo como escala obligada en las rutas comerciales y puerta de entrada para productos destinados al territorio ecuatoriano, incluyendo Quito (SENAE, 2015).

Los Almacenes Especiales han sido un instrumento fundamental para la Aduana del Ecuador a lo largo de su historia, cumpliendo diversas funciones clave en el comercio exterior y la economía del país. En sus inicios, estos almacenes sirvieron principalmente para facilitar el almacenamiento temporal de mercancías importadas o en tránsito, permitiendo a los comerciantes contar con un espacio seguro y controlado para sus productos antes de su nacionalización o reexportación. Con el tiempo, su rol se expandió, convirtiéndose en centros logísticos que agilizaron las operaciones aduaneras, reduciendo los tiempos de despacho y los costos asociados. Además, los Almacenes Especiales han fomentado la inversión y la generación de empleo, al atraer empresas dedicadas al almacenamiento, distribución y servicios relacionados con el comercio exterior. En la actualidad, estos almacenes siguen siendo esenciales para el desarrollo económico del Ecuador, adaptándose a las nuevas tendencias del comercio internacional y ofreciendo soluciones logísticas modernas y eficientes para los operadores del comercio exterior (Montes & Quinapallo, 2019).

En base a esta información se ha realizado diversos estudios sobre los Almacenes Especiales de la Aduana, entre ellos destaca el siguiente:

De acuerdo con Díaz & Arguello (2022) llevaron a cabo un estudio cualitativo sobre la Aduana de Pilar en Paraguay, el cual buscó comprender su funcionamiento, los principales productos exportados, sus destinos y el impacto social en la ciudad. En un contexto de globalización donde las exportaciones desempeñan un papel crucial en la economía, esta Aduana ha sido habilitada para facilitar el comercio internacional gracias a inversiones en infraestructura. Los resultados del estudio muestran un aumento significativo en las exportaciones, beneficiando a toda la región, y una estructura administrativa moderna y eficiente que cumple con los estándares internacionales. Los principales destinos de exportación en el primer semestre de 2022 fueron Argentina, Estados Unidos, Rusia, Países Bajos y Benín, y los productos exportados incluyeron aceite vegetal, azúcar, carne vacuna y arroz blanco. Además, la aduana ha generado empleo en diversos sectores, contribuyendo al bienestar de la comunidad local.

Esta investigación contribuye significativamente al estudio de caso presente, proporcionando un valioso caso de estudio de una aduana eficiente y moderna en un contexto similar de globalización y comercio internacional. Los hallazgos sobre el aumento de las exportaciones, la eficiencia administrativa y el impacto social positivo ofrecen puntos de referencia y comparación para evaluar el funcionamiento del régimen aduanero de Manta.

### **3. Definición del problema**

#### **3.1. Delimitación**

**Tema macro:** Régimen aduanero “Almacén Especial”

**Delimitación:** Puerto de Manta-Ecuador.

**Problemática:** Funcionamiento del Régimen aduanero “Almacén Especial” en las instalaciones del Puerto de Manta.

#### **3.2. Planteamiento**

El Puerto de Manta, ubicado en la provincia de Manabí, juega un papel estratégico en el comercio exterior ecuatoriano. Sus instalaciones ofrecen servicios de almacenamiento, carga y descarga de mercancías, así como trámites aduaneros.

A pesar de su importancia, el régimen de "almacén especial" en el Puerto de Manta enfrenta desafíos. Se han reportado demoras en los procesos de ingreso y salida de mercancías, falta de

claridad en algunos procedimientos y dificultades en la coordinación entre los diferentes actores involucrados (importadores, exportadores, agentes aduanales, autoridades portuarias). Estas problemáticas pueden generar costos adicionales, retrasos en las operaciones comerciales y afectar la competitividad del puerto.

La creciente demanda del comercio exterior ecuatoriano presiona la capacidad del puerto de Manta para gestionar el régimen aduanero "almacén especial", afectado por costos logísticos y falta de modernización del sistema aduanero debido a la falta de voluntad política y la influencia de intereses particulares. Adicionalmente, la falta de conocimiento sobre los beneficios de este régimen y la desconfianza en las instituciones limitan su aprovechamiento, afectando la competitividad de los productos ecuatorianos en el mercado internacional.

