



**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES Y
COMERCIO**

CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

TRABAJO DE TITULACIÓN

Modalidad Análisis de Caso

Tema

“Efectos de la guerra Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano”

Autora:

Alarcón Intriago Marcela Denisse

Tutor:

Abg. Tubay Cedeño Boris Ricardo, Mg.

Declaración de Autoría

Yo, Marcela Denisse Alarcón Intriago,

DECLARO QUE:

El contenido en el presente Trabajo de Titulación, **“Efectos de la guerra Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano”** ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas y pie de las páginas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en la bibliografía.

Los resultados, análisis, lecciones y recomendaciones obtenidas de un amplio estudio son única y exclusiva responsabilidad de la autora, datos que no pueden ser modificados sin la debida autorización.

A través de esta declaración, cedo la investigación a la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí para que la utilice como estime conveniente, según lo establecido por las Leyes y Reglamentos estipulados y por la normativa institucional vigente.

Manta, 06 de agosto del 2025



Marcela Denisse Alarcón Intriago
CI: 131533782-2

	NOMBRE DEL DOCUMENTO: CERTIFICADO DE TUTOR(A).	CÓDIGO: PAT-04-F-004
	PROCEDIMIENTO: TITULACIÓN DE ESTUDIANTES DE GRADO BAJO LA UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	REVISIÓN: 1
		Página 1 de 1

CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Administrativas, Contables y Comercio de la Carrera de Comercio Exterior de la Universidad Laica "Eloy Alfaro" de Manabí, CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado preliminarmente el Trabajo de Integración Curricular bajo la autoría de la estudiante Alarcón Intriago Marcela Denisse, legalmente matriculada en la carrera de Comercio Exterior, período académico 2024(2) – 2025(1), cumpliendo el total de **320 horas**, cuyo tema del proyecto o núcleo problémico es **"Efectos de la guerra Rusia - Ucrania en el sector bananero ecuatoriano"**.

La presente investigación ha sido desarrollada en apego al cumplimiento de los requisitos académicos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico y en concordancia con los lineamientos internos de la opción de titulación en mención, reuniendo y cumpliendo con los méritos académicos, científicos y formales, y la originalidad del mismo, requisitos suficientes para ser sometida a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Manta, 06 de agosto de 2025.

Lo certifico,

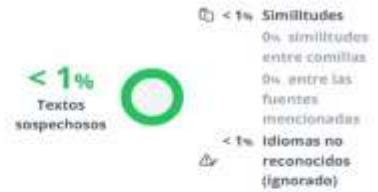
Abg. Boris Ricardo Tubay Cedeño, Mg.
Docente Tutor
Área: Comercio Exterior

Certificado de Similitud



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

AC_Efectos de la guerra Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano_Marcela Alarcón



Nombre del documento: AC_Efectos de la guerra Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano_Marcela Alarcón.docx
ID del documento: d4cad21619915b32fd78296d672460b810afd56a
Tamaño del documento original: 41,48 kB

Depositante: Boris Tubay Cedeño
Fecha de depósito: 7/7/2025
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 7/7/2025

Número de palabras: 3624
Número de caracteres: 24.614

Ubicación de las similitudes en el documento:

Fuente principal detectada

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	bonga.unisimon.edu.co La investigación documental para la comprensión onto... https://bonga.unisimon.edu.co/items/cb661ef30e3-4253-67b2-810e88237f5f 2 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: 1% (45 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	www.studocu.com Qué es la Investigación Bibliográfica y cómo investigar corre... http://www.studocu.com/latam/document/universidad-francisco-gaviria/metodologia-para-la-	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (24 palabras)
2	cnnespanol.cnn.com Así ha sido la guerra en Ucrania: datos y cronología sobre ... https://cnnespanol.cnn.com/2023/02/23/guerra-ucrania-cronologia-ana/90	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
3	Documento de otro usuario - ver más Viene de de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (13 palabras)
4	dx.doi.org Sistemas de innovación agrícola: una mirada a la situación del sector ... http://dx.doi.org/10.21855/economia.40.647	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

Dedicatoria

A mis mascotas Noah, Dixie y Black, quienes me acompañaron durante todo mi proceso académico. Con sus juegos y ocurrencias me regalaron risas, distracciones necesarias y alegría en los momentos más difíciles, permitiéndome llegar hasta aquí.

En especial a Black quien estuvo conmigo desde el inicio de este camino hasta su último suspiro. Mi compañía eterna y el motor que me impulsó a avanzar en todos los ámbitos de mi vida.

A ellos les dedico esta investigación. Aunque no puedan leerla, fueron testigos de cada corrección, escuchando con paciencia cada palabra antes del final.

Marcela Denisse Alarcón Intriago

Reconocimiento

Esta investigación representa no solo un esfuerzo individual, sino el resultado del acompañamiento, la orientación y la guía de todas las personas que me han recordado mi capacidad y mi potencial cuando me he sentido nublada.

En especial, a mi hermana María José, quien, a través de su apoyo incondicional y compañía, me permitió continuar con esta etapa de mi vida académica. A mis padres, quienes me educaron con el deseo constante de buscar saber más. A mis amigas, que con sus conversaciones lograron que esta etapa no se sintiera tan solitaria.

A los docentes, mi tutor y al licenciado Pedro, cuyas enseñanzas me han preparado para los desafíos durante mi etapa universitaria.

A todas estas personas, y también a mí misma, por continuar con resiliencia a pesar de las dificultades, deseo expresar mi más sincero agradecimiento.

