



EXTENSIÓN PEDERNALES

CARRERA ECONOMÍA

Proyecto de investigación previo a la obtención del Título de
Economista

TEMA:

INDICADORES DE EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE
CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LOS CANTONES DE LA MANPANOR 2022-2023

AUTOR

Gómez Macias Jefferson Gonzalo

TUTOR

Lic. Rosa Yessenia Vera Loor, Mg.

PEDERNALES – ECUADOR

2025

CERTIFICACIÓN DE APROBACIÓN DE TRABAJO DE TITULACIÓN

El tribunal evaluador

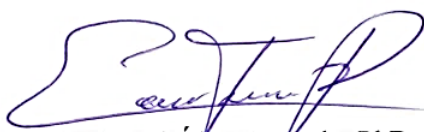
Certifica:

Que el trabajo de fin de carrera modalidad Proyecto de Investigación titulado: **“INDICADORES DE EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LOS CANTONES DE LA MANPANOR 2022-2023”** realizado y concluido por la Sr Gómez Macías Jefferson Gonzalo ha sido revisado y evaluado por los miembros del tribunal.

El trabajo de fin de carrera antes mencionado cumple con los requisitos académicos, científicos y formales suficientes para ser aprobado.

Pedernales, septiembre de 2025

Para dar testimonio y autenticidad firman:



Ing. Derli Álava Rosado, PhD.
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL



Ing. Ana Palacios Dueñas
MIEMBRO DEL TRIBUNAL



Ec. Omar Toapanta Benayides
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

CERTIFICACIÓN DE TUTOR

En calidad de docente tutor(a) de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Laica “Eloy Alfaro de Manabí, Extensión Pedernales certifico:

Haber dirigido y revisado el trabajo de titulación, cumpliendo el total de 400 horas, bajo la modalidad de proyecto de investigación con el tema **“INDICADORES DE EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LOS CANTONES DE LA MANPANOR 2022-2023”**, el mismo que ha sido desarrollado de acuerdo a los lineamientos internos de la modalidad en mención y en apego al cumplimiento de los requisitos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico, por tal motivo CERTIFICO, que el mencionado proyecto reúne todos los méritos académicos, científicos y formales, suficientes para ser sometido a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

La autoría del tema desarrollado corresponde al señor, **Gómez Macias Jefferson Gonzalo** estudiante de la carrera de Economía, periodo académico 2025, quien se encuentra apto para la sustentación de su trabajo de titulación.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Pedernales, 30 de julio de 2025

Lo certifico,


Lic. Rosa Yesenia Veal Llor

Docente Tutor(a)

DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Yo, **Gómez Macias Jefferson Gonzalo**, con cédula de identidad No.**2300034457**, declaro que el presente trabajo de titulación **“INDICADORES DE EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LOS CANTONES DE LA MANPANOR 2022-2023”**, ha sido desarrollado considerando los métodos de investigación existente y respetando los derechos intelectuales de terceros considerados en las citas bibliográficas.

Consecuentemente declaro que las ideas y contenidos expuestos en el presente trabajo son de mi autoría, en virtud de ello me declaro responsable del contenido, veracidad y alcance de la investigación antes mencionada.

Pedernales, 30 de julio del 2025



Gómez Macias Jefferson Gonzalo

C.I.: 2300034457

Dedicatoria

A DIOS, por darme la vida, las fuerzas y sabiduría para llegar hasta aquí.

A mis padres, Carlos Gómez y Ramona Macias por su apoyo constante y por enseñarme a no rendirme.

A mi novia, por estar a mi lado en cada paso, con paciencia y cariño.

A mis hermanos tíos, por sus palabras de aliento y compañía en este proceso.

A mi primo Camilo Guerra por ser mi inspiración para ser un gran empresario como él.

Agradecimiento

A Dios, por ser mi guía y fortaleza en los momentos de incertidumbres Por darme vida, sabiduría y la oportunidad de lograr este objetivo.

A mis padres, por su amor incondicional, sus sacrificios callados y por mostrarme a través de su ejemplo que la perseverancia y que la humildad construye grandes caminos.

A mi novia, por su apoyo, su paciencia y la confianza en mí.

A mis hermanos, tíos y otros familiares, quienes, con palabras motivadoras, gestos genuinos o simplemente con su presencia, hicieron más soportable este recorrido.

También dedico este trabajo a todas las personas que formaron parte de esta fase, compañeros de curso y Docentes

A mi tutora la Lic. Rosa Vera por ser guía en este proyecto de titulación, por su asesoría y paciencia en este camino.

Resumen

La presente investigación tiene como propósito evaluar los niveles de eficiencia en la ejecución del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) de los cantones que conforman la Mancomunidad del Pacífico Norte (MANPANOR) durante el período 2022–2023. El estudio se orientó a identificar los factores internos y externos que inciden en el cumplimiento de los procesos contractuales, establecer los indicadores actualmente utilizados y proponer mejoras técnicas y administrativas que fortalezcan la gestión pública. Para ello, se aplicó un enfoque mixto: cuantitativo, mediante el análisis de los datos oficiales del PAC en distintas modalidades de contratación (menor cuantía, cotización, subasta inversa electrónica y contratación directa); y cualitativo, mediante entrevistas dirigidas a los responsables de compras públicas de los GAD involucrados. Los resultados evidencian niveles bajos de ejecución en varios cantones, ausencia de sistemas formales de indicadores y debilidades técnicas y organizativas que obstaculizan el cumplimiento eficiente del PAC. Se concluye que la eficiencia institucional se encuentra comprometida por limitaciones presupuestarias, escasa coordinación interinstitucional y deficiente planificación operativa. Finalmente, se propone la implementación de indicadores estandarizados, capacitación continua del personal y fortalecimiento de la cultura organizacional orientada a resultados como estrategias clave para mejorar el desempeño de los procesos de contratación pública en la región.

Palabras Claves: Contratación pública, indicadores de gestión, planificación operativa, MANPANOR.

Abstract

The purpose of this research is to evaluate the efficiency levels in the execution of the Annual Public Procurement Plan (PAC) in the municipalities that make up the Mancomunidad del Pacífico Norte (MANPANOR) during the 2022–2023 period. The study aimed to identify internal and external factors affecting the fulfillment of contractual processes, establish the indicators currently used, and propose technical and administrative improvements to strengthen public management. A mixed-methods approach was applied: quantitatively, through the analysis of official PAC data across different procurement modalities (small amount, quotation, electronic reverse auction, and direct contracting); and qualitatively, through interviews with public procurement officers from the participating local governments (GAD). The results show low execution rates in several municipalities, the absence of formal indicator systems, and technical and organizational weaknesses that hinder the efficient fulfillment of the PAC. It is concluded that institutional efficiency is compromised by budgetary constraints, weak inter-institutional coordination, and deficient operational planning. Finally, the study proposes implementing standardized indicators, continuous staff training, and strengthening a results-oriented organizational culture as key strategies to improve the performance of public procurement processes in the región.

Keywords: Public procurement, management indicators, operational planning, MANPANOR.

Índice de Contenidos

1.	Capítulo I: Contextualización de la Investigación	16
1.1	Introducción.....	16
1.2	Planteamiento del Problema	18
1.2.1	Identificación de Variables.....	20
1.2.1.1	Variable Dependiente	20
1.2.1.2	Variable Independiente.....	20
1.2.2	Formulación del Problema, Preguntas de Investigación o Hipótesis	20
1.3	Objetivo del Proyecto	20
1.3.1	Objetivo General	20
1.3.2	Objetivos Específicos.....	21
1.4	Justificación	21
1.5	Marco Teórico	22
1.5.1	Antecedentes	22
1.5.2	Bases Teóricas.....	25
1.5.2.1	El Plan Anual de Contratación Pública (PAC).....	25
1.5.2.2	Planificación en la Contratación Pública.....	25
1.5.2.3	Eficiencia en la Gestión Pública.....	26
1.5.2.4	Gestión Administrativa.....	26
1.5.2.5	Gobernanza y Transparencia	28

1.5.2.6	Subasta Inversa Electrónica.....	28
1.5.2.7	Ferias Inclusivas	28
1.5.2.8	Catálogos Electrónicos	29
1.5.2.9	Menor Cuantía	29
1.5.2.10	Licitación	29
1.5.2.11	Cotización.....	29
1.5.2.12	Empresas Mercantiles del Estado y Subsidiarias	29
1.5.2.13	Ínfima Cuántica	30
1.5.2.14	Obra Artística, Científica o Literaria	30
1.5.2.15	La Comunicación Social.....	30
1.5.2.16	Lista Corta	30
1.5.2.17	Fases del Proceso de Contratación Pública	31
1.5.2.17.1	Fase Preparatoria	31
1.5.2.17.2	Fase Precontractual.....	32
1.5.2.17.3	Fase Contractual	33
1.5.2.17.4	Fase Post Contractual	34
1.5.2.18	Tipos de Estados en los Procesos de Contratación Pública.....	35
1.5.2.18.1	Adjudicado – Registro de Contrato	35
1.5.2.18.2	Por Adjudicar.....	35
1.5.2.18.3	Finalizada por Mutuo Acuerdo.....	36

1.5.2.18.4	Desierta.....	36
1.5.2.18.5	En Recepción.....	36
1.5.2.18.6	Ejecución de Contrato	36
1.5.2.18.7	Registro de Contrato.....	37
1.5.2.18.8	Cancelado	37
1.5.2.18.9	Convalidación de Errores	37
1.5.2.19	Indicadores de Eficiencia	37
1.5.2.20	Tipos de Indicadores Eficiencia	38
1.5.2.20.1	Eficiencia Técnica	38
1.5.2.20.2	Eficiencia Económica.....	39
1.5.2.20.3	Indicadores de Eficiencia en la Contratación Pública	39
1.5.2.20.4	Metodologías para Medir la Eficiencia	43
1.5.2.20.5	Rol del SERCOP y Herramientas Tecnológicas en el Seguimiento de Indicadores	43
1.6	Situación Actual del Objeto de Estudio.....	44
Capítulo II: Desarrollo Metodológico (Materiales y Métodos)		46
1.1	Enfoque de la Investigación	46
1.1.1	Cuantitativo	46
1.1.2	Cualitativo	46
1.1	Diseño de la Investigación.....	47

1.2	Tipo de Investigación, Nivel o Alcance	48
1.2.1	Documental	48
1.2.2	Descriptiva	48
1.2.3	De Campo.....	49
1.2.4	Nivel Correlacional-Analítico	49
1.3	Métodos de Investigación.....	49
1.4	Población y/o Muestra	50
1.5	Técnicas de Investigación.....	51
1.6	Operacionalización de Variables	52
Capítulo 3: Resultados y Discusión		55
1.1	Resultados de Métodos y Técnicas de Investigación Utilizadas	55
1.1.1	Entrevista.....	55
1.1.2	Evaluación de indicadores de la eficiencia en el cumplimiento del PAC en los cantones de la MANPANOR	65
	Año.....	71
	Año.....	72
1.2	Discusión	76
1.3	Contestación a la pregunta de investigación.....	79
Conclusiones		81
Referencias.....		83

Índice de Tablas

Tabla 1 Matriz de Operacionalización de Variables del Estudio	53
Tabla 2 Entrevistas a los jefes de Compras Públicas (GAD Pedernales, Jama y Sucre)	55
Tabla 3 Evaluación de Proceso Menor Cuantía en los cantones de la MANPANOR	65
Tabla 4 Evaluación de Proceso Cotización en los cantones de la MANPANOR	66
Tabla 5 Evaluación de Proceso Subasta Inversa Electrónica en los cantones de la MANPANOR.....	67
Tabla 6 Evaluación de Proceso Contracción directa en los cantones de la MANPANOR	68
Tabla 7 Evaluación de Ferias inclusivas en los cantones de la MANPANOR	69
Tabla 8 Evaluación de Proceso licitación en los cantones de la MANPANOR	69
Tabla 9 Evaluación de Lista corta en los cantones de la MANPANOR	70
Tabla 10 Cuadro Comparativo	71
Tabla 11 Cuadro comparativo de los cantones que conforman la MANPANOR (Pedernales, Jama, San Vicente, Sucre).....	72
Tabla 12 Porcentaje de Ejecución Presupuestaria.....	75

Índice de Figuras

Figura 1 Proceso Administrativo	27
Figura 2 Fases del Proceso de Contratación Pública	31
Figura 3 Fase Preparatoria	31
Figura 4 Fase Precontractual.....	32
Figura 5 Fase Contractual	33
Figura 6 Fase Post Contractual	34

Índice de Anexos

Anexo 1 Entrevista al jefe de Compras Públicas del GAD Municipal del Cantón Pedernales	91
Anexo 2 Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Pedernales	93
Anexo 3 Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Jama	94
Anexo 4 Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón San Vicente	94
Anexo 5 Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Sucre	95
Anexo 6 Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón Pedernales.....	96
Anexo 7 Proceso Subasta Inversa Electrónica 2023 del Cantón Jama	96
Anexo 8 Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón San Vicente....	96
Anexo 9 Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón Sucre	97
Anexo 10 Proceso Contratación Directa 2022-2023 del Cantón Pedernales.....	98
Anexo 11 Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón Jama	98
Anexo 12 Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón San Vicente	99
Anexo 13 Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón Sucre	99
Anexo 14 Proceso Cotización 2022-2023 del Cantón Pedernales.....	99
Anexo 15 Proceso Cotización 2022 del Cantón Jama	100
Anexo 16 Proceso Cotización 2023 del Cantón San Vicente	100
Anexo 17 Proceso Cotización 2022 del Cantón Sucre	100

1. Capítulo I: Contextualización de la Investigación

1.1 Introducción

En el sector público de Ecuador las compras y adquisiciones de bienes y servicios se llevan a cabo de manera planificada y programada. Para ello, las entidades del estado publican el plan anual de compras hasta el 15 de enero de cada año, el cual incluye el listado de bienes y servicios que planean comprar durante el año fiscal correspondiente con el fin de fomentar la planificación, la participación, la inclusión, la transparencia y, sobre todo, la competencia de los proveedores actuales del país.

En el año 2007, se crea la Subsecretaría de Innovación Tecnológica y Compras Públicas en el Ministerio de Industrias y Competitividad. Según el artículo 288 de la Constitución de la República de Ecuador de agosto de 2008, las adquisiciones gubernamentales tendrán que cumplir con estándares de eficiencia, transparencia, calidad y responsabilidad ambiental y social. Los bienes y servicios nacionales, especialmente aquellos provenientes de la economía popular y solidaria, así como de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas, tendrán prioridad.

Todos los organismos del Estado que se rigen por la Ley de Compras Públicas N° 19.886 deben crear y publicar un Plan Anual de Compras. Este plan les permite evaluar los mecanismos de adquisición más eficientes y participativos para optimizar el uso de los recursos fiscales. Por ejemplo, se recomienda a los encargados de adquisiciones que planifiquen correctamente para evitar sobrepuestos o acumulación de contrataciones en los últimos meses del año porque los costos de una compra imprevista resultarán mayores que los de una compra planificada.

El Plan Anual de Compras (PAC) debe incluir un acto administrativo que otorgue la autorización del jefe de servicio para su publicación en la plataforma. A su vez, cualquier modificación debe ser aprobada por un acto administrativo que modifique el documento que aprobó la publicación inicial. De esta manera, las organizaciones públicas pueden obtener un detalle completo de sus procedimientos de compra y distribuirlas a lo largo de los meses con su presupuesto correspondiente.

Esta lista incluye el detalle, la cantidad y el valor estimado de los bienes y servicios, la fecha aproximada en que se llevará a cabo la compra, así como la modalidad o mecanismo de compra que se espera utilizar (contrato marco, licitación pública, compra coordinada, gran compra, compra ágil, entre otros).

Uno de los principales métodos de adquisición de bienes y servicios por parte de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) es la contratación pública ya que ayuda a garantizar que los programas gubernamentales sean eficaces y eficientes para que el dinero de los contribuyentes se utilice de manera inteligente. El PAC es un poderoso instrumento para mover la economía de los sectores productivos a nivel nacional, incluidas las empresas industriales, las pequeñas y la economía popular y solidaria.

En esta investigación se propone indicadores de eficiencia en el cumplimiento del plan anual de contratación pública de los cantones que conforman la MANPANOR de los años 2022-2023.

La mancomunidad está compuesta por los gobiernos cantonales de Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre. Por lo cual fue importante realizar este estudio ya que analizo el cumplimiento que han tenido cada uno de estos municipios en los procesos de

contratación pública colgados en el sistema del SERCOP. El estudio está conformado por tres capítulos que se detallan continuación:

Capítulo I: Contiene introducción, Planteamiento del Problema, Identificación de Variables, Objetivo General y específico, Marco Teórico, Situación actual del objeto de estudio y Marco Legal.

Capítulo II: Presenta el desarrollo metodológico del trabajo investigativo, Enfoque, Diseño, Tipos, Métodos de la investigación, Población y Muestra, Técnicas de la investigación y Operacionalización de las Variables.

Capítulo III: Presenta los resultados de la investigación, así como la discusión y Contestación a la pregunta de investigación.

Además, se presenta las conclusiones y recomendaciones del trabajo de investigación, se incluye la bibliografía y los anexos.

1.2 Planteamiento del Problema

En la actualidad, la gestión pública a nivel mundial está sujeta a un escrutinio creciente, motivado por la exigencia de transparencia, eficacia y responsabilidad. Específicamente, las prácticas de contratación pública son un sector crucial, dado que constituyen una porción considerable del desembolso gubernamental y son propensas a la corrupción y la ineficiencia.

En la región y particularmente en Ecuador, la contratación pública se topa con retos y oportunidades únicos. Pese a los intentos de actualizar los marcos jurídicos y operativos, aún existen desafíos como la burocracia, la escasa capacidad institucional en determinados niveles gubernamentales, y la sensación de ausencia de transparencia en ciertos procedimientos. En este contexto, el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública

es crucial no solo para llevar a cabo proyectos de infraestructura y servicios esenciales, sino también para impulsar la economía a nivel local y nacional.

Para administrar de manera efectiva los recursos públicos en Ecuador, es fundamental cumplir con el Plan Anual de Contratación Pública (PAC). La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCOP) establece un marco legal para garantizar que las contrataciones por parte de las entidades públicas, incluido los Gobiernos Autónomos Centralizados como los de Pedernales, Jama, Sucre, San Vicente sean transparentes y eficaces. Sin embargo, la baja ejecución de los planes anuales indica que el cumplimiento de estas normativas ha presentado desafíos significativos. Esto indica que es necesario evaluar y mejorar los indicadores de eficiencia en su implementación (SERCOP, 2022).

La inconsistencia en la ejecución del presupuesto del PAC es uno de los principales problemas identificados. Datos históricos han demostrado que muchas entidades públicas no alcanzan el 50% de los montos planificados, lo que indica una falta de alineación entre la planificación y la ejecución efectiva de las contrataciones (Cruz, 2021). Esta situación no solo limita el progreso de proyectos importantes, sino que también afecta la confianza de la gente en el gobierno. El análisis de los procesos de contratación en estos cuatro cantones muestra que las modificaciones frecuentes del PAC son motivadas por cambios en las necesidades institucionales, pueden estar empeorando la situación, lo que requiere un enfoque más estratégico y menos reactivo en la planificación (Villalba, 2022).

La capacidad de los GAD de Pedernales, Jama, San Vicente, Sucre para cumplir con sus objetivos de contratación depende de la calidad de la planificación. Investigaciones anteriores indican que la falta de un diagnóstico claro de las necesidades y prioridades puede resultar en decisiones de compra ineficientes y cambios constantes en el PAC

(González, 2022). Además, el personal encargado de gestionar el PAC puede no contar con la formación y los recursos necesarios para llevar a cabo una ejecución efectiva, lo que limita aún más la capacidad de la entidad para cumplir con los plazos y presupuestos establecidos (Rivadeneira, 2023).

El entorno normativo tiene un impacto significativo en el cumplimiento del PAC, su planificación y ejecución puede verse obstaculizada por cambios en las regulaciones de contratación pública. Según investigaciones recientes, es crucial adaptar los procesos de contratación a los cambios legales manteniendo los objetivos de eficiencia y transparencia (López, 2022). El análisis de los indicadores de eficiencia del PAC es esencial para identificar las deficiencias y establecer un marco de mejora continua que garantice un uso eficiente de los recursos públicos en Ecuador.

1.2.1 Identificación de Variables

1.2.1.1 Variable Dependiente: Indicadores de Eficiencia

1.2.1.2 Variable Independiente: Plan Anual de Contratación Pública

1.2.2 Formulación del Problema, Preguntas de Investigación o Hipótesis

¿En qué medida los indicadores de eficiencia permiten evaluar el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de los cantones que conforman MANPANOR durante el periodo 2022-2023?

1.3 Objetivo del Proyecto

1.3.1 Objetivo General

Analizar el impacto de los indicadores de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública en los cantones de la MANPANOR durante el periodo 2022-2023.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Determinar los elementos internos y externos que influyen en el cumplimiento del PAC.
- Establecer indicadores de eficiencia para medir el cumplimiento del PAC de los cantones Pedernales, Jama, Sucre y San Vicente
- Evaluar los indicadores de eficiencia en el cumplimiento del PAC de los cantones Pedernales, Jama, Sucre y San Vicente.

1.4 Justificación

La contratación pública es un instrumento esencial para el progreso local, puesto que, mediante una adecuada organización y realización del PAC, se asegura la distribución eficaz y transparente de recursos para cubrir las demandas de las comunidades del noroccidente de Manabí, por eso esta investigación es importante ya que examina los indicadores de eficacia en la ejecución del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) en los cantones Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre durante el periodo 2022-2023 para valorar el efecto y la administración de los fondos públicos en estos cantones.

Dentro del marco ecuatoriano, la Constitución de 2008 define principios de eficacia, claridad, excelencia, y responsabilidad social y ecológica en las compras públicas. Estos fundamentos adquieren especial relevancia en una zona como Manabí, que se enfrenta a retos de infraestructura, conectividad y crecimiento económico. La adecuada aplicación del PAC posibilita a los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) no solo alcanzar sus objetivos de administración, sino también promover la implicación de entidades locales como las micro, pequeñas y medianas empresas, aportando al vigor de la economía de la región.

La necesidad de esta investigación radica en que el análisis de los **indicadores de eficiencia** posibilitará identificar debilidades en la ejecución del PAC, reducir riesgos

asociados a sobrepuestos, retrasos o procesos ineficientes, y promover una mejor utilización de los recursos públicos. Desde el punto de vista metodológico, el estudio se orienta a evaluar el grado de cumplimiento del PAC mediante indicadores cuantitativos y/o cualitativos que reflejen la eficacia de los procesos.

Se facilita la identificación de áreas de mejora, reducir los peligros de sobrepuestos y maximizar la utilización de los fondos tributarios. Por ende, al analizar estos indicadores se produce evidencia valiosa para fortalecer la transparencia y la responsabilidad frente a la ciudadanía, aumentando la confianza pública en la administración de los recursos.

1.5 Marco Teórico

1.5.1 Antecedentes

La presente investigación se basa en las investigaciones realizadas por:

Mieles y Carreño (2024) en su artículo titulado “Evaluación de la contratación pública mediante indicadores en el Gobierno Municipal de Santo Domingo, Ecuador” cuyo objetivo fue analizar los procesos de contratación pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo utilizando un sistema de indicadores de gestión. La investigación adoptó un enfoque mixto, con predominancia cuantitativa, y se clasificó como no experimental, transversal y descriptiva. En cuanto a los métodos empleados, se recurrió al análisis documental y a la medición mediante indicadores de desempeño. Los resultados evidenciaron que, si bien la gestión de compras públicas en el municipio presenta estabilidad, los niveles de eficacia siguen siendo bajos. Por ello, se plantearon diversas acciones orientadas a optimizar los procesos de contratación en el GAD y sus entidades vinculadas.

De manera similar, Alcivar y Rodríguez (2021) en su artículo titulado “Gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública” cuyo objetivo consistió en analizar la evolución de los procesos de contratación en el sector salud en Ecuador, enfocándose en las problemáticas derivadas de una gestión por procesos deficiente en las Direcciones Distritales de Salud. Para ello, aplicaron una técnica de triangulación de datos que incluyó la observación directa de los procedimientos, encuestas a los actores involucrados y el análisis de documentación proporcionada por las Direcciones Distritales de Salud de la provincia de Manabí. El estudio culminó con una serie de conclusiones y recomendaciones orientadas a mejorar la gestión de los procesos de contratación pública en el Ministerio de Salud Pública.

Por su parte, Peralvo y otros en su artículo titulado “Eficiencia y Eficacia de los Sistemas de Compras Públicas en los Gobiernos Autónomos Descentralizados en Ecuador” analizaron el desempeño de los sistemas de compras públicas en los GAD del país, centrándose en los efectos de la descentralización fiscal y los procesos de contratación. Mediante una metodología de enfoque mixto que combinó revisión documental, entrevistas, encuestas y análisis de datos secundarios, se examinaron las prácticas actuales, los principales retos y las posibles áreas de mejora. Los hallazgos indican que, si bien la descentralización puede fortalecer la gestión pública, también incrementa el riesgo de corrupción y acentúa las disparidades entre regiones. El estudio recomienda adoptar un enfoque integral que incluya reformas normativas, fortalecimiento de capacidades institucionales y la promoción de una cultura de integridad para optimizar la contratación pública en Ecuador (Peralvo, Antun, Juank, & Juank, 2024).

Complementariamente, Proaño en su artículo titulado “Reforma al Plan Anual de Contratación y la seguridad jurídica en la contratación pública ecuatoriana” cuyo objetivo fue analizar el impacto que tienen las reformas al PAC sobre la seguridad jurídica en los procesos de contratación pública en Ecuador. El autor señala que las modificaciones frecuentes y sin justificación suficiente al Plan Anual de Contratación generan incertidumbre entre los oferentes, lo cual puede afectar los principios de transparencia y equidad. La investigación se desarrolló bajo un enfoque histórico-jurídico y analítico-sintético, utilizando técnicas como la encuesta. Los resultados evidencian que los oferentes, al planificar su participación con base en la publicación original del PAC, enfrentan desventajas ante las reformas posteriores, ya que no siempre disponen de información clara sobre los cambios realizados. Esta situación vulnera los principios de concurrencia, participación nacional e igualdad que sustentan el régimen de contratación pública en el país (Proaño, 2024).

Finalmente, Rivera en su artículo titulado “El plan anual de contrataciones y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la empresa pública municipal de gestión integral de desechos sólidos del cantón Ambato” cuyo objetivo se basó en el análisis de la información contenida en el Plan Anual de Contrataciones del respectivo ejercicio fiscal, con el propósito de verificar si las adquisiciones realizadas se ajustaron a la planificación inicial. El estudio reveló que una proporción significativa de las adquisiciones no guarda relación directa con las actividades operativas de la empresa, mientras que otras no se concretan, lo que compromete el cumplimiento de los objetivos institucionales. Se concluye que una planificación inadecuada y la falta de correspondencia entre las compras ejecutadas y las verdaderas necesidades institucionales pueden afectar el alcance de las

metas propuestas, destacándose la necesidad de una planificación estratégica coherente y alineada con los fines institucionales (Rivera S. , 2015).

Todos estos antecedentes ofrecen un marco referencial para el desarrollo de la presente tesis, ya que permiten comprender las fortalezas y debilidades del sistema de contratación pública desde distintas realidades institucionales. Además, evidencian la importancia de una planificación adecuada, el uso de indicadores de gestión y el cumplimiento normativo para lograr procesos contractuales eficientes.

1.5.2 Bases Teóricas

1.5.2.1 El Plan Anual de Contratación Pública (PAC)

El PAC representa una herramienta de organización estratégica que incluye información sobre los productos, servicios y proyectos que las entidades gubernamentales planean adquirir en el periodo fiscal. Contiene el método de adquisición, fechas aproximadas, montos y códigos de presupuesto. Su propósito es mejorar el uso de los recursos financieros, prevenir contrataciones superfluas y asegurar una correcta administración económica.

Según (Velasco, 2021) Resalta que un PAC bien planificado genera mayor participación ciudadana y de proveedores. Un PAC bien diseñado ayuda a las organizaciones a prevenir gastos adicionales debido a contrataciones apresuradas o no previstas, además de fomentar una mejor involucración de los proveedores al dar a conocer con anticipación las necesidades de la institución.

1.5.2.2 Planificación en la Contratación Pública

La planificación de las contrataciones públicas también influye en la adquisición o contratación oportuna. La planificación tiene relación con la planeación estratégica ya que

esta programación será concretada con las contrataciones públicas y el cumplimiento de metas (Flores, 2022).

De acuerdo con (Chiavenato, 2006) La planificación es un proceso administrativo y como tal opera en las organizaciones; es un componente del proceso de gestión, estableciendo la direccionalidad que las mismas deben asumir en el futuro y conduciendo el esfuerzo colectivo en la dirección diseñada.

1.5.2.3 Eficiencia en la Gestión Pública

La eficacia se considera uno de los conceptos esenciales en la administración pública y hace alusión a la habilidad de conseguir metas usando la menor cantidad de recursos disponibles. En cuanto al PAC, ser eficiente significa realizar las contrataciones en el tiempo previsto, de la manera adecuada y según el presupuesto asignado, reduciendo al mínimo las modificaciones, las demoras y los procedimientos que no se logran.

(Koontz & Weihrich, 2012) definen la eficiencia como “la relación entre los recursos utilizados y los resultados obtenidos”, y afirman que en el sector público esto se traduce en la correcta aplicación de políticas que generen valor público sin derroche de recursos.

1.5.2.4 Gestión Administrativa

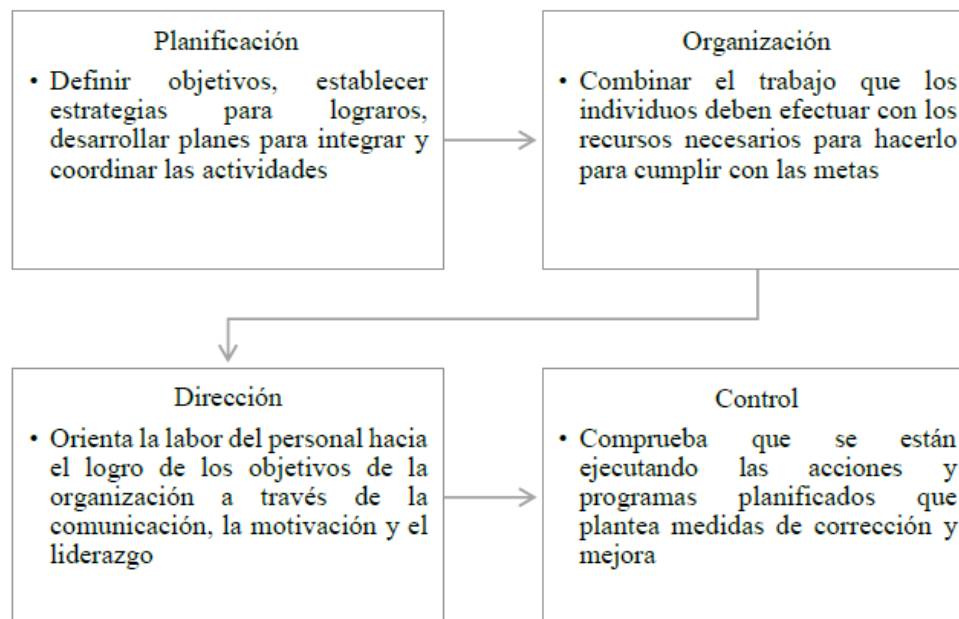
La gestión administrativa comprende la planificación y elaboración de la documentación requerida para los contratos dentro de los procesos de contratación pública, procurando que estos se desarrollen con eficiencia y eficacia. Su finalidad es aportar a la estabilidad institucional y al crecimiento organizacional, permitiendo una adaptación continua frente a los cambios del entorno.

Según lo señalado por Cueva (2024), esta gestión representa una de las funciones más trascendentales dentro de cualquier organización, ya que permite coordinar los esfuerzos colectivos para alcanzar los objetivos planteados. Para ello, se hace uso del talento humano y de los recursos disponibles, a través del desarrollo de funciones esenciales como la planificación, organización, dirección y control de las actividades institucionales.

En el ámbito de la contratación pública, la gestión administrativa adquiere especial relevancia, ya que implica la elaboración de pliegos y términos de referencia que definan claramente los requisitos técnicos, legales y económicos del proceso. Asimismo, permite delimitar las funciones y responsabilidades tanto de la entidad contratante como de las empresas oferentes, garantizando que el procedimiento se desarrolle conforme a los principios establecidos.

Figura 1

Proceso Administrativo



Nota: Elaboración propia del autor. Información obtenida de Cueva (2024).

Este proceso no solo asegura una toma de decisiones responsable, sino que también requiere la implementación de mecanismos de evaluación continua y sistemática. Dichos mecanismos son fundamentales para preservar la integridad de los procedimientos, prevenir conflictos de interés o actuaciones indebidas, y minimizar los riesgos de corrupción. Todo ello contribuye a fortalecer la transparencia institucional y a fomentar una rendición de cuentas efectiva ante la ciudadanía y demás actores involucrados.

1.5.2.5 Gobernanza y Transparencia

La gobernanza pública implica el ejercicio responsable y participativo de la autoridad estatal, buscando resultados efectivos para la ciudadanía. En este sentido, la claridad en los procesos de adquisición pública es esencial para aumentar la confianza de los ciudadanos y evitar la corrupción.

(Rivera, 2020) plantea que la transparencia se garantiza mediante la publicación oportuna del PAC, la rendición de cuentas sobre su ejecución y el acceso abierto a los procesos mediante plataformas electrónicas como el portal del SERCOP. El plan anual de contratación pública cuenta con varios procedimientos dentro de su año fiscal cada uno con su respectivo nombre.

1.5.2.6 Subasta Inversa Electrónica

La subasta inversa electrónica es un procedimiento dinámico que se utiliza para adquirir bienes y servicios normalizados, donde los proveedores pujan hacia la baja del precio ofertado (PORTAL COMPRAS PUBLICAS, 2021).

1.5.2.7 Ferias Inclusivas

Las ferias inclusivas previstas en el artículo 6 numeral 13 de la Ley son procedimientos que desarrollarán las entidades contratantes, sin consideración de montos

de contratación, para fomentar la participación de artesanos, micro y pequeños productores prestadores de servicios (SERCOP, 2018).

1.5.2.8 Catálogos Electrónicos

Modalidad con la cual el Instituto Nacional de Contratación Pública selecciona los proveedores cuyos bienes y servicios serán ofertados en el catálogo electrónico a fin de ser adquiridos o contratados de manera directa por las Entidades Contratantes en la forma, plazo y demás condiciones establecidas en dicho Convenio (PORTAL COMPRAS PUBLICAS, 2021).

1.5.2.9 Menor Cuantía

Se refiere a un procedimiento de contratación pública en que se aplica a bienes, servicios y obras de bajo valor o de poca importancia.

1.5.2.10 Licitación

Una licitación es un mecanismo para que las empresas y la Administración puedan adquirir suministros, contratar servicios y llevar a cabo obras. Las licitaciones pueden ser tanto públicas como privadas (UNIR, 2025).

1.5.2.11 Cotización

La Cotización es el procedimiento de contratación mediante el cual se escoge la oferta más favorable para la entidad, presentada por los proveedores habilitados en el RUP de acuerdo a los pliegos establecidos en el proceso precontractual por la Entidad Contratante (PUBLICAS I. N., 2011).

1.5.2.12 Empresas Mercantiles del Estado y Subsidiarias

Las Empresas Mercantiles del Estado (EME) y sus subsidiarias en Ecuador, dentro del marco de la contratación pública, se encuentran bajo la supervisión del Servicio

Nacional de Contratación Pública (SERCOP). El SERCOP, como órgano rector de la contratación pública, regula los procesos de compra de bienes, obras y servicios para estas entidades, incluyendo las subsidiarias que tienen una participación estatal mayoritaria (PUBLICAS C. , 2020).

1.5.2.13 Ínfima Cuántica

Son aquellas contrataciones para la ejecución de obras, adquisición de bienes o prestación de servicios, cuya cuantía sea igual o menor a multiplicar el coeficiente 0,0000002 del Presupuesto Inicial del Estado se las realizará de forma directa con un proveedor seleccionado por la entidad contratante sin que sea necesario que éste conste inscrito en el RUP (JUDICATURA, 2014).

1.5.2.14 Obra Artística, Científica o Literaria

Las obras literarias son las que están plasmadas o escritas en forma de texto, sin importar su campo y las obras artísticas son las relativas a la pintura, la escultura y la fotografía, así como las obras dramáticas y las arquitectónicas (Metropolitana, 2024).

1.5.2.15 La Comunicación Social

La comunicación social es el estudio de los procesos comunicativos en la sociedad, incluyendo cómo se crea, transmite y recibe la información, por ejemplo, campañas de concientización.

1.5.2.16 Lista Corta

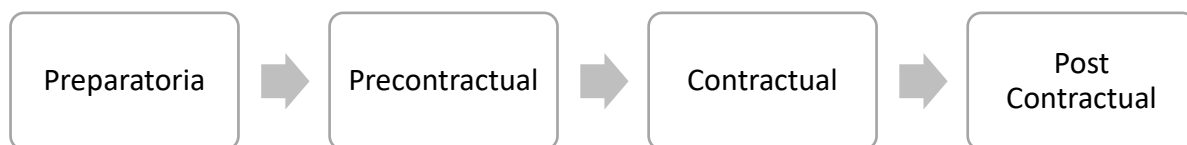
Se refiere a la prestación de servicios profesionales especializados no normalizados, que tengan por objeto identificar, auditar, planificar, elaborar o evaluar estudios y proyectos de desarrollo, en sus niveles de prefactibilidad, factibilidad, diseño u operación.

1.5.2.17 Fases del Proceso de Contratación Pública

Las etapas de los procesos de contratación pública corresponden a una serie de fases ordenadas que las entidades estatales deben seguir para llevar a cabo la adquisición de bienes, servicios o la ejecución de obras. Estas fases se desarrollan en cumplimiento de la normativa legal vigente, con el propósito de garantizar una gestión adecuada de los recursos públicos y fortalecer la confianza ciudadana en la transparencia y legalidad de los procedimientos administrativos del sector público (Cueva, 2024).

Figura 2

Fases del Proceso de Contratación Pública



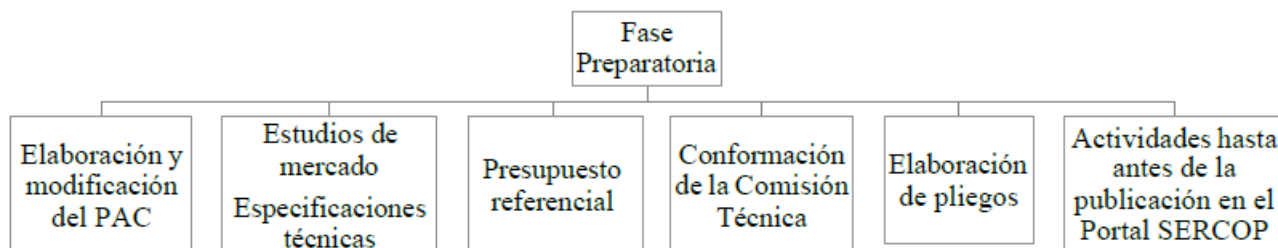
Nota: Elaboración propia del autor.

1.5.2.17.1 Fase Preparatoria

La fase preparatoria constituye un momento fundamental dentro del proceso de contratación pública, ya que en ella se desarrollan diversas acciones y decisiones clave orientadas a asegurar que el procedimiento se lleve a cabo de manera eficiente, transparente y en estricto cumplimiento con lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP) (Cueva, 2024).

Figura 3

Fase Preparatoria



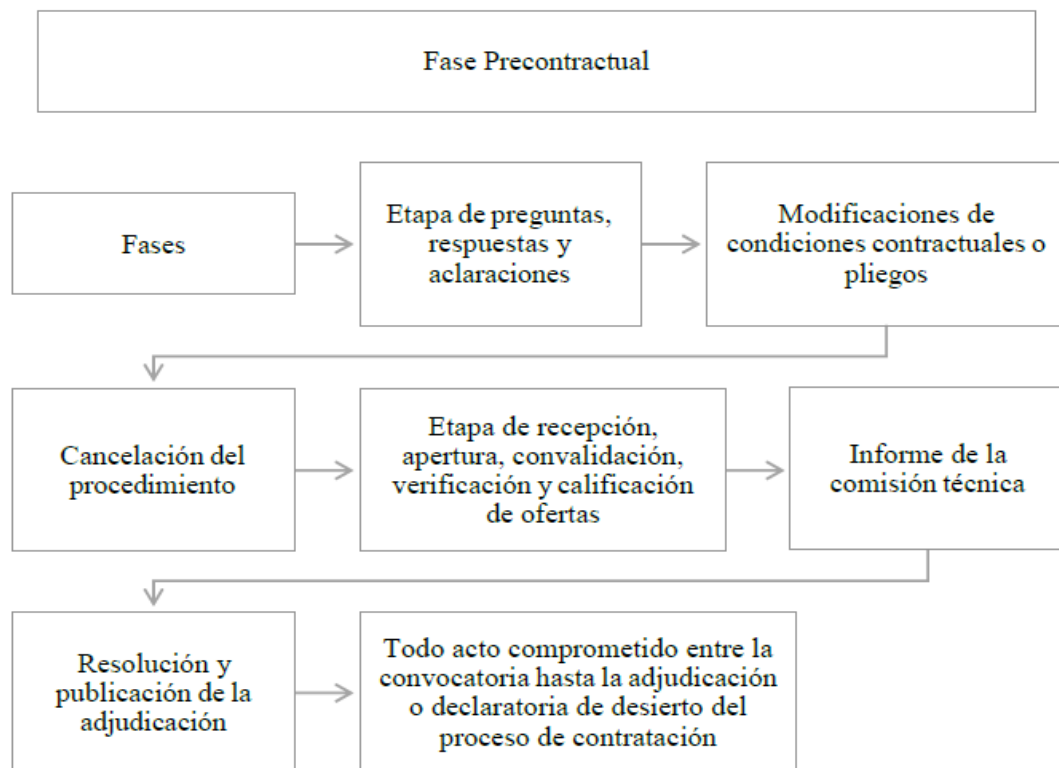
Nota: Elaboración propia del autor. Información obtenida de Cueva (2024).

1.5.2.17.2 Fase Precontractual

La fase precontractual abarca todas las actividades previas a la formalización del contrato. En esta etapa se incluyen la publicación oficial de la convocatoria, la atención a pedidos de aclaración, la recepción y análisis de observaciones, la evaluación técnica y económica de las ofertas, así como la elaboración de informes y la emisión de la resolución de adjudicación, con su respectiva notificación a los participantes. Según la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2021), esta fase es clave para garantizar un proceso transparente y competitivo.

Durante este período, las partes interesadas aún no han celebrado un contrato formal, pero participan en procesos de revisión, análisis y negociación de los términos y condiciones que darán forma al acuerdo contractual definitivo (Cueva, 2024).

Figura 4
Fase Precontractual



Nota: Elaboración propia del autor. Información obtenida de Cueva (2024).

1.5.2.17.3 Fase Contractual

La fase contractual, también conocida como etapa de ejecución, inicia con la firma del contrato entre la entidad contratante y el proveedor adjudicado, y se extiende hasta la suscripción del acta de entrega-recepción definitiva o la terminación formal del contrato. En esta fase, se pone en marcha la ejecución de las obligaciones pactadas, conforme a los términos previamente establecidos en la etapa precontractual (Cueva, 2024).

Según Tualombo y Quimis (2025) esta etapa se caracteriza por la comunicación directa entre el contratista y la entidad contratante, sin intermediarios, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de lo acordado. El administrador del contrato tiene la responsabilidad de supervisar que cada actividad se ejecute conforme a lo estipulado, previniendo inconvenientes que puedan afectar el desarrollo del proceso.

Durante esta fase se formaliza el vínculo legal mediante un contrato en el que se especifican con claridad los aspectos técnicos, financieros y jurídicos negociados, incorporando cláusulas que definen los derechos, deberes y responsabilidades de ambas partes involucradas durante el período de ejecución contractual.

Figura 5 *Fase Contractual*



Nota: Elaboración propia del autor. Información obtenida de Cueva (2024).

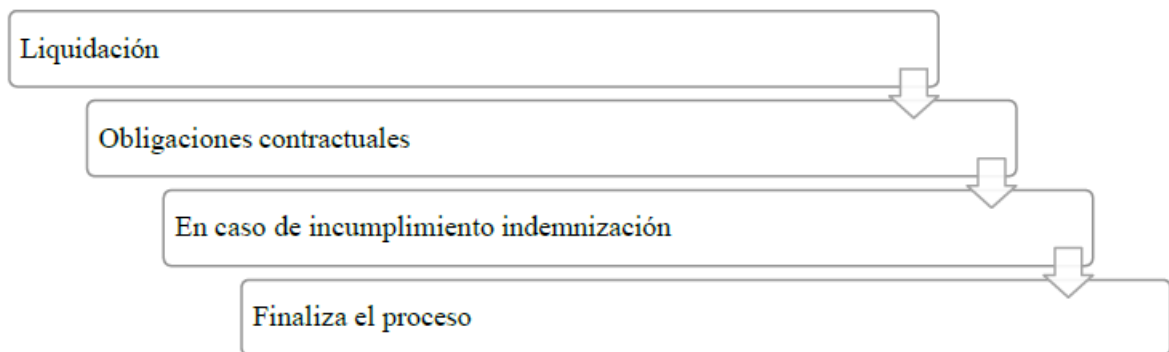
1.5.2.17.4 Fase Post Contractual

La fase post contractual corresponde al periodo posterior a la ejecución del contrato, y tiene como objetivo verificar que todas las obligaciones contractuales hayan sido cumplidas de forma adecuada. Esta etapa resulta esencial para garantizar que el objeto del contrato se haya entregado o ejecutado conforme a lo establecido en los pliegos y en los términos contractuales acordados.

Durante esta fase se revisa el cumplimiento total de las cláusulas contractuales mediante la emisión de informes técnicos, financieros y legales. Uno de los elementos más relevantes es la elaboración y firma del acta de entrega-recepción definitiva, documento que certifica que el proveedor cumplió íntegramente con lo contratado. Asimismo, se evalúan aspectos como la calidad del bien o servicio, el uso adecuado de los recursos, el respeto a los plazos establecidos y la gestión de garantías contractuales.

Adicionalmente, en esta fase pueden iniciarse procesos de auditoría interna o externa, cierres administrativos, y liberación de pólizas de cumplimiento. También se documentan lecciones aprendidas, que son insumos valiosos para mejorar futuras contrataciones públicas. Una gestión adecuada de esta etapa fortalece la rendición de cuentas y aporta a la transparencia institucional.

Figura 6
Fase Post Contractual



Nota: Elaboración propia del autor. Información obtenida de Cueva (2024).

1.5.2.18 Tipos de Estados en los Procesos de Contratación Pública

Dentro del ciclo de la contratación pública en el Ecuador, cada procedimiento atraviesa una serie de estados administrativos definidos por la normativa del Sistema Nacional de Contratación Pública. Estos estados permiten realizar un seguimiento técnico y legal del avance de los procesos, desde su planificación hasta su cierre. La correcta identificación y control de cada fase es fundamental para garantizar la transparencia, eficiencia y cumplimiento normativo en la gestión de los recursos públicos (SERCOP, 2023).

1.5.2.18.1 Adjudicado – Registro de Contrato

Este estado se alcanza cuando, después de las etapas de evaluación y selección de ofertas, la máxima autoridad emite la resolución de adjudicación. Posteriormente, se formaliza el contrato mediante su registro en el sistema (SOCE del SERCOP), lo que le da validez jurídica. El contratista queda habilitado para iniciar la ejecución del contrato (EMGIRS, 2021).

1.5.2.18.2 Por Adjudicar

Este estado corresponde a la fase en la que el proceso de contratación ya ha culminado su etapa de evaluación de ofertas y se encuentra a la espera de la resolución formal de adjudicación por parte de la máxima autoridad de la entidad contratante. En esta etapa, se revisan los informes de recomendación y se validan los resultados de la calificación técnica y económica. Es un punto crítico del procedimiento, ya que la decisión de adjudicación debe estar debidamente motivada y cumplir estrictamente con los criterios establecidos en los pliegos (SERCOP, 2023).

1.5.2.18.3 Finalizada por Mutuo Acuerdo

Es cuando las partes involucradas (entidad contratante y contratista) acuerdan terminar el contrato antes de alcanzar todas sus obligaciones, basado en consensos mutuos que deben estar debidamente registrados. Esta figura permite adaptación a cambios en las necesidades institucionales sin penalidades indebidas (LOSNCPP, 2023).

1.5.2.18.4 Desierta

Un proceso de contratación se declara “desierto” cuando ninguno de los oferentes cumple con los requisitos técnicos o económicos establecidos, o cuando no se presentan ofertas. La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCPP) permite declarar un proceso desierto por varias causas, entre ellas falta de ofertas válidas o incumplimiento de condiciones (LOSNCPP, 2023).

1.5.2.18.5 En Recepción

Se refiere a la etapa en la que la entidad receptora—ya sea una comisión o funcionario designado—inspecciona y recibe formalmente los bienes o servicios entregados por el contratista. Se emite un acta o informe de conformidad o disconformidad, según corresponda (Cueva, 2024).

1.5.2.18.6 Ejecución de Contrato

Este estado comprende el desarrollo de los trabajos, entrega de bienes o prestación de servicios por parte del contratista, conforme a las cláusulas pactadas. Durante esta fase, la entidad verifica el cumplimiento, realiza pagos y hace seguimiento técnico-administrativo (EMGIRS, 2021).

1.5.2.18.7 Registro de Contrato

Puede darse dos veces: primero, cuando se incorpora el PAC en el sistema del SERCOP; y luego, cuando el contrato adjudicado se registra oficialmente en el portal, formalizando el vínculo contractual. Este registro es esencial para su seguimiento y control interno (UNIR, 2024).

1.5.2.18.8 Cancelado

Indica la anulación de un proceso, que puede ocurrir antes de la adjudicación o durante la ejecución. La cancelación debe estar respaldada por una justificación técnica y legal, y debe emitirse mediante resolución de la autoridad competente, interrumpiendo el procedimiento o contrato (Cueva, 2024).

1.5.2.18.9 Convalidación de Errores

Es un procedimiento excepcional que permite subsanar errores formales u omisiones no sustanciales detectadas en las ofertas presentadas por los oferentes. Esta convalidación no puede modificar el contenido técnico ni económico de la propuesta, y debe estar debidamente justificada conforme al principio de transparencia y equidad. Solo procede en las condiciones que establece el artículo 65 del Reglamento de la LOSNCP, y su aplicación debe garantizar que no se altere el resultado del proceso (LOSNCP, 2008; SERCOP, 2022).

1.5.2.19 Indicadores de Eficiencia

Según (Mejía, 1998) la eficiencia es el logro de un objetivo al menor costo unitario posible, buscando un uso óptimo de los recursos disponibles para lograr los objetivos deseados.

Los indicadores de eficiencia en un PAC (Plan Anual de Contratación) se refieren al uso racional y óptimo de los recursos disponibles para alcanzar los objetivos institucionales con el menor costo posible, sin sacrificar la calidad del servicio. Este enfoque busca maximizar los resultados con los medios asignados, alineando la gestión con principios de transparencia, eficacia y economía (Caminos & Vásquez, 2022). Estos indicadores permiten evaluar si las contrataciones se realizan de manera oportuna, a los precios más competitivos y con la mejor calidad, maximizando el impacto de la inversión pública.

A diferencia de la eficacia, que se centra en el logro de los resultados, la eficiencia prioriza la relación entre los insumos utilizados y los productos generados. En el contexto del sector público, este enfoque es fundamental para asegurar la sostenibilidad financiera y la confianza ciudadana (Contreras, Tituaña, & Toledo, 2024).

1.5.2.20 Tipos de Indicadores Eficiencia

1.5.2.20.1 Eficiencia Técnica

La palabra técnica se refiere a todas las herramientas o recursos que se usan para facilitar o hacer más eficaces ciertos procesos, se podría decir que es un término ligado a lo tecnológico. Entonces, por eficiencia técnica, se puede deducir que es la capacidad de obtener mejores resultados referentes a dichas herramientas, y esta se podrá medir en la forma en como estos recursos son empleados dentro de los procesos de las empresas. (Coordinación). Por lo tanto, la eficiencia técnica es un factor que alude a la habilidad de conseguir resultados superiores utilizando una serie de recursos técnicos. Todas las compañías se respaldan en una variedad de recursos; el nivel de eficiencia variará dependiendo de cómo se utilicen.

Ejemplo: Una fábrica que produce más unidades de un producto con la misma cantidad de trabajadores y maquinaria que otra fábrica, o una persona que realiza una tarea en menos tiempo que otra, utilizando los mismos recursos

1.5.2.20.2 Eficiencia Económica

La eficiencia económica implica un estado económico en el que cada recurso se asigna óptimamente para servir a cada individuo o entidad de la mejor manera, minimizando el desperdicio y la ineficiencia. Cuando una economía es económicamente eficiente, cualquier cambio que beneficie a una entidad perjudicaría a otra (Clarke, 2024). Esencialmente, un estado de eficiencia económica es teórico, un límite al que se puede llegar, pero nunca se logra. Por otro lado, los economistas examinan la cantidad de pérdida, denominada desperdicio, entre la eficiencia pura y la realidad con el fin de establecer la eficiencia de la operación de una economía.

Una forma de medir la eficiencia económica se basa en la capacidad productiva no utilizada de una economía o sistema.

Ejemplo: la disminución de los gastos de producción en una fábrica, la mejora de los procesos para incrementar la producción sin incrementar los recursos, o la distribución eficaz de recursos en una economía para cubrir de la forma óptima las demandas de la sociedad.

1.5.2.20.3 Indicadores de Eficiencia en la Contratación Pública

Los indicadores de eficiencia permiten medir cuantitativamente el desempeño de los procesos de contratación pública, especialmente en lo relacionado con el cumplimiento del Plan Anual de Contratación (PAC).

- **Tiempo Promedio del Ciclo de Contratación:** Mide la duración entre el inicio del proceso (carga en el PAC) y su adjudicación o culminación (Mieles & Carreño, 2024).

Formula:

$$TPCC = TPCC = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n (Ffin_i - Finicio_i)$$

Ffin_i : Fecha de finalización (adjudicación o culminado) del proceso i.

Finicio_i: Fecha de inicio (publicación) del proceso i.

Explicación: Con esta fórmula podemos calcular el tiempo promedio en el que se ejecutan los procesos y así medir la eficiencia administrativa en los procesos de contratación pública.

- **Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del PAC:** Medida que evalúa cuánto del presupuesto planificado fue efectivamente ejecutado dentro del ejercicio fiscal (Buitrón, 2022).

$$\text{Formula: PEC-PAC} = \frac{MPE}{MPP} \times 100$$

Monto Ejecutado (MPE): Monto Total Ejecutado (adjudicado o finalizado) de los procesos del PAC.

Monto Planificado (MPP): Monto Total Planificado en el PAC al inicio del periodo.

Explicación: Esta fórmula nos ayuda a medir la eficiencia con la que utilizan los recursos económicos asignados para la contratación pública, un valor alto cercano al 100% es perfecto, indicando que el presupuesto se está utilizando de manera efectiva. Índices muy bajos podrían indicar problemas en la planificación o capacidad de ejecución.

- **Porcentaje de Procesos Ejecutados sin Reforma:** Indica la planificación adecuada al medir qué parte del PAC se desarrolló sin necesidad de modificaciones (Mieles & Carreño, 2024).

Formula: $PSR = \frac{PSR}{PTE} \times 100$

PSR: Numero de Procesos Ejecutados que no sufrieron reformas en su presupuesto.

PTE: Numero de Total de Procesos Ejecutados en el periodo.

Explicación: Este indicador evalúa la calidad de la planificación inicial, un porcentaje alto significa que muchos procesos se ejecutaron tal como se planificaron sin necesidad de reformas, lo que daría a entender una buena precisión en los estudios previos.

- **Índice de Procesos Desiertos:** Mide la eficiencia operativa y la competitividad de los procesos convocados (Buitrón, 2022).

Formula: $IPD = \frac{PD}{PI} \times 100$

PD: Numero de procesos declarados desiertos

PI: Número total de procesos iniciados (publicados en el periodo)

Explicación: Con esta fórmula cuando más cerca de 0% sea el IPD mejor esto significa que la mayoría de los procesos de contratación que se inician logran ser adjudicados exitosamente.

- **Nivel de Cumplimiento del PAC:** Porcentaje de procesos efectivamente realizados respecto al total planificado al inicio del año (Buitrón, 2022).

Estos indicadores permiten identificar ineficiencias, retrasos administrativos, planificación deficiente y debilidades en la gestión de compras públicas (Mieles & Carreño, 2024).

Formula:

$$NC.PAC = \frac{PER}{MP} \times 100$$

PER: Números de proceso efectivamente realizados (adjudicados o culminados) en el periodo.

MP: Números de procesos Planificados Totales en el PAC al inicio del periodo.

Explicación: Esta fórmula mide que tan bien se ejecutaron los procesos planificados en el Plan Anual de Contratación. Un alto valor cercano al 100 % nos indicaría una buena capacidad de ejecución y planificación.

Algunos de los principales indicadores incluyen:

- ✓ Desviación presupuestaria
- ✓ Tiempo de ejecución de los procesos de contratación
- ✓ Cumplimiento de plazos de entrega de bienes y servicios
- ✓ Calidad de los bienes y servicios adquiridos
- ✓ Número de denuncias o reclamaciones relacionadas con las contrataciones
- ✓ Tasa de cumplimiento con las políticas y procedimientos de contratación pública

Beneficios de utilizar indicadores de eficiencia en un PAC

- ✓ Mejora de la eficiencia en la gestión de recursos públicos
- ✓ Mayor transparencia y rendición de cuentas
- ✓ Mayor eficacia en la ejecución de los proyectos y programas
- ✓ Mejora de la calidad de los bienes y servicios adquiridos (Indicadores, 2025).

Los indicadores sirven como herramientas, elementos o métodos para medir en qué grado se están alcanzando los objetivos estratégicos. También:

- ✓ Funciona como una forma de medición que permite valorar el rendimiento de una entidad en relación con sus metas, propósitos y deberes hacia los grupos de interés.
- ✓ Generan datos para examinar el rendimiento de distintas áreas en la entidad y confirmar el avance hacia los objetivos en relación con los resultados obtenidos.
- ✓ Identifican y anticipan variaciones en el alcance de los objetivos (Indicadores, 2025).

1.5.2.20.4 Metodologías para Medir la Eficiencia

El análisis de eficiencia puede realizarse mediante varias herramientas técnicas:

- **Análisis Comparativo Histórico:** Compara indicadores del PAC a lo largo de diferentes períodos fiscales para evaluar la evolución institucional.
- **Benchmarking Interinstitucional:** Establece comparaciones con entidades similares para identificar prácticas óptimas y oportunidades de mejora.
- **Herramientas Estadísticas:** El uso de ratios, gráficos de tendencias y matrices de eficiencia permite una visión clara y sustentada del desempeño del PAC (Jurado, 2021).

Estas metodologías son claves para convertir los indicadores en herramientas de gestión estratégica y no solo en informes pasivos.

1.5.2.20.5 Rol del SERCOP y Herramientas Tecnológicas en el Seguimiento de Indicadores

El Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) proporciona plataformas digitales que permiten cargar, actualizar, ejecutar y monitorear el PAC. Estas herramientas, como el módulo de “Seguimiento del PAC”, generan reportes automatizados con indicadores clave que facilitan el control interno y externo (SERCOP, 2023).

Además, estas plataformas promueven la trazabilidad, transparencia y control social, facilitando auditorías, revisiones técnicas y la rendición de cuentas.

1.6 Situación Actual del Objeto de Estudio

Los cantones Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre, ubicados en el norte de Manabí, han enfrentado en el período 2022–2023 serias limitaciones en la ejecución de sus respectivos Planes Anuales de Contratación Pública (PAC).

En Pedernales, se evidencian reformas reiteradas al PAC y dificultades presupuestarias que han limitado la ejecución de proyectos estratégicos. Además, se detecta una débil planificación inicial, lo que genera retrasos en la adjudicación de contratos y una alta dependencia de transferencias externas.

En Jama, los procesos de contratación presentan un bajo nivel de ejecución, con varios procedimientos declarados desiertos debido a la limitada participación de oferentes. Esto refleja tanto una débil articulación con los proveedores locales como deficiencias en la difusión y transparencia de la información.

En San Vicente, el cumplimiento del PAC se ha visto afectado por la escasa capacitación del personal encargado de las compras públicas y la falta de mecanismos estandarizados para evaluar la eficiencia de los procesos. Aunque existe interés por mejorar la gestión, los resultados siguen siendo bajos.

En Sucre, el principal problema radica en la falta de liquidez y en la fragmentación de la planificación, lo cual ha ocasionado atrasos en contrataciones importantes para la prestación de servicios básicos. La ausencia de indicadores de eficiencia dificulta la medición real del impacto de los procesos ejecutados.

En conjunto, los cuatro cantones presentan una situación marcada por baja ejecución presupuestaria, procesos desiertos, reformas constantes al PAC y carencia de sistemas de indicadores estandarizados. Sin embargo, también se han iniciado esfuerzos para mejorar la gestión, como capacitaciones parciales al personal y la incorporación de herramientas tecnológicas en algunos municipios.

Marco legal

Mediante resoluciones del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pedernales, Nro. 0091-GADMCP2019, de fecha 06 de diciembre de 2019; del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Jama, Nro. 04-CMJ-GADM CJ-26-11-2019, de fecha 26 de noviembre de 2019; del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de San Vicente, Nro. 96-GADMCSV-2019, de fecha 06 de diciembre de 2019; y, del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Sucre Nro. 004-GADMCS-2019, de fecha 06 de diciembre de 2019 resuelven suscribir convenio de conformación de la mancomunidad Pacífico Norte de Manabí.

El objeto es promover el desarrollo sostenible, integral y equitativo de los cantones que la conforman, a través del desarrollo en conjunto de las competencias de Turismo y Cooperación Internacional, para tal efecto se firmó un convenio de Mancomunidad el 9 de diciembre del 2019, publicado en el Registro Oficial Edición Especial Nro. 261, de fecha 21 de enero de 2020.

Mediante decreto No. 258, de 9 abril de 2007 se crea el Sistema Nacional de Compras Públicas, publicado en el Registro Oficial No. 066 con fecha 18 de abril de 2007

Capítulo II: Desarrollo Metodológico (Materiales y Métodos)

1.1 Enfoque de la Investigación

En el desarrollo de un estudio académico, la selección del enfoque metodológico fue fundamental para orientar el análisis, la recolección de datos y la interpretación de los resultados. Los enfoques cualitativo y cuantitativo son los más utilizados, y pueden aplicarse de forma independiente o complementaria, en lo que se denomina enfoque mixto.

1.1.1 Cuantitativo

El enfoque cuantitativo se caracteriza por la recolección y análisis de datos numéricos. Este tipo de investigación se apoyó en la medición estadística y el uso de instrumentos estandarizados, con el objetivo de generalizar los resultados. De acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista (2014), este enfoque "utiliza la recolección de datos para probar hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, con el fin de establecer patrones de comportamiento y probar teorías" (p. 6).

1.1.2 Cualitativo

Por otro lado, el enfoque cualitativo se centra en la comprensión profunda de fenómenos sociales, mediante técnicas como entrevistas, observaciones y análisis de contenido. Busca interpretar significados, percepciones y experiencias desde la perspectiva de los actores involucrados. Según Sampieri et al. (2020), "el enfoque cualitativo se utilizó para descubrir y comprender fenómenos sociales complejos desde la perspectiva de los participantes" (p. 7).

Dado el carácter exploratorio y analítico de esta investigación, se adoptó un enfoque mixto que combina elementos cualitativos y cuantitativos. A través del componente cuantitativo, se analizaron los porcentajes de ejecución del Plan Anual de Contratación

Pública (PAC) en los cantones que conforman MANPANOR durante el periodo 2022–2023, lo que permitió identificar niveles de cumplimiento, montos ejecutados y desviaciones. Simultáneamente, mediante el enfoque cualitativo, se recopilaron percepciones y experiencias del personal técnico encargado de las contrataciones públicas, particularmente a través de entrevistas, permitiendo identificar factores internos y externos que inciden en la eficiencia de los procesos. Esta combinación de enfoques enriquece el análisis, ofreciendo una visión integral del problema de estudio y permitiendo formular propuestas fundamentadas para mejorar la planificación y ejecución del PAC en la mancomunidad.

1.1 Diseño de la Investigación

El diseño de esta investigación es de tipo no experimental, transversal y mixto. Se considera no experimental porque no se manipularon las variables de manera intencionada, sino que se observaron y analizaron los hechos tal como ocurren en el contexto real de los GAD municipales de Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre en relación con la ejecución de su Plan Anual de Contratación Pública durante los años 2022 y 2023.

Asimismo, se clasifica como transversal, ya que la recolección de datos se realizó en un solo momento del tiempo, permitiendo evaluar el nivel de cumplimiento del PAC en ese período determinado, sin realizar seguimiento longitudinal o evolución temporal posterior.

El enfoque del diseño es mixto, debido a que combinó el análisis cuantitativo, para evaluar objetivamente la ejecución del PAC mediante indicadores de eficiencia como porcentaje de ejecución presupuestaria, número de procesos adjudicados, reformas, cancelaciones y tiempos de contratación; con un componente cualitativo, orientado a

interpretar las causas internas y externas que inciden en la eficiencia institucional. Este componente se recoge mediante entrevistas aplicadas a actores clave involucrados en los procesos de contratación. Este diseño permitió integrar datos numéricos y perspectivas institucionales para obtener una visión más completa del fenómeno estudiado, facilitando no solo la medición del desempeño, sino también la comprensión de sus determinantes.

1.2 Tipo de Investigación, Nivel o Alcance

El tipo y nivel de investigación definen la naturaleza del estudio y la profundidad con la que se aborda el fenómeno de interés. En esta tesis se emplea una investigación de tipo documental, descriptiva y de campo, con un nivel correlacional–analítico.

1.2.1 Documental

La investigación documental consiste en la recopilación, análisis e interpretación de información existente proveniente de fuentes bibliográficas, institucionales o digitales. Este tipo de estudio permitió establecer el marco teórico y contextual del problema investigado. Según Arias (2012), “la investigación documental es un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de datos secundarios obtenidos a través de documentos impresos o digitales” (p. 27).

1.2.2 Descriptiva

Por su parte, la investigación descriptiva tiene como objetivo caracterizar hechos, situaciones o fenómenos, especificando sus propiedades y rasgos más relevantes. De acuerdo con Hernández et al. (2014), “la investigación descriptiva busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de cualquier fenómeno que se analice” (p. 93).

1.2.3 De Campo

La investigación de campo, en cambio, implicó la recolección directa de datos en el lugar donde ocurren los hechos, utilizando técnicas como encuestas o entrevistas. Esta modalidad es indispensable cuando se requiere captar percepciones y comportamientos reales de los actores involucrados. Sampieri et al. (2020) afirman que “en la investigación de campo se recolectan los datos directamente del objeto de estudio, en su ambiente natural” (p. 89).

1.2.4 Nivel Correlacional-Analítico

El nivel de la investigación es correlacional–analítico, ya que no solo se describen los procesos de contratación pública, sino que también se busca identificar la relación entre los indicadores de eficiencia y el grado de cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) de los cantones que conforman la MANPANOR durante el periodo 2022–2023. Esta relación permite interpretar causas, consecuencias y patrones que afectan la ejecución presupuestaria y operativa de los GAD en estudio.

En este contexto, se utilizó información documental institucional de los procesos del PACs así como entrevistas al personal técnico responsable de las compras públicas, lo cual proporciona un abordaje integral que combina la interpretación de datos cualitativos y cuantitativos para generar una visión completa del fenómeno estudiado.

1.3 Métodos de Investigación

La presente investigación adopta un enfoque metodológico mixto, al integrar tanto el método cuantitativo como el cualitativo, con el propósito de obtener una visión integral del cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) en los cantones que conforman la MANPANOR durante el período 2022–2023.

Desde el enfoque cuantitativo, se procederá al análisis de los PAC registrados en el Sistema Oficial de Contratación Pública (SOCE), con el fin de medir el grado de ejecución mediante indicadores específicos de eficiencia como: el porcentaje de cumplimiento presupuestario, el número de procesos adjudicados, los tiempos de ejecución, y las variaciones respecto al cronograma inicial. Este análisis permitió determinar niveles de desempeño institucional y cuantificar las brechas entre lo planificado y lo ejecutado.

Por su parte, el enfoque cualitativo permitió analizar las causas subyacentes que explican las inefficiencias detectadas en los procesos contractuales. A través de entrevistas aplicadas a las personas encargadas de estos procesos, se recopiló información contextual, administrativa y normativa que contribuya a interpretar los resultados cuantitativos y a entender los factores internos y externos que inciden en el cumplimiento del PAC.

1.4 Población y/o Muestra

La población de esta investigación está conformada por los funcionarios públicos vinculados a la planificación, ejecución y supervisión del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) dentro de la Empresa Pública Mancomunada MANPANOR y de los Gobiernos Autónomos Descentralizados que la integran, particularmente el GAD Municipal del cantón Pedernales, Jama y Sucre, pese a todos los intentos realizados no se pudo mantener contacto con el municipio de San Vicente seleccionado como caso representativo para el análisis.

Dado que se trata de un estudio de carácter cualitativo—exploratorio complementado con datos cuantitativos institucionales, no se requiere una muestra estadísticamente representativa. En su lugar, se emplea un muestreo no probabilístico de

tipo intencional, que permite seleccionar informantes clave con conocimiento directo y técnico del objeto de estudio.

En este contexto, la muestra está compuesta por (3) jefes del departamento de contratación pública del GAD Municipal de Pedernales, Jama y Sucre cuya experiencia aporta una visión complementaria desde tres cantones miembro de la mancomunidad.

La elección de estos participantes responde a su rol estratégico en el desarrollo de los procesos de contratación, su conocimiento de la normativa vigente y su participación activa en la ejecución del PAC durante los años analizados. La información recabada a través de las entrevistas permitirá entender los factores que condicionan el cumplimiento de los objetivos contractuales y evaluar el uso (o ausencia) de indicadores de eficiencia en la gestión.

1.5 Técnicas de Investigación

Para la recolección de información primaria se utilizó la entrevista, dirigida a actores clave dentro del proceso de contratación, particularmente a los jefes de compras públicas de los GAD Municipal de Pedernales, Jama y Sucre. Esta técnica permite obtener información sobre los procedimientos institucionales, los factores que afectan la ejecución del PAC, y la percepción interna sobre la eficiencia administrativa.

Las entrevistas se diseñaron con base en los objetivos específicos de la investigación y se estructuraron en bloques temáticos: planificación del PAC, ejecución presupuestaria, reformas, uso de indicadores, capacidades institucionales y recomendaciones para la mejora del sistema. Esta técnica se eligió por su utilidad para explorar aspectos cualitativos que no pueden ser medidos únicamente con indicadores

numéricos, permitiendo así captar información contextual, técnica y operativa del funcionamiento institucional.

La información obtenida mediante estas entrevistas fue sistematizada a través de una matriz de análisis cualitativo, que facilitó la interpretación de los hallazgos y su vinculación con los objetivos del estudio.

Otra de las técnicas que se aplicaron en este proceso consiste en la identificación y análisis de los procedimientos del Plan Anual de Contratación (PAC) correspondientes a los años 2022 y 2023, con el fin de verificar cuáles de estos fueron finalizados y cuáles no. A partir de esta evaluación, se interpretaron las características o factores que influyeron negativamente en la culminación de los procesos, con el propósito de generar mejoras que optimicen los resultados en los años siguientes.

1.6 Operacionalización de Variables

A continuación, se presenta el cuadro de operacionalización de las variables de estudio.

Tabla 1*Matriz de Operacionalización de Variables del Estudio*

TEMA: Indicadores de Eficiencia en el Cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública MANPANOR 2022-2023					
OBJETIVO GENERAL: Analizar el impacto de los indicadores de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública en los cantones de la MANPANOR durante el periodo 2022-2023.					
OBJETIVOS ESPECIFICOS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	AUTORES
Determinar los elementos internos y externos que influyen en el cumplimiento del PAC.	Variable Dependiente: Indicadores de Eficiencia Variable Independiente: Plan Anual De contratación Publica	- Factores internos - Factores externos	- Presupuesto disponible - Capacidad del talento humano - Infraestructura tecnológica - Coordinación interinstitucional - Cumplimiento de cronograma	- ¿La entidad cuenta con el presupuesto necesario? - ¿El personal está capacitado en normativa SERCOP? - ¿Qué dificultades externas afectan la ejecución del PAC? - ¿Se cumplen los cronogramas establecidos?	SERCOP (2022) Flores (2022) González (2022)
Establecer indicadores de eficiencia para medir el cumplimiento del PAC de los cantones Pedernales, Jama, Sucre y San Vicente		- Indicadores de eficacia	- Número de procesos planificados vs. ejecutados - Porcentaje de ejecución presupuestaria - Tiempo promedio por proceso - Reformas realizadas al PAC	- ¿Qué porcentaje del PAC fue ejecutado? - ¿Cuántos procesos planificados no se ejecutaron? - ¿Cuántos procesos fueron reformados y por qué? - ¿Cuál fue el tiempo promedio de ejecución contractual?	Jurado (2021) SERCOP (2023) Velasco (2021)

Evaluar los indicadores de eficiencia en el cumplimiento del PAC de los cantones Pedernales, Jama, Sucre y San Vicente.		- Indicadores de eficiencia en la contratación	- Procesos adjudicados sin reforma - Nivel de cumplimiento del cronograma - Cumplimiento de metas operativas	- ¿Qué proporción de procesos no fue reformada? - ¿Los contratos se ejecutaron dentro del plazo previsto? - ¿Se cumplieron los objetivos institucionales proyectados en el PAC?	Alcívar & Rodríguez (2021) LOSNC (2023)
--	--	---	---	--	--

Nota: Elaboración propia del autor.

Capítulo 3: Resultados y Discusión

1.1 Resultados de Métodos y Técnicas de Investigación Utilizadas

1.1.1 Entrevista

Como parte de esta investigación, se aplicó la técnica de la entrevista semiestructurada al jefe de Compras Públicas del GAD Municipal de los Cantones Pedernales, Jama y Sucre (no se pudo mantener contacto con el jefe de compras públicas del GAD de San Vicente). Esta técnica permitió obtener información cualitativa de valor sobre la planificación, ejecución y control del Plan Anual de Contratación Pública (PAC), así como sobre los factores que inciden en su cumplimiento.

A continuación, se presentan los resultados de las entrevistas:

Tabla 2

Entrevistas a los jefes de Compras Públicas (GAD Pedernales, Jama y Sucre)

PREGUNTA	JEFE DE COMPRAS PUBLICAS PEDERNALES	JEFE DE COMPRAS PUBLICAS JAMA	JEFE DE COMPRAS PUBLICAS SUCRE
¿Cómo se organiza el proceso de planificación del Plan Anual de Contratación en su institución?	El proceso de planificación del Plan Anual de Contratación (PAC) en el GAD de Pedernales inicia a partir del mes de julio, con la elaboración del presupuesto institucional para el año fiscal subsiguiente. Este se construye considerando las asignaciones del Gobierno Central, la recaudación local y la priorización de proyectos conforme al plan de gobierno del alcalde en funciones. A partir de esta base presupuestaria	Primeramente, a finales de este año programamos el PAC del 2026, nos reunimos en el mes de diciembre para coordinar las compras o contrataciones que se van a hacer por medio del portal de compras públicas en este caso el PAC, previamente esta normalizado en lo que es el Plan Operativo Anual (POA). En base al Plan Operativo del municipio de ahí nos desprendemos para realizar el PAC del siguiente año, que en la primera semana enero pulimos el PAC que tenemos en borrador	En el GAD Sucre tenemos establecido que el PAC lo debe realizar la dirección de planificación y control de gestión, ellos en coordinación con las demás direcciones de la municipalidad, previamente hacen reuniones y coordinan hasta que fechas van a entregar los PAC de cada una de estas direcciones. Luego de esto ellos consolidan y envían a las oficinas de compras públicas para su revisión y publicación hasta antes del 15 de enero de cada

	preliminar, cada unidad administrativa determina sus necesidades operativas y de inversión, elaborando el Plan Operativo Anual (POA), liderado por la Dirección de Planificación y coordinado con la Dirección Financiera.	para proceder a publicar como lo dice la ley que es hasta 15 de enero.	año, tal como lo dispone la ley orgánica del sistema nacional de contratación publica
¿Qué mecanismos de coordinación existen entre su institución y la mancomunidad MANPANOR en temas de compras públicas?	Actualmente, no se mantiene una coordinación operativa en materia de compras públicas entre el GAD de Pedernales y la Mancomunidad del Pacífico Norte (MANPANOR). Cada institución gestiona su PAC de forma autónoma, aunque ocasionalmente se establecen convenios de cooperación técnica o financiera. MANPANOR cuenta con su propio equipo administrativo y ejecuta sus procesos de manera independiente. La participación del GAD se limita, en algunos casos, al aporte económico estipulado en convenios específicos, sin intervención directa en los procesos contractuales que gestiona la mancomunidad.	Desconozco la información, sin embargo, me hicieron consultas mas no eran específicos en lo que iban a tratar.	No, no se han reunido por lo menos con la oficina de contratación pública, no hemos tenido reunión alguna, desconozco si hayan existido reuniones con la dirección de planificación y control de gestión.
¿Qué nivel de cumplimiento tuvo su PAC en los años 2022 y 2023, y cuáles fueron los	En el año 2023, el GAD de Pedernales operó con un PAC previamente estructurado por la administración saliente. Las	Desconozco la información del 2022, pero en 2023 el nivel de cumplimiento se llevó a cabo con un 95%, faltaron pequeños detalles por temas	En estos años yo considero que se cumplió un 80% la ejecución del PAC. Todo esto se debe altas pertinencias se demoran un poco en la

principales desafíos?	limitaciones presupuestarias impidieron ejecutar la totalidad de los procesos planificados. En 2024, ya con un PAC propio, los desafíos persistieron debido a problemas de liquidez institucional. A pesar de ello, se priorizó la ejecución de proyectos estratégicos, como la rehabilitación del malecón y la construcción de cubiertas en canchas deportivas.	económicos no se pudieron dar, pero si podemos decir que en su mayoría se cumplió. Los principales desafíos fue que no se sobrecargó el PAC con obras o compras de bienes y servicios que no se iban a cumplir, entonces eso nos facilitó para poder llegar a un porcentaje óptimo.	coordinación, planificación, procesos y siempre resulta complicado en los meses de octubre, noviembre y diciembre que tratan de contratar la mayor cantidad de proceso que no se ha podido contratar en el año, y es por esa situación que no se alcanza en esos meses a publicar las contrataciones de obras de bienes y servicios que se tenían planificadas para el otro cuatrimestre
¿Cuentan con indicadores internos para medir la eficiencia de los procesos de contratación pública?	Actualmente, el GAD de Pedernales no dispone de un sistema formal de indicadores para medir la eficiencia de los procesos de contratación. No existe un panel de control que permita realizar un seguimiento cuantitativo del cumplimiento del PAC o del desempeño del área de compras públicas.	Indicadores podríamos decir a nivel básico, pero no contamos con algo eficaz que nos mide el nivel de cumplimiento, pero si lo hacemos internamente para medir el grado de cumplimiento.	En esos años no contábamos con esa herramienta y mas bien la oficina de compras publicas hacia un seguimiento al PAC por cuatrimestres y reportaba a la máxima autoridad, bueno en esos años tampoco teníamos la creación de la dirección de la planificación y control de gestión, eso se da en el 2023 al que se creó esta dirección y a partir de ahí se han implementado herramientas para el control de las decisiones.
¿Qué tan útil considera que sería implementar un sistema uniforme de indicadores en todos los GAD	La implementación de un sistema de indicadores estandarizado sería altamente beneficiosa, ya que permitiría evaluar de manera objetiva la eficiencia institucional. No obstante, se advierte que esto debe	Sería lo ideal para que no ayude a nosotros como funcionarios a cumplir las metas o los procesos que tenemos que sacar en el año y cumplir, y sería bueno adaptar este tipo de herramientas tecnológicas que nos ayudaría con el tema de indicadores.	El control que los concede es el SERCOP lo que pasa que es una herramienta que no ha sido muy difundida, pero si existe. En cuanto a la institución pública en general, pero a los GADs en si no tenemos esas herramientas y en caso

mancomunados ?	ejecutarse con una adecuada planificación para evitar la sobrecarga administrativa. Es necesario contar con personal capacitado y recursos suficientes, dado que el desarrollo, seguimiento y análisis de indicadores requiere una estructura técnica sólida y dedicación exclusiva, como ocurre en instituciones nacionales que ya aplican sistemas de gestión por resultados.		que se la llegue a implementar sería una herramienta de gran ayuda para la ejecución del PAC y para que se puede cumplir a cabalidad con la ejecución del PAC en cada año.
¿Se realizan auditorías o evaluaciones periódicas al cumplimiento del PAC en su institución?	Sí, se han realizado auditorías por parte de la Contraloría General del Estado, especialmente en los últimos dos años. Estas revisiones han sido motivadas por denuncias externas o irregularidades percibidas. La institución procura mantener la documentación organizada y disponible para estas revisiones, aunque se han evidenciado retrasos en la ejecución de contratos debido a la tardanza en los desembolsos presupuestarios y otras limitaciones externas.	Si, se le hace un seguimiento mas que todo por parte del alcalde, siempre tenemos reuniones y verificamos que se vayan dando cada uno de los procesos que se pusieron en el PAC que se pusieron como metas de que se vayan cumpliendo uno a uno en el cuatrimestre que se había acordado.	Por parte de la institución recién en el año 2024 la dirección de planificación y gestión de control creó o implemento esta herramienta para la evaluación, pero en si no existía. Lo que hacia la oficina de contratación publica como indicaba anteriormente era un informe cuatrimestral de la ejecución del PAC y de los cambios de cuatrimestres cuando se vencían. La contraloría está presente, pero nuestro último de estudio de auditoria fue en el año 2021, entonces yo creo que es muy distante que estamos 2025 ya casi estamos culminando el segundo cuatrimestre, no tenemos noticia de contraloría. Claro que en el SERCOP mantiene un monitoreo constante de los

			procesos de contratación publica y nos hace observaciones que son derivadas a la contraloría, pero una intervención constante de la contraloría en sí no tenemos
¿Cuáles son los principales factores que afectan la eficiencia en la ejecución del PAC en su cantón?	Entre los factores más relevantes se destacan: la falta de personal técnico capacitado en áreas clave, retrasos en los procesos por errores en la documentación técnica, demoras en la asignación de recursos financieros, y una cultura organizacional que no siempre promueve la eficiencia. También se ha identificado que la estabilidad laboral puede disminuir el sentido de urgencia en algunos funcionarios, afectando los tiempos de respuesta y ejecución de los procesos.	Bueno, en el cantón Jama uno de los principales factores internos sería el retraso en los informes ya que hay cambios constantemente en la normativa y otro de los factores sería el invierno, ya que, debido a esto tenemos retrasos en las obras.	Tenemos factores internos y externos. Entre los internos tenemos el retraso en la planificación o en la organización de la información preparatoria en las áreas residentes se demoran demasiados en la creación de los documentos en etapa preparatoria y cuando nos damos cuentas han pasado un mes, dos meses, y se nos viene el cambio de trimestre y hay que hacer las reformas. Como factor externo tenemos los constantes reclamos que hacen los contratistas o proveedores en especial los de obras, a veces tenemos que ubicar procesos, a pasado por las diferentes etapas ya en la adjudicación realizan el reclamo, se viene el SERCOP y con los famosos hallazgos y a veces son un poco complicado o las áreas de clientes se demoran en contestar y se pasa el tiempo, sucede que el proceso tiene que ser declarado desierto porque no se respondió en su debido momento al órgano del

			control y así como esos reclamos no solamente hay uno, la mayoría de las obras siempre hay personas que se ven afectadas por la planificación a pesar de que no cumplen con ciertos requisitos que solicita la municipalidad. Pero con la SERCOP ha dejado esa ventana abierta para que ellos puedan ejercer el reclamo, sucede y nos paralizan el proceso luego viene la declaratoria desierto y ese proceso que estaba planificado en el primero o segundo cuatrimestre ya no se pudo ejecutar.
¿Qué estrategias han resultado efectivas para mejorar los tiempos de ejecución o reducir los procesos fallidos?	Se han aplicado estrategias de simplificación y control previo en la fase preparatoria, como la verificación detallada de los términos de referencia, la adecuación del cronograma al flujo financiero disponible y la eliminación de requisitos innecesarios conforme a la normativa. Asimismo, se ha evitado duplicidad de revisiones documentales para acelerar la ejecución de contratos una vez adjudicados.	Mas que todo para cumplir y evitar que los procesos queden en fallidos o desiertos, se le hace un seguimiento en la parte tanto de compras públicas como de la entidad requirente. Eso tratamos de trabajar en conjuntos para poder evitar de que no se caiga el proceso.	Como oficina de contratación publica he creado mecanismos que han ayudado, han sido eficiente para que las áreas requirentes mejoren en la creación de los documentos preparatorios, es así que siempre estoy dando capacitaciones, charlas, o enviando correos sobre las últimas actualizaciones que tenemos en la SERCOP o la forma de como debemos elaborar el documento como el informe de necesidad, los términos de referencias, certificaciones técnicas o dándoles formatos para cada una de las actas que tengan que realizar en las diferentes etapas de los

			procesos de contrataciones. Entonces creo que esos mecanismos han sido eficientes en un 80% o 90%. a pesar de que a veces los técnicos se rehúsan a aprender un poco mas o aplicar las técnicas que se les a brindado con los documento, que creamos y ponemos en una nube y lo compartimos con todas las áreas residentes de la municipalidad.
¿Considera que existe margen de mejora en el trabajo coordinado entre los GAD y MANPANOR respecto al PAC?	Sí, existe un margen amplio de mejora. Se considera que debería existir una normativa secundaria o manuales técnicos que estandaricen los procesos de contratación en todos los GAD, tal como ocurre en otras entidades nacionales como el IESS. La falta de una guía común genera diversidad de criterios e interpretaciones, lo que limita la eficiencia en la ejecución del PAC de manera coordinada entre instituciones mancomunadas.	Creo que, si debiese implementarse, no me ha tocado trabajar con ellos, pero sí creo que debería ser un trabajo en conjunto para que se pueda llevar a cabo el PAC y cumplir a cabalidad.	No he tenido el arado de reunirme con otros jefes de contratación publica de los municipios que conforman la MANPANOR, entonces no podría indicarle algo que se haya hecho.
¿Qué recomendacion es haría usted para mejorar la eficiencia en las contrataciones públicas a nivel de	Se recomienda fortalecer la capacitación técnica continua del personal involucrado en los procesos de contratación pública, implementar manuales institucionales que orienten la interpretación de la normativa vigente y	La fluidez del proceso, una vez que llega a cada unidad administrativa, que se vea el flujo de manera ágil y oportuna, para que fluya rápido y los tiempos se amenoren y el proceso pueda concluir. Como mancomunidad creo que es la misma recomendaciones, como	La recomendación que daría es que se de todo el apoyo necesario a los departamentos o a las unidades de compras publicas que se les brinde la capacitación necesaria, porque a veces la capacitación que encontramos en línea o la capacitación que nos brinda el

mancomunidad ?	establecer mecanismos de actualización normativa más ágiles. Asimismo, es necesario crear una cultura organizacional orientada al cumplimiento, el seguimiento técnico y la mejora continua, especialmente ante los constantes cambios en la normativa nacional que pueden afectar la ejecución eficiente de los procesos. Ya que todo eso dificulta la contratación pública y esperamos que realmente los cambios que van a hacer sean en beneficio a la comunidad y no realmente un perjuicio como hasta ahora ha sido.	te digo ellos manejan su propio canal de compras públicas	SERCOP, no es tan efectiva o que va justo a lo que nosotros necesitamos, es un poco amplia, asisten muchas personas a veces no logramos pensar o cuando eran presenciales no nos llegan las invitaciones, no podíamos trasladarnos cuando ellos nos citaban. Entonces cada una de las instituciones que conforman la MANPANOR brinde a sus áreas de contratación públicas la capacitación necesaria. Tenemos muchos cambios actualmente en lo que es contratación pública, las normativas muy cambiantes, herramientas que tenemos no son eficientes, esas herramientas son dotadas por el SERCOP, cambia la ley, no cambian las herramientas, tenemos problemas porque tenemos que utilizar normativas anterior para implicar a la normativa actual la capacitación es muy importante, no dejar de capacitar.
---	--	--	---

Nota: Elaboración propia del autor.

Análisis de los resultados de las entrevistas

Con el propósito de complementar la información obtenida mediante el análisis documental y cuantitativo, se realizaron tres entrevistas a actores vinculados con los procesos de contratación pública en los cantones de Pedernales, Jama y Sucre. A continuación, se presenta un análisis cualitativo de las respuestas, destacando los principales aportes.

- Planificación y cumplimiento del PAC

Los entrevistados coincidieron en señalar que la planificación del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) presenta limitaciones importantes, dado que en muchos casos no responde a diagnósticos de necesidades reales de cada cantón. Esto ocasiona múltiples reformas y retrasos en la ejecución de los procesos. Asimismo, se evidenció la necesidad de fortalecer los mecanismos de planificación y control interno, de modo que los procesos de contratación se desarrollen de manera más eficiente y en correspondencia con los recursos disponibles.

- Indicadores de eficiencia

En relación con los indicadores de eficiencia, se constató que no existe un sistema estandarizado para medir el cumplimiento del PAC. Los cantones se limitan a reportar porcentajes de ejecución presupuestaria y número de procesos realizados, sin contemplar métricas relacionadas con tiempos de adjudicación, procesos declarados desiertos, reformas al PAC o satisfacción de los beneficiarios. Los entrevistados coincidieron en que es necesario implementar un sistema integral de indicadores que permita evaluar con mayor precisión la eficiencia y calidad de la contratación pública.

- Capacitación y gestión del personal

Otro aspecto destacado fue la insuficiente capacitación del personal encargado de la contratación pública. Los entrevistados señalaron que la falta de actualización en normativa del SERCOP y en herramientas de gestión administrativa limita la capacidad de respuesta de los equipos técnicos y repercute en el cumplimiento del PAC. De manera unánime, se consideró que la capacitación continua es un factor clave para mejorar la eficiencia de los procesos y garantizar mayor profesionalismo en la gestión pública.

- Transparencia y rendición de cuentas

Si bien los cantones disponen de mecanismos normativos para publicar información sobre la contratación pública, los entrevistados coincidieron en que la transparencia sigue siendo limitada y la ciudadanía no siempre accede a datos claros y oportunos. En este sentido, se enfatizó la necesidad de promover espacios periódicos de rendición de cuentas, con el objetivo de fortalecer la confianza ciudadana y consolidar la legitimidad de la gestión de los recursos públicos.

Aportes de las entrevistas a la investigación

El análisis de las entrevistas permitió confirmar los hallazgos obtenidos en la investigación documental y cuantitativa:

Existe una brecha entre la normativa y la práctica de la contratación pública en los cantones.

La ausencia de indicadores estandarizados constituye una debilidad estructural en la evaluación del cumplimiento del PAC.

La falta de capacitación del personal y la limitada transparencia en los procesos afectan directamente la eficiencia.

En síntesis, las entrevistas aportan una visión crítica y realista que sustenta la propuesta de establecer un sistema integral de indicadores de eficiencia, así como la necesidad de fortalecer la planificación, la capacitación y la rendición de cuentas en los gobiernos locales del norte de Manabí.

1.1.2 Evaluación de indicadores de la eficiencia en el cumplimiento del PAC en los cantones de la MANPANOR

Con base en los datos recolectados y organizados en los anexos finales del presente estudio, se realizó una revisión detallada de los procesos de contratación pública ejecutados bajo las modalidades de menor cuantía, cotización, subasta inversa electrónica, contratación directa, ferias inclusivas, licitación y lista corta en los cantones de Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre, durante el período 2022–2023.

Tabla 3
Evaluación de Proceso Menor Cuantía en los cantones de la MANPANOR

MANPANOR	MENOR CUANTÍA			
	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	17	3	8	0
JAMA	3	1	1	0
SAN VICENTE	10	3	13	2
SUCRE	15	9	9	6

Nota: Elaboración propia del autor.

La tabla muestra una tendencia general a la baja en los procesos de menor cuantía publicados y finalizados en la mayoría de los cantones de la MANPANOR entre 2022 y 2023. Pedernales, por ejemplo, redujo sus procesos publicados de 17 a 8 y no finalizó ninguno en 2023, lo que podría indicar una menor actividad o un estancamiento en los trámites.

San Vicente es la excepción, ya que aumentó los procesos publicados de 10 a 13, aunque la tasa de finalización sigue siendo baja, lo que sugiere un posible cuello de botella en la gestión. Esto contrasta con los resultados de Sucre, que, a pesar de una disminución en las publicaciones, mantuvo una tasa de finalización relativamente alta.

Tabla 4

Evaluación de Proceso Cotización en los cantones de la MANPANOR

COTIZACIÓN				
MANPANOR	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	8	3	7	1
JAMA	2	2	1	0
SAN VICENTE	3	0	9	2
SUCRE	1	1	1	0

Nota: Elaboración propia del autor.

La tabla muestra una disminución general en los procesos de cotización publicados y finalizados en la mayoría de los cantones de la MANPANOR entre 2022 y 2023. Específicamente, Pedernales experimentó un descenso tanto en publicaciones de 8 a 7 como en finalizaciones de 3 a 1, mientras que Jama y Sucre redujeron sus procesos finalizados a cero en 2023.

En contraste, San Vicente fue el único cantón que mostró un aumento significativo en la actividad, con un incremento de 3 a 9 procesos publicados y de 0 a 2 finalizados, lo que sugiere una mayor dinamismo en la gestión de cotizaciones en esa localidad.

Tabla 5*Evaluación de Proceso Subasta Inversa Electrónica en los cantones de la MANPANOR*

SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA				
MANPANOR	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	2	2	1	0
JAMA	1	1	14	3
SAN VICENTE	2	0	0	0
SUCRE	14	6	14	1

Nota: Elaboración propia del autor.

En el período de 2022 a 2023, la mayoría de los cantones de la MANPANOR experimentaron un cambio significativo en la gestión de la subasta inversa electrónica. Pedernales y San Vicente mostraron una marcada reducción en la actividad, con San Vicente sin publicar ni finalizar procesos en 2023. Esto contrasta notablemente con Jama, que tuvo un aumento explosivo en los procesos publicados, pasando de 1 en 2022 a 14 en 2023, lo que indica un cambio drástico en la utilización de este mecanismo de adquisición.

Por otro lado, Sucre mantuvo un número de publicaciones estable, con 14 en ambos años, pero experimentó una fuerte caída en los procesos finalizados, de 6 en 2022 a solo 1 en 2023. Esta situación podría sugerir cuellos de botella en la fase de finalización, a pesar de mantener un alto volumen de procesos iniciados. La disparidad en los resultados de los cantones resalta la variabilidad en la adopción y eficiencia de la subasta inversa electrónica en la región.

Tabla 6 Evaluación de Proceso Contracción directa en los cantones de la MANPANOR

MANPANOR	CONTRATACIÓN DIRECTA			
	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	0	0	5	0
JAMA	0	0	1	1
SAN VICENTE	5	2	4	3
SUCRE	5	5	2	0

Nota: Elaboración propia del autor.

Analizando los datos de las cuatro tablas, se observa una marcada disminución general en la actividad de contratación pública entre 2022 y 2023 en la mayoría de los cantones de la MANPANOR, afectando los procesos de Menor Cuantía, Cotización, Subasta Inversa Electrónica y Contratación Directa. Sin embargo, existen excepciones notables: San Vicente mostró una tendencia al alza en los procesos de Menor Cuantía y Cotización, lo que sugiere una mayor dinamismo en la gestión. Por otro lado, Jama experimentó un crecimiento exponencial en la Subasta Inversa Electrónica, pasando de 1 a 14 procesos publicados, lo que podría indicar un cambio significativo en sus métodos de adquisición.

Estas variaciones resaltan una gestión heterogénea entre los cantones, donde mientras algunos reducen su actividad, otros buscan eficiencias o cambian sus estrategias de contratación.

Tabla 7 Evaluación de Ferias inclusivas en los cantones de la MANPANOR

MANPANOR	FERIAS INCLUSIVAS			
	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	0	0	1	0
JAMA	0	0	2	1
SAN VICENTE	2	0	1	0
SUCRE	1	1	1	0

Nota: Elaboración propia del autor.

La tabla revela un bajo uso de las ferias inclusivas en la mayoría de los cantones de la MANPANOR durante los años 2022 y 2023. A pesar de que Pedernales y Jama iniciaron su participación en 2023, la actividad sigue siendo mínima.

En 2022, solo San Vicente y Sucre publicaron procesos, con Sucre siendo el único en finalizar uno. Sin embargo, en 2023, Sucre no logró finalizar su proceso. Esto contrasta con Jama, que publicó dos procesos en 2023 y finalizó uno, mostrando un progreso en la implementación.

En general, la escasa cantidad de procesos publicados y finalizados indica que las ferias inclusivas no son un mecanismo de contratación ampliamente utilizado en la región.

Tabla 8 Evaluación de Proceso licitación en los cantones de la MANPANOR

MANPANOR	LICITACIÓN			
	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	0	0	2	0
JAMA	4	0	1	0
SAN VICENTE	1	0	8	2
SUCRE	3	0	3	0

Nota: Elaboración propia del autor.

La tabla muestra un uso generalmente bajo del proceso de licitación en los cantones de la MANPANOR durante los años 2022 y 2023, con una tasa de finalización

particularmente deficiente. San Vicente es una excepción notable, ya que incrementó drásticamente sus procesos publicados de 1 a 8 y fue el único cantón en finalizar procesos en 2023, lo que sugiere una mayor actividad y efectividad en la gestión de licitaciones. En contraste, Jama y Sucre mantuvieron una tasa de finalización nula en ambos años, a pesar de haber publicado procesos.

Pedernales también comenzó a publicar procesos en 2023, aunque sin lograr finalizarlos. Esto indica que, en general, el proceso de licitación presenta importantes desafíos en la mayoría de los cantones, excepto en San Vicente, donde parece estar ganando tracción y eficiencia.

Tabla 9 Evaluación de Lista corta en los cantones de la MANPANOR

MANPANOR	LISTA CORTA			
	AÑO 2022		AÑO 2023	
	Procesos Publicados	Procesos Finalizados	Procesos Publicados	Procesos Finalizados
PEDERNALES	0	0	0	0
JAMA	1	0	2	0
SAN VICENTE	0	0	0	0
SUCRE	0	0	2	0

Nota: Elaboración propia del autor.

La tabla muestra que el proceso de "Lista Corta" tuvo un uso muy limitado en los cantones de la MANPANOR durante los años 2022 y 2023. Pedernales y San Vicente no publicaron ni finalizaron ningún proceso en ambos años, lo que indica que no están utilizando este mecanismo de contratación. Jama y Sucre sí publicaron procesos en 2023, con 2 cada uno, pero no lograron finalizar ninguno.

Esta situación sugiere que, aunque algunos cantones intentaron implementar este tipo de contratación, enfrentaron dificultades en su culminación. En general, la falta de procesos

finalizados en todos los cantones indica que la "Lista Corta" no es un método de contratación efectivo o ampliamente utilizado en la región.

Tabla 10 Cuadro Comparativo

Año	Cantón	Publicados	Adjudicado	Finalizado
2022	Pedernales	23	3	6
	Jama	6	0	3
	San Vicente	20	4	4
	Sucre	32	0	14
2023	Pedernales	10	4	0
	Jama	2	0	2
	San Vicente	10	0	2
	Sucre	11	2	4

Nota: Elaboración propia del autor.

Los resultados de la tabla revelan una marcada desaceleración general en la actividad de contratación pública en la mayoría de los cantones de la MANPANOR entre 2022 y 2023. La cantidad de procesos publicados se redujo drásticamente en todos los cantones, lo que podría indicar una disminución en la inversión o en la necesidad de nuevos proyectos.

A pesar de esta caída en la actividad, existen diferencias en la eficiencia de la gestión. Por un lado, Pedernales y San Vicente experimentaron un descenso significativo en los procesos publicados y finalizados. En 2023, San Vicente no adjudicó ningún proceso, mientras que Pedernales finalizó cero procesos a pesar de haber adjudicado cuatro, lo que podría señalar cuellos de botella en la fase de ejecución. Sucre también redujo drásticamente sus procesos publicados (de 32 a 11) y finalizados (de 14 a 4), pero a pesar de la disminución general, mantuvo una mayor cantidad de procesos finalizados en comparación con los otros cantones en 2023. Por último, Jama mostró un bajo volumen de actividad en ambos años, con un número mínimo de procesos publicados y finalizados.

Tabla 11 Cuadro comparativo de los cantones que conforman la MANPANOR
(Pedernales, Jama, San Vicente, Sucre)

Año	Cantón	Publicados	Cancelado	Desierto	Adjudicado	Ejecución de contrato	En recepción	Finalizado
2022	Pedernales	38	1	11	6	8	4	8
	Jama	12	2	2	0	3	0	5
	San Vicente	20	3	4	4	6	0	5
	Sucre	38	2	7	0	7	1	21
2023	Pedernales	28	1	5	14	3	4	1
	Jama	20	0	9	1	4	2	4
	San Vicente	20	2	4	0	10	0	4
	Sucre	31	2	5	2	13	0	9

La tabla revela una disminución en la publicación de nuevos procesos en la mayoría de los cantones. Aunque Pedernales mejoró en la adjudicación, enfrenta serios problemas en la finalización. San Vicente y Sucre se enfocaron más en la ejecución de contratos, y Sucre mantuvo el liderazgo en la finalización de proyectos. La alta tasa de procesos declarados desiertos en Jama sugiere desafíos específicos en la recepción de ofertas válidas.

Además, se presenta la aplicación de los Indicadores levantados en este estudio:

INDICADORES

ÍNDICES DE PROCESOS DESIERTOS

$$\text{Formula: } IPD = \frac{PD}{PI} \times 100$$

Se trabajo con la tabla 11 para lograr encontrar el porcentaje de procesos desiertos en el periodo 2022

CANTÓN PEDERNALES

Pedernales publico 38 procesos de los cuales 11 fueron desiertos

$$11/38 \times 100 = 28,95\%$$

Calculando nos damos cuenta de que fueron desiertos el 28,95% de los procesos publicados dando a entender que en este año no hubo una competitividad buena por parte de los contratistas.

CANTÓN JAMA

Jama publico 12 procesos de los cuales 2 fueron desiertos

$$2/12*100 = 16.67 \%$$

Jama en el periodo 2022 obtuvo 16.67% de porcentaje desiertos con lo que podemos indagar que se pudieron adjudicar la mayoría de los procesos.

CANTÓN SAN VICENTE

San Vicente por su parte publico 20 procesos de los cuales 4 fueron desiertos.

$$4/20*100=20\%$$

Aplicando la formula se observa un porcentaje bueno ya que solo el 20% de los procesos fueron desiertos.

CANTÓN SUCRE

El cantón sucre publico 38 procesos de estos 7 fueron desiertos.

$$7/38*100= 18.42\%$$

18.42% de los procesos fueron desiertos dando a entender que solo una $\frac{1}{4}$ parte de estos no lograron ser adjudicados.

ÍNDICES DE PROCESOS DESIERTOS

$$\text{Formula: } IPD = \frac{PD}{PI} X 100$$

Se trabajo con la tabla 11 para lograr encontrar el porcentaje de procesos desiertos en el periodo 2023

CANTÓN PEDERNALES

Pedernales publico 28 procesos de los cuales 5 fueron desierto

$$5/28*100= 17,85 \%$$

Calculando nos damos cuenta de que fueron desierto solo el 17,85 % de los procesos publicados dando a entender que en este año se adjudicó la mayoría de los procesos

CANTÓN JAMA

Jama publico 20 procesos de los cuales 9 fueron desierto

$$9/20*100= 45 \%$$

Jama en el periodo 2023 obtuvo 45% de porcentaje desierto con lo que podemos indagar que casi la mitad de los procesos no se adjudicaron.

CANTÓN SAN VICENTE

San Vicente por su parte publico 10 procesos de los cuales 2 fueron desierto.

$$2/10*100=29\%$$

Aplicando la formula se observa un porcentaje bueno ya que solo el 20% de los procesos fueron desierto.

CANTÓN SUCRE

El cantón sucre publico 31 procesos de estos 5 fueron desierto.

$$5/31*100= 14.28\%$$

14.28% de los procesos fueron desierto dando a entender que solo uno de los procesos no logro ser adjudicado.

▪ **Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del PAC:**

$$\text{Formula: } \text{PEC-PAC} = \text{PEC.PAC} = \frac{\text{MPE}}{\text{MPP}} \times 100$$

Tabla 12 Porcentaje de Ejecución Presupuestaria

Porcentaje de Ejecución Presupuestaria del PAC: Formula: $\text{PEC-PAC} = \text{PEC.PAC} = \frac{\text{MPE}}{\text{MPP}} \times 100$			
CANTÓN PEDERNALES (2022)	CANTÓN JAMA (2022)	CANTÓN SAN VICENTE (2022)	CANTÓN SUCRE (2022)
1.634.405,82/ 8.853.641,15*100 = 28,60%	3.480.332,28/ 4.469.732,86*100= 77.86%	661.233,45/ 2.087.857,21*100= 31,67%	898.064,25/ 6.607.544,50*100 = 13,59%
Formula: $\text{PEC-PAC} = \text{PEC.PAC} = \frac{\text{MPE}}{\text{MPP}} \times 100$			
CANTÓN PEDERNALES (2023)	CANTÓN JAMA (2023)	CANTÓN SAN VICENTE (2023)	CANTÓN SUCRE (2023)
2.489.133,01/ 10.954.786,12*100 = 22,72%	3.584.659,03/ 4.418.962,86*100 = 81.12%	889.682,28/2.907.280,50 *100 = 30%	2.744.452,03/3.515.506,8 9*100= 78.07%

Análisis de porcentaje de ejecución presupuestaria

El análisis de los datos revela una mejora significativa en la eficiencia de gestión de los cuatro cantones en su conjunto, con un aumento de 14, puntos porcentuales de 2022 a 2023.

La razón principal de este cambio es el aumento radical en la ejecución del cantón Sucre, que ascendió desde el 13.59% en 2022 hasta el 78.07% en 2023. Este incremento compensó la caída de Pedernales y la falta de progreso en San Vicente, por lo que el promedio general de la región aumentó.

A pesar de la mejora, el porcentaje total de 52,59% para 2023 sigue siendo relativamente bajo. Esto sugiere que, a nivel colectivo, aún existen desafíos en la planificación y ejecución del presupuesto en la mayoría de estos cantones. Una ejecución presupuestaria

ideal debería ser lo más cercana posible al 100%, ya que esto indica que los fondos planificados para obras y servicios públicos se están utilizando de manera efectiva para el beneficio de la población.

El análisis individual de los cantones es importante para entender este promedio de los cantones que conforman la MANPANOR. Mientras que Jama mantiene un rendimiento alto y estable, y Sucre muestra una recuperación notable, el bajo desempeño de Pedernales y San Vicente arrastra el promedio hacia abajo, impidiendo que el grupo alcance una ejecución más eficiente.

1.2 Discusión

El análisis del cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) en los Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre durante los años 2022–2023 permite evidenciar

debilidades significativas tanto en el diseño como en la ejecución de los procesos de contratación. A pesar de la existencia de un marco legal sólido regulado por la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP), las instituciones locales enfrentan limitaciones estructurales que afectan la eficiencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales (SERCOP, 2022).

Los resultados evidencian que, en modalidades como menor cuantía y cotización, la mayoría de los cantones registran niveles bajos de procesos finalizados respecto al total planificado. Esta ineficiencia se relaciona, como señalaron los entrevistados de los GAD de Pedernales, Jama y Sucre con la falta de liquidez presupuestaria, la escasa planificación y la ausencia de mecanismos internos de evaluación del desempeño. Quienes indican “no se cuenta con un sistema formal de indicadores que mida la eficiencia de los procesos de contratación”, lo cual limita el seguimiento y el mejoramiento continuo de la gestión pública.

Además, se destaca que procesos como la subasta inversa electrónica, aunque útiles para fomentar la transparencia y la competencia, presentan baja ejecución en cantones con menores capacidades técnicas. Según González (2022), este tipo de contratación requiere un alto nivel de especialización técnica y manejo digital, lo que explica el bajo porcentaje de finalización en cantones como San Vicente o Jama durante 2023.

En la entrevista, también se identificaron estrategias que buscan mejorar la eficiencia, tales como la simplificación documental, la verificación previa de los términos de referencia y la eliminación de requisitos innecesarios. No obstante, estas acciones son aún limitadas y no se aplican de forma sistemática en toda la mancomunidad. Esta falta de estandarización fue reconocida por el entrevistado, quien indicó que la inexistencia de un

manual técnico común genera divergencias en la interpretación normativa, afectando la coordinación entre los GAD en estudio.

En relación con la contratación directa, el número reducido de procesos registrados puede interpretarse de distintas maneras. Mientras que una baja ejecución puede reflejar una planificación más responsable, también podría estar indicando limitaciones para activar esta modalidad cuando es realmente necesaria. Como menciona Alcívar y Rodríguez (2021), este tipo de contratación debe utilizarse con criterios de necesidad justificada, evitando su uso discrecional.

Asimismo, el análisis cualitativo permite identificar factores transversales que afectan el cumplimiento del PAC, como la inestabilidad laboral del personal técnico, los errores frecuentes en la elaboración de documentos contractuales y la limitada capacidad institucional para enfrentar auditorías o reformas del plan. Todo esto concuerda con las observaciones de Rivadeneira (2023), quien señala que muchos GAD carecen de herramientas y recursos adecuados para implementar sistemas de gestión por resultados.

El entrevistado también resaltó que la elaboración del PAC en su institución inicia desde julio del año anterior y se basa en el Plan Operativo Anual (POA) construido por cada unidad. Sin embargo, la desconexión entre planificación y ejecución efectiva —principalmente por factores financieros— es una constante que repercute directamente en el cumplimiento de metas. Esta brecha es consistente con lo señalado por Cruz (2021), quien sostiene que la ineficiencia no proviene exclusivamente de la normativa, sino de su débil implementación a nivel operativo.

Finalmente, la entrevista confirmó que existen auditorías periódicas por parte de la Contraloría General del Estado, lo cual garantiza cierta vigilancia externa. Sin embargo, la

ausencia de evaluación interna proactiva y la falta de seguimiento con indicadores de eficiencia impiden realizar correctivos oportunos y generar alertas tempranas sobre desviaciones en la ejecución.

1.3 Contestación a la pregunta de investigación

La pregunta de investigación planteada: ¿En qué medida los indicadores de eficiencia permiten evaluar el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública de los cantones Pedernales, Jama, San Vicente y Sucre durante el período 2022–2023?, ha sido respondida mediante un análisis mixto, cuantitativo y cualitativo, que permitió identificar los niveles de ejecución de los procesos planificados y comprender las causas estructurales que influyen en dicho cumplimiento.

A partir de los datos recopilados y presentados en las tablas correspondientes a las modalidades de contratación pública (menor cuantía, cotización, subasta inversa electrónica y contratación directa), se constató que existe una brecha significativa entre los procesos planificados y aquellos que fueron efectivamente finalizados. Este desajuste evidencia niveles bajos de eficiencia institucional en varios cantones que conforman la MANPANOR, especialmente en los años donde la planificación no fue acompañada por una correcta disponibilidad de recursos financieros, como se reflejó en los casos de Jama y San Vicente.

Los indicadores básicos utilizados —número de procesos finalizados sobre el total planificado por modalidad y por año— permitieron establecer un grado de eficiencia variable entre cantones. Por ejemplo, Sucre mostró en 2022 un mayor nivel de cumplimiento en menor cuantía y subasta inversa electrónica, mientras que en 2023 su desempeño disminuyó drásticamente. Este comportamiento sugiere que la eficiencia no

depende únicamente de la planificación, sino de factores internos como la gestión administrativa, la capacidad operativa y el seguimiento de los procesos.

Complementando la información cuantitativa, la entrevista al jefe de Compras Públicas del GAD de Pedernales permitió identificar que la falta de indicadores institucionales formales impide monitorear y evaluar el cumplimiento del PAC de manera sistemática. Asimismo, se evidenció que no existe un sistema integrado entre los GAD mancomunados, lo que debilita la posibilidad de comparar eficiencias o generar sinergias a nivel regional. Este hallazgo refuerza la necesidad de implementar un sistema de indicadores estandarizados, como se recomienda en la información técnica sobre gestión pública (Rivadeneira, 2023; González, 2022).

Por tanto, se puede concluir que los indicadores de eficiencia, aunque aún no implementados formalmente en todos los GAD que conforman la MANPANOR, resultan ser herramientas clave para evidenciar el nivel de cumplimiento del PAC. Su correcta aplicación permitiría identificar desviaciones, anticipar riesgos y mejorar la toma de decisiones, promoviendo una contratación pública más transparente, efectiva y orientada al resultado. En consecuencia, la respuesta a la pregunta de investigación es afirmativa en el plano teórico y parcialmente afirmativa en la práctica: los indicadores de eficiencia sí reflejan el cumplimiento del PAC, pero su limitada utilización en la actualidad impide aprovechar completamente su potencial para la mejora institucional.

Conclusiones

Se identificó que los factores internos más relevantes son la falta de capacitación del personal técnico, la limitada planificación de necesidades y la ausencia de mecanismos estandarizados de seguimiento en cada cantón. Esto provoca que los cronogramas no se cumplan en los plazos previstos y que los PAC sean objeto de múltiples reformas. En cuanto a los factores externos, la baja participación de oferentes, la inestabilidad económica y los retrasos en la transferencia de recursos desde instancias superiores constituyen los principales obstáculos. Todo ello demuestra que el cumplimiento del PAC no depende únicamente de la voluntad de ejecución de cada GAD, sino también de condiciones estructurales y contextuales que inciden en la eficiencia de los procesos.

El análisis evidenció que no existe un sistema formal de indicadores de eficiencia en ninguno de los cantones. Los reportes se limitan a porcentajes generales de ejecución presupuestaria y número de procesos realizados, sin profundizar en aspectos clave como tiempo promedio de contratación, reformas al PAC o procesos desiertos. Esta carencia genera un vacío técnico que dificulta evaluar con objetividad la calidad de la gestión. Por tanto, se concluye que es necesario avanzar hacia un sistema integral de indicadores estandarizados que permita no solo medir la ejecución en cifras, sino también valorar la transparencia, la planificación y el cumplimiento de objetivos institucionales.

El análisis permitió concluir que los cuatro cantones requieren transformar su gestión administrativa y técnica de la contratación pública. No basta con ejecutar los procesos de manera reactiva, sino que es necesario contar con planes de contratación bien estructurados, sustentados en diagnósticos de necesidades reales y respaldados por presupuestos disponibles y oportunamente transferidos.

Recomendaciones

Fortalecer los procesos de planificación institucional mediante diagnósticos previos que identifiquen de forma clara las necesidades reales de cada cantón, con el fin de reducir la improvisación y las reformas constantes al PAC. Además, es indispensable gestionar convenios con instituciones provinciales y nacionales que permitan contrarrestar factores externos como la falta de liquidez o la baja participación de oferentes, garantizando estabilidad y continuidad en los procesos de contratación.

Diseñar e implementar un sistema estandarizado de indicadores de eficiencia, que incluya métricas como: porcentaje de ejecución presupuestaria, tiempo promedio de adjudicación, número de procesos desiertos, reformas al PAC y grado de participación de oferentes locales. Este sistema debe institucionalizarse en los cuatro cantones, de modo que se convierta en una herramienta de gestión y evaluación continua, permitiendo comparar resultados y adoptar decisiones basadas en evidencia.

Implementar un proceso de seguimiento y control interno periódico que permita evaluar de manera continua el grado de cumplimiento de los PAC, utilizando los indicadores definidos. Esto debe ir acompañado de informes trimestrales que identifiquen avances, limitaciones y áreas de mejora, garantizando transparencia frente a la ciudadanía y fortaleciendo la confianza pública en la gestión de los recursos.

Referencias

- Alcívar, E., & Rodríguez, V. (2021). Gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*, 19(3), 80-95. doi:<https://www.eumed.net/es/revistas/economia-latinoamericana/oel-marzo21/contratacion-publica>
- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica* (6.^a ed.). Caracas: Epistema, C.A. doi:ISBN: 980-07-8529-9
- Buitrón, J. (2022). *PAC EJECUTADO*.
- Camino, F., & Vásquez, P. (2022). La gestión pública eficaz: fundamentos, factores y casos. *Pro Sciences: Revista de Producción, Ciencias e Investigación*, 6(45), 282-296. doi:10.29018/issn.2588-1000vol6iss45.2022pp282-296
- Chiavenato. (2006). *Planificación en las organizaciones*. Carabobo Venezuela: Ingeniería Industrial.
- Clarke, C. (2024). *Eficiencia económica: definición y ejemplos*. Obtenido de Investopedia: https://www.investopedia.com/terms/e/economic_efficiency.asp
- Contreras, M., Tituaña, M., & Toledo, E. (2024). La utopía de la eficiencia pública en Ecuador: Un análisis institucional. *Revista Económica*, 12(1). doi:10.54753/rve.v12i1.2018
- Coordinación. (s.f.). *Eficiencia técnica*. Obtenido de Instituto Nacional de Contadores Públicos: <https://incp.org.co/publicaciones/infoincp-publicaciones/informacion-para-empresas/entorno/estrategico/2016/04/eficiencia-tecnica-que-es-y-a-que-se-refiere/>

Cruz. (2021). La Ejecución Presupuestaria en el Sector Público: Desafíos y Oportunidades. *Revista de Estudios Económicos*, 12(1), 45-67.

Cueva, Y. (2024). *Análisis del Proceso de Contratación Pública en la Gestión Administrativa del GAD Municipal del Cantón Zamora, año 2024*. Obtenido de Universidad Nacional de Loja: <https://dspace.unl.edu.ec/server/api/core/bitstreams/77aa8a97-fdad-4f76-9d1e-c545b0e4c619/content>

EMGIRS. (2021). *Compras y Contrataciones Públicas. Procedimiento de Operación Estándar*. Obtenido de <https://emgirs.gob.ec/phocadownload/lotaip2022/enero/juridico/Procedimiento%20para%20compras%20y%20contrataci%C3%B3n%20publica-signed-signed-signed-s....pdf?>

Flores, H. P. (2022). Planificación en las contrataciones publicas. *San Gregorio*, 110.

González. (2022). Calidad de la Planificación en el Sector Público. *Revista de Gestión Pública*, 18(3), 89-104.

Hernández, R., & Mendoza, C. (2020). *Metodología de la Investigación: las Rutas Cuantitativa, Cualitativa y Mixta*. McGraw-Hill Educación.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). McGraw-Hill Education. doi:ISBN: 978-1-4562-2396-0

Indicadores. (2025). *Indicadores*. Obtenido de <https://www.aec.es/conocimiento/centro-del-conocimiento/indicadores/#:~:text=Los%20indicadores%20de%20eficiencia%20est%C3%A1n,%2F%20hora%2C%20rotaci%C3%B3n%20de%20inventarios>.

JUDICATURA, C. D. (octubre de 2014). *INFIMA CUANTICA*. Obtenido de FUNCION JUDICIAL:

<https://www.funcionjudicial.gob.ec/resources/pdf/publicaciones/manuales/Procedimiento%20de%20%C3%8Dnfimas%20Cuant%C3%ADas.pdf>

Jurado, D. (2021). *Contratación Pública y Programación Anual de la Política Pública de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*. doi:<https://repositorio.uta.edu.ec/items/5871ddab-171b-45e0-88f8-e473e7529a9d>

Koontz, & Weihrich. (2012). *Eficiencia en la Gestión Pública*.

López. (2022). *Impacto de la Normativa en la Gestión de Contrataciones Públicas*. 15(2), 21-35: Revista de Derecho Administrativo.

LOSNCP. (2023). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública*.

Manterola. (2013). *Por qué investigar y cómo conducir una investigación*. Obtenido de Scielo:

https://sga.unemi.edu.ec/media/archivocompendio/2021/07/19/archivocompendio_2021719134718.pdf

Martínez, E. (23 de 04 de 2024). *Qué es una entrevista* . Obtenido de Eniclopedia significados : <https://www.significados.com/entrevista/>

Mejia, C. (1998). *Indicadores de efectividad y eficacia* .

Metropolitana. (2024). *Obra artística, científica o literaria*. Obtenido de Universidad Autónoma Metropolitana:

https://www.uam.mx/oag/dnri/dpi_12.html#:~:text=Las%20obras%20literarias%20son%20las,obras%20dram%C3%A1ticas%20y%20las%20arquitect%C3%B3nicas.

- Mieles, J., & Carreño, N. (2024). Evaluación de la contratación pública mediante indicadores en el Gobierno Municipal de Santo Domingo, Ecuador. *Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 11(3), 308-321. doi:10.61154/rue.v11i3.3535
- Peralvo, M., Antun, N., Juank, E., & Juank, O. (2024). Eficiencia y Eficacia de los Sistemas de Compras Públicas en los Gobiernos Autónomos Descentralizados en Ecuador. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 8(4). doi:10.37811/cl_rcm.v8i4.13032
- Pita Fernández, S. D. (2002). *Investigacion cualitativa y cuantitativa*. Obtenido de Cadaten primaria : https://www.ecominga.uqam.ca/ECOMINGA_2011/PDF/BIBLIOGRAPHIE/GUIDE_Lecture_2/4/2.Pita_Fernandez_y_Pertegas_Diaz.pdf
- PORTAL. (2018). *COMPRAS PUBLICAS*. Obtenido de <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/subasta-inversa-electronica/>
- PORTAL. (2021). *COMPRAS PUBLICAS* . Obtenido de <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/subasta-inversa-electronica/>
- PORTAL. (2021). *SUBASTA INVERSION ELECTRONICA* . Obtenido de *COMPRAS PUBLICAS* : <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/subasta-inversa-electronica/>
- PORTAL. (2018). *COMPRAS PUBLICAS* . Obtenido de EL NUEVO ECUADOR : <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/subasta-inversa-electronica/>
- PORTAL COMPRAS PUBLICAS. (2021). Obtenido de CATALOGOS ELECTRONICOS.
- PORTAL COMPRAS PUBLICAS. (2021). *PORTAL COMPRAS PUBLICAS*. Obtenido de <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/subasta-inversa-electronica/>

- Proaño, M. (2024). Reforma al Plan Anual de Contratación y la seguridad jurídica en la contratación pública ecuatoriana. *Revista Científico-Académica Multidisciplinaria*, 9(10). doi:10.23857/pc.v9i10.8234
- PUBLICAS, C. (MARZO de 2020). *Empresas Mercantiles del Estado y subsidiarias*. Obtenido de LEY ORGANICA DE EMPRESAS PUBLICAS: <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/downloads/2020/07/MANUAL-DE-USUARIO-ENTIDADES-PUBLICAS-Y-SUS-SUBSIDIARIAS.pdf>
- PUBLICAS, I. N. (ENERO de 2011). *COMPRAS ESTATALES* . Obtenido de COTIZACION .
- Rivadeneira. (2023). *Capacitación y Recursos en la Gestión de Contrataciones Públicas*. Ministerio de Finanzas.
- Rivera. (2020). *Gobernanza y Transparencia*.
- Rivera, S. (2015). El plan anual de contrataciones y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la empresa pública municipal de gestión integral de desechos sólidos del cantón Ambato. *Universidad Técnica de Ambato*. doi:<https://repositorio.uta.edu.ec/items/efd15ab8-1c17-4936-a9b1-21c474b7dbf4>
- Rivero, B. (2008). *Metodología de la investigación*. Obtenido de Shalom: https://sga.unemi.edu.ec/media/archivocompendio/2021/07/19/archivocompendio_2021719134718.pdf
- SERCOP. (04 de 09 de 2018). *FERIAS INCLUSIVAS*. Obtenido de PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS : <https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp->

content/uploads/downloads/2018/04/manual_ferías_entidades_lc_mc_09_04_2018_OK.pdf

SERCOP. (2022). *Informe de Ejecución del Plan Anual de Contratación Pública 2022*.

Obtenido de Servicio Nacional de Contratación Pública:

[https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/06/Informe-Definitivo-de-Rendicio%CC%81n-de-Cuentas-2022.pdf)

[content/uploads/2023/06/Informe-Definitivo-de-Rendicio%CC%81n-de-Cuentas-2022.pdf](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/06/Informe-Definitivo-de-Rendicio%CC%81n-de-Cuentas-2022.pdf)

SERCOP. (2023). *Guía técnica para el monitoreo del PAC*. Obtenido de Servicio Nacional

de Contratación Pública: <https://www.sercop.gob.ec>

SERCOP. (2023). *Manuela de Usuario-Plan Anual de Contrataciones "PAC"*. Obtenido

de [https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/09/Manual-de-usuario-PAC-con-ESIGEF-signed-signed-signed.pdf)

[content/uploads/2023/09/Manual-de-usuario-PAC-con-ESIGEF-signed-signed-](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/09/Manual-de-usuario-PAC-con-ESIGEF-signed-signed-signed.pdf)
[signed.pdf](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/09/Manual-de-usuario-PAC-con-ESIGEF-signed-signed-signed.pdf)

Tamayo. (2012). *LA POBLACION EN UNA INVESTIGACION*. Obtenido de Investigación

científica: [https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-](https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html#google_vignette)
[poblacion.html#google_vignette](https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html#google_vignette)

Tualombo, J., & Quimis, K. (2025). Análisis del Plan Anual de Contratación y Su

Incidencia en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado

Parroquial La América, año 2023. *Universidad Estatal del Sur de Manabí*.

doi:<https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7450>

UNIR. (2024). *Contratación Pública en el Ecuador: Normativa y Procedimientos*.

Obtenido de Universidad Internacional de La Rioja:

<https://ecuador.unir.net/actualidad-unir/contratatacion-publica/?utm>

UNIR. (2025). *LICITACION*. Obtenido de UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE LA RIOJA : <https://www.unir.net/revista/derecho/licitacion-que-es/>

Velasco, A. (2021). La planificación de compras públicas como herramienta para la eficiencia institucional. *Economía Pública y Desarrollo Local*, 57-71.

Villalba. (2022). *Análisis de la Planificación en la Contratación Pública en Ecuador*. Obtenido de Fundación de Investigación y Desarrollo.

ANEXOS

Anexo 1

Entrevista al jefe de Compras Públicas del GAD Municipal del Cantón Pedernales

UNIVERSIDAD LAICA “ELOY ALFARO” DE MANABÍ

EXTENSIÓN PEDERNALES

Carrera de Economía



PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: Indicadores de Eficiencia en el Cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública MANPANOR 2022-2023

Entrevista dirigida al jefe de Compras Públicas del GAD Municipal del Cantón Pedernales

1. ¿Cómo se organiza el proceso de planificación del Plan Anual de Contratación en el GAD de Pedernales?
2. ¿Qué mecanismos de coordinación existen entre su institución y la mancomunidad MANPANOR en temas de compras públicas?
3. ¿Qué nivel de cumplimiento tuvo su PAC en los años 2022 y 2023, y cuáles fueron los principales desafíos?
4. ¿Cuentan con indicadores internos para medir la eficiencia de los procesos de contratación pública?
5. ¿Qué tan útil considera que sería implementar un sistema uniforme de indicadores en todos los GAD mancomunados?
6. ¿Se realizan auditorías o evaluaciones periódicas al cumplimiento del PAC en su institución?
7. ¿Cuáles son los principales factores que afectan la eficiencia en la ejecución del PAC en su cantón?

8. ¿Qué estrategias han resultado efectivas para mejorar los tiempos de ejecución o reducir los procesos fallidos?
9. ¿Considera que existe margen de mejora en el trabajo coordinado entre los GAD y MANPANOR respecto al PAC?
10. ¿Qué recomendaciones haría usted para mejorar la eficiencia en las contrataciones públicas a nivel de mancomunidad?

➤ **Para el objetivo 3: Evaluar los indicadores de la eficiencia en el cumplimiento del PAC en la MANPANOR.**

¿Qué métricas o indicadores de eficiencia se utilizan para medir el cumplimiento del PAC en MANPANOR?

¿Cree que estos indicadores permiten identificar áreas de mejora en la implementación del PAC? ¿Por qué?

¿Con qué frecuencia se realiza la evaluación de la eficiencia en la ejecución del PAC?

¿Qué aspectos de eficiencia considera que podrían mejorarse en el proceso de cumplimiento del PAC?

¿Qué cambios o mejoras propondría en los indicadores de eficiencia para obtener una evaluación más precisa?

Anexo 2

Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Pedernales

CANTON PEDERNALES			AÑO: 2022					
PROCESO: MENOR CUANTÍA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCO-GADP-004-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE LAS CUBIERTAS METÁLICAS PARA LAS CANCHAS EN LA PARROQUIA ATAHUALPA SECTOR MARIANO, SECTOR LA CHORRERA Y EN EL SECTOR DE COAQUE PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$214,285.17	15/6/2022 20:00	
MCO-GADP-005-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE LAS CUBIERTAS METÁLICAS PARA LAS CANCHAS EN LA PARROQUIA ATAHUALPA SECTOR MARIANO, SECTOR LA CHORRERA Y EN EL SECTOR DE COAQUE PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$214,285.17	29/6/2022 9:00	
MCO-GADP-006-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	RECONFORMACIÓN DE ACABADO DE OBRA BÁSICA VIAL EN LA LOTIZACIÓN MARÍA LUISA 3 y 4 ETAPA DEL CANTÓN PEDERNALES	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$186,449.25	13/7/2022 20:00	
MCO-GADP-007-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	REPARACIÓN Y ADECUACIÓN DEL MURO DE PIEDRA ESCOLLERA DEL MALECÓN DE LA PARROQUIA COJIMES DEL CANTÓN PEDERNALES	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$205,220.66	14/7/2022 20:00	
MCO-GADP-008-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE ESCALINATAS EN EL MIRADOR TURÍSTICO DEL SITIO APRASTRADERO, PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$44,511.99	2/8/2022 12:00	
MCO-GADP-009-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	RECONFORMACIÓN DE ACABADO DE OBRA BÁSICA VIAL EN LA COMUNIDAD DE COAQUE DEL CANTÓN PEDERNALES	Adjudicado - Registro de Contratos		MANABI / PEDERNALES	\$44,642.81	15/8/2022 20:00	
MCO-GADP-010-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE CALZADAS DE ADOQUÍN EN LAS CALLES PACIFICO CENTENO Y SAN FRANCISCO DE LA PARROQUIA COJIMES, PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$130,338.61	24/8/2022 20:00	
MCO-GADP-011-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	AMPLIACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL MALECÓN DE LA PARROQUIA COJIMES DEL CANTÓN PEDERNALES	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$76,568.50	7/9/2022 12:00	
MCO-GADP-012-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE CALZADAS DE ADOQUÍN EN LAS CALLES PACIFICO CENTENO Y SAN FRANCISCO DE LA PARROQUIA COJIMES, PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$130,338.61	13/9/2022 20:00	
MCO-GADP-013-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	AMPLIACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL MALECÓN DE LA PARROQUIA COJIMES DEL CANTÓN PEDERNALES	Ejecución de Contrato		MANABI / PEDERNALES	\$76,568.50	4/10/2022 20:00	
MCO-GADP-014-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	TRUCCIÓN DE CUBIERTA METÁLICA PARA LA CANCHA DEL BARRIO AEROPUERTO, CUBIERTA METÁLICA PARA CANCHA EN LA COMUNIDAD DE NALPE, CANCHA DE USO MÚLTIPLE EN LA LOTIZACIÓN SAN VICENTE Y CANCHA DE TENIS EN EL BARRIO LA GERONIMA IV ETAPA EN EL CANTÓN PEDERNALES*	Ejecución de Contrato		MANABI / PEDERNALES	\$223,020.51	30/11/2022 11:00	
MCO-GADP-015-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE ESCALINATAS EN EL MIRADOR TURÍSTICO DEL SITIO APRASTRADERO, PERTENECIENTE AL CANTÓN PEDERNALES	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$44,511.99	1/12/2022 12:00	
MCS-GADMCP-01-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	ACTIVIDADES ARTÍSTICAS CULTURALES Y RECREATIVAS A DESARROLLARSE EN EL CANTÓN PEDERNALES DURANTE LOS MESES DE AGOSTO Y SEPTIEMBRE 2022 PARA POSICIONAR LA IMAGEN DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI, COMO DESTINO TURÍSTICO	Finalizada		MANABI / PEDERNALES	\$44,750.00	20/7/2022 10:00	
CANTON PEDERNALES			AÑO: 2023					
PROCESO: MENOR CUANTÍA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCO-GADP-01-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	LASTRADO Y MEJORAMIENTO DE LA VIA DE ACCESO AL SITIO SURRONES, DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato		MANABI / PEDERNALES	\$156,236.51	22/2/2023 12:00	
MCO-GADP-02-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	LASTRADO Y MEJORAMIENTO DE LAS CALLES EN LOS CENTROS POBLADOS DEL SITIO CHILOTE, UBICADO EN EL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato		MANABI / PEDERNALES	\$116,506.50	8/3/2023 17:00	
MCO-GADP-03-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE MURO DE DEFENSA CON PIEDRA ESCOLLERA PARA LA PROTECCIÓN DE LOS MARGENES DEL RÍO CHIMBELITO EN EL SITIO CHIMBELITO PERTENECIENTE A LA CIUDAD DE PEDERNALES, CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI*	Adjudicado - Registro de Contratos		MANABI / PEDERNALES	\$54,479.57	20/3/2023 20:00	
MCO-GADP-04-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE CALZADA DE ADOQUÍN E INFRAESTRUCTURA BÁSICA EN LA CALLE ENTRE CALLE SIN Y CALLE JON SIN EN LA CIUDAD DE LA TORRE MOLINO DE LA CIUDAD DE PEDERNALES, DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$153,607.60	24/3/2023 12:00	
MCO-GADP-05-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONTRATACIÓN SERVICIO DE ELABORACIÓN DE LETRAS CORPÓREAS PARA LOS SECTORES LA CABUYA Y EL MIRADOR DE APRASTRADERITO DEL CANTÓN PEDERNALES Y MANTENIMIENTO DE LETRAS CORPÓREAS DE PEDERNALES, COJIMES Y LA CHORRERA DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	Cancelado		MANABI / PEDERNALES	\$23,600.86	10/4/2023 14:00	
MCO-GADP-06-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONTRATACIÓN SERVICIO DE ELABORACIÓN DE LETRAS CORPÓREAS PARA LOS SECTORES LA CABUYA Y EL MIRADOR DE APRASTRADERITO DEL CANTÓN PEDERNALES Y MANTENIMIENTO DE LETRAS CORPÓREAS DE PEDERNALES, COJIMES Y LA CHORRERA DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI*	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$23,600.86	17/4/2023 12:00	
MCO-GADP-07-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	LASTRADO Y MEJORAMIENTO DE LAS CALLES EN LOS CENTROS POBLADOS NALPE AFUERA Y NALPE ADENTRO UBICADOS EN EL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	Adjudicado - Registro de Contratos		MANABI / PEDERNALES	\$143,306.40	21/4/2023 10:00	
MCO-GADP-08-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	PROTECCIÓN CON MURO DE PIEDRA ESCOLLERA EN EL SECTOR DE LA CHORRERA PERTENECIENTE A LA CIUDAD DE PEDERNALES, CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI*	Desierta		MANABI / PEDERNALES	\$199,629.68	24/4/2023 12:00	

Anexo 3

Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Jama

CANTÓN: JAMA		AÑO: 2022						
PROCESO: MENOR CUANTIA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCS-GADMCJ-001-2022	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	SERVICIO DE MAQUINARIA (TRACTOR ORUGA), PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL RELLENO SANITARIO DEL CANTÓN JAMA	Finalizado por mutuo acuerdo		MANABI / JAMA	\$20,000.00	28/02/2022 13:00	
MCS-GADMCJ-002-2022	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA EL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JAMA Y LA EMPRESA EPIMAYOS DEL CANTÓN JAMA	Cancelado		MANABI / JAMA	\$45,281.87	7/10/2022 13:00	
MCS-GADMCJ-003-2022	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	REPARACIÓN COMPLETA DE LA MOTONIVELADORA NEW HOLLAND RG 40B, DE PROPIEDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JAMA	Finalizada		MANABI / JAMA	\$22,272.61	28/10/2022 11:00	

CANTÓN: JAMA		AÑO: 2023						
PROCESO: MENOR CUANTIA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCS-GADMJ-2023-01	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ALQUILER DE VOLQUETES Y MAQUINARIA PESADA PARA: TRABAJOS DE RECUPERACIÓN DE VÍAS RURALES, MOVIMIENTO DE TIERRA, MANTENIMIENTO PÉREDO DE VÍAS EN VARIOS SECTORES RURALES DEL CANTÓN JAMA, FASE 1, Y COMO PROYECTO ADICIONAL DE PREVENCIÓN ANTE LA PRESENCIA DEL FENÓMENO DEL NIÑO, EN EL CANTÓN JAMA, PROVINCIA DE	Desierta		MANABI / JAMA	\$62,590.00	14/11/2023 15:00	

Anexo 4

Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón San Vicente

CANTÓN: SAN VICENTE		AÑO: 2022						
PROCESO: MENOR CUANTIA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCBS-GADMSV-02-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Servicios de alquiler de tractor para limpieza de desechos sólidos en el botadero a cielo abierto del Cantón San Vicente	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$28,000.00	8/02/2022 16:00	
MCBS-GADMSV-03-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Contratación de tanquero para abastecimiento de agua potable e hidratación vial del Cantón San Vicente	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$14,950.00	27/02/2022 16:00	
MCBS-GADMSV-04-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Contratación de limpieza y desazolve del alcantarillado sanitario (pozos colectores, cajas de registro, cárcamo de la estación de bombeo de aguas servidas, limpieza de tramos de tubería existente) y construcción de tapas de hormigón para las cajas de registro de la Parroquia Canoa del Cantón San Vicente	Cancelado		MANABI / SAN VICENTE	\$15,170.00	6/7/2022 16:00	
MCBS-GADMSV-05-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Contratación de limpieza y desazolve del alcantarillado sanitario (pozos colectores, cajas de registro, cárcamo de la estación de bombeo de aguas servidas, limpieza de tramos de tubería existente) y construcción de tapas de hormigón para las cajas de registro de la Parroquia Canoa del Cantón San Vicente	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$15,170.00	29/7/2022 13:00	
MCBS-GADMSV-06-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Prestación de servicios de alquiler de maquinarias y equipos para la limpieza de playas en el perfil costanero del Cantón San Vicente	Cancelado		MANABI / SAN VICENTE	\$48.00	8/08/2022 16:00	
MCBS-GADMSV-07-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Servicio de alquiler de maquinaria y equipos para construcción de tapes, pozos y varios en diferentes comunidades del Cantón San Vicente	Finalizado por mutuo acuerdo		MANABI / SAN VICENTE	\$23,000.00	15/08/2022 17:00	
MCBS-GADMSV-08-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Prestación de servicios de alquiler de maquinarias y equipos para la limpieza de playas en el perfil costanero del Cantón San Vicente	Finalizada		MANABI / SAN VICENTE	\$48,000.00	16/08/2022 15:00	
MCBS-GADMSV-09-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Servicio de alquiler de maquinaria para los trabajos de tendido, compactado e hidratación para la rehabilitación de varias calles de la parroquia Canoa del Cantón San Vicente	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$37,336.00	17/10/2022 13:00	
MCBS-GADMSV-10-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Servicio de organización de eventos artísticos, culturales, turísticos, sociales, olímpicos y otros por el XXIII aniversario de cantonización de San Vicente	Finalizada		MANABI / SAN VICENTE	\$49,816.50	17/10/2022 12:00	
MCBS-GADMSV-12-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Alquiler de maquinarias para realizar mejoramiento en terraplenes de varias calles de los sectores: Salinas, Los Perales y Rancho Rojo del Cantón San Vicente.	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$38,700.00	6/12/2022 16:00	
MCO-GADMSV-01-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	Contratación de la rehabilitación y mejoramiento de vías de la zona urbana marginal y rural del Cantón San Vicente (El Tilla, Portovelo, la Colombia, Rancho Rojo, Los Guagacanes y el progreso.	Desierta		MANABI / SAN VICENTE	\$161,616.56	6/12/2022 10:00	

CANTÓN: SAN VICENTE		AÑO: 2023						
PROCESO: MENOR CUANTIA								
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
MCO-GADMSV-2023-04	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	BACHEO ASFALTICO DE 2ª, MAYOR Y MENOR, EN VARIAS CALLES DE LA CIUDAD SAN VICENTE Y LA PARROQUIA CANOA DEL CANTÓN SAN VICENTE	Cancelado		MANABI / SAN VICENTE	\$50,027.89	12/10/2023 13:00	
MCO-GADMSV-2023-05	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	BACHEO ASFALTICO DE 2ª, MAYOR Y MENOR, EN VARIAS CALLES DE LA CIUDAD SAN VICENTE Y LA PARROQUIA CANOA DEL CANTÓN SAN VICENTE	Desierta		MANABI / SAN VICENTE	\$50,027.89	18/10/2023 16:00	
MCO-GADMSV-2023-06	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	BACHEO ASFALTICO DE 2ª, MAYOR Y MENOR, EN VARIAS CALLES DE LA CIUDAD SAN VICENTE Y LA PARROQUIA CANOA DEL CANTÓN SAN VICENTE	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$50,027.89	6/11/2023 13:00	
MCS-GADMSV-004-2023	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN VICENTE	SERVICIO DE LOGÍSTICA PARA LA REALIZACIÓN DE LOS EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURALES, TURÍSTICOS, DEPORTIVOS, SOCIALES Y CÍVICOS POR LA CONMEMORACIÓN DEL VIGÉSIMO CUARTO (24) ANIVERSARIO DE CANTONIZACIÓN DE SAN VICENTE, Y BICENTÉSIMO PRIMER (201) ANIVERSARIO DE PARROQUIALIZACIÓN DE SAN ANDRÉS DE CANOA	Cancelado		MANABI / SAN VICENTE	\$20,000.00	22/09/2023 13:00	

Anexo 5

Proceso Menor Cuantía 2022-2023 del Cantón Sucre

CANTON: SUCRE PROCESO: MENOR CUANTIA		AÑO: 2022					
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
MCB-GADMCS-004-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICION BIENES REPUESTOS PAQUETES DE RESORTES, HOJAS, ABRAZADERAS, PINES, BOCINES GUIAS DE PAQUETES Y SERVICIO MANO DE OBRA DE LOS VEHICULOS DE PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	Ejecución de Contrato		MANABI / SUCRE	\$2,776.00	3/8/2022 17:00
MCB-GADMCS-005-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE BATERÍAS PARA EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$5,172.19	1/11/2022 15:00
MCO-GADMCS-004-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCIÓN DEL MIRADOR LA TORRE EN LA PARROQUIA SAN ISIDRO CANTÓN SUCRE PROVINCIA DE MANABÍ	Ejecución de Contrato		MANABI / SUCRE	\$50,190.73	15/8/2022 18:00
MCO-GADMCS-005-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	MEJORAMIENTO DEL CERRO LA CRUZ PARROQUIA BAHIA DE CARAQUEZ CANTON SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$60,000.00	7/10/2022 13:00
MCO-GADMCS-006-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO SANITARIA TIPO CALZADA Y LÍNEA DE IMPULSIÓN, MEJORAMIENTO VIAL Y ACERAS EN EL SECTOR UTM DE LA PARROQUIA LEÓNIDAS PLAZA DEL CANTÓN SUCRE PROVINCIA MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$109,918.34	7/10/2022 13:00
MCO-GADMCS-007-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCIÓN DE RESTAURANTE ARTESANAL JAPOTÓ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$40,000.00	14/10/2022 13:00
MCO-GADMCS-008-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL CANAL DE AGUAS LLUVIAS UBICADO EN LA CALLE PAZ Y UNION DE LA PARROQUIA SAN ISIDRO DEL CANTÓN SUCRE PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$12,738.18	18/10/2022 14:00
MCO-GADMCS-009-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCION Y READECUACION DE LOS CAMALES DE LAS PARROQUIAS DE CHARAPOTO Y SAN ISIDRO DEL CANTON SUCRE, PROVINCIA DE MANABI	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$35,000.00	26/10/2022 17:00
MCO-GADMCS-010-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADECUACION DE ALCANTARILLADO PLUVIAL Y MANTENIMIENTO DE CARPETA ASFALTICA DEL TERMINAL TERRESTRE ANSELMO VERA SALAVARRIA DE LA PARROQUIA LEONIDAS PLAZA DEL CANTON SUCRE PROVINCIA DE MANABI	En Recepción		MANABI / SUCRE	\$40,000.00	24/11/2022 17:00
MCS-GADMCS-008-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION GENERAL EN NEUMATICOS POR PINCHAZOS Y OTROS COMO: PARCHES, VULCANIZACION, ENLANTAJE, ETC. EN LOS VEHICULOS TIPO, RECOLECTORES - VOLQUETAS - CAMION CISTERNA - CAMION CANITER - CAMIONETAS - HIDROBUCCINADOR - CAMIQUROS AGRICOLAS - MAQUINARIA PESADA PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE, PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato		MANABI / SUCRE	\$3,571.43	5/8/2022 13:00
MCS-GADMCS-009-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS DE REVESTIMIENTO DE ZAPATAS DE FRENO A LOS VEHICULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE, ETC. PARA EL AÑO 2022	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$39,354.43	5/8/2022 13:00
MCS-GADMCS-010-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS DE ORGANIZACION PARA EVENTO OFICIAL DE SESION SOLEMNE Y CONMEMORATIVA POR LOS 147 AÑOS DE CANTONIZACION DEL CANTON SUCRE	Desierta		MANABI / SUCRE	\$3,571.43	10/8/2022 17:00
MCS-GADMCS-011-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE ORGANIZACION PARA EVENTO OFICIAL DE SESION SOLEMNE Y CONMEMORATIVA POR LOS 147 AÑOS DE CANTONIZACION DEL CANTON SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$9,000.00	13/10/2022 15:00
MCS-GADMCS-012-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS DE LOGÍSTICA PARA EVENTOS GASTRONÓMICOS, ARTÍSTICOS, CULTURALES, Y FERIA TURÍSTICA, EN LOS MESES DE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE EN EL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$48,000.00	18/10/2022 16:00
MCS-GADMCS-013-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE TODO TIPO DE RADIOFONES AUTOMOTRICES Y DE GENERADORES ELÉCTRICOS, INTERCOOLERS DE LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$1,780.00	25/10/2022 17:00
MCS-GADMCS-014-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE REPARACIÓN Y O CONSTRUCCIÓN DE MANGUERAS DE ALTA Y BAJA PRESIÓN HIDRÁULICAS, DE AIRE, COMBUSTIBLE, AGUA, FRENO ETC. PARA LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$3,571.43	27/10/2022 13:00
MCS-GADMCS-015-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS POR MANTENIMIENTO ELECTROMECÁNICO Y ADQUISICIÓN DE BIENES REPUESTOS ELÉCTRICOS, ELECTRÓNICOS A LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$8,928.57	8/11/2022 17:00
MCS-GADMCS-016-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	MANTENIMIENTO DE ELECTROBOMBAS SUMERGIBLES DE VARIAS ESTACIONES DE BOMBEO DE AGUAS SERVIDAS EN EL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$39,700.00	8/11/2022 18:00
MCS-GADMCS-017-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE LIMPIEZA -ELECTRICO DE LAS FILETAS, EN LAS PARROQUIAS DE BAHIA DE CARAQUEZ Y CHARAPOTO DEL CANTON SUCRE, PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato		MANABI / SUCRE	\$19,980.00	15/11/2022 18:00
MCS-GADMCS-018-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS AUDIOVISUALES QUE SERVIRÁN PARA PROMOCIONAR AL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ, COMO DESTINO DE EVENTOS DEPORTIVOS	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$5,000.00	1/12/2022 17:00
MCO-GADMCS-001-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	MANTENIMIENTO DEL MERCADO CENTRAL DE LA PARROQUIA BAHIA DE CARAQUEZ- CANTÓN SUCRE - PROVINCIA DE MANABÍ	Desierta		MANABI / SUCRE	\$17,857.14	6/7/2022 18:00
MCO-GADMCS-002-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCION DE ACERAS Y BORDILLOS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN LA VIA CORREAQUA Y CALLE SANTISTEBAN- MERCADO MUNICIPAL DE LA PARROQUIA CHARAPOTO DEL CANTON SUCRE, PROVINCIA DE MANABI	Adjudicado - Registro de Contratos		MANABI / SUCRE	\$85,000.00	18/7/2022 18:00
MCO-GADMCS-003-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	RECONSTRUCCION DEL PARQUE CENTRAL DE LEONIDAS PLAZA EN LA PARROQUIA LEONIDAS PLAZA, CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$100,000.00	27/7/2022 14:00
MCS-GADMCS-004-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS DE SOLDADURAS, METALMECÁNICA, PINTURA PARA LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DE PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Cancelado		MANABI / SUCRE	\$13,392.86	10/6/2022 13:00
MCS-GADMCS-005-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIOS DE SOLDADURAS, METALMECÁNICA, PINTURA PARA LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DE PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$13,392.86	28/6/2022 18:00
MCS-GADMCS-006-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LOGÍSTICA PARA EVENTOS QUE POTENCIEN EL TURISMO DEPORTIVO Y LAS FERIAS PRODUCTIVAS EN EL CANTÓN SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$40,000.00	6/7/2022 18:00
MCS-GADMCS-007-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE TRABAJOS CON MAQUINAS Y HERRAMIENTAS TALES COMO TORNO, FRESADORA, MANDRINADORA, CEPILLO MECANICO, SUELDAS ESPECIALES PARA RECONSTRUCCION DE PARTES Y PIEZAS DE LOS VEHICULOS Y MAQUINARIAS DE PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE, PROVINCIA	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$17,950.00	18/2/2022 18:00

CANTON: SUCRE		AÑO: 2023					
PROCESO: MENOR CUANTIA							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
MCO-GADMCS-B-2023-005	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	MANTENIMIENTO DEL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL CDI BAHIA DE CARAQUEZ KM8	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$8,273.32	12/10/2023 12:00
MCS-GADMCS-B-2023-003	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE TODO TIPO DE RADIADES AUTOMOTRICES Y DE GENERADORES ELÉCTRICOS, INTERCOOLERS DE LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$2,000.00	16/10/2023 12:00
MCS-GADMCS-B-2023-004	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	SERVICIOS DE REVESTIMIENTO DE ZAPATAS DE FRENO A LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$3,000.00	13/10/2023 13:00

Anexo 6

Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón Pedernales

CANTON PEDERNALES		AÑO 2022				
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
SIE-GADMCP-5-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	SERVICIO DE SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE PLANTAS ORNAMENTALES PARA ARBORIZAR LA AVENIDA MAXIMINO PUERTAS Y LA AVENIDA DEL TERMINAL TERRESTRE DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato	MANABI / PEDERNALES	\$15,001.00	21/6/2022 14:00
SIE-GADMCP-6-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	ADQUISICIÓN DE 78.260 PLANTAS DE CACAO DE FINO AROMA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS QUE INCORPORE EL MANEJO SOSTENIBLE DE LA TIERRA EN LAS FINCAS DEL CANTÓN PEDERNALES	En Recepción	MANABI / PEDERNALES	\$89,999.00	22/8/2022 20:00
SIE-GADMCP-7-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	ADQUISICIÓN DE ADHESIVOS DE REVISIÓN TÉCNICA VEHICULAR (VEHÍCULOS Y MOTOS) Y ESPECIES DE MATRICULACIÓN, PARA LA DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE CONTROL DE TRANSPORTE TERRESTRE, TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL, DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PEDERNALES	Finalizada	MANABI / PEDERNALES	\$22,398.00	31/8/2022 20:00

CANTON PEDERNALES		AÑO 2023					
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
SIE-GADMCPEDERNALES-2023-001	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE INTERNET PARA 21 PUNTOS WIFI EN LA ZONA URBANA Y RURAL DEL CANTÓN PEDERNALES	Adjudicado - Registro de Contratos	MANABI / PEDERNALES	\$13,000.00	10/11/2023 13:00	

Anexo 7

Proceso Subasta Inversa Electrónica 2023 del Cantón Jama

CANTON JAMA		AÑO 2023					
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Ca ntón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación	
SIE-GADMJ-2023-01	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ADQUISICIÓN DE NEUMÁTICOS PARA MOTONIVELADORA NEW HOLLAND Y MINICARGADORA NEW HOLLAND DE PROPIEDAD DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN JAMA	Finalizada	MANABI / JAMA	\$6,859.00	25/9/2023 14:00	
SIE-GADMJ-2023-02	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS Y ACCESORIOS MULTIMARCAS PARA LOS VEHÍCULOS PESADOS Y MAQUINARIAS PERTENECIENTES AL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN JAMA	Finalizada	MANABI / JAMA	\$68,644.99	13/11/2023 16:00	

Anexo 8

Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón San Vicente

CANTON SAN VICENTE		AÑO 2022				
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
SIE-GADMSV-01-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN VICENTE	Contratación del servicio de mantenimiento correctivo de la bomba No. 1 de AASS de la estación de bombeo No. 2 de 75HP, ubicada en los Perales, sector el aeropuerto, así como la bomba No. 2 de la estación de bombeo de AASS No. 3 de 35 HP, ubicada en Los Perales sector Santa Martha, y el mantenimiento correctivo de las dos bombas de la estación de bombeo de AALL No. 1 de 25HP, ubicada en los Perales	Desierta	MANABI / SAN VICENTE	\$22,998.00	15/6/2022 17:00
SIE-GADMSV-02-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN VICENTE	Adquisición de materiales para la construcción de 100 tapas para el canal de aguas lluvias de la parroquia Canoa del Cantón San Vicente	Ejecución de Contrato	MANABI / SAN VICENTE	\$12,075.00	15/6/2022 16:00

CANTON SAN VICENTE			AÑO 2023			
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
SIE-GADMSV-2023-01	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN VICENTE	SERVICIO DE LOGÍSTICA PARA LA REALIZACIÓN DE LOS EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURALES, TURÍSTICOS, DEPORTIVOS, SOCIALES Y CÍVICOS POR LA CONMEMORACIÓN DEL VIGÉSIMO CUARTO (24) ANIVERSARIO DE CANTONIZACIÓN DE SAN VICENTE, Y; BICENTÉSIMO PRIMER (201) ANIVERSARIO DE PARROQUIALIZACIÓN DE SAN ANDRÉS DE CANOA	Finalizada	MANABÍ / SAN VICENTE	\$20,000.00	29/9/2023 16:00

Anexo 9

Proceso Subasta Inversa Electrónica 2022-2023 del Cantón Sucre

CANTON SUCRE		AÑO 2022				
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
SIE-GADMCS-009-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	TRATAMIENTO BIOLÓGICO CON MICROORGANISMOS ESPECIALIZADOS BIODEGRADADORES DE MATERIA ORGANICA EN REACTOR ANAERÓBICO IMHOFF DE LA PARROQUIA SAN ISIDRO, LAGUNAS DE OXIDACIÓN DE LA PARROQUIA LEÓNIDAS PLAZA, Y LAGUNAS DE OXIDACIÓN DE LA PARROQUIA CHARAPOTÓ DEL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Desierta	MANABÍ / SUCRE	\$97,140.30	4/7/2022 17:00
SIE-GADMCS-010-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE LUBRICANTES E INSUMOS GENERALES PARA LOS MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS PROGRAMADOS A LOS DIFERENTES VEHICULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABÍ / SUCRE	\$24,686.39	13/7/2022 18:00
SIE-GADMCS-011-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE PINTURA DE ALTO TRÁFICO PARA LA DEMARCACIÓN DE SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL DEL CANTÓN SUCRE PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada	MANABÍ / SUCRE	\$18,324.78	20/7/2022 17:00
SIE-GADMCS-012-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y ESCANEADO PARA EL GADM DE SUCRE	Finalizada	MANABÍ / SUCRE	\$24,032.70	29/7/2022 17:00
SIE-GADMCS-013-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE REPARACIÓN DEL TRACTOR DE ORUGA MARCA CATERPILLAR MODELO D5B PROPIEDAD DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO	Finalizada	MANABÍ / SUCRE	\$16,000.00	18/10/2022 17:00
SIE-GADMCS-014-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	TRATAMIENTO BIOLÓGICO CON MICROORGANISMOS ESPECIALIZADOS BIODEGRADABLES DE MATERIA ORGANICA EN REACTORES ANAERÓBICOS IMHOFF DE LA PARROQUIA SAN ISIDRO, LAGUNAS DE OXIDACIÓN DE LA PARROQUIA LEÓNIDAS PLAZA Y LAGUNAS DE OXIDACIÓN DE LA PARROQUIA CHARAPOTÓ DEL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada	MANABÍ / SUCRE	\$97,140.30	26/10/2022 17:00
SIE-GADMCS-015-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO Y MENAJE PARA LA ADECUACIÓN DEL MERCADO MUNICIPAL DE CHARAPOTÓ, CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABÍ	Desierta	MANABÍ / SUCRE	\$80,000.00	2/11/2022 13:00
SIE-GADMCS-016-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL, PARA LOS TRABAJADORES DE LAS DIFERENTES ÁREAS DE LA INSTITUCIÓN	Finalizada	MANABÍ / SUCRE	\$32,119.52	8/11/2022 17:00
SIE-GADMCS-017-2022	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICION E INSTALACIÓN DE EQUIPOS ELECTRONICOS DE CONTROL Y VIGILANCIA	Ejecución de Contrato	MANABÍ / SUCRE	\$43,978.15	11/11/2022 13:00

Procesos del 1 al 9 de 9

CANTON SUCRE		AÑO 2023				
PROCESO: SUBASTA INVERSA ELECTRONICA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Ca ntón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
SIE-GADMCS-2023-004	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE LOGÍSTICA DE EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURALES DESDE EL MES DE OCTUBRE Y NOVIEMBRE 2023*, EN EL CANTÓN SUCRE PROVINCIA DE MANABI	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$35,000.00	15/9/2023 13:00
SIE-GADMCS-2023-005	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN, PRODUCCIÓN Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTÍSTICAS QUE REALIZA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$40,989.00	18/9/2023 17:00
SIE-GADMCS-B-2023-006	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICION DE ZAPATOS NO CATALOGADOS PARA LOS TRABAJADORES DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$8,266.00	26/9/2023 16:00
SIE-GADMCS-B-2023-007	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE OUTSOURCING DE IMPRESIÓN LASER, FOTOCOPIADO Y ESCANEADO PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON DE SUCRE.	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$30,000.00	6/11/2023 16:00

SIE-GADMCS-B-2023-008	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA PREVENCIÓN DEL FENÓMENO DEL NIÑO PARA INTERVENIR EN VARIOS SECTORES DEL CANTÓN SUCRE - PROVINCIA DE MANABÍ	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$134,900.00	1/11/2023 12:00
SIE-GADMCS-B-2023-009	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE LLANTAS, TUBOS Y DEFENSAS PARA LAS MAQUINARIAS DE PROPIEDAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$25,674.00	9/11/2023 11:00
SIE-GADMCS-B-2023-010	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE FILTROS DE ACEITE, COMBUSTIBLE Y AIRE PARA LOS VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$13,786.29	8/11/2023 18:00
SIE-GADMCS-B-2023-011	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE LUBRICANTES E INSUMOS GENERALES PARA LOS MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS PROGRAMADOS A LOS DIFERENTES VEHÍCULOS Y MAQUINARIAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Ejecución de Contrato	MANABI / SUCRE	\$10,003.86	10/11/2023 10:00
SIE-GADMCS-B-2023-012	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS ELECTRÓNICOS PARA MEJORAR EL FACTOR DE POTENCIA EN LOS MEDIDORES MUNICIPALES DEL GAD CANTÓN SUCRE - PROVINCIA DE MANABÍ (INCLUYE INSTALACIÓN)	Finalizada	MANABI / SUCRE	\$9,148.31	15/11/2023 17:00
SIE-GADMCS-B-2023-013	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE DATOS MEDIANTE FIBRA OPTICA, PARA 28 CAMARAS DE SEGURIDAD CIUDADANA E INTERNET PARA EL CENTRO DE MONITOREO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCRE	Desierta	MANABI / SUCRE	\$33,840.00	16/11/2023 12:00

Anexo 10

Proceso Contratación Directa 2022-2023 del Cantón Pedernales

CANTON : PEDERNALES		AÑO: 2022				
PROCESO : CONTRATACION DIRECTA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/ Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
CDC-GADMCP-1-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSULTORÍA PARA EL DISEÑO DEFINITIVO DEL MALECÓN TURÍSTICO - INCLUSIVO EN EL SECTOR PUNTA DE MICO, CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABÍ".	Adjudicado - Registro de Contratos	MANABI / PEDERNALES	\$26,785.71	1/12/2022 13:00
CANTON PEDERNALES		AÑO:2023				
PROCESO : CONTRATACION DIRECTA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/ Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
CDC-GADMCP-2-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSULTORÍA PARA EL DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE PLATAFORMA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE GESTIÓN Y ELABORACIÓN DE PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS PARA CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DEL CONTROL INTERNO EN EL GADM PEDERNALES.	Adjudicado - Registro de Contratos	MANABI / PEDERNALES	\$40,000.00	20/9/2023 14:45
CDC-GADMCPEDERNALES-2023-003	MUNICIPIO DE PEDERNALES	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (PDOT) DEL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN PEDERNALES 2020-2032	Desierta	MANABI / PEDERNALES	\$63,000.00	15/11/2023 15:00

Anexo 11

Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón Jama

CANTON JAMA		AÑO: 2023				
PROCESO : CONTRATACION DIRECTA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/ Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
CDC-GADMJ-2023-01	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ESTUDIO DE SUELO Y DISEÑO DE PAVIMENTO PARA EL PROYECTO: REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS URBANAS Y SUS COMPONENTES HIDROSANITARIOS CIUDADELA MAYOR CEVALLOS, DEL CANTÓN JAMA, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada	MANABI / JAMA	\$2,600.00	24/11/2023 14:00

Anexo 12

Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón San Vicente

CANTON SAN VICENTE		AÑO: 2023				
PROCESO : CONTRATACION DIRECTA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/ Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
CDC-GADMSV-04-2023	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN VICENTE	CONTRATACION DE LA CONSULTORIA PARA EL DESARROLLO E IMPLEMENTACION DE LA MARCA CIUDAD Y LA MARCA TURISTICA DEL CANTÓN SAN VICENTE DE LA PROVINCIA DE MANABI	Finalizado	MANABI / SAN VICENTE	\$35,000.00	22/6/2023 20:00

Anexo 13

Proceso Contratación Directa 2023 del Cantón Sucre

CANTON : SUCRE		AÑO: 2023				
PROCESO: CONTRATACION DIRECTA						
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/ Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
CDC-GADMCS-B-2023-001	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA ACTUALIZACIÓN DEL CATASTRO DE LOS CONTRIBUYENTES POR IMPUESTO DE PATENTE MUNICIPAL EN EL CANTÓN SUCRE, PROVINCIA DE MANABI	Dezerta	MANABI / SUCRE	\$21,250.00	15/12/2023 17:00

Anexo 14

Proceso Cotización 2022-2023 del Cantón Pedernales

CANTON PEDERNALES		AÑO: 2022					
PROCESO : COTIZACION							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
COTO-GADMCP-1-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y ESTRUCTURA VIAL A LA PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA MAXIMINO PUERTAS DESDE LA CALLE AMBATO HASTA LA AVENIDA PLAZA ACOSTA DEL CANTÓN PEDERNALES	Dezerta		MANABI / PEDERNALES	\$439,393.70	15/6/2022 12:00
COTO-GADMCP-2-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y ESTRUCTURA VIAL A LA PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA MAXIMINO PUERTAS DESDE LA CALLE AMBATO HASTA LA AVENIDA PLAZA ACOSTA DEL CANTÓN PEDERNALES	Dezerta		MANABI / PEDERNALES	\$439,393.70	5/7/2022 20:00
COTO-GADMCP-3-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y ESTRUCTURA VIAL A LA PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA MAXIMINO PUERTAS DESDE LA CALLE AMBATO HASTA LA AVENIDA PLAZA ACOSTA DEL CANTÓN PEDERNALES	Finalizada		MANABI / PEDERNALES	\$439,393.70	10/8/2022 12:00
COTS-GADMCP-04-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	SERVICIO DE ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LIMPIEZA DEL SISTEMA DE DESAGUE DE CANALES DE AGUAS LLUVIAS DE LOS SECTORES MARIA LUISA II Y III ETAPA, GERONIMA I Y IV ETAPA, BRISAS DEL PACIFICO Y NUEVO PEDERNALES EN LA CIUDAD DE PEDERNALES, DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / PEDERNALES	\$83,873.20	1/8/2022 20:00
COTS-GADMCP-05-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LAS MAQUINARIAS Y VEHÍCULOS QUE CONFORMAN EL PARQUE AUTOMOTOR DEL GAD MUNICIPAL DE PEDERNALES	Dezerta		MANABI / PEDERNALES	\$71,371.08	2/8/2022 18:00
COTS-GADMCP-06-2022	MUNICIPIO DE PEDERNALES	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PUBLICOS COMO CALZADA, CUNETAS, ACERAS, ZONAS DE TRÁFICO VEHICULAR Y TRÁNSITO PEATONAL EN LA CIUDAD DE PEDERNALES, DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABÍ	En Recepción		MANABI / PEDERNALES	\$115,817.11	4/8/2022 20:00

CANTON PEDERNALES		AÑO 2023					
PROCESO : COTIZACION							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
COTO-GADMCPEDERNALES-2023-001	MUNICIPIO DE PEDERNALES	MANTENIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS VIALES EN VARIAS CALLES ADOQUINADAS DEL CENTRO URBANO DEL CANTÓN PEDERNALES, PROVINCIA DE MANABÍ	Finalizada		MANABI / PEDERNALES	\$347,379.36	28/9/2023 12:00
COTS-GADMCP-05-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	MANTENIMIENTO CORRECTIVO PARA LA MAQUINARIA PESADA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PEDERNALES	Ejecución de Contrato		MANABI / PEDERNALES	\$230,000.00	14/9/2023 16:00
COTS-GADMCP-06-2023	MUNICIPIO DE PEDERNALES	SERVICIO DE ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA RECONFORMACIÓN DE LA OBRA BÁSICA VIAL EXISTENTE, LIMPIEZA DE ENCAUZAMIENTOS Y DESEMBOCADURAS DE CAUSES NATURALES EN EL CANTÓN PEDERNALES	Adjudicado - Registro de Contratos		MANABI / PEDERNALES	\$427,000.00	21/9/2023 16:00

Anexo 15

Proceso Cotización 2022 del Cantón Jama

CANTON: JAMA		AÑO: 2022					
PROCESO: COTIZACION							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
COTS-GADMCIJ-02-2022	Ilustre Municipalidad del Cantón Jama	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA EL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON JAMA Y LA EMPRESA EPMARYDOS DEL CANTON JAMA	Finalizada		MANABI / JAMA	\$131,546.89	21/11/2022 16:00

Anexo 16

Proceso Cotización 2023 del Cantón San Vicente

CANTON: SAN VICENTE		AÑO: 2023					
PROCESO: COTIZACION							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
COTS-GADMSV-03-2023	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN VICENTE	ALQUILER DE MAQUINARIAS PESADAS, LIMPIEZA DE CANALES DE AGUAS LLUVIAS EN LA PARROQUIA CANOA Y LA CIUDAD DE SAN VICENTE Y ABASTECIMIENTO DE MATERIAL PÉTREO PARA REALIZAR DIFERENTES TRABAJOS DE MANTENIMIENTO VIAL; Y, MAQUINARIAS PARA CUBRIR LOS SERVICIOS DE RECOLECCION DE DESECHOS SOLIDOS, INTERVENCIÓN DEL BOTADERO DE BASURA A CIELO ABIERTO MUNICIPAL DE CONFORMIDAD A DETERMINACION DE NECESIDADES	Ejecución de Contrato		MANABI / SAN VICENTE	\$184,880.00	21/6/2023 20:00

Anexo 17

Proceso Cotización 2022 del Cantón Sucre

CANTON: SUCRE		AÑO: 2022					
PROCESO: COTIZACION							
Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Tipo de Compra	Provincial Cantón	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
COTO-GADMCS-001-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	COLOCACIÓN DE CARPETA ASFÁLTICA, BACHEO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS 1ERA ETAPA DE LA PARROQUIA LEONIDAS PLAZA CANTÓN SUCRE PROVINCIA DE MANABÍ	Ejecución de Contrato		MANABI / SUCRE	\$654,396.17	23/7/2022 13:00
COTO-GADMCS-002-2022	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCRE	CONSTRUCCION DE LA CICLOVIA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL PASEO SIXTO DURAN BALLEIRO HASTA LA ALTURA DEL TENNIS CLUB EN LA CIUDAD DE BAHIA DE CARAGUEZ	Finalizada		MANABI / SUCRE	\$320,555.15	30/9/2022 13:00