### **3.3.Preguntas**

1. ¿Cuál es el régimen aduanero "almacén especial"?
2. ¿Cuál es el ámbito de aplicación del régimen aduanero "almacén especial"?
3. ¿Cómo mejorar el proceso del régimen aduanero "almacén especial" en el Puerto de Manta?

## **4. Preguntas de Reflexión**

### **¿Cuál es el régimen aduanero "almacén especial"?**

Entendemos por el régimen aduanero de “almacén especial”, Aquel régimen aduanero que nos permite aprovisionar, reparar y mantener naves, aeronaves y unidades de carga utilizadas para la prestación de servicios públicos de transporte de pasajeros y carga, libres de todo pago de tributos al comercio exterior.

A través de este régimen se facilita la gestión de inventarios y la manipulación de productos, brindando a las empresas flexibilidad y tiempo para decidir su uso o distribución final.

### **¿Cuál es el ámbito de aplicación del régimen aduanero "almacén especial"?**

El ámbito que se aplica es el régimen 75, constante en forma concordante en los artículos 181 y 185 del reglamento al COPCI, esto es un plazo de 5 años y de acuerdo con la normativa vigente aplicable. Este régimen aduanero beneficia a empresas para permitirles gestionar inventarios y optimizar recursos antes de decidir su destino final.

### **¿Cómo mejorar el proceso del régimen aduanero "almacén especial" en el Puerto de Manta?**

Mediante mejoras en las infraestructuras, uso de tecnología apropiada, optimización de la digitalización, simplificación de trámites, capacitación del personal en cuanto a la normativa específica, coordinación interinstitucional, lo que provocará la eficiencia operativa reduciendo costes y tiempos, fortalecerá la competitividad del puerto, impulsando el comercio exterior atrayendo más inversiones.

## **5. Justificación y propósito**

El presente estudio se justifica por la relevancia estratégica del Puerto de Manta en el comercio exterior ecuatoriano y la necesidad de optimizar el funcionamiento del régimen aduanero de "almacén especial". Este régimen, al permitir el almacenamiento temporal de mercancías extranjeras sin el pago inmediato de derechos e impuestos, tiene el potencial de impulsar la competitividad del puerto, atraer inversiones y facilitar el comercio internacional.

Los usuarios del puerto (importadores, exportadores, agentes de aduana, etc.), las autoridades aduaneras y portuarias, y la comunidad académica y científica serán los principales beneficiarios de esta investigación. Un régimen aduanero más eficiente y transparente reducirá costos y tiempos de operación para los usuarios, mientras que la identificación de problemas y la propuesta de soluciones optimizarán la gestión y la infraestructura del puerto. Además, los resultados de la investigación enriquecerán el conocimiento académico sobre la gestión de regímenes aduaneros especiales en puertos ecuatorianos.

## **6. Objetivos**

### **6.1. Objetivo General**

Analizar el funcionamiento del régimen aduanero "almacén especial" en las Instalaciones Puerto de Manta.

### **6.2. Objetivo Específico**

- Definir el régimen aduanero "almacén especial"
- Explicar el ámbito de aplicación del régimen aduanero "almacén especial"
- Proponer como mejorar el proceso del régimen aduanero "almacén especial" en el Puerto de Manta.

## **7. Idea por defender (hipótesis del trabajo)**

La optimización del régimen aduanero de "almacén especial" en el Puerto de Manta, mediante mejoras en infraestructura, tecnología, normativa, capacitación y coordinación

interinstitucional, incrementará la eficiencia operativa, reducirá costes y tiempos, fortalecerá la competitividad del puerto, impulsando el comercio exterior ecuatoriano y atrayendo inversiones.

## **8. Unidades de análisis**

### **8.1. Objeto de Estudio**

Análisis de las normativas y los procesos del “Almacén especial” y el impacto en los usuarios.

### **8.2. Unidad de Análisis**

Se analizarán las normativas aduaneras que lo rigen, los procesos operativos y logísticos del almacén especial, los distintos usuarios y sus necesidades, el rol de las autoridades involucradas, el impacto económico y comercial que genera en la región.