Marcela Denisse Alarcón Intriago

Índice

Declaración de Autoría	III
Certificación del Tutor	IV
Certificado de Similitud.....	V
Dedicatoria.....	VI
Reconocimiento	VII
Resumen / Summary	VIII
1. Introducción	1
2. Antecedentes	2
3. Definición del Problema	2
3.1. Delimitación.....	2
3.2. Planteamiento.....	2
3.3. Preguntas.....	3
4. Preguntas de Reflexión	3
5. Justificación y Propósito	4
6. Objetivos	4
6.1. Objetivo General.....	4
6.2. Objetivos Específicos.....	4
7. Idea a Defender	5
8. Unidades de Análisis.....	5
9. Metodología	5
10. Marco Conceptual.....	6
10.1. Geopolítica de la guerra Rusia-Ucrania.....	6
10.2. Relación comercial Ecuador con Rusia y Ucrania.....	6
10.3. El sector bananero ecuatoriano	7
10.4. Exportaciones de banano hacia Rusia y Ucrania	7
10.5. Competencia regional del banano ecuatoriano	8
10.6. Diversificación de mercados para el banano ecuatoriano.....	8
11. Resultados Obtenidos.....	8
12. Análisis de Resultados	9
13. Lecciones y Recomendaciones	10
14. Fuentes de Información.....	12
15. Anexos	15

Resumen

La investigación analiza los efectos de la guerra entre Rusia y Ucrania en el comercio internacional, enfocándose en el sector bananero ecuatoriano. Se estudia esta problemática mediante métodos documentales, descriptivos y exploratorios, con un enfoque cualitativo, lo que permitió identificar la fuerte dependencia comercial de Ecuador hacia Rusia (mercado consolidado) y Ucrania (vínculo emergente), situación que ha generado vulnerabilidad ante el conflicto iniciado el 24 de febrero de 2022. El objetivo fue analizar las consecuencias del conflicto en las exportaciones de banano y su efecto en el plano económico. Entre los principales hallazgos destacan la reducción de la demanda, interrupciones logísticas, sobreoferta en el mercado interno y afectaciones a la estabilidad del sector. Finalmente, este escenario evidenció la necesidad de diversificar los destinos del banano ecuatoriano y de comenzar a ofrecer productos con valor agregado.

Palabras clave: Guerra, Banano, Rusia, Ucrania.

Summary

The research analyzes the effects of the war between Russia and Ukraine on international trade, focusing on the Ecuadorian banana sector. This issue is studied through documentary, descriptive, and exploratory methods with a qualitative approach, which allowed for the identification of Ecuador's strong commercial dependence on Russia (a consolidated market) and Ukraine (an emerging partner). This situation has created vulnerability in the face of the conflict that began on February 24, 2022. The objective was to analyze the consequences of the conflict on banana exports and its economic impact. Among the main findings are a reduction in demand, logistical disruptions, oversupply in the domestic market, and effects on the sector's stability. Ultimately, this scenario highlighted the need to diversify Ecuadorian banana export destinations and to begin offering value-added products.

Keywords: War, Banana, Russia, Ukraine.

1. Introducción

Desde su independencia en 1991, Ucrania ha mantenido una relación compleja con Rusia, marcada por tensiones que se intensificaron con la invasión de 2022. Este evento desató un conflicto armado entre ambas naciones, provocando una crisis humanitaria y política con repercusiones significativas en el comercio internacional. Uno de los sectores más afectados ha sido el bananero ecuatoriano, dado que Rusia y Ucrania eran importadores clave de esta fruta, representando conjuntamente cerca del 30 % del volumen semanal de exportación.

La guerra ha generado una reducción de la demanda, interrupciones en las cadenas de suministro, problemas logísticos y una sobreoferta en el mercado interno, afectando la estabilidad económica de productores y exportadores. Ecuador, cuya producción bananera representa el 50 % del PIB agrícola, ha visto comprometida la sostenibilidad de un sector estratégico para su economía.

Aunque la reducción en las exportaciones no fue drástica en términos generales, sí se registró una pérdida considerable en el volumen enviado a Rusia. Sin embargo, esta fue parcialmente compensada gracias a ajustes en los precios y a la implementación de nuevas condiciones comerciales para afrontar el contexto adverso. En el caso de Ucrania, el efecto fue aún más severo, ya que se trataba de un mercado emergente para el banano ecuatoriano, cuya pérdida representó una interrupción abrupta del crecimiento comercial proyectado. Esto ha puesto en evidencia la necesidad de adaptar los productos ecuatorianos para cumplir con mayores exigencias normativas y, de esta manera, expandir el abanico de destinos comerciales.

Pese a estos desafíos, los exportadores ecuatorianos han reaccionado estratégicamente redirigiendo parte de su producción a mercados con los que el país mantiene tratados comerciales vigentes. No obstante, la alta concentración en el mercado ruso ha revelado la vulnerabilidad del sector ante las fluctuaciones geopolíticas y la urgente necesidad de diversificación. Ecuador cuenta con un importante reconocimiento internacional por la calidad de su banano, destacándose por su sabor, color y textura, lo que representa una ventaja comparativa frente a competidores regionales como Colombia o Costa Rica y que le permitiría ingresar a nuevos mercados.

No obstante, esta fortaleza se ve limitada por la falta de certificaciones exigidas por los destinos más estrictos. Esto evidencia que, si el sector cumple con dichos estándares, podría ampliar significativamente su presencia internacional y fortalecer su competitividad.

El presente trabajo analiza los efectos del conflicto Rusia-Ucrania sobre el sector bananero ecuatoriano, a través de una investigación descriptiva, exploratoria, narrativa y documental, con enfoque cualitativo, abordando la relación de dependencia con el mercado ruso y sus consecuencias para el comercio exterior del país.