## **9. Metodología**

La investigación adoptará un enfoque cualitativo, para lograr una comprensión holística del régimen Aduanero “Almacén Especial”. La dimensión cualitativa, a través de observación directa, permitirá explorar en profundidad las perspectivas y vivencias de los actores claves, enriqueciendo el análisis con matices y detalles para captar al detalle los hechos investigados. Por otro lado, el análisis de datos constantes en documentos legales, aduaneros y portuarios proporcionará una base sólida y objetiva para evaluar la eficiencia, el impacto económico y el cumplimiento normativo del régimen. Esta combinación estratégica permitirá obtener una visión fiable y rigurosa del fenómeno, integrando la profundidad de la comprensión cualitativa con la solidez de los datos revisados.

### **9.1. Tipos de investigación**

- **Sistemática**

La investigación se llevará a cabo mediante un enfoque sistemático, siguiendo un proceso riguroso y estructurado en todas las etapas, desde la recolección de datos hasta su análisis. Este enfoque metódico asegurará la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos, permitiendo extraer conclusiones sólidas y fundamentadas.

- **Descriptiva**

Tiene como objetivo principal analizar en profundidad el régimen de "almacén especial" en el puerto. Para ello, se llevará a cabo una detallada descripción de las características y el

funcionamiento actual de este régimen, incluyendo un análisis exhaustivo de las estadísticas relevantes, tales como el uso que se le da al almacén, los tipos de mercancías que se almacenan, los tiempos de permanencia de estas mercancías y otros indicadores clave que permitan comprender su impacto en la dinámica portuaria.

- **Analítica**

Los datos encontrados serán sometidos a un riguroso análisis para identificar patrones, tendencias y relaciones significativas. Este enfoque permitirá profundizar en la comprensión del funcionamiento del régimen aduanero, desentrañando los factores que influyen en su dinámica y estableciendo posibles conexiones entre las distintas variables analizadas.

- **Cualitativa**

A través de observación directa en el entorno portuario, se buscará comprender las percepciones, experiencias y opiniones de autoridades aduaneras, operadores portuarios y usuarios del almacén, entre otros, para así obtener una visión holística y detallada del funcionamiento del régimen desde la óptica de quienes lo experimentan en su día a día.

## **9.2. Materiales**

- **Documentos Legales y Normativos**

Ley Orgánica de Aduanas, Reglamento al Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, Normativa específica del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) relacionada con el régimen de "almacén especial".

- **Estadísticas Aduaneras y Portuarias**

Datos existentes hasta la actualidad sobre movimientos de mercancías, uso del régimen de "almacén especial", tiempos de permanencia, costos asociados, etc. (obtenidos del SENAE, Autoridad Portuaria de Manta y otras fuentes oficiales).

- **Observación**

A los documentos para analizar los procesos operativos, interacciones entre actores y posibles dificultades o cuellos de botella.

## **10. Marco conceptual**

Este estudio de caso que trata sobre el funcionamiento del régimen aduanero del régimen especial en las instalaciones del puerto de manta, lo desarrollamos a través de una



investigación cualitativa, interrelacionada con los datos estadísticos encontrados en documentos existentes en la actualidad combinados con la observación ,métodos y técnicas que nos han permitido hacer un análisis académico, sobre la problemática investigada, y la misma que nos conduzca a sacar lecciones y recomendaciones en lo posterior.

Entre las palabras claves encontramos: Regímenes aduaneros, Almacenes especiales, Puerto de Manta y Normativas.

Para formular un proceso de mejora continua en la aplicación del régimen aduanero de almacén especial en el puerto de Manta, procedemos a analizar las preguntas de reflexión que nos conducen a comprender que es un régimen aduanero de almacén especial; cuál es su ámbito de aplicación y de qué manera o a través de que procesos podemos mejorar este régimen de almacén especial en el puerto de Manta.

### **10.1. Regímenes Aduaneros**

El régimen aduanero de “Almacén especial” es un punto clave dentro del ámbito del comercio internacional. Su principal enfoque es permitir el almacenamiento temporal de mercancías extranjeras en el territorio nacional sin que estas mercancías estén sujetas a la inmediata nacionalización o el debido pago de derechos o impuestos. El régimen facilita a la movilidad de productos dentro de las zonas portuarias, brindando a las empresas y a los actores comerciales la posibilidad de ejecutar sus mercancías de manera flexible y apto, mientras optimizan los tiempos del despacho y reducir los costes logísticos.

Es el régimen especial aduanero que permite almacenar mercancías destinadas al aprovisionamiento, reparación y mantenimiento de naves, aeronaves y unidades de carga destinadas para la prestación del servicio público de transporte de pasajeros y carga, libre de todo tributo al comercio exterior. Bajo este régimen especial aduanero podrán ingresar repuestos, partes, piezas y provisiones destinados a reparación, aprovisionamiento y mantenimiento de medios de transportes y unidades de carga.

**Mercancías Admisibles.-** Bajo este régimen especial aduanero podrán ingresar repuestos, partes, piezas y provisiones destinados a reparación, aprovisionamiento y mantenimiento de medios de transportes y unidades de carga.

**Instalaciones.** - Este régimen especial aduanero deberá desarrollarse en instalaciones físicas autorizadas por la administración aduanera, debiendo rendir previo al inicio de sus

operaciones, una garantía general ante la Dirección General del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. ((SENAE))

### **10.2. Almacenes Especiales**

La definición de “Almacén especial” esta enlazado a la función aduanera, cuya finalidad es poder regular el flujo de mercancías que ingresan y salen de un país, asegurando el cumplimiento de las normativas locales y el cobro adecuado de los aranceles. En Ecuador, el Servicio Nacional de Aduana (SENAE) regula este régimen permitiendo la entrada, permanencia y provisionar las salidas de mercancías en las zonas de control específico como lo son los puertos.

Este trámite va dirigido a los operadores del comercio exterior que permite almacenar mercancías destinadas al aprovisionamiento, reparación y mantenimiento de naves, aeronaves y unidades de carga destinadas para la prestación del servicio público de transporte de pasajeros y carga, libre de todo tributo al comercio exterior.

Bajo este régimen especial aduanero podrán ingresar repuestos, partes, piezas y provisiones destinados a reparación, aprovisionamiento y mantenimiento de medios de transportes y unidades de carga. ((SENAE))

### **10.3. Puerto de Manta**

Históricamente, los almacenes especiales han jugado un papel fundamental en la economía mundial. En relación con el Puerto de Manta, una de las principales puertas comerciales del Ecuador, este régimen es de mayor impacto debido al constante incremento del comercio internacional, la infraestructura portuaria y el posicionamiento del país dentro de las rutas del comercio. En cuanto a su funcionamiento el “Almacén especial” en Manta enfrenta retos que incluyen la necesidad de la modernización de los procesos, seguido a eso una mejor coordinación entre las autoridades y los actores involucrados en este caso serían los (importadores, exportadores y operadores logísticos), y la mejora de la infraestructura portuaria. Estas problemáticas generan costos adicionales para las empresas, así como las demoras en el despacho de mercancías, y una menor competitividad frente a otros puertos a nivel nacional. Sin embargo, en el puerto de Manta es especialmente relevante dado al crecimiento de las operaciones comerciales y su ubicación estratégica en las costas ecuatorianas. Este puerto tiene el potencial de convertirse en el centro logístico regional de gran importancia, siempre y cuando se logre superar las limitaciones actuales para el uso óptimo del régimen aduanero de “Almacén especial”; Para ello, se requiere de una mayor

inversión en las tecnologías, capacitación de los autores y una coordinación más eficiente entre el personal involucrado en las operaciones aduaneras y portuarias.

#### **10.4. Marco Normativo**

El marco normativo que regula el régimen “Almacén especial” en Ecuador está establecido en la Ley Orgánica de Aduanas y su reglamento, el cual ofrece un marco jurídico que permitirá que las operaciones bajo este régimen y bajo las condiciones específicas busquen equilibrar el control aduanero con la flexibilidad operativa que demandan los operadores logísticos.