2. Antecedentes

Ucrania, una exrepública soviética que se independizó en 1991, ha mantenido una relación históricamente complicada con su vecina Rusia. En las últimas décadas, Ucrania ha buscado acercarse a la Unión Europea y a la OTAN, lo que ha generado tensiones con Rusia. Estos agravantes culminaron en 2014, cuando Rusia invadió y anexó parte del territorio ucraniano. Meses después, estallaron levantamientos de rebeldes prorrusos en Ucrania, formando las repúblicas separatistas de Donetsk y Luhansk (CNN Español, 2023).

La llegada al poder del presidente ucraniano Volodymyr Zelensky en 2019, quien mantiene una postura pro-occidental, marcó una nueva fase de tensiones. A finales de 2021, Rusia comenzó a desplegar tropas en la frontera con Ucrania, lo que culminó en la invasión del 24 de febrero de 2022 (CNN Español, 2023). Este conflicto en curso ha tenido repercusiones significativas en el comercio internacional, incluyendo el sector bananero ecuatoriano, dado que tanto Rusia como Ucrania son importadores importantes de banano ecuatoriano (ProEcuador, 2024). Según la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador (2024), entre el 20 % y el 25 % de la producción de banano ecuatoriano se destina a Rusia (*Ver Anexo A y Anexo B*), dependiendo de la estación. Por otro lado, aproximadamente el 3 % de las exportaciones de banano de Ecuador se dirigen a Ucrania. Combinando los flujos hacia ambos países, esto representa alrededor del 30 % del volumen de banano exportado semanalmente por Ecuador (Espinoza Tandazo, 2022).

3. Definición del Problema

3.1. Delimitación

Tema macro: Efectos de la guerra Rusia-Ucrania.

Delimitación: Sector bananero ecuatoriano 2022-2023.

Problemática: Dependencia del mercado euro-oriental (Rusia-Ucrania).

3.2. Planteamiento

El sector bananero ecuatoriano ha enfrentado una situación crítica debido a su alta dependencia de Rusia y Ucrania, que juntas representan cerca del 29% de sus ventas anuales.

Esta dependencia ha expuesto al sector a vulnerabilidades significativas frente a las fluctuaciones geopolíticas. La guerra en curso ha reducido la demanda de banano en estos mercados clave debido a sanciones internacionales y disrupciones en la cadena de suministro, afectando negativamente los ingresos de los exportadores y la estabilidad económica de las comunidades que dependen de esta industria.

3.3. Preguntas

- ¿Cuáles son los principales factores que han contribuido a la alta dependencia del sector bananero ecuatoriano en el mercado ruso?
- ¿Qué efectos ha tenido la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de banano ecuatoriano?
- ¿Cuál ha sido el nivel de exportaciones de banano ecuatoriano al mercado euro-oriental en los años 2022-2023?

4. Preguntas de Reflexión

¿Cómo ha influido el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania en la estabilidad del comercio internacional?

El conflicto ha afectado directamente las exportaciones e importaciones debido al alza de los costos logísticos, ocasionado por el retiro de navieras y sanciones como la exclusión de Rusia del sistema SWIFT, ocasionando el encarecimiento de insumos como combustibles y productos químicos esenciales elevando sus costos de producción globalmente, afectando a la vez la disponibilidad de bienes estratégicos, alterando el flujo habitual del comercio. Además, la necesidad de desviar rutas para evitar zonas de conflicto ha complicado aún más el comercio.

¿Es conveniente para Ecuador solo enfocarse en el mercado ruso?

Ecuador cubre más del 90 % de las importaciones de banano en Rusia, lo que evidencia una alta concentración comercial. Esta dependencia lo hace vulnerable ante cualquier crisis que afecte a ese país, por lo que no es conveniente mantener una focalización tan marcada.

¿Qué oportunidades y desafíos plantea la diversificación hacia nuevos mercados para Ecuador?

Diversificar mercados permitiría a Ecuador aprovechar su experiencia y reputación en la exportación de banano. Sin embargo, también implica desafíos, como adaptarse a normas

internacionales, especialmente en sostenibilidad, en las que competidores como Colombia o Costa Rica ya tienen ventaja.

¿Hasta qué punto la geopolítica debería influir en la planificación comercial de los productos agrícolas de exportación?

En un mundo globalizado, la geopolítica debe formar parte de la planificación comercial de productos agrícolas, pues los conflictos entre potencias pueden modificar la demanda, los precios y las rutas logísticas de bienes perecederos como el banano.

¿En qué medida las sanciones económicas pueden considerarse herramientas justas si afectan indirectamente a terceros países como Ecuador?

Aunque se consideran herramientas justas para presionar sin violencia, las sanciones también perjudican a países en desarrollo como Ecuador, que dependen comercialmente del país sancionado. Esto lleva a cuestionar su justicia, puesto que terminan beneficiando a potencias rivales y perjudicando a economías emergentes.

5. Justificación y Propósito

La dependencia del sector bananero ecuatoriano al mercado euro-oriental (Rusia-Ucrania), que representa el 29% de sus exportaciones, lo ha expuesto a vulnerabilidades significativas frente a las fluctuaciones geopolíticas, por lo que el presente trabajo pretende analizar los efectos directos del conflicto en la estabilidad económica del sector y busca comprender las repercusiones económicas para los productores y exportadores de banano, con la finalidad de identificar los factores que han acentuado esta dependencia.

6. Objetivos

6.1. Objetivo General

Analizar los efectos de la guerra Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano.