Cabe recordar que, un código de producto que ha sido utilizado en una declaración aduanera no puede ser asociado dos veces a la misma declaración, pero si ser usado en otras declaraciones. 5.6. En la solicitud de admisión al régimen (código 75) de Almacén Especial se debe adjuntar la resolución de autorización o renovación emitida por el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. 5.7. No está permitido el ingreso de mercancía de prohibida importación en las instalaciones de Almacenes Especiales conforme a las regulaciones establecidas por el COMEXI. 5.8. Las mercancías de Almacén Especial pueden transitar libremente y ser utilizadas exclusivamente en la Zona primaria, instalaciones autorizadas para el régimen de Almacén Especial, hangares, pistas de aterrizaje, talleres de mantenimiento, aeronaves y zonas de manipuleo de carga y pasajeros. ((SENAE))

### **11. Resultados Obtenidos**

Para llevar a cabo este estudio, se desarrolló un plan de investigación que incluye la recopilación y el análisis de información donde se utilizaron métodos de análisis cualitativos para interpretar los datos y sacar conclusiones significativas. Se analizaron estudios de libros, revistas e informes de autores con el fin de recopilar información sobre las prácticas, normativas y estrategias competitivas relacionadas al régimen aduanero “Almacén especial” en el mercado internacional. Estas herramientas nos permiten obtener un conocimiento amplio y profundo de la posición del “Almacén especial” en el mercado global, es por ello, que en el estudio se consideró diversas alternativas en cuanto a fuentes y materiales de información donde se analizan datos.

El enfoque descriptivo adoptado en este estudio fue importante para contextualizar y comprender los datos cualitativos recopilados donde se revela la complejidad y el dinamismo del “Almacén especial” en el Puerto de Manta. Este enfoque permitió una comprensión más profunda de las estrategias adoptadas por importadores, exportadores y operadores logísticos y los desafíos que enfrentan las operaciones aduaneras y portuarias.

Gracias a un proceso metodológico organizado, el estudio logró resultados importantes que brindan una comprensión integral de la competitividad del régimen aduanero “Almacén especial”. Los resultados resaltan la necesidad de invertir en tecnologías e infraestructuras, la importancia de diversificar en los puertos y adoptar capacitación para los actores en esta área. Estos resultados no sólo proporcionan una base sólida para el desarrollo de políticas y estrategias, sino que también contribuyen al desarrollo sostenible y económico de la industria aduanera en Ecuador. En resumen, el procedimiento metodológico utilizado fue necesario para obtener una comprensión clara y detallada de los factores que influyen en la competitividad del régimen aduanero “Almacén Especial”. La combinación de métodos cualitativos y descriptivos, junto con la participación de materiales claves y el uso de una variedad de fuentes de información, ha permitido obtener resultados confiables y relevantes, creando oportunidades para una base sólida para futuras acciones y decisiones estratégicas dentro de la industria portuaria.

## **12. Análisis de Resultados**

El régimen aduanero de “Almacén especial” en el Puerto de Manta, a pesar del potencial para mejorar la competitividad comercial, enfrenta desafíos importantes. Los resultados de la investigación revelan que las demoras en los procesos de ingreso y salida de mercancías, la falta de claridad en los procedimientos, y la ineficiencia en la coordinación entre los actores claves han limitado la capacidad del puerto para poder aprovechar al máximo este régimen.

Además, la falta de modernización en infraestructura y tecnología ha incrementado los costes logísticos, afectando la competitividad frente a otros puertos. A pesar, los resultados también revelan oportunidades de mejora, la implementación de tecnología moderna, la capacitación del personal y la simplificación de los tramites podrían reducir los tiempos de despacho. Asimismo, la inversión en la infraestructura permitirá manejar una creciente al volumen del comercio internacional de manera más eficiente, consolidando al Puerto de Manta como un centro logístico clave en la región.

Es notorio que el potencial del régimen aduanero “Almacén especial” no está siendo totalmente aprovechado en gran variedad debido a las barreras operativas y de gestión. No obstante, las empresas que han podido lograr utilizar este régimen han reportado beneficios en los términos de flexibilidad operativa y la optimización de costes. Esto sugiere que, con las mejoras necesarias el régimen podría desempeñar un rol aún más destacado en el fortalecimiento del comercio internacional.