6.2. Objetivos Específicos

- Identificar los factores que han contribuido a la relación de dependencia del sector bananero ecuatoriano con el mercado ruso.
- Describir los efectos que ha tenido la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de banano ecuatoriano.
- Analizar el nivel de exportaciones de banano en los años 2022-2023 al mercado euro-oriental (Rusia- Ucrania).

7. Idea a Defender

La diversificación a nuevos mercados del banano ecuatoriano reduciría la dependencia del mercado euro-oriental (Rusia-Ucrania), que actualmente limita la estabilidad y sostenibilidad del sector.

8. Unidades de Análisis

- Banano ecuatoriano
- Mercado euro-oriental
- Exportaciones

9. Metodología

El presente trabajo se sustenta en una investigación descriptiva, ya que tal y como indican Alban et al. (2020) en este tipo de metodología "...el investigador puede ser un observador completo, lo cual ofrece una visión más profunda de la experiencia..." lo que en este caso facilitará el análisis de los efectos del conflicto Rusia-Ucrania en el sector bananero ecuatoriano, contribuyendo a comprender cómo dicha situación geopolítica ha afectado la estabilidad del sector, así como la economía de los productores y exportadores de banano.

Se incorporará una investigación exploratoria, en la cual Ramos-Galarza (2020) indica que "...se aplica a fenómenos que no han sido investigados previamente, con el fin de examinar sus características.", permitiendo así proporcionar una comprensión inicial de los efectos del conflicto en cuestión y su repercusión en el sector. A la vez se trabajará bajo la investigación documental, puesto que esta investigación como mencionan Reyes-Ruiz & Alvarado (2020) "...se caracteriza por la utilización de los datos secundarios como fuente de información" teniendo como principal objetivo el "...dirigir la investigación relacionando datos ya existentes que proceden de distintas fuentes y posteriormente proporcionar una visión panorámica y sistemática de una determinada cuestión elaborada en múltiples fuentes dispersas". Así, lo mencionado anterior enriquecerá la información disponible, analizando las estadísticas encontradas en informes del Banco Central del Ecuador y ProEcuador sobre las exportaciones de banano, así como reportes de asociaciones de exportadores y del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador que evidencian la dependencia del sector en los mercados euro-orientales. Adicionalmente, se complementará con artículos académicos y periodísticos que analizan la influencia del conflicto en el comercio internacional.

Los datos se analizarán con un enfoque cualitativo, mismo como indica Salazar-Escorcía (2020) su objetivo se plantea en “...intentar analizar exhaustivamente, con sumo detalle, un asunto en particular”, identificando gracias a estos patrones que permitan entender los efectos del enfrentamiento y sugerirán estrategias de diversificación para fortalecer su resiliencia ante futuros problemas geopolíticos. La investigación se complementa con el uso del método narrativo, el cual como indica Barrios (2022)”...reconfigura el binomio investigador-investigado mediante el proceso de descubrimiento, tanto de quien narra como del lector, mediante la construcción, comprensión y transformación de sus experiencias, generando una acción formativa de reinventarse” Esta perspectiva aportará una visión más cercana que, además de proporcionar hechos y cifras, contextualizará cómo las decisiones geopolíticas y las experiencias de los actores económicos (como productores y exportadores de banano) se ven influenciadas por la crisis, facilitándole al lector un panorama que conecte datos económicos con situaciones concretas.

10. Marco Conceptual

10.1. Geopolítica de la guerra Rusia-Ucrania

Rubén Asenjo (2025) define la guerra como un “...conflicto violento entre dos o más grupos, donde los enfrentamientos están armados y dirigidos por una estrategia”. Esta definición se ajusta a lo ocurrido entre las naciones Rusia y Ucrania, cuya confrontación se intensificó el 24 de febrero de 2022, cuando Rusia bombardeó ciudades claves como Kiev. Como respuesta, la Unión Europea, Estados Unidos y sus aliados impusieron sanciones severas contra esta, que incluyeron la expulsión de bancos del sistema SWIFT, restricciones en sectores energéticos y comerciales, así como limitaciones diplomáticas provocando efectos colaterales en los flujos de comercio internacional (CNN Español, 2023).

10.2. Relación comercial Ecuador con Rusia y Ucrania

Francisco Morales (2020) define a la relación comercial como el “...conjunto de actividades productivas que se producen entre compradores y vendedores, con el fin de mantener el producto dentro del mercado”. En este contexto, Ecuador ha construido su economía sobre una base sólida de exportaciones de productos primarios. Según el Banco Central del Ecuador (2024), estos productos representan más del 70 % de las exportaciones nacionales, entre los cuales destacan el banano, el camarón y las flores.

La relación comercial con Rusia ha sido históricamente sólida, unas 25.000 hectáreas de cultivo de banano están destinadas exclusivamente a ese país, lo que genera alrededor de

25.000 empleos, por lo que Ecuador abastece alrededor del 96 % de las importaciones rusas de banano (America Economía, 2024). En el caso de Ucrania, el vínculo comercial había crecido en los años previos al conflicto, alcanzando un 3% de las exportaciones ecuatorianas y beneficiando a más de 190 empresas del país (Vivar, 2025), mostrando que los productos ecuatorianos, especialmente el banano, gozan de una sólida reputación en ambos mercados (*Anexo D*).

Sin embargo, el conflicto bélico afectó estas relaciones comerciales. En el caso ruso, al menos dos navieras suspendieron sus operaciones, mientras que otras enfrentaron retrasos y costos elevados por la congestión de puertos europeos. En Ucrania, el cierre de puertos y la incertidumbre económica redujeron drásticamente la demanda de importaciones, incluyendo el banano (Primicias, 2022). Esta situación provocó una sobreoferta en el mercado local ecuatoriano, evidenciando la alta dependencia del sector bananero respecto a este bloque comercial (Primicias, 2023).

10.3. El sector bananero ecuatoriano

El Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (2025) define la exportación como la “...actividad comercial que consiste en la venta de productos fuera del territorio nacional”. Ecuador es uno de los mayores productores y exportadores de banano a nivel mundial, esta actividad representa aproximadamente el 3,84 % del PIB nacional, el 50 % del PIB agrícola y el 20 % de las exportaciones privadas, según datos del Instituto Nacional de Investigaciones. La producción se centra en la variedad Cavendish, cultivada en las provincias de Los Ríos, Guayas y El Oro.

Los principales destinos de exportación son Rusia, la Unión Europea y Estados Unidos, siendo el primero uno de los países actualmente en conflicto, lo cual ha afectado esta cadena comercial (Teleamazonas, 2025). El 40 % de los fertilizantes que Ecuador importaba provenía de Rusia, y tras el inicio del conflicto, sus precios encarecieron los costos de producción (Primicias, 2023). Como consecuencia, se registró un aumento del 5,1 % en el precio por caja de banano (Infobae, 2023).

10.4. Exportaciones de banano hacia Rusia y Ucrania

En 2021 se exportaron USD 697,7 millones a Rusia y USD 79,4 millones a Ucrania. Pero tras el inicio de la guerra, las exportaciones a Ucrania se desplomaron a USD 11,4 millones en 2022 y a apenas USD 2,4 millones en 2023. En términos de volumen, Ucrania pasó de importar 175.900 toneladas métricas en 2021 a solo 5.374 toneladas en 2023. En contraste, las

exportaciones a Rusia se mantuvieron en valores estables siendo de USD 757,6 millones en 2023, aunque con menor volumen (Banco Central Del Ecuador, 2025). Esta tendencia sugiere que el incremento en ingresos en el mercado ruso se debió a ajustes en los precios por el alza de los costos y a la implementación de nuevas condiciones comerciales para sortear las restricciones impuestas por la guerra, mientras que en el mercado ucraniano el conflicto generó una pérdida casi total de las exportaciones de banano ecuatoriano.

10.5. Competencia regional del banano ecuatoriano

La competencia de mercado se define como “...la dinámica de interacción entre diferentes empresas que ofrecen productos o servicios similares en un entorno determinado” (Piquer, 2024). En este contexto, Ecuador enfrenta una competencia regional significativa por parte de Colombia y Costa Rica (*Anexo C*). Costa Rica, al igual que Colombia, ha fortalecido su posición internacional gracias a certificaciones de sostenibilidad y tratados comerciales ventajosos, lo que les ha permitido acceder con mayor facilidad a mercados exigentes como el europeo y el estadounidense (Guaman, 2024).

10.6. Diversificación de mercados para el banano ecuatoriano

Según FasterCapital (2025), la diversificación de mercados es una “...estrategia empresarial que implica expandir las operaciones hacia nuevos mercados geográficos, con el objetivo de reducir la dependencia de un solo mercado”. Esta necesidad se ha vuelto clave para el sector bananero ecuatoriano, especialmente ante las vulnerabilidades evidenciadas por su alta dependencia de mercados como el ruso. En este sentido, una alternativa clave es ampliar la presencia en países con los que Ecuador ya mantiene tratados comerciales, como China y Corea del Sur, los cuales han mostrado un creciente interés por el banano ecuatoriano (Diario Correo, 2025).

11. Resultados Obtenidos

Los métodos utilizados en esta investigación fueron el documental, el descriptivo y el exploratorio, con un enfoque cualitativo, los cuales permitieron recolectar información relevante sobre el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, orientando el análisis hacia el sector bananero ecuatoriano, que depende de ambos mercados. El banano ecuatoriano, conocido por su eficiencia productiva y excelente sabor, goza de una destacada reputación internacional. Este producto representa aproximadamente el 3,84 % del PIB nacional, el 50 % del PIB agrícola y el 20 % de las exportaciones privadas, consolidándose como un pilar clave de la economía del país.

En el mercado ruso, Ecuador cubre al menos el 90 % de la oferta de esta fruta, posicionándose como su principal proveedor. Esta fuerte concentración es resultado de una relación comercial consolidada durante más de dos décadas, y del modelo tradicional de las empresas exportadoras, muchas de las cuales no cuentan con certificaciones exigidas por otros mercados más competitivos.

En este sentido, Rusia se presenta como un mercado menos estricto en términos normativos, pero con alta demanda. Lo mismo ocurría con Ucrania, que antes del conflicto mostraba una creciente acogida del banano ecuatoriano. Ante lo ocurrido, las exportaciones se vieron afectadas por el alza en los costos logísticos provocada por la salida de varias navieras del mercado ruso y por las sanciones internacionales, como la exclusión de bancos rusos del sistema SWIFT. Esto, además, encareció el acceso a fertilizantes, elevando los costos de producción.

En el caso de Ucrania, el cierre de puertos y la incertidumbre económica redujeron drásticamente la demanda de importaciones, incluyendo el banano ecuatoriano. Esta situación generó una sobreoferta en el mercado local ecuatoriano, lo que derivó en un aumento del 5,1 % en el precio por caja de banano, agravando el desequilibrio entre costo y rentabilidad.

En términos de volumen, Ucrania pasó de importar 175.900 TM en 2021 a solo 5.374 en 2023. En contraste, las exportaciones a Rusia se mantuvieron en valores más estables, pasando de 1.522.592,70 TM en 2021 a 1.421.954,00 en 2023. Aunque esta reducción representa una pérdida en volumen, los ingresos se mantuvieron relativamente constantes debido a ajustes en los precios y a la implementación de nuevas condiciones comerciales para enfrentar el contexto adverso.

12. Análisis de Resultados

Aunque la reducción en las exportaciones hacia el mercado ruso no fue drástica, los resultados de la investigación muestran que ha existido una pérdida considerable de más de 100.000 toneladas métricas entre 2021 y 2023, volumen que no se redirigió a otros mercados para evitar una sobreoferta en el mercado interno. Mientras que en el caso de Ucrania fue aún más severo, ya que este país representaba un mercado emergente para el banano ecuatoriano. Es así como las exportaciones hacia este destino se redujeron en más del 80%, pasando de 175.900 toneladas métricas en 2021 a apenas 5.374 toneladas métricas en 2023.

Aunque la reducción conjunta de ambos casos ha sido parcialmente compensada mediante ajustes en los precios, para el país surge la necesidad de adaptar los productos y así cumplir con mayores exigencias normativas y, de esa manera, expandir el abanico de destinos comerciales.

Así, los resultados antes mencionados refuerzan la idea previa establecida, ya que evidencian la necesidad de diversificar los mercados para las exportaciones de banano ecuatoriano, pues esto reduciría la dependencia del mercado euro-oriental (Rusia-Ucrania), que actualmente limita la estabilidad y sostenibilidad del sector. En este sentido, además de ampliar mercados, se deben fortalecer las relaciones comerciales con países como China y Corea del Sur, que muestran un creciente interés en los productos ecuatorianos y con los cuales se mantienen acuerdos.

13. Lecciones y Recomendaciones

Los productos agrícolas ecuatorianos gozan de una sólida reputación a nivel internacional, lo que ha contribuido significativamente al fortalecimiento de la economía nacional a través de sus exportaciones. No obstante, esta fortaleza también ha puesto en evidencia la vulnerabilidad del sector frente a problemas geopolíticos. La guerra entre Rusia y Ucrania es un ejemplo claro de cómo un conflicto internacional puede afectar directamente la comercialización de productos como el banano, generando interrupciones en las rutas de transporte y provocando una sobreoferta en el mercado interno. Por ello, es necesario que las asociaciones exportadoras, en conjunto con las entidades públicas, establezcan un sistema de monitoreo constante de los riesgos del entorno global, con el fin de diseñar estrategias que les permitan reaccionar de manera oportuna.

Pese a todos los desafíos que ha traído el conflicto, los exportadores bananeros ecuatorianos han logrado reaccionar de manera estratégica ante la caída de la demanda en Rusia y Ucrania, redirigieron parte de su producción hacia mercados como Corea del Sur y China, aprovechando los tratados comerciales vigentes como herramientas para facilitar su ingreso. Ante esto, se debería direccionar la producción hacia el cumplimiento de certificaciones sanitarias, de sostenibilidad y de calidad que faciliten el acceso a nuevos mercados exigentes, complementándose con la mejora de las condiciones laborales en el campo, factores cada vez más valorados por consumidores y compradores internacionales.

La preferencia del sector exportador en mercados de confianza, ha influido a que se focalice la producción a mercados con los que se mantiene una relación previa como Rusia, por lo que

esto no permite mirar hacia mercados que presentan interés en los productos ecuatorianos. Esto hace oportuno expandir la presencia internacional de Ecuador, aprovechando la eficiencia y reputación en la producción de banano para diversificar el portafolio de destinos de exportación.

El banano ecuatoriano ya es reconocido por su sabor superior frente a competidores como Colombia y Costa Rica, países que, si bien tienen acceso a estos mercados más exigentes, aún no cuentan con una adecuada producción para cubrir toda la demanda. Esta situación representa una oportunidad que Ecuador podrá aprovechar, siendo indispensable impulsar la transformación productiva del sector agrícola mediante el desarrollo de productos con valor agregado, elaborados a partir de materias primas nacionales. Esta apuesta por la innovación permitiría diversificar la oferta exportable, generar empleo local y adaptarse a las tendencias de consumo global, que priorizan alimentos saludables, funcionales y sostenibles.

14. Fuentes de Información

- Alban, G. P., Arguello, A. E., & Molina, N. E. (01 de 07 de 2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *RECIMUNDO*. doi:10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173
- America Economía. (21 de junio de 2024). Obtenido de <https://www.americaeconomia.com/negocios-e-industrias/por-que-el-banano-ecuadoriano-es-importante-para-el-mercado-ruso-y-que-lo>
- Asenjo, R. (03 de abril de 2025). Obtenido de <https://www.lisanews.org/geopolitica/que-tipos-de-guerras-existen-en-la-actualidad/>
- Banco Central Del Ecuador. (03 de mayo de 2025). Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/informacioneconomica/SectorExterno/ix_Co mercioExterior.html
- Barrios, H. (2022). El enfoque narrativo para la investigación-formación de emociones en educación. *REVISTA INTERAMERICANA DE INVESTIGACIÓN, EDUCACIÓN Y PEDAGOGÍA*. doi:<https://doi.org/10.15332/25005421.6516>
- CNN Español. (23 de febrero de 2023). Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/2023/02/23/guerra-ucrania-cronologia-orix>
- Diario Correo. (29 de enero de 2025). Obtenido de https://diariocorreo.com.ec/109172/nacional/ecuador-aumenta-sus-exportaciones-de-banano-en-2024-a-pesar-de-desafios-climaticos-y-economicos?utm_source=chatgpt.com
- Espinoza Tandazo, A. A. (2022 de diciembre de 2022). Guerra Rusia-Ucrania: Incidencia en el Comercio Exterior Ecuatoriano. doi:<https://doi.org/10.29019/eyn.v13i2.1079>
- FasterCapital. (08 de abril de 2025). Obtenido de <https://fastercapital.com/es/contenido/Diversificacion-del-mercado--como-diversificar-su-mercado-y-reducir-su-dependencia.html>
- Francisco, M. (marzo de 2020). Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/relaciones-comerciales.html>

- Galarza, C. R. (10 de 2020). LOS ALCANCES DE UNA INVESTIGACIÓN. *CienciAmérica*. doi:10.33210/ca.v9i3.336.
- Gonzalez, P. (05 de febrero de 2024). Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/rusia-impacto-exportaciones-banano-rusia/>
- Guaman, M. P. (2024). VENTAJA COMPETITIVA DE LAS EXPORTACIONES DE BANANO. Obtenido de <https://cia.uagraria.edu.ec/Archivos/PILCO%20GUAMAN%20%20MERCEDES%20PAOLA.pdf>
- Infobae. (16 de agosto de 2023). Obtenido de <https://www.infobae.com/america/mundo/2023/08/16/tras-la-devaluacion-del-rublo-y-el-aumento-de-precios-los-rusos-comenzaron-a-ahorrar-en-productos-basicos/>
- Piquer, P. (29 de junio de 2024). Obtenido de <https://cncompetencia.es/economia/que-es-la-competencia-del-mercado/>
- Primicias. (15 de marzo de 2022). Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/exportaciones-crecimiento-cambio-guerra-ucrania-ecuador/>
- Primicias. (23 de febrero de 2023). Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/invasion-ucrania-comercio-exterior-ecuador/>
- Primicias. (22 de enero de 2023). Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/fertilizantes-rusia-ucrania-agricultura-ecuador/>
- Primicias. (24 de febrero de 2024). Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/ecuador-rusia-dialogo-suspension-exportadores-banano/>
- ProEcuador. (04 de abril de 2024). Obtenido de <https://www.proecuador.gob.ec/las-ventas-de-bananos-en-rusia-se-desplomaron-un-20-en-2024/>
- Ramos-Galarza, C. A. (octubre de 2020). Los Alcances de una investigación. *CienciAmérica*, Vol. 9, pp. 1–6. doi:10.33210/ca.v9i3.336.

Reyes-Ruiz, & Alvarado, C. (2020). La investigación documental para la comprensión ontológica del objeto de estudio. (E. U. Bolívar, Ed.) Obtenido de <https://bonga.unisimon.edu.co/items/cbb661ef-30e3-4263-b7b2-810e88237f5f>

Salazar-Escorcía, L. S. (26 de 02 de 2020). Investigación Cualitativa: Una respuesta a las Investigaciones Sociales. *CIENCIAMATRIA*. doi:DOI 10.35381/cm.v6i11.327

Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. (enero de 2025). Obtenido de <https://www.aduana.gob.ec/servicio-al-ciudadano/para-exportar/>

Teleamazonas. (28 de enero de 2025). Obtenido de <https://www.teleamazonas.com/exportacion-banano-crece-ecuador/>

Vivar, E. (02 de febrero de 2025). Obtenido de <https://www.forbes.com.ec/macroeconomia/las-exportaciones-ecuatorianas-aumentan-ucrania-pese-conflicto-armado-n67956>

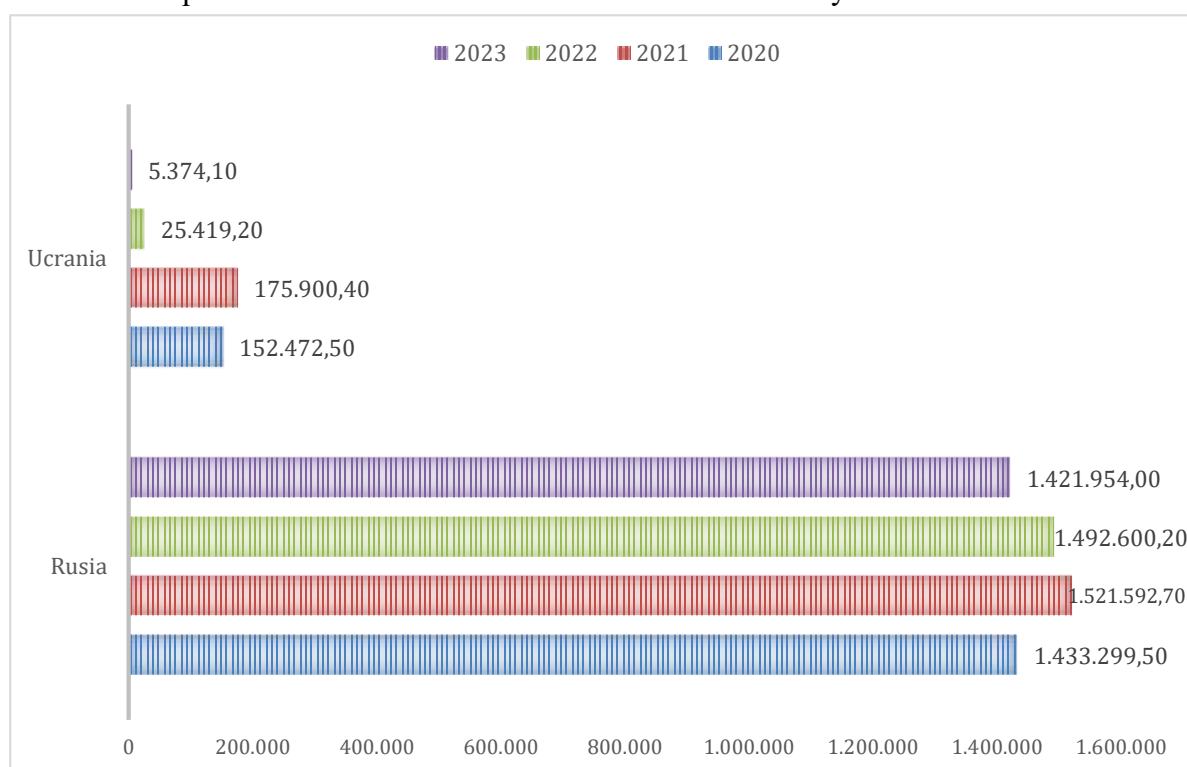
15. Anexos

Anexo A. Exportaciones FOB de banano ecuatoriano al mercado euro-oriental 2020-2023

Período	Ucrania	Rusia
2020	70,5 millones de USD	673,1 millones de USD
2021	79,4 millones de USD	697,7 millones de USD
2022	11,4 millones de USD	733,1 millones de USD
2023	2,4 millones de USD	757,6 millones de USD

Elaboración propia **Fuente:** Banco Central Del Ecuador (2025)

Anexo B. Exportaciones en TM de banano ecuatoriano a Rusia y Ucrania 2020-2023



Elaboración propia

Fuente: Banco Central Del Ecuador (2025)

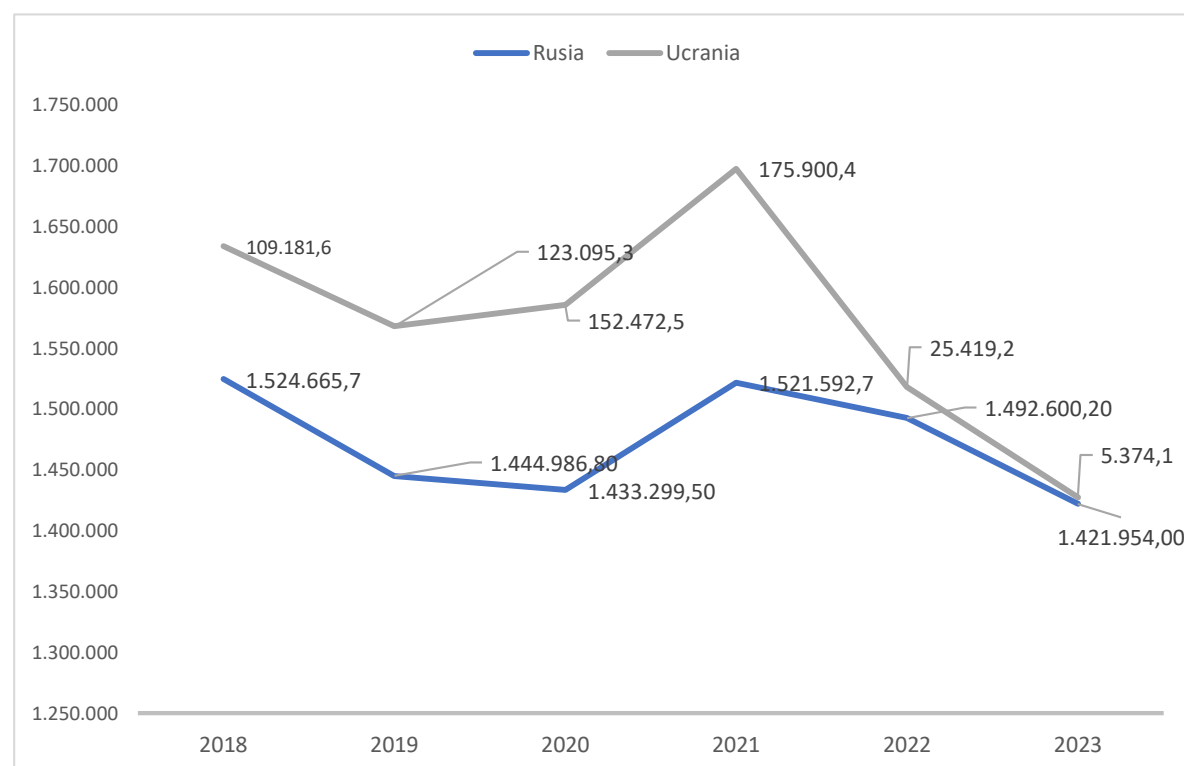
Anexo C. Banano Ecuatoriano vs Competidores De La Región

Competidores	Ecuador	Colombia	Costa Rica
Especie	Cavendish (Gran Enano)	Cavendish (Valery y Gran Enano)	Cavendish (Valery, Williams y Gran Enano)
Sabor	Dulce, con pulpa más blanda y sabor más intenso	Dulce, pero de textura un poco más firme	Dulce, suave y consistente
Distintivo	Mayor volumen de producción	Prácticas de sostenibilidad y calidad uniforme	Prácticas de responsabilidad social
Principales clientes	Unión Europea, Rusia	Bélgica, Italia	Estados Unidos, Reino Unido

Elaboración propia

Fuente: Ecuadorian Export Company (2025), Finagro(2018), Tridge (2021)

Anexo D. Tendencias de exportaciones en TM de banano ecuatoriano a Rusia y Ucrania 2018-2023



Elaboración propia

Fuente: Banco Central Del Ecuador (2025)