### 13. Lecciones Aprendidas

- **Importancias de la Modernización Tecnológica:** La infraestructura y los sistemas tecnológicos actuales del Puerto de Manta presentan significativas limitaciones que estas afectan la eficiencia operativa del régimen “Almacén Especial”.
- **Rol Estratégico del Puerto de Manta:** Su ubicación privilegiada lo posiciona como un punto clave logístico. Sin embargo, para que este potencial se traduzca en una ventaja competitiva, se requiere superar las barreras actuales relacionadas con procesos y una estructura operativa.
- **Sostenibilidad y Competitividad:** La sostenibilidad en las operaciones aduaneras no solo es un imperio ético y legal, sino también una ventaja competitiva. Adaptar las practicas operativas hacia modelos mas sostenibles abre puertas a nuevos mercados.
- **Impacto de la Coordinación Institucional:** La falta de comunicación y colaboración efectiva entre las autoridades portuarias, los operadores logísticos y las autoridades aduaneras resalta la urgencia de construir sinergia entre los actores claves. La coordinación es un factor determinante para optimizar procesos y reducir costes logísticos.
- **Impacto Económico y Logístico:** Un régimen aduanero eficiente puede ser un motor de competitividad regional e internacional. Sin embargo, las barreras actuales afectan negativamente el posicionamiento del Puerto de Manta frente a sus competidores nacionales e internacionales.
- **Sostenibilidad Operativa como Diferenciador Competitivo:** Incorporar prácticas ecoeficientes no solo mejora la imagen del puerto, sino que también lo alinea como exigencias internacionales, abriendo puertas a mercados que valoran la sostenibilidad en sus cadenas de suministro.
- **Sinergia como Catalizador de eficiencia:** La creación de redes colaborativas entre actores portuarios y aduaneros potencia la eficiencia operativa. Una coordinación fluida garantiza una respuesta ágil y reduce barreras burocráticas que limitan la competitividad.

## 14.Recomendaciones

- **Inversión en Infraestructura y Tecnología:** Invertir en la renovación y expansión de las instalaciones portuarias, priorizando áreas de carga, almacenamiento y despacho de mercancías, incorporando tecnologías de automatización para optimizar el seguimiento, monitoreando y controlando los procesos operativos.
- **Capacitación Continua:** Fomentar la transferencia de conocimientos entre los puertos nacionales e internacionales con mejoras prácticas en regímenes aduaneros.
- **Diversificación y Sostenibilidad:** Ampliar las líneas de comercio y los mercados atendidos por el puerto, desarrollando estrategias para atraer a nuevos socios comerciales o incorporando practicas sostenibles en las operaciones portuarias, como el uso de energía renovable y gestión eficiente de residuos.
- **Digitalización y Simplificación de Trámites:** Implementar sistemas electrónicos para la gestión de documentos y trámites aduaneros, lo que permitirá reducir tiempos y costes operativos. Diseñar plataformas integradas que faciliten la interacción entre los actores logísticos.
- **Monitoreo y Evaluación Constante:** Implementar indicadores de desempeño que permitan evaluar periódicamente la eficiencia del régimen aduanero ya que esta misma ayudara a identificar áreas de mejoras y a ajustar estrategias de manera oportuna.
- **Creación de un Modelo de Incentivos Comerciales:** Diseñar un esquema que premie a empresas que utilicen el régimen de “Almacén Especial” con mayor eficiencia, promoviendo tarifas reducidas o beneficios logísticos para quiénes optimicen tiempos y reduzcan costes.
- **Experimentación de Simulación Operativa:** Implementar simulaciones periódicas de procesos logísticos para identificar cuellos de botella en tiempo real y capacitar al personal con herramientas de resolución dinámica de problemas.

## 15. Fuentes de información

### Bibliografía

- Delgado, C. (2021). La necesidad de la promulgación de una Ley Orgánica de Aduanas (LOA) en la legislación ecuatoriana. UEES. Obtenido de <http://repositorio.uees.edu.ec/bitstream/123456789/3401/1/TESIS%20CARLOS%20DELGADO%20%281%29%20%283%29.pdf>
- Díaz, S., & Arguello, L. (2022). Funcionamiento del régimen interno de exportación de la aduana de Pilar. Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/4197>
- Marquez, A. (2018). Regimenes Aduaneros en el Ecuador. Obtenido de [https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/3896/1/LOS%20REG%C3%8DMENES%20ADUANEROS%20EN%20EL%20ECUADOR\\_ANDRES%20MARQUEZ%20CORDERO\\_2018.pdf](https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/3896/1/LOS%20REG%C3%8DMENES%20ADUANEROS%20EN%20EL%20ECUADOR_ANDRES%20MARQUEZ%20CORDERO_2018.pdf)
- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. (2022). Autorización de ingreso de mercancías acogidas al Régimen de Almacén Especial para el aprovisionamiento, reparación y mantenimiento de naves, aeronaves y unidades de carga; y sus compensaciones. Portal Único del Trámites Ciudadanos . Obtenido de <https://www.gob.ec/senae/tramites/autorizacion-ingreso-mercancias-acogidas-al-regimen-almacen-especial-aprovisionamiento-reparacion-mantenimiento-naves-aeronaves-unidades-carga>
- Delgado, C. (2021). La necesidad de la promulgación de una Ley Orgánica de Aduanas en Ecuador. Disponible en UEES Repositorio <http://repositorio.uees.edu.ec/bitstream/123456789/3401/1/TESIS%20CARLOS%20DELGADO%20%281%29%20%283%29.pdf>
- Díaz, S., & Arguello, L. (2022). Funcionamiento del régimen interno de exportación de la Aduana de Pilar. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/4197>
- Banco Mundial (2022). Informe sobre eficiencia portuaria y su impacto en economías emergentes. <https://www.worldbank.org/ext/en/home>
- Márquez, A. (2018). Regímenes Aduaneros en el Ecuador. [https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/3896/1/LOS%20REG%C3%8DMENES%20ADUANEROS%20EN%20EL%20ECUADOR\\_ANDRES%20MARQUEZ%20CORDERO\\_2018.pdf](https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/3896/1/LOS%20REG%C3%8DMENES%20ADUANEROS%20EN%20EL%20ECUADOR_ANDRES%20MARQUEZ%20CORDERO_2018.pdf)

[ENES%20ADUANEROS%20EN%20EL%20ECUADOR\\_ANDRES%20MARQUEZ%20CORDERO\\_2018.pdf](#)

- Vázquez, A., & Ortega, M. (2023). Implementación de sostenibilidad ambiental en almacenes logísticos. <https://www.academia.edu/>
- Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (2022). Análisis de normativas del régimen aduanero especial. <https://www.gob.ec/senae?page=1>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). Recomendaciones para fortalecer los regímenes aduaneros en América Latina, con énfasis en la digitalización.
- SENA. (2022). Análisis del régimen de Almacén Especial, sus normativas y procedimientos para el almacenamiento temporal de mercancías extranjeras sin el pago inmediato de impuestos. <https://www.gob.ec/senae>
- Universidad Andina Simón Bolívar. (2020). Estudios de regímenes aduaneros y su impacto en la competitividad de los puertos en Ecuador. <https://www.uasb.edu.ec/>
- Gómez, M., & Pérez, J. (2017). Análisis de los regímenes aduaneros especiales en América Latina: Lecciones y retos para el comercio internacional. Revista Latinoamericana de Comercio Internacional.
- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE). (2022). Régimen Aduanero Almacenes Especiales. Información sobre el régimen y las normativas aplicables. <https://www.aduana.gob.ec/>
- Banco Central del Ecuador. (2022). Banco Central del Ecuador. <https://www.bce.fin.ec/index.php/informacioneconomica>
- Gobierno de Ecuador. (2022). Autorización para operar como OCE Almacén Especial. Información sobre los requisitos para operadores de comercio exterior. <https://www.gob.ec/>
- Importaciones Ecuador. (2023). Régimen Aduanero Almacenes Especiales - Cambio de destino y de régimen. Detalles sobre el cambio de destino de mercancías. <https://www.importacionesecuador.com.ec/>
- Banco Mundial. (2022). Eficiencia portuaria y su impacto en las economías emergentes. <https://www.worldbank.org/en/topic/transport/overview>
- Rodríguez, J. (2020). Modernización de infraestructuras en puertos: Un factor clave para la competitividad del comercio exterior en Ecuador.



## **Anexos**

### **ANEXO 1: PUERTO DE MANTA**



FUENTE: TPM (TERMINAL PORTUARIO DE MANTA)

### **ANEXO 2: INSTALACIONES PUERTO DE MANTA**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA

**ANEXO 3: BODEGA DE ALMACENAJE**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA

**ANEXO 4: BODEGA DE APROVISIONAMIENTO**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA

**ANEXO 5: BODEGAS**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA

**ANEXO 6: ELEMENTOS PARA REPUESTOS DE MAQUINARIAS**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA

## ANEXO 7: PIEZAS E INSTRUMENTOS PARA MANTENIMIENTO



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA