

**UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ EXTENSIÓN PEDERNALES**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES DERECHO Y BIENESTAR**

**CARRERA ECONOMÍA**



**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
ECONOMISTA**

**TEMA:**

**EXPORTACIÓN DE CAMARÓN Y SU APORTE A LA GENERACIÓN DE DIVISAS**

**2020-2024**

**AUTORA**

**DIANA NALLELY MACIAS SALVATIERRA**

**TUTOR**

**DR. FELIX PASTRAN**

**PEDERNALES – ECUADOR**

**2025**

## CERTIFICACIÓN DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

El tribunal evaluador

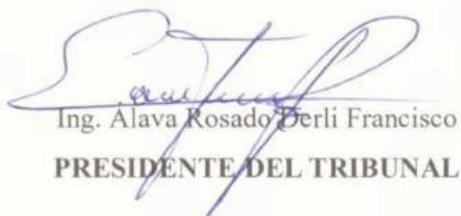
**Certifica:**

Que el trabajo de fin de carrera en la modalidad de Proyecto de investigación titulado: **“EXPORTACIÓN DE CAMARÓN Y SU APORTE A LA GENERACIÓN DE DIVISAS 2020-024.”** realizado y concluido por la Sra. **DIANA NALLELY MACIAS SALVATIERRA**, ha sido revisado y evaluado por los miembros del tribunal.

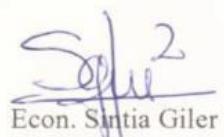
El trabajo de fin de carrera antes mencionado cumple con los requisitos académicos, científicos y formales suficientes para ser aprobado.

Pedernales,

Para dar testimonio y autenticidad firman:

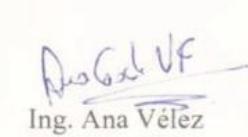


Ing. Alava Rosado Oerli Francisco  
**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL**



Econ. Sintia Giler

**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**



Ing. Ana Vélez

**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

## CERTIFICACIÓN

En calidad de docente tutor de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, Extensión Pedernales certifico:

Haber dirigido y revisado el trabajo de titulación, cumpliendo el total de 400 horas, bajo la modalidad de proyecto de investigación cuyo tema del proyecto es: **“EXPORTACION DE CAMARON Y SU APORTE A LA GENERACION DE DIVISAS 2020-2024”**, el mismo que ha sido desarrollado de acuerdo a los lineamientos internos de la modalidad en mención y en apego al cumplimiento de los requisitos exigidos por el Reglamento de Régimen Académico, por tal motivo **CERTIFICO**, que el mencionado proyecto reúne los méritos académicos, científicos y formales, suficientes para ser sometido a la evaluación del tribunal de titulación que designe la autoridad competente.

La autoría del tema desarrollado corresponde a la Sra. **MACIAS SALVATIERRA DIANA NALLELY** estudiante de la Carrera de Economía, período académico 2025(1) quien se encuentra apto para la sustentación de su trabajo de titulación.

Particular que certifico para los fines consiguientes, salvo disposición de Ley en contrario.

Pedernales,

Lo certifico,



DR. PASTRÁN CALLES FELIX REINALDO  
**DOCENTE TUTOR**

ÁREA: CIENCIAS SOCIALES DERECHO Y BIENESTAR

CARRERA ECONOMÍA

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES DERECHO Y BIENESTAR  
EXTENSIÓN PEDERNALES

DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD

Yo, DIANA NALLELY MACIAS SALVATIERRA con cédula de identidad No 1313988139 declaro que el presente trabajo de titulación: "**EXPORTACIÓN DE CAMARÓN Y SU APORTE A LA GENERACIÓN DE DIVISAS 2020-024.**", ha sido desarrollado considerando los métodos de investigación existente y respetando los derechos intelectuales de terceros considerados en las citas bibliográficas.

Consecuentemente declaro que las ideas y contenidos expuestos en el presente trabajo son de mi autoría, en virtud de ello, me declaro responsable del contenido, veracidad y alcance de la investigación antes mencionada.

Pedernales,



DIANA NALLELY MACIAS SALVATIERRA

C.I.: 1313988139

## **DEDICATORIA**

A Dios por darme fortaleza y salud, a mi madre por su amor incondicional, sacrificio y apoyo que me brindo diario para seguir adelante.

A mis Hermanos por apoyarme con sus palabras de aliento y por estar siempre presente, a mi abuelita por su amor infinito que me ha acompañado en cada paso de esta etapa

Mi hija mi mayor motivación para seguir adelante esto también es para ti para que sepas que todo esfuerzo vale la pena y que siempre se puede con dedicación y amor

## AGRADECIMIENTO

Expreso mi sincero agradecimiento a la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, extensión Pedernales, por brindarme la oportunidad de formación académica y contribuir al desarrollo de mi conocimiento profesional. Agradezco profundamente a mis profesores, cuyo compromiso, dedicación y enseñanza han sido fundamentales en cada etapa de este proceso investigativo. En especial, quiero destacar la invaluable ayuda y paciencia de mi tutor, Félix Pastrán, cuya guía constante y apoyo motivacional fueron pilares esenciales para la culminación exitosa de este trabajo. Gracias a todos ellos por compartir sus conocimientos, orientarme y motivarme a dar siempre lo mejor, dejando una huella imborrable en mi trayectoria académica y personal. ¡Gracias totales!

## Resumen

La exportación de camarón ecuatoriano constituyó una de las principales fuentes de generación de divisas no petroleras durante el periodo 2020-2024. El estudio analizó el impacto de este sector en la economía, basándose en una revisión documental y estadística oficial de entidades como el Banco Central, Ministerio de Economía y la Cámara Nacional de Acuacultura, seleccionando 22 fuentes clave por su relevancia y calidad. La revisión de la literatura y las estadísticas recientes muestran que el sector camaronero en Ecuador ha tenido un crecimiento notable en términos de exportaciones y generación de divisas en los últimos años. Entre 2020 y 2024, las exportaciones alcanzaron datos históricos, por lo tanto, la generación de divisas se reflejó no solo en el volumen exportado, que se mantuvo por encima de 2.6 mil millones de libras anuales, sino también en el impacto económico estructural, el sector aportó un promedio del 24% de las exportaciones no petroleras del país, representó hasta el 5.8% del PIB ecuatoriano en 2022 y contribuyó con USD 1.850 millones anuales al incremento de reservas internacionales. China se mantuvo como el principal destino con cerca del 40% del total exportado, seguido de Estados Unidos y Europa, lo cual aseguró una mayor estabilidad en los flujos de ingresos fiscales derivados del sector. Sin embargo, el sector no estuvo exento de desafíos derivados de la caída de precios internacionales una reducción del -3,5% en el valor exportado entre 2023 y 2024) y la menor demanda en mercados clave, principalmente China, lo cual subraya la necesidad de mantener estrategias de diversificación y calidad para fortalecer la resiliencia sectorial en el futuro.

**Palabras claves:** exportación, camarón, Ecuador, generación de divisas, ingreso fiscal, política comercial, economía acuícola.

## Summary

The export of Ecuadorian shrimp was one of the main sources of non-oil foreign currency generation during the period 2020-2024. The study analyzed the impact of this sector on the economy, based on documentary and official statistical reviews from entities such as the Central Bank, Ministry of Economy, and the National Chamber of Aquaculture, selecting 22 key sources for their relevance and quality. Literature review and recent statistics show that Ecuador's shrimp sector has experienced remarkable growth in exports and foreign currency generation in recent years. Between 2020 and 2024, shrimp exports reached record highs, consistently exceeding 6 billion dollars annually, cementing the country's global leadership in this industry. Post-pandemic economic recovery, market diversification, and technological investment have been key factors in this growth, although in 2024 the trend stabilized and slightly decreased due to fluctuations in international prices and challenges in markets such as China and the United States. Foreign currency generation was reflected not only in the exported volume, which remained above 2.6 billion pounds per year, but also in its structural economic impact: the sector contributed an average of 24% of the country's non-oil exports, represented up to 5.8% of Ecuador's GDP in 2022, and added USD 1.85 billion annually to the increase in international reserves. China remained the main destination with about 40% of total exports, followed by the United States and Europe, which ensured greater stability in fiscal income flows from the sector. Nevertheless, the sector faced challenges stemming from falling international prices—a 3.5% reduction in export value between 2023 and 2024—and lower demand in key markets, mainly China, highlighting the need to maintain diversification and quality strategies to strengthen sector resilience in the future.

**Keywords:** export, shrimp, Ecuador, foreign exchange generation, fiscal revenue, trade policy, aquaculture economy.

## Índice

CERTIFICACIÓN DE APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN.....	ii
CERTIFICACIÓN .....	iii
DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD .....	iv
DEDICATORIA .....	v
AGRADECIMIENTO.....	vi
Resumen.....	vii
Summary .....	viii
Índice de tablas .....	xii
Índice de figuras.....	xiii
CAPÍTULO 1: CONTEXTUALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	1
1.1.    Introducción.....	1
1.2.        Planteamiento del problema.....	4
1.2.1.        Identificación de las variables .....	10
1.2.2.        Formulación del problema.....	11
1.3.        Objetivos del proyecto de investigación .....	11
1.3.1.        General .....	11
1.3.2.        Específicos.....	11
1.4.        Justificación.....	11
1.5.        Marco teórico .....	13
1.5.1.        Antecedentes.....	13

1.5.2.	Bases teóricas .....	17
1.5.3.	Que se entiende por exportación .....	17
1.5.3.1.	Exportación de camarón .....	17
1.5.3.2.	Sector camaronero en Ecuador .....	19
1.5.3.3.	Aporte a la generación de divisas en Ecuador desde la exportación de camarón	21
1.5.3.4.	El sector camaronero y su aporte a la economía nacional .....	22
1.5.3.5.	La importancia del camarón en la economía ecuatoriana .....	22
1.5.3.6.	Factores determinantes de la exportación de camarón en la generación de divisas	24
1.5.3.7.	Que se entiende por generación de divisas .....	25
1.5.3.8.	Definición teórica de generación de divisas .....	26
1.5.3.9.	Funciones del mercado de divisas .....	26
1.5.3.10.	Divisas y crecimiento económico en ecuador .....	27
1.5.3.11.	Tipos de negociación de divisas .....	28
1.5.3.12.	Salidas de divisas en Ecuador.....	28
1.5.3.13.	Cómo funciona el impuesto a las salidas de divisas .....	29
1.5.3.14.	Clasificación de la generación de divisas en Ecuador .....	30
1.5.3.15.	Características de la generación de divisas.....	31
1.5.3.16.	Funcionamiento de divisas en el ecuador .....	31
1.5.3.17.	Mecanismos y políticas para potenciar la generación de divisas.....	32
1.5.3.18.	Comercio internacional en la generación de divisas.....	32

CAPÍTULO II: MARCO METODOLÓGICO.....	34
2.1. Diseño metodológico.....	34
2.2. Población y muestra .....	35
2.3. Búsqueda de la información.....	36
2.4. Criterios de inclusión .....	37
2.4.1. Criterios de exclusión.....	38
2.4.2. Organización de la información .....	39
CAPÍTULO 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	39
3.2. Discusión.....	67
3.3 Pregunta de investigación.....	71
Conclusiones .....	73
Referencias bibliográficas .....	74

## Índice de tablas

Tabla 1. Proceso de Exportación - ECUAPASS .....	18
Tabla 2. Requisitos generales para la exportación de productos acuícolas .....	20
Tabla 3. Factores que hacen de Ecuador un competidor más sólido .....	23
Tabla 4. Cuándo se paga el Impuesto a la Salida de Divisas.....	30
Tabla 5. Exportaciones de camarón ecuatoriano 2020-2024.....	39
Tabla 6. Pparticipación Porcentual por Mercado 2020-2024 .....	40
Tabla 7. Exportación de camarón que generaron miles de millones de dólares en divisas para el Ecuador durante los años 2020- 2024 .....	41
Tabla 8. Exportaciones de Ecuador en miles de dólares USA.....	42
Tabla 9. Precio del Camarón por Libra en Dólares .....	43
Tabla 10. Delimitación de los fundamentos teóricos.....	49
Tabla 11. Identificación de los documentos .....	64
Tabla 12. Año de publicación .....	65
Tabla 13. Análisis de los resultados según el tipo de documento .....	66

## Índice de figuras

Figura 1. Divisas y crecimiento económico en ecuador.....	27
Figura 2. Exportaciones no petroleras de ecuador durante 2012 – 2022 en millones de dolares .....	29
Figura 3. Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales .....	43
Figura 4. Sector camaronero y su aporte a la economía nacional .....	45
Figura 5. Análisis de los ciclos de los ingresos por exportación en la generación de divisas	45
Figura 6. Identificación de los documentos.....	64
Figura 7. Año de publicación .....	65

## CAPÍTULO 1: CONTEXTUALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

### 1.1. Introducción

Entre 2020 y 2024, el sector camaronero ecuatoriano registró un crecimiento destacado, situándose entre los principales exportadores mundiales y generando ingresos relevantes para la economía nacional. Este sector promovió el desarrollo local y diversificó las exportaciones no petroleras, pese a los retos enfrentados durante la pandemia de Covid-19. La alta calidad del producto y las condiciones favorables para su cultivo en la costa ecuatoriana, sumadas a la resiliencia e inversiones tecnológicas del sector, han permitido mantener la competitividad y posicionar al camarón como elemento clave para mejorar la balanza comercial y reducir la dependencia de recursos petroleros (Cámara Nacional de Acuacultura, 2021).

Ecuador exportó en 2024 las 2.671,2 millones de libras de camarón que le reportaron 6.068,4 millones de dólares en ingresos. El primer país en la lista de destinos fue China, con un 54,16% de las exportaciones, seguido por Estados Unidos (17,73%) y España (5,48%), mientras que los diez primeros países próximos a la exportación concentraron el 91% del total de la exportación. En comparación con 2023, se ha dado una disminución del 3,50% en las exportaciones en valor, tendencia que responde en gran medida a la baja de los precios internacionales y a la reducción observada en el consumo del camarón en China (Saltos, 2024). En el primer semestre de 2025, Ecuador ha exportado 718.000 toneladas de camarón que le han reportado ingresos por importe de 4.254 millones de dólares, lo que ha supuesto un crecimiento del 20% en valor con respecto al año anterior (Primicias, 2025). La importancia económica del sector es innegable: en 2019 la acuicultura y la pesca de camarón supusieron el 16,57% del PIB agropecuario y el 1,27% del PIB nacional (Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas, 2021). En la actualidad el camarón representa el 1,1% del PIB ecuatoriano

(Panorama Acuícola, 2021) y Ecuador ocupa el segundo lugar en el ámbito de la exportación mundial de este producto (593 Digital Publisher, 2024). Durante el periodo comprendido entre enero a mayo de 2025, las ventas externas del crustáceo alcanzaron la suma de \$3.462 millones, superando la cantidad generada por la exportación de petróleo que fue de \$3.182, consolidándose así como el principal producto de exportación del país (Expreso, 2025). La generación de divisas es una de las principales fuentes de recursos y financiamiento externo de los países, lo que produce un efecto positivo que se traduce en una disminución de la pobreza y la realización de un consumo privado, inversión y crecimiento económico. Los recursos que se generan tienden a orientarse a necesidades básicas (alimentación, salud, vivienda). Con ellos, además, se genera la posibilidad de invertir en proyectos productivos que generen ingresos (Fajardo, 2021). En 2023, el Ecuador llegó a recibir un monto récord de 5.447,5 millones de dólares en remesas, que, en términos de PIB nacional, equivalió al 4,6% de él, y que provenía en su mayor parte de Estados Unidos (71%), España (16%) e Italia (3%), lo que produce un aumento del consumo de las familias receptoras y facilita su capacidad para cubrir necesidades básicas (Aecr, 2024). El sector camaronero es uno de los principales pilares en la generación de divisas para el Ecuador. En 2020, el Ecuador exportó 688 mil toneladas de camarón, lo que generó USD 3.823,53 millones, correspondiendo la cifra al 25,53% de las exportaciones no petroleras y al 18,90% de las exportaciones totales del Ecuador (Cámara Nacional de Acuacultura, 2021). Esta actividad no solo produce importantes ingresos económicos, sino que también puede contribuir a la creación de empleo, ya que es considerada un gran impulsor para la economía nacional de cara a la internacionalización (Rimbaldo et al., 2024). Sin embargo, nuevos estudios han dado cuenta de importantes problemas estructurales en el sector. Tal como lo aclaran Salazar Quevedo et al (2024), continúan existiendo problemas como altos costos operativos, dependencia de insumos importados, baja eficiencia interna y vulnerabilidad ante las fluctuaciones del mercado internacional. Estos mismos problemas no

solo afectan la rentabilidad de la empresa, sino que también impactan directamente en la sostenibilidad de los ingresos fiscales del sector, lo que nos lleva a señalar la necesidad de implementar estrategias para fortalecer la competitividad y estabilidad de esta industria de vital importancia para la economía ecuatoriana.

Con base a lo expuesto, esta investigación considera los siguientes apartados:

En primer lugar, se establecen las bases del estudio al presentar el problema que motiva la investigación, definiendo las variables que se analizarán y formulando la pregunta central. Se estructuran los objetivos generales y específicos, junto con una fundamentación que recoge aspectos sociales, prácticos, teóricos y metodológicos. Además, se realiza el marco teórico con una revisión exhaustiva de estudios previos, conceptos clave y un análisis actual del sector turístico en las áreas de estudio.

A continuación, se presentan los elementos metodológicos que guían la investigación, que constituyen la orientación que se va a adoptar, el tipo de estudio y los métodos y herramientas que se van a utilizar para la obtención de datos, así como lo que hará referencia a la característica de la población y la muestra seleccionada, junto con la estructura organizativa que hace posible llevar a término el proceso de investigación con rigor y con exactitud. Por último, se presentan los resultados que se han obtenido de la aplicación de los instrumentos en los participantes, y el procesamiento y análisis de los datos.

Se realiza una interpretación clara de la información obtenida, seguida de las conclusiones que sintetizan las aportaciones más relevantes del estudio. Además, se formulan recomendaciones orientadas a mejorar la problemática abordada y sugerencias para futuras investigaciones. Por último, se incluyen las referencias bibliográficas que sustentan todo el proceso investigativo.

## 1.2. Planteamiento del problema

Entre los años 2020 y 2024, las exportaciones de camarón ecuatoriano a Europa mostraron patrones muy diversos, aunque en general estas también contribuyeron a la generación de divisas para la nacionalidad. Mercado España se convirtió en el principal destino, siendo este un mercado de crecimiento sostenido que alcanzó los 338.71 millones de dólares para el año 2021 (Castro, 2024). No obstante, aunque la pandemia de COVID-19 golpeó negativamente a países como Italia y Francia, disminuyendo la demanda y la generación de divisas, la recuperación en esos mercados y el crecimiento sostenido en el mercado de Bélgica pudieron equilibrar la generación de divisas. En tanto, las exportaciones de camarón a Rusia aumentaron hasta el año 2021, pero disminuyeron en el año 2022 debido a factores geopolíticos, disminución que afectó la generación de divisas temporalmente desde ese país. Esta dinámica exportadora de camarón, es un elemento clave dentro de la generación de divisas en Ecuador, especialmente al considerar que las exportaciones no petroleras se han consolidado desde el 2020, como la principal fuente de ingresos en moneda extranjera (Yauli-Toapanta, 2024).

La diversificación y crecimiento en los mercados internacionales han permitido que aquellas divisas se consoliden también como reservas internacionales del país y puedan contribuir a la estabilidad económica de la nacionalidad dolarizada.

Por tanto, la actividad camaronera y sus exportaciones diversificadas y resilientes han sostenido la generación constante de divisas que empujan hacia la estabilidad y crecimiento económico ecuatoriano.

El impuesto a la salida de divisas (ISD) implementado en Ecuador desde años anteriores ha jugado un rol significativo en controlar la fuga de capitales y apoyar el equilibrio macroeconómico. El análisis del periodo 2020-2023 muestra cómo esta herramienta fiscal

contribuyó a la recaudación tributaria y a la generación de divisas, facilitando la estabilidad monetaria en un contexto económico global incierto" (Chávez Pullas, 2024).

El ámbito de la exportación, sobre todo los productos no petroleros como son el camarón, el banano y el cacao, han sido de suma importancia para que se pueda mantener la generación de divisas en el Ecuador. Estudios recientes han puesto de manifiesto que estas exportaciones han propiciado una diversificación económica, además de aportar un monto significativo de dólares que permite mantener la balanza comercial y al mismo tiempo el crecimiento sostenible del país entre 2020 y 2025" (Medina-Aguilar, 2025).

El efecto que pudo ejercer la pandemia del Covid-19 en la especie de exportaciones de camarón en el Ecuador en 2020 fue muy alto y provocó pérdidas económicas debido a la baja de los precios internacionales y las restricciones comerciales, fundamentalmente con China, uno de los principales mercados. No obstante, el sector exhibió capacidad de afrontamiento a la crisis y mantuvo niveles de exportación importantes todavía por gracias, en parte, a la apertura de nuevos mercados y por la incorporación de medidas de bioseguridad. Se evidenció también que era necesario mejorar el marco legal de la exportación de camarón, incrementar la infraestructura de producción y la capacitación del personal, todo ello para tener un aseguramiento de la capacidad de la producción en los volúmenes esperados para poder exportar de manera eficiente y segura. También se hizo énfasis en la relevancia que tienen los incentivos fiscales y las políticas de exportación con el fin de conseguir una mitigación de los impactos negativos originados a raíz de la crisis sanitaria y la posterior recuperación del sector. En este sentido, las exportaciones de camarón continuaron siendo un recurso clave en la generación de divisas para el Ecuador, aportando de forma relevante a la sostenibilidad de la economía nacional (Rodriguez, 2024).

El sector camaronero en el Ecuador está caracterizado por las compañías líderes que organizan las exportaciones con el potencial a su vez de poder generar empleo. Entre las

compañías más relevantes están Pesquera Santa Priscila, que lidera las exportaciones con US\$ 634,8 millones y con alrededor de 18.000 empleos directos. Le siguen en cuanto a exportaciones Omarsa S.A. con US\$ 342,7 millones y Songa C.A. con US\$ 235,9 millones. También están aquellas que se destacan como Nirsa, Empagran S.A., y Expalsa con exportaciones que van desde los US\$ 126,7 millones a US\$ 110,8 millones. Estas empresas no solo generan sus impactos económicos, sino que también tienen su reconocimiento por el aporte social que generan y su consolidación en los diferentes mercados internacionales.(Saltos, Las diez empresas más importantes de exportación de camarón en el primer semestre de 2024, 2024) El papel que tienen estas compañías camaroneras en el crecimiento de la economía nacional es sumamente importante, en tanto que posicionan a Ecuador como uno de los principales exportadores de camarón en el mundo y permiten la generación de miles de puestos de trabajo, tanto directos como indirectos; al tiempo que permite la dinamización de economías tanto locales como regionales a la vez que permiten un fortalecimiento del comercio y de las oportunidades laborables especialmente en zonas costeras como la Península de Santa Elena. El cultivo del camarón del Ecuador, pero sobre todo de las provincias de la costa del Ecuador, se ve favorecido por un clima tropical cálido y muy húmedo, la disponibilidad de agua de buena calidad y la presencia de especies autóctonas como el camarón blanco del Pacífico o *Litopenaeus vannamei*. Este tipo de camarón tiene un alto valor en el comercio del exterior por su calidad y su sabor, constituyendo un pilar fundamental de la economía del país (Carvajal, 2024).

En el año 2023, la producción de camarón se vio sumida en importantes desafíos a pesar de su crecimiento. El aumento en los precios mundiales de los alimentos balanceados y de los combustibles, derivados de los conflictos de Europa y Medio Oriente, como así también la disminución en la demanda del producto, impactaron negativamente al sector. Las

consecuencias de estas problemáticas son especialmente relevantes en países exportadores como el nuestro, sobre todo en el tiempo del pospandemia. (Tumbaco, 2024)

Las provincias de Guayas, El Oro, Manabí, Esmeraldas y Santa Elena concentran la producción de camarón, convirtiendo la actividad en todos sus sentidos en un motor de desarrollo económico que genera miles de empleos directos e indirectos, lo que también proponga las realidades laborales que la sustentan y que se puede afirmar que contribuyen enormemente a mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y el bienestar de las comunidades locales (Deleg & Muñoz, 2023).

Sin embargo, el sector también enfrenta múltiples riesgos que pueden poner en jaque su sostenibilidad. Tal vez, los riesgos más latentes son el aumento de los costos en insumos y metarías primas, la volatilidad de los precios internacionales, la sobreoferta del producto, las variaciones en los gastos de logística y las adversidades de las temporadas de invierno, que pueden afectar las condiciones de la infraestructura de producción. Pero la industria del camarón puede ser susceptible a enfermedades muy destructivas, como el virus de la mancha blanca que, en la primavera de 1999, aportó una crisis económica a nivel nacional y pérdidas importantes en términos de producción (Tagle, 2021).

Las exportaciones de camarón ecuatoriano a China disminuyeron un 27.1% en valor entre enero y mayo de este año, llegando a un total de \$1,209.9 millones frente a \$1,660.1 millones de los primeros cinco meses de 2023. La caída se debe a que la Administración General de Aduanas de China suspendió a nueve empresas exportadoras de Ecuador por supuestos incumplimientos de los niveles de preservantes y normas de etiquetado. Por otra parte, el desplome de los precios de los camarones a partir de finales de 2022, situación que está asociada a un pobre desempeño económico en los principales destinos de exportación, principalmente China, también incide. La competencia de los productores de India, Vietnam y Tailandia, más la desaceleración de la economía china, que se prevé presentará un crecimiento

del PIB cercano al 5% durante los próximos años, también tienen que ver en este conjunto complicado del sector camaronero ecuatoriano. (El comercio, 2024)

Si bien el sector camaronero ecuatoriano ha jugado el rol como un importante motor del crecimiento económico durante la última década, con un promedio anual del 11.9% entre 2014 y 2022, la expansión muestra señales de haber encontrado una desaceleración drástica. En 2023, el crecimiento fue de 1.5% y las proyecciones preliminares para 2024 vislumbran una contracción de -0.7% que significaría la primera caída en algo más de diez años. Este comportamiento negativo, alineado con problemas de precios y competitividad, aumenta la incertidumbre sobre el papel futuro del sector como promotor económico. (Primicias, 2024)

La exportación de camarón en Ecuador se ha fortalecido como un canal de generación de divisas, cumpliendo un rol protagónico en la economía nacional. El sector camaronero ha sido resiliente y adaptativo a pesar de los retos encontrados entre las añadas 2020 - 2024, tras la pandemia del COVID-19 y las fluctuaciones en mercados internacionales.

El sector camaronero se ha mantenido competitivo en mercados internacionales de España, Estados Unidos de América y Asia. La producción de camarón no solo genera divisas que aportan considerablemente a las finanzas públicas, sino que también promueve el desarrollo local y los empleos en las provincias productoras. El crecimiento continuo en valor agregado, sostenibilidad y tecnología son básicos para el mantenimiento de su posición en los mercados, y debe ser un crecimiento económico sostenible que garantice que dicha industria conservará su rol protagónico en la economía ecuatoriana.

El Impuesto a la Salida de Divisas ISD -impuesto que el Ecuador implantó desde años anteriores- intervino considerablemente en la fuga de capitales y contribuyó a la estabilidad macroeconómica. El análisis del periodo 2020-2023 vislumbra cómo este instrumento fiscal se entrelazó con la recaudación tributaria y la generación de divisas en torno a la estabilidad

monetaria en un contexto económico global incierto, en donde era necesario avanzar en el esquema de la dolarización (Chávez Pullas, 2024).

En la medida en que Ecuador aplicó el esquema de dolarización como esquema monetario, la evolución del sector externo es determinante para la generación de suficiente circulante a la economía y, por tanto, para el mantenimiento del esquema, con lo que se pretende realizar políticas económicas que permitan la existencia de balanza de pagos superavitaria que genere un ingreso neto de divisas a la economía (ECA Sinergia, 2021).

En el año 2023 la industria camaronera se enfrentó a retos importantes a pesar del crecimiento. El encarecimiento mundial de las materias primas para la formulación de alimento balanceado y los combustibles, incrementado por los conflictos bélicos en Europa y el Medio Oriente, unido a la baja de la demanda del producto, tuvo un impacto nefasto en el sector (Tumbaco, 2024). El sector camaronero, en el cierre de 2023, alcanzó pérdidas por más de 370 millones de dólares con respecto a 2022, consecuencia de los precios internacionales que alcanzaron niveles por debajo de los de la pandemia de COVID-19 (CNA, 2023).

La industria camaronera ecuatoriana realizó un gran esfuerzo por sostener sus cifras de exportación a partir del aumento del volumen exportado, pero por menores dólares, mostrando el dilema entre el crecimiento volumétrico y la contracción en la efectividad de la generación de divisas.

Esta dinámica de exportación de camarón es fundamental en la generación de divisas en Ecuador, considerando que desde 2020 las exportaciones no petroleras se han constituido en la principal fuente de ingresos en moneda extranjera. Así, la actividad de camarón, gracias a sus exportaciones diversificadas, resilientes y a su propia inercia de su crecimiento ha sostenido su propia generación de divisas y ha dado lugar a la estabilidad y el crecimiento económico de Ecuador, con el difícil objetivo de convertir el volumen de las exportaciones (en

su propio lenguaje le llaman: la constancia de las exportaciones) en ingresos monetarios sostenibles ante la volatilidad de los precios internacionales.

La problemática central de esta investigación consiste en sugerir que existe una relación entre el comportamiento de las exportaciones de camarón ecuatoriano como una parte importante de esta generación de divisas en el periodo 2020-2024; si bien el volumen exportado ha crecido especialmente en mercados estratégicos como el de China y el de Estados Unidos, responde a una paradoja que el hecho de que el crecimiento de los valores exportados no se ha traducido en mayores ingresos monetarios para el país.

La causa de dicha paradoja es la tendencia a la baja y la volatilidad de los precios internacionales del camarón, que erosionan, como el mismo Castro (2024) ilustra en su trabajo, el valor en dólares de las transacciones. Dicha situación adquiere relevancia una vez se tiene en cuenta que Ecuador vive un marco de dolarización; la única forma de conseguir divisas mediante las exportaciones es la única vía para seguir garantizando la liquidez del sistema económico y para seguir financiando las importaciones de bienes esenciales, por tanto, se debe poder profundizar en qué medida estas variables (los mercados de exportación, las condiciones de la comercialización de las exportaciones, el destino europeo de las exportaciones que recoge Castro 2024) afectan o no al aporte neto del sector camaronero a las arcas del Estado ecuatoriano.

### **1.2.1. Identificación de las variables**

#### **Variable impediente**

Exportación de camarón

#### **Variable dependiente**

Generación de divisas 2020- 2024

### **1.2.2. Formulación del problema**

¿Cuál ha sido el aporte de la exportación de camarón a la generación de divisas en Ecuador durante el período 2020-2024?

### **1.3. Objetivos del proyecto de investigación**

#### **1.3.1. General.**

Analizar el aporte de la exportación de camarón en la generación de divisas en Ecuador durante el período 2020-2024

#### **1.3.2. Específicos**

- Analizar la evolución de las exportaciones de camarón en el periodo 2020 - 2024
- Identificar los principales mercados internacionales que han contribuido a la generación de divisas por exportación de camarón.
- Determinar el aporte de la generación de divisas por exportaciones de camarón al desarrollo económico y financiero de Ecuador entre 2020 y 2024.

### **1.4. Justificación**

Esta investigación sobre exportación de camarón y su aporte a la generación de divisas en Ecuador para el período 2020-2024, tiene su origen en la importancia económica que dicho sector representa para el país. En el contexto de inestabilidad de los mercados internacionales, con crisis sanitarias como la pandemia de COVID-19 que también han afectado a la dinámica comercial mundial, se torna necesario saber y explicar cómo la exportación de camarón ha conseguido producir divisas que contribuyen al mantenimiento de la economía ecuatoriana, pues las divisas son fundamentales para mantener una débil estabilidad macroeconómica del país gracias a una economía dolarizada cuyo flujo de divisas impacta en la capacidad del Estado para importar o desarrollar reservas internacionales, pero también para realizar el desarrollo económico. Las características de la industria camaronera indican que no solo genera un alto

valor económico, sino que también presenta un importante efecto multiplicador hacia las regiones productoras, favoreciendo la generación de empleo, induciendo a una mayor inversión en infraestructura portuaria y logística, y contribuyendo a la diversificación de la economía nacional en áreas distintas al sector petrolero. Por ello, es que el análisis detallado del comportamiento de la generación de divisas que se deriva de la exportación de camarón se vuelve un elemento vital para poder determinar los principales aspectos que han beneficiado o limitado su crecimiento en los últimos años.

Por otra parte, y en el marco del contexto actual, el que el sector camaronero pueda sostener y mejorar su competitividad en un mercado global que puede ser altamente exigente y dinámico, en el cual como lo habrá de tener en cuenta, puede encontrar un amplio y pesado terreno en su desarrollo como son la fluctuación de precios, las regulaciones sanitarias internacionales, la competencia de otros países productores, y el incremento del costo en insumos y en energía, deberá incluirse para poder comprender eficientemente que permitirá poder canalizar el diseño de políticas públicas lo que se torna como una urgencia y en la forma de las estrategias empresariales que proponen su sostenibilidad y la estabilidad del sector, así como mejorar continuamente su aporte a la generación de divisas.

Por consiguiente, este estudio -al menos eso también busca cubrir, la falta del conocimiento que tenga al día sobre la forma como la exportación de camarón pueda contribuir a la economía ecuatoriana por medio de la generación de divisas- ha intentado evidenciar sus impactos y los desafíos existentes en el período 2020-2024. Sus resultados vendrán a ser un insumo clave en el comportamiento de los actores económicos, de los decisores de políticas económicas y dentro del sector productivo, quienes podrán fundar sus acciones desde los resultados científicos y así poder fortalecer uno de los sectores estratégicos para el país y así lograr una forma de desarrollo económico más sostenible y equilibrado.

## **1.5. Marco teórico**

### **1.5.1. Antecedentes**

La investigación de Naranjo (2024) estudia el impacto económico que tiene la exportación de camarón en Ecuador durante el periodo comprendido entre 2019 y 2023, con una metodología de tipo bibliográfica-documental utilizando fuentes académicas indexadas. Entre los principales resultados se encuentra que Ecuador es el segundo exportador de camarón a nivel mundial, lo que significa un aporte económico muy importante para este país. Por su parte, resulta importante anotar que la preferencia del camarón ecuatoriano es por su alta calidad y buena trazabilidad, resultado de inversiones modernas y de estudios científicos y estratégicos pone en camino a mejorar la resistencia del producto ante enfermedades. Este avance técnico-científico beneficia a la economía paraguaya y consolida el sector camaronero como estratégico para la economía nacional.

El estudio de tesis de grado de López (2023) investiga el impacto que produce el desarrollo de camaroneras en Machala, utilizando datos económicos de fuentes como Banco Central del Ecuador, INEC y Cámara Nacional de Acuacultura con el objetivo de conocer su influencia en la economía local. Se identificaron sectores que permiten el crecimiento económico y la creación de empleo, argumentando que estas actividades son necesarias para Ecuador y, en especial, para Machala. Además, los resultados del estudio muestran que promueven el empleo y el emprendimiento en las diferentes regiones del país. Finalmente, se pone de manifiesto la importancia de implementarse estrategias para hacer frente a los posibles retos que puedan generarse (por ejemplo, pandemias, plagas) (p. 9).

El estudio de tesis de grado de Loor (2019) evalúa las limitaciones que presenta el valor agregado del camarón ecuatoriano en el mercado francés, el cual afectaría su competitividad. La pregunta de investigación central versa en contar con la posibilidad de mejorar la presentación del camarón ecuatoriano con el objetivo de aumentar su competitividad. El

objetivo del estudio es evaluar el impacto que tendría dicha mejora en el posicionamiento en un mercado como el de Francia. El estudio de investigación que lleva a cabo Loor (2019) es de tipología cuantitativa y descriptiva con la técnica de recolecta de información utilizando encuestas dirigidas a 10 empacadoras exportadoras y obteniendo información de los resultados de los gerentes. Los resultados muestran que hay un plan para ayudar el fortalecimiento de la cadena de valor, así como mejoras que se proponen y que incrementan el posicionamiento y que benefician la matriz productiva ecuatoriana (p. 5).

Este estudio tuvo como base analizar el comportamiento del sector exportador de camarón y el empleo durante 2010-2014. El camarón es considerado uno de los principales productos no tradicionales que contribuyen a la formación del PIB del Ecuador, por lo que esta industria creció durante el referido período. El crecimiento se encuentra relacionado con la afectación a competidores principales por Síndrome de Mortalidad Temprana, así como, la consiguiente reducción de producción y un aumento de los precios, lo que redunda en un beneficio para el Ecuador, que alcanzó cifras históricas de ventas internacionales, especialmente hacia Estados Unidos, Vietnam, Italia, Francia y China. Se analiza, además, la demanda laboral generada por la producción y las empacadoras responsables; también se analiza cuáles son los nuevos mercados que se quiere llegar (p.10).

Según Intriago (2024), la industria del camarón representa una fuente sustancial de divisas para el país y ha tenido un crecimiento sostenido entre 2018 y 2023. Este estudio de enfoque mixto encontró que incrementos superiores al 20% en 2019, 2021 y 2022, pero en 2023 la generación de divisa cayó alrededor del 2% debido a los precios internacionales. La variación mencionada fue provocada por la condición climática favorable y por el progreso de la tecnología aplicada a la producción. A pesar de lo logrado, la industria camaronera también se enfrenta a distintas amenazas como El Niño, plagas, contaminación ambiental y delitos marítimos, y la producción debe orientarse hacia el crecimiento de la productividad y la

competitividad a través del desarrollo de productos con valor agregado y el cumplimiento de la normatividad internacional a fin de garantizar la generación de divisas para el desarrollo social y económico del país.

Para Mantilla (2024) las exportaciones de camarón en Ecuador crecieron entre 2015 y 2022, siendo el principal producto no petrolero del país y generando una notable cantidad de divisas. En 2022 las exportaciones lograron cifras récord, llegando incluso a superar los 7.200 millones de dólares, mostrando así el incremento en el volumen exportado, así como el crecimiento de su demanda internacional, en particular para los mercados de Estados Unidos, Europa y China. Si bien en 2020 la industria se vio obligada a interrumpir el crecimiento por la pandemia, esta enseguida se recuperó gracias a las inversiones en tecnología y la mejora productiva. Este proceso de crecimiento no solo trajo divisas hacia la nación, sino que también permitió el desarrollo regional y la generación de puestos de trabajo en la región productora, reafirmando así el rol del camarón en la generación de divisas en Ecuador.

Campoverde (2021) el objetivo fundamental de esta investigación fue analizar la tendencia de las exportaciones de camarón y su influencia en la economía ecuatoriana durante el periodo 2015-2019, analizando en específico la injerencia que ha tenido la actividad acuícola en el PIB. En el periodo este sector de exportación de camarón presentó resultados notables, siendo el más destacado el de 2019, año en el que Ecuador exportó aproximadamente 1.397 millones de libras de camarón, lo que generó ingresos por aproximadamente 3.65 millones de dólares, siendo China el principal importador. En ese periodo, el precio por libra de camarón pasó de 3.75 dólares en 2014 hasta 2.61 en 2019. En el caso de la acuicultura y pesca de camarón, este tuvo una participación en el PIB agropecuario del 16,57% y el PIB nacional del 1,27%, lo que muestra una importante generación de divisas que debería tener un efecto positivo en la economía del país.

Ullsco et al. En el estudio (2021) se analizó el comportamiento económico de la exportación de camarón en Ecuador durante el periodo 2015-2019. Se constató un crecimiento progresivo y sostenido de la generación de divisas, consolidándose el sector como uno de los principales productos no petroleros de exportación, con un efecto multiplicador y la necesidad de dólares preciosos para la dolarización en el país. El trabajo consolidó al camarón como un motor estratégico para la economía nacional, superando incluso las variables de productos tradicionales en benchmark de estabilidad y crecimiento.

Pulgarín-Sánchez y Mora-Coello (2022) analizando el periodo 2011-2021, encontraron que existía una relación positiva significativa entre las exportaciones de camarón e ingreso de divisas, así, estas últimas representaron entre el 18% y 25% (en promedio) de las exportaciones no petroleras. Su análisis econométrico evidenció que estas monedas elevaron las reservas internacionales y servían para sostener la liquidez del sistema dolarizado que resulta crucial para la estabilidad macroeconómica de Ecuador.

Mantilla-Muñoz y Loor-Carvajal (2024) realizan la evaluación del efecto de las exportaciones camaroneras entre 2015 y 2022. Manifestando que el camarón era superior en valor y resultó la principal fuente de divisas no petroleras alcanzando un incremento del 37%, es decir, USD 7,289 millones en 2022. Cuya resiliencia este último autor lo determina como el pilar de la economía ecuatoriana a pesar de la crisis global.

Herrera (2022) su propuesta de investigación tiene como finalidad descubrir cuáles son los factores que inciden en el traslado de las remesas desde Estados Unidos y España hacia la economía ecuatoriana entre el periodo 2000 y el 2020. Mediante modelos econométricos se concluye que variables como el crecimiento económico (PIB per cápita), el empleo, los salarios y el tipo de cambio inciden directamente sobre el volumen de las remesas enviadas, de tal forma que cuando estas economías tienen tasas positivas, los migrantes aumentan sus ingresos y la propensión a remitir recursos también se incrementa. Los resultados muestran claramente que

las remesas dependen de las condiciones macroeconómicas de los países emisores, las cuales impactan directamente en la economía de los migrantes y en el desarrollo local en Ecuador.

Zambrano (2023) añade que en los últimos nueve años la generación de divisas ha sido el eje teórico alrededor del confinamiento al PIB ecuatoriano, por ello el presente trabajo se centra en plantear el análisis de la relación causal entre el ingreso de divisas y la formación bruta de capital fijo desde 2013 a 2021, para lo cual se hizo una revisión de marcos teóricos y científicos del impacto de esos flujos sobre la idiosincrasia de la economía, sustentados en antecedentes y literatura académica especializada. El trabajo se desarrolló bajo una metodología analítica-deductiva y cuantitativa, dentro de un enfoque correlacional no experimental, utilizando modelos autorregresivos y econométricos como pruebas de Dickey Fuller, Cointegración de Johansen y causalidad de Granger. Se identificó un número óptimo de rezagos y los resultados mostraron la existencia de una relación causal significativa entre generación de divisas y formación de capital utilizando datos oficiales del Banco Central e INEC.

### **1.5.2. Bases teóricas**

### **1.5.3. Que se entiende por exportación**

Para Montes (2024) las exportaciones se refieren a los bienes y servicios que un país vende a otras naciones para su consumo. Junto con las importaciones, constituyen una herramienta fundamental para la contabilidad económica de un país.

#### **1.5.3.1. Exportación de camarón**

La explotación de camarón es fundamental para el desarrollo de la economía ecuatoriana, a partir del desarrollo de las regiones y del empleo directo-indirecto, además es un medio de fortalecimiento de la balanza comercial así como un medio para la contribución en

la producción de divisas; el sector no petrolero más dinámico del Ecuador" (Chimba Franco, 2024).

El aumento de la demanda internacional unida a una mejora de los procesos logísticos-productivos, ha hecho que el sector camaronero mantenga una posición competitiva frente a otros productos en el mercado internacional, permitiendo obtener un importante aporte a la economía ecuatoriana especialmente en la obtención de divisas (Armijos, 2023).

La búsqueda de nuevos mercados ha sido esencial para el mantenimiento del sector camaronero ecuatoriano, ya que esto ha permitido diversificar los ingresos y disminuir los riesgos ante cambios de precios internacionales o la capacidad de mejorar los ingresos de exportaciones (Guashpa, 2021).

Además, las inversiones en tecnología y en el desarrollo de mejores prácticas acuícolas son una manera de producir camarón de alta calidad, mejora el valor agregado y la aceptación de mercados internacionales, repercutiendo directamente en el aumento de divisas de exportaciones (Chipantiza Sudario, 2015).

La certificación internacional y el establecimiento de alianzas comerciales estratégicas han sido factores determinantes para aumentar el volumen y valor de las exportaciones de camarón ecuatoriano, asegurando un flujo constante de divisas clave para la estabilidad económica del país (Añazco, 2020).

**Tabla 1. Proceso de Exportación - ECUAPASS**

PRE-EMBARQUE	EMBARQUE	POST EMBARQUE
Transmitir la declaración aduanera de exportación en el sistema ECUAPASS, junto con la factura, o proforma.	Elaborar el registro de salida del transporte (se encarga el depósito temporal).	Elaborar la enmienda de la declaración con la información definitiva del embarque, se debe incluir la factura comercial.

Efectuar el ingreso de la mercadería en la zona primaria.	Elaborar el documento de transmisión de los documentos de confirmación a la autoridad de transportación (se encarga la aduanera de los datos entregados en la DAE).	Realizar la regularización de la DAE, es decir la confirmación a la autoridad aduanera de los datos entregados en la DAE.
Realizar el proceso de aforo (anexar la factura en forma que corresponda).		Realizar la declaración sustitutiva por medio del sistema ECUAPASS.
Obtener la autorización de salida para proceder al embarque.		

---

Nota: en evidencia el proceso de Exportación – ECUAPASS tomado de (Acosta, 2023)

#### 1.5.3.2. Sector camaronero en Ecuador

Al principio de la actividad camaronera en el Ecuador, esta producción era informal y gracias a ello el impacto negativo era menor en relación con la biodiversidad; pero posteriormente se industrializa, implementando tecnología y procesos más técnicos de producción, cosecha y exportación. Hoy en día las empresas se clasifican en empresas productoras y en empresas exportadoras registrándose en la costa ecuatoriana donde se localiza la mayor productividad a nivel nacional. Los ecosistemas y los recursos naturales de la zona han hecho posible ese desarrollo, convirtiendo al camarón en una de las actividades más rentables y dinámicas de la industria alimentaria nacional (Patiño, 2025).

Las acreditaciones internacionales son claves en las empresas camaroneras ecuatorianas para demostrar su compromiso e interés en la calidad y buenas prácticas de producción de modo que sus productos puedan alcanzar las altas exigencias de los mercados para posicionarse bien. Tener certificaciones como ASC, GlobalGAP o BAP es garantía de procesos responsables y sostenibles de producción lo cual es un valor agregado que determina su diferenciación. En conclusión, el éxito del sector en el Ecuador tiene su fundamento en las condiciones naturales

óptimas, en las inversiones tecnológicas y en una visión sostenible; condiciones que han consolidado el liderazgo del Ecuador en la producción y exportación de camarón para posicionarse fuerte en la competencia internacional acuícola (Bravo, 2025).

**Tabla 2. Requisitos generales para la exportación de productos acuícolas**

<b>Requisitos generales</b>	<b>Empaque, embalaje y etiquetado</b>
Obtener autorización en el MAGAP.	Nombre del producto.
Presentar y aprobar formulario de inscripción y documentación ante el INP.	Marca comercial.
Inspección y revisión técnica por el Instituto Nacional de Pesca.	Estado físico y tratamiento del producto.
Obtener Certificado Sanitario del INP antes del embarque.	Lista de ingredientes y categorías.
Cumplir con certificaciones de calidad exigidas por España.	Indicación clara de ingredientes alergénicos.
	Cantidad neta del producto.
	Fecha de duración mínima.
	Condiciones especiales de conservación o uso.
	Nombre o razón social del exportador.
	Lugar de origen o procedencia.
	Instrucciones de uso.
	Marcado de lote.
	Información clara, útil y

comprehensible.

Nota: se muestran los requisitos generales para la exportación de productos acuícolas tomado de (León, 2023)

### **1.5.3.3. Aporte a la generación de divisas en Ecuador desde la exportación de camarón**

En el año 2020, el COVID-19 provocó profundas disminuciones en las exportaciones de camarón ecuatoriano. En el caso del país, fundamentalmente provocó la suspensión temporal de los envíos a China, el mayor consumidor a nivel mundial. Y esto fue así tras la detección de trazas del virus en empaques y contenedores que fueron remitidos a ese país. Esto último, sin lugar a dudas, generó la caída en la demanda y precios del producto, que en el caso del camarón ecuatoriano, estuvo atado a que se volvió el más barato a nivel internacional afectando notablemente la generación de divisas para el país.

Sin embargo, en el año 2021, el sector logró recuperar el ocaso de exportación y ingreso por la misma, en donde el crecimiento fue de un 39,0% impulsado por el efecto de la mayor demanda por parte del país del norte y por la posibilidad de ofrecer productos de mayor valor agregado como camarón pelado y desvenado. En el año 2022, el nivel de exportación del producto alcanzó un nivel récord (de \$7.289 en millones) y encontró sus principales mercados en el caso de China, Estados Unidos y la Unión Europea, mercados que fueron enfrentados a altos costes de producción y desafíos asociados a la competitividad. Por otro lado, la evolución del precio del camarón, la cual se encuentra influenciada por factores internacionales y el caso de la falta de regulación nacional, se establece como un aspecto crítico que impacta directamente en la generación de divisas del sector (Romero, 2023).

#### **1.5.3.4. El sector camaronero y su aporte a la economía nacional**

Desde 2020 y hasta 2024, el sector camaronero ecuatoriano continuó siendo uno de los motores de la economía del país, pero luego de un largo período de expansión comenzó a dar signos de desaceleración. En 2023, el crecimiento fue del 1,5% y en 2024 llegó a presentar un primer dato adelantado de contracción de -0,7%, asociado a la presión de los precios y la competitividad. A pesar de ello, las exportaciones de camarón llegaron a ser alrededor del 24% de las exportaciones no petroleras nacionales y continuaron generando divisas que fueron muy importantes para la economía dolarizada, formando su rol como actividad significativa desde el punto de vista de la estabilidad macroeconómica de la economía ecuatoriana.

#### **1.5.3.5. La importancia del camarón en la economía ecuatoriana**

La economía de Ecuador ha estado tradicionalmente sujeta a un patrón de formación que ha dependido de la exportación de determinados productos primarios. En la historia, diversos "booms" de productos como el cacao, el banano y el petróleo contribuyeron al desarrollo económico del país, la financiación de la construcción de la infraestructura, la mejora de la tecnología y de las vías de transporte, el desarrollo de las áreas industriales... Ya más recientemente, hacia finales de los años 70, se dejó ver el sector de camarones que explota la costa ecuatoriana y que, por las condiciones del clima y la cercanía a los puertos de exportación, fue capaz de desarrollarse (Chávez-Naranjo, 2023).

La magnitud de la importancia económica del sector de camarones en la economía de Ecuador está fuera de toda consideración. Si atendemos al Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2024), en 2023 el sector de camarón constituyó el 32.49% de las exportaciones no petroleras, lo que lo convierte en el principal producto de exportación no petrolero del país. Este crecimiento de la industria de camarones, en producción y en

exportación, ya ha situado a este sector como una fuente de ingresos vital en el interior del Estado o como un motor importante en la creación de empleo, etcétera (Chica, 2024).

**Tabla 3. Factores que hacen de Ecuador un competidor más sólido**

Tema	Descripción
Ubicación y condiciones naturales	La posición geográfica de Ecuador y sus condiciones climáticas excepcionales permiten una producción continua de camarón blanco vannamei, con múltiples cosechas al año, algo que otros países no igualan.
Ventaja logística	La cercanía con Estados Unidos otorga a Ecuador una agilidad logística superior: el camarón puede llegar a destino en menos de un mes, mientras que desde Asia tarda más, lo que mejora la competitividad.
Formatos y tendencias de consumo	El mercado estadounidense ha pasado de preferir la cola de camarón premium para restaurantes a demandar más camarón pelado y easy peel en supermercados, lo que reta a Ecuador a diversificar su oferta sin perder calidad.
Oportunidad de negociación comercial	Para obtener mejores condiciones arancelarias en Estados Unidos, Ecuador podría aumentar la compra de soya estadounidense, esencial para la alimentación del camarón, permitiendo negociaciones mutuamente beneficiosas.
Coyuntura estratégica del sector	Ecuador tiene infraestructura, reputación y capacidad de adaptación para fortalecer su posición en mercados globales, pero debe invertir en innovación tecnológica, sostenibilidad y diversificación para mantener su liderazgo competitivo.

Nota: me muestra los Factores que hacen de Ecuador un competidor más sólido tomado de (Villanueva, 2024).

#### **1.5.3.6. Factores determinantes de la exportación de camarón en la generación de divisas**

La producción de camarón de cultivo incrementó aproximadamente 6% en el año 2017, debido al desplazamiento del mercado hacia Asia, en particular a China, así como por una gran demanda local a precios convenientes en los países productores. La producción mundial de camarón de cultivo se estableció entre 2.9-3.5 millones de toneladas, con una concentración de 75%-80% en Asia y el Pacífico. Un estudio sobre los factores económicos y climáticos sobre las exportaciones pesqueras ecuatorianas que estudió el 2023 señaló la temperatura superficial del mar como el más influyente de ellos, estableciendo una relación inversa donde un incremento del 1% en la temperatura marina se traduce en una disminución de 0.36% en las exportaciones pesqueras promedio (Armijos J, 2023).

La producción camaronera se asienta en la región costera donde destacan las provincias de Guayas, El Oro, Manabí, Esmeraldas y Santa Elena. Estas áreas han contribuido enormemente a fortalecer el posicionamiento del camarón ecuatoriano, impulsándolo como uno de los pilares básicos de la economía ecuatoriana, generando empleo directo e indirecto y mandando camarón al exterior hacia diferentes naciones a nivel internacional (Macías, 2024).

Ecuador en el año 2022, contaba con 1.344 empresas del sector camaronero, de las cuales el 85% se dedicaron a la explotación de criaderos y el 18% a actividades de preparación, conservación y la comercialización de productos de camarón y langostino. Este sector, además, determinó la generación de 68.360 empleos, concentrando un alto porcentaje, el 82%, en la explotación de criaderos. La producción fue de 1.07 millones de toneladas, con un costo promedio por tonelada de \$6.387,01, lo que significó un aporte al PIB de \$70.944,21 millones, con un crecimiento del 3% respecto a 2021. También, cabe recalcar que las exportaciones

alcanzaron la cifra de \$8.900 millones FOB, un incremento del 22% respecto al ejercicio anterior (Mejia, 2024).

El año 2023, el sector camaronero estuvo constituido por 1.061 empresas, donde el 51% eran microempresas, generándose 27.745 empleos, concentrándose el 69% en grandes empresas. En ese año, la acuicultura, pesca y camarón, aportaron el 2,08% al PIB y el procesamiento y conservación de camarón el 0,92%. En el periodo 2019-2023, China pasó a ser el principal socio comercial de Ecuador, teniendo un promedio del 50% de las exportaciones de camarón, además de que en el periodo de 2019 a 2023 las ventas y exportaciones del sector fueron superiores, registrándose un crecimiento exponencial desde \$5,88 mil millones del 2019 a \$9,72 mil millones en el año 2023 (Cajas, 2024).

#### **1.5.3.7. Que se entiende por generación de divisas**

Las divisas son monedas de comercio internacionales y son las monedas de comercio y finanzas internacionales, que son aquellas que son emitidas por los gobiernos de cada uno de los países y son reguladas por los gobiernos de cada uno de los países. Estas monedas, por ejemplo: el dólar estadounidense, el euro, el yen japonés, la libra esterlina, el franco suizo y unas cuantas más tienen valores diferentes y tipos de cambio cambiantes, utilizados para llevar a cabo transacciones internacionales, en el contexto del mercado de divisas y el más grande del mundo, superando incluso el volumen diario de las transacciones de 5 billones de dólares por día donde se compran y venden diferentes monedas y los participantes pueden establecer sus especulaciones sobre los valores de las monedas en funcionamiento gracias a las oscilaciones de los tipo de cambio (Lucena, 2023).

#### **1.5.3.8. Definición teórica de generación de divisas**

La generación de divisas es el mecanismo que emplean las naciones para introducir moneda extranjera por medio de sus transacciones económicas internacionales, que se captan por el comercio exterior, la inversión extranjera directa, las remesas y el turismo.

Así lo considera Krugman et al. (2012), añadiendo que las divisas son activos financieros que se encuentran denominados en moneda extranjera, que permiten a las naciones llevar a cabo pagos internacionales y poder realizar reservas que sostengan la estabilidad macroeconómica. Sin lugar a dudas, es un concepto básico en economías abiertas donde el comercio internacional cumple una función muy importante en el proceso económico. Con el procedimiento de la captación de divisas se puede mantener la balanza de pagos y se obtienen recursos para financiar importaciones valiosas, el servicio de deuda externa y preservar la confianza en el sistema monetario nacional (Obstfeld y Rogoff, 2009).

#### **1.5.3.9. Funciones del mercado de divisas**

- Determinar el precio relativo que se establece entre las distintas monedas –pares de divisas-- que consiste en ponderar cuántas unidades de una divisa se entregan a cambio de una unidad de otra divisa.
- Permitir la cobertura del riesgo frente a las variaciones en los tipos de cambio, en particular, de las inversiones realizadas en divisas extranjeras.
- Hacer posible la transferencia de monedas entre naciones, puesto que habrá países deudores, con excesos de liquidez y habrá países que precisen de esa liquidez.
- Favorecer la financiación del comercio internacional, en la medida en la que las transacciones comerciales suponen una parte muy relevante del mercado de divisas (Fernández, 2023)

### 1.5.3.10. Divisas y crecimiento económico en ecuador

Ecuador se distingue por registrar un mayor flujo de divisas en concepto de entradas que en forma de salidas, a raíz del aumento de migrantes tras la crisis financiera de 1999, lo cual propició tasas de desempleo y pobreza muy por encima de la media. La migración masiva dirigida principalmente a EE.UU., España e Italia convirtió a estos países en los que han enviado mayor cantidad de recursos a Ecuador. El anterior año 2024 el principal emisor de recursos en términos de divisas es EE.UU. con un 75 %, seguido de España (14,7 %) e Italia (2,3 %). A pesar de las recientes políticas migratorias restrictivas en EE.UU., los migrantes prefirieron aumentar el envío de fondos como mecanismo de protección, lo que a su vez también promovió los flujos de ingreso de divisas (Gomez, 2025).

**Figura 1. Divisas y crecimiento económico en ecuador**



Nota: La figura muestra las variaciones del PIB con información estadística recopilada del Banco Mundial (2024).

El producto interno bruto de Ecuador padeció un fuerte desplome en 2020, debido a la pandemia que asoló a nivel global. Dicha caída fue seguida de una clara recuperación en el año 2021 y un crecimiento moderado en el año 2022. Pero el panorama cambió en 2023 donde se

atisba un marcado enlentecimiento del crecimiento, para, ya en el año 2024, mostrar una contracción como consecuencia de crisis internas como la crisis eléctrica, escasa inversión o problemas de seguridad. El resultado de este contexto fue la manifestación de una recesión técnica, no sin presentar únicamente expectativas moderadamente optimistas de crecimiento para el año 2025. De manera general, la economía ecuatoriana enfrenta problemas estructurales que impiden consolidar un crecimiento sostenido.

#### **1.5.3.11. Tipos de negociación de divisas**

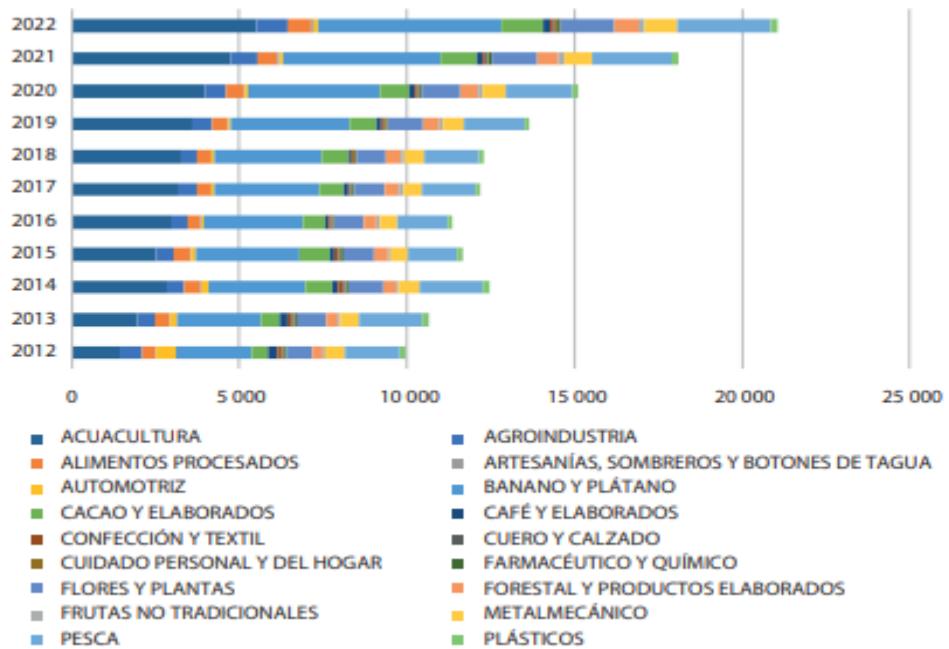
La negociación de divisas en el mercado ha dado pie a la creación de los dos tipos de mercado internacionales principales que se distinguen: a) El "europeo", o "mercado de divisas" que se caracteriza por ser un lugar físico concreto donde se intercambiaban divisas que era el lugar donde existen ciertas instituciones lugares determinados, con horas determinadas. Ejemplos de este tipo de mercados son los de Londres, Frankfurt, Madrid, Nueva York, Tokio, Singapur, París, Zúrich, etc. que se pueden contar entre los más importantes. b) En el otro extremo nos encontramos con el que denominamos "mercado americano", un mercado que está formado por una red mundial de instituciones financieras que pueden operar las 24 horas mediante diferentes medios comunicación (Cazar, 2019).

#### **1.5.3.12. Salidas de divisas en Ecuador**

En Ecuador, existe un tributo que se aplica a toda aquellas transferencias y operaciones monetarias que sean destinadas al exterior del país, indistintamente de si se realizan o no mediante entidades financieras, conocido como Impuesto a la Salida de Divisas. Este impuesto fue concebido a finales del 2008, con un tipo impositivo inicial de 0.5%, como parte de las medidas preventivas para frenar la fuga de capitales. La norma surgió posteriormente a la crisis financiera de finales de los años noventa, que ocasionó una crisis de carácter económico y la posterior dolarización oficial en el año 2000. La primera década de este siglo XXI, fue el

escenario de crisis del aparato productivo a consecuencia de la alta dependencia de materias primas. Estas medidas subsiguientes tenían como objetivo salvaguardar la estabilidad económica y monetaria del país (Pullas, 2024).

**Figura 2. Exportaciones no petroleras de ecuador durante 2012 – 2022 en millones de dolares**



Nota. La información corresponde a datos extraídos del Banco Central del Ecuador 2024 tomado de (Pullas, 2024).

Entre 2012 y 2022, las exportaciones no petroleras de Ecuador muestran un crecimiento sostenido, impulsado principalmente por la acuacultura, banano y cacao. Otros sectores como alimentos procesados y flores también mantienen aportes relevantes, aunque menores. Se observa una diversificación progresiva en la canasta exportadora no petrolera. Este desempeño evidencia el aporte clave del sector no petrolero en la generación de divisas nacionales.

#### 1.5.3.13. Cómo funciona el impuesto a las salidas de divisas

El Impuesto a la Salida de Divisas es el que se aplica cuando se envía, se trasfiere o se traslada dinero en el exterior del país. A partir del mes de febrero de 2023 la tasa del impuesto

pasó del 4% a un 3.75%; iniciativa está que fue instaurada a través del Decreto Ejecutivo No. 643. (Bancointernacional, 2023).

**Tabla 4. Cuándo se paga el Impuesto a la Salida de Divisas**

<b>Situación</b>	<b>Descripción</b>
Transferencia y envío de fondos	Se aplica al transferir dinero o realizar giros a cuentas en el extranjero, sea por banca digital o presencial.
Contratos de espectáculos públicos	El ISD grava los pagos hechos a personas o empresas extranjeras por eventos públicos realizados en Ecuador.
Pagos desde el exterior	Se genera el ISD cuando empresas o personas en Ecuador efectúan pagos utilizando fondos desde otro país.
Servicios bancarios de asistencia	Diversos servicios bancarios facilitan estas operaciones y ofrecen asesoría durante todo el proceso.

Nota: se muestra como se paga el impuesto de salida de divisas tomado de (Bancointernacional, 2023).

#### **1.5.3.14. Clasificación de la generación de divisas en Ecuador**

Las principales fuentes de generación de divisas se agrupan en una tipología basada en cuatro fuentes. En primer lugar, las exportaciones tradicionales y no tradicionales, que son los productos primarios, las manufacturas y los servicios constituyen la fuente más importante (Balassa, 1978). En segundo lugar, la inversión extranjera directa puede ser vista como el capital externo procedente de la aplicación de recursos a largo plazo, lo que conducirá a un aumento en la capacidad productiva del país (Dunning, 1988). En tercer lugar, las remesas de los trabajadores emigrados constituyen ingresos estables en países en desarrollo (Ratha, 2013). Por último, el turismo internacional puede considerarse como divisas generadas a partir del consumo de visitantes extranjeros, siendo un sector estratégico dentro de muchas economías (World Tourism Organization, 2019).

#### **1.5.3.15. Características de la generación de divisas**

La obtención de divisas es uno de los aspectos más relevantes en la economía, aunque también se caracteriza por su volatilidad y por su tendencia a sufrir fluctuaciones en los mercados internacionales y los precios de la materia prima (Cashin et al., 2004). Agrega, además, un efecto multiplicador en el caso de adentrarse en los circuitos económicos donde las divisas pueden circular, generando así demanda e inversión productiva. Esto está condicionado por la comparativa de competitividad en función de calidad, precios y diferenciación de los productos que se exportan (Porter, 1990).

Para sostenerse en el tiempo, la generación de divisas implica también estar en capacidad de diversificar mercados y productos con el propósito de restringir la dependencia de pocos sectores y mitigar los efectos de los shocks externos (Lederman & Maloney, 2007). Estos elementos de análisis dan cuenta del impacto directo de la generación de divisas en la estabilidad económica y nacional y el desarrollo de autoregulaciones.

#### **1.5.3.16. Funcionamiento de divisas en el ecuador**

Ecuador, como Estado que lleva a cabo a partir de año 2000, presenta características peculiares en el proceso de obtención de divisas. El Banco Central del Ecuador (2021) revela que las principales fuentes de divisas son las exportaciones petroleras y las no petroleras, las remesas de migrantes y la inversión extranjera directa; dentro del periodo 2005-2018 el sector exportador no petrolero ha ganado mayor relevancia, con productos como banano, camarón, flores y cacao que han diversificado la matriz de exportaciones históricamente dependientes del petróleo (Carrasco & Tobar, 2020). La dolarización elimina el riesgo de variaciones del tipo de cambio, pero la disponibilidad de los instrumentos de política monetaria queda muy restringida y hace que la obtención de divisas dependa netamente del superávit comercial neto y del flujo de los recursos externos mediante el capital financiero. Esta limitante exige que el

manejo fiscal sea disciplinado y que se busquen constantemente sectores de la economía que generen divisas para que el sistema económico mantenga la liquidez que tiene (Naranjo, 2019).

#### **1.5.3.17. Mecanismos y políticas para potenciar la generación de divisas**

La potenciación de la generación de divisas necesita un mix de estrategias integradas de política comercial, industrial, financiera. Promover exportación como resultado de acuerdos comerciales bilaterales y multilaterales amplía el acceso a mercados y libera las barreras arancelarias (Subramanian y Wei, 2007).

Desarrollar cadenas de valor agregado permite recoger mayores márgenes en productos elaborados sobre las materias primas, así como el valor unitario de las exportaciones (Gereffi y Fernandez-Stark, 2011).

Asimismo, el fortalecimiento institucional de las agencias de promoción de comercio internacional promueve la inserción de las empresas en mercados internacionales mediante inteligencia de comercio, ferias y misiones de comercio; por otro lado, políticas de innovación y transferencia tecnológica ayudan a incrementar la competitividad y a hocarse a nichos de mayor valor (Hausmann et al., 2014). En el ecuatoriano, programas de financiamiento preferenciales, devoluciones impositivas y la simplificación de trámites aduaneros han contribuido al dinamismo exportador (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2022).

#### **1.5.3.18. Comercio internacional en la generación de divisas**

"El comercio internacional es el intercambio que realizan bienes, capitales y/o servicios entre diferentes países, de manera que se pueda acceder a productos que se encuentran fuera de la capacidad de producción local y optimizar así sus recursos, llevando a cabo las relaciones económicas internacionales" (ENAE Business School, 2025). "El comercio internacional es el intercambio de bienes y servicios que tienen lugar entre diferentes Estados nacionales regulado

por acuerdos y por tratados internacionales, y constituye un elemento fundamental para la mejora de la oferta, el aumento de la competencia y el crecimiento de la economía mundial" (Universidad Alfonso, 2025).

## CAPÍTULO II: MARCO METODOLÓGICO

### 2.1. Diseño metodológico

La investigación empleó un enfoque mixto por considerar la naturaleza de las variables y la disponibilidad de datos numéricos de los repositorios y las fuentes oficiales de información, puesto que se buscó combinar análisis cuantitativos y explicativos. Se sustentó en una metodología de revisión documental y bibliográfica a partir de la cual se buscó analizar el aporte que tiene la exportación de camarón a la generación de divisas en Ecuador en el periodo 2020-2024. Se consultaron fuentes primarias oficiales como las del Banco Central del Ecuador, del Ministerio de Economía y Finanzas, de la Secretaría Nacional de Aduanas y ecuatoriana (SENAE) y de la Cámara Nacional de Acuacultura, además de las bases de datos científicos de Redalyc, SciELO, LATAM y los estudios de tesis. Se trabajó inicialmente una población de 120 documentos técnicos de los informes gubernamentales, de los estudios académicos examinado por pares, y de los reportes sectoriales e internacionales; en virtud de criterios de incorporación estrictos, dirigidos a la temporalidad 2020-2024, de la pertinencia del temas, de la calidad de fuente, y de los datos cuantitativos se extrajo una muestra final de 22 documentos, del resto se eliminó por obsolescencia, por falta de pertinencia o de información incompleta. La información fue organizada en una matriz de análisis a partir del cual se buscó cumplir los objetivos del estudio sobre la generación de divisas por la exportación camaronera del Ecuador.

La metodología implementada se basó en fuentes primarias y secundarias de información, priorizando datos oficiales del Banco Central del Ecuador, Ministerio de Economía y Finanzas, Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE), y la Cámara Nacional de Acuacultura (CNA) (Banco Central del Ecuador, 2024; Ministerio de Economía y Finanzas, 2024). Complementariamente, se consultaron bases de datos científicas reconocidas como Redalyc, SciELO, Ciencia latina, Publisher, Latam y estudios de tesis, enfocándose en

estudios que aborden la relación entre exportaciones no petroleras e ingresos fiscales en economías latinoamericanas.

El análisis temporal comprende el período 2020-2024, seleccionado estratégicamente para capturar la evolución del sector camaronero ecuatoriano durante diferentes coyunturas económicas, incluyendo crisis internacionales, cambios en políticas comerciales, y transformaciones en la estructura productiva nacional (Corporación Financiera Nacional, 2023). Este marco temporal permite identificar patrones de crecimiento, variaciones estacionales, y el impacto de factores externos en el desempeño exportador del sector, considerando que el camarón ecuatoriano ha experimentado un crecimiento sostenido alcanzando volúmenes récord de exportación (Primicias, 2024).

## **2.2. Población y muestra**

La población del estudio fue un universo inicial de 120 documentos técnicos, que contenía desde reportes estadísticos oficiales, hasta publicaciones peer-reviewed, informes sectoriales elaborados por organismos especializados, publicaciones de las instituciones de administración pública relacionadas con el comercio exterior ecuatoriano (Federación Ecuatoriana de Exportadores, 2024). Por ello, quedó así: 45 informes del Banco Central del Ecuador y del Ministerio de Economía y Finanzas, 35 estudios académicos indexados en bases de datos científicas, 25 reportes de la Cámara Nacional de Acuacultura y organizaciones del sector, y 15 documentos de organismos internacionales como FAO, CEPAL, y Banco Interamericano de Desarrollo. A través de la aplicación de criterios de selección exigentes se conformó la muestra representativa de 22 documentos considerados relevantes para el análisis; esta muestra incluye series estadísticas completas del periodo de estudio, investigaciones que tratan la temática de manera específica en la contribución de las exportaciones no petroleras en

el presupuesto del Estado y estudios que analizan la competitividad del sector camaronero del Ecuador en los mercados mundiales.

La selección muestral se llevó a cabo a través de un muestreo no probabilístico por conveniencia, priorizando la calidad, confiabilidad y pertinencia de la información para los objetivos planteados. Se consideraron, en particular, aquellos documentos que proporcionaran datos desagregados por productos, destinos de exportación y con una contribución tributaria diferenciada, elementos básicos para el análisis propuesto.

### **2.3. Búsqueda de la información**

La recopilación de datos se ha organizado a partir de una estrategia de búsqueda sistemática utilizando métodos analítico-sintético e inductivo-deductivo, para establecer tres fases determinadas de búsqueda con el fin de que la información recabada sea exhaustiva y precisa.

La primera recogía datos estadísticos oficiales, accediendo a través del propio sitio de las plataformas digitales del Banco Central del Ecuador para la consulta de los boletines de Información Estadística Mensual y reportes de Balanza Comercial (Banco Central del Ecuador, 2024), y también del acceso a los sistemas de información del Ministerio de Economía y Finanzas para la recopilación de información relacionada con la generación de divisas, poniendo mayor énfasis en la información relacionada con los ingresos generados a partir de actividades exportadoras; la lectura permite dar cuenta de qué forma la exportación, en especial la del sector camaronero, ha contribuido al flujo de divisas del país cuando Ecuador ha venido mostrando una dependencia creciente hacia estas fuentes de ingresos en comparación a otras (Primicias, 2024).

La búsqueda en la segunda fase se realizó en bases de datos académicas que fueron registradas en literatura especializada a partir de la recuperación de los descriptores "Ecuador

shrimp exports", "aquaculture economic impact", "non-oil exports fiscal contribution", "Latin America trade policy" y combinando, mediante operadores booleanos, para buscar los resultados en publicaciones seleccionando aquellos de los últimos cinco años, aunque también hay artículos que son considerados de referencia histórica para poder aportar datos en la tendencia de largo plazo.

La última fase de la búsqueda implicó acudir a fuentes sectoriales, entre las que estaba la consulta a reportes de la Cámara Nacional de Acuacultura, de estudios de mercado de la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI), de publicaciones de organismos internacionales dedicados al comercio y desarrollo económico (Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador, 2024); esta multiplicidad de fuentes permitió triangular la información y contrastar la consistencia de los datos de los informes obtenidos, en especial, las cifras presupuestarias oficiales que también han sido analizadas por parte del Observatorio de Gasto Público (2023).

## **2.4. Criterios de inclusión**

Los criterios de inclusión definidos que se tuvieron en cuenta para la selección de documentos fueron los siguientes:

- Temporalidad: Documentos que contienen información del período 2010-2024, priorizando aquellos que ocupan la mayor extensión temporal en el mismo.
- Relevancia temática directa: Publicaciones que aborden estrictamente la exportación de camarón ecuatoriano, su evolución económica o su aportación a la recaudación fiscal del país.
- Calidad y fiabilidad de fuentes: Se incluyeron exclusivamente documentos provenientes de fuentes oficiales del gobierno, organismos internacionales de prestigio, instituciones académicas acreditadas y organizaciones sectoriales con

un historial verificado, de acuerdo con los criterios que define la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros (2024) para el análisis tributario sectorial.

- Disponibilidad de datos cuantitativos: Se priorizaron documentos que aportan datos estadísticos y desagregados, series temporales y análisis cuantitativos que permiten hacer comparaciones y establecer tendencias.
- Idioma: Se incluyeron documentos en español e inglés, en razón de que la mayor parte de la literatura especializada en comercio internacional se elabora en los idiomas mencionados.

#### **2.4.1. Criterios de exclusión**

Los criterios de exclusión que se aplicaron en el proceso de selección fueron los siguientes:

- Obsolescencia temporal. Se excluyeron documentos de antes del 2010 excepto si se trata de estudios de referencia histórica que se consideren fundamentales para contextualizar el problema de investigación.
- Falta de pertinencia sectorial. Se excluyeron aquellos documentos que se dediquen a estudiar el sector de la acuicultura de manera general y sin especificidad en el estudio del camarón, publicaciones que aborden otros sectores exportadores que no sean de interés o que carezcan de relevancia para el estudio.
- Fuentes no verificables. Se excluyeron aquellos documentos que contengan fuentes no oficiales, blogs personales, prensa o artículos periodísticos sin autorización técnica, o publicaciones que carezcan de un proceso de revisión editorial.

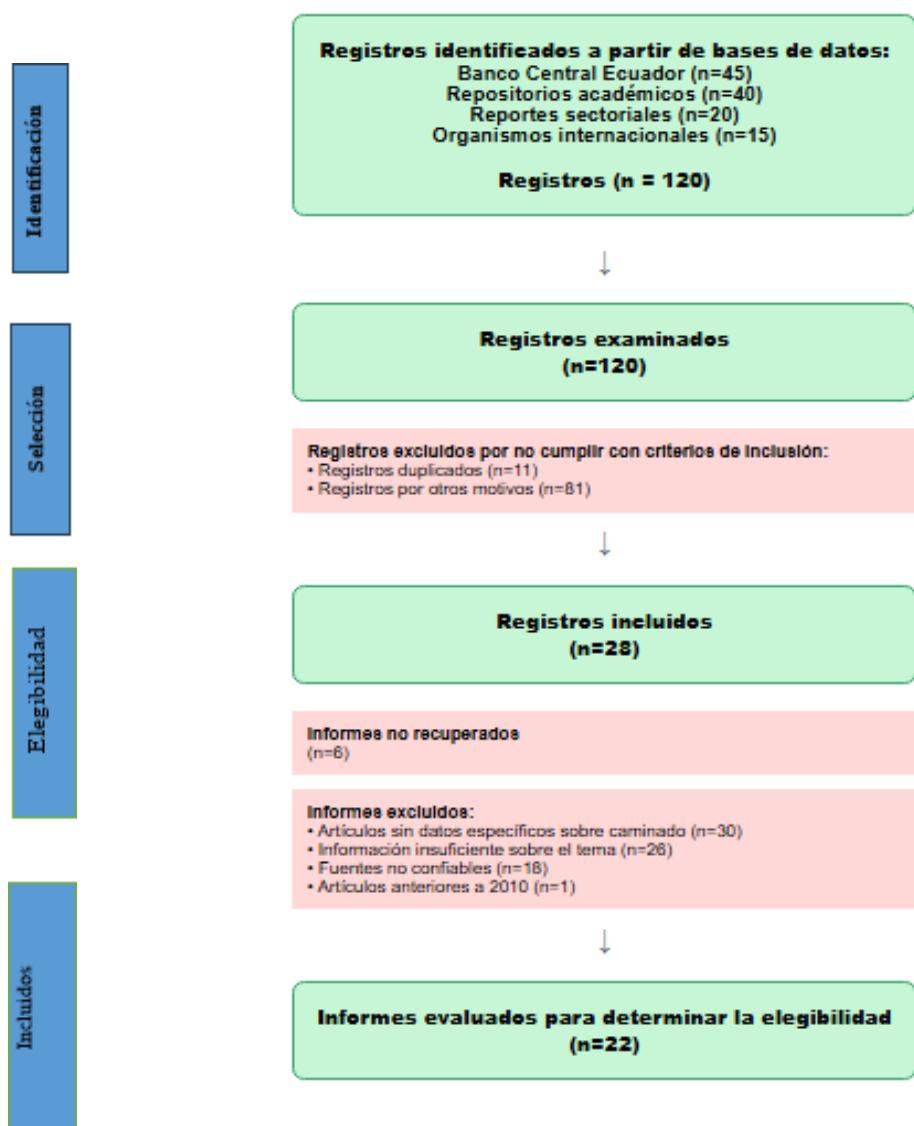
- Información incompleta o fragmentaria. Se excluyeron aquellos documentos que no dispongan de información suficiente para el análisis, o aquellos que contengan información contradictoria sin dar cuenta de una explicación de la metodología, o publicaciones que carezcan de fundamentos estadísticos.
- Duplicidad de información. Se excluyeron documentos que repliquen información que ya ha sido incluida en la fuente primaria, es decir, pasamos el análisis la información que era redundante.

#### **2.4.2. Organización de la información**

Durante la etapa inicial de identificación se categorizó un total de 120 documentos potencialmente útiles para la investigación. A partir de los resultados hallados en esta revisión se realizó una clasificación sistemática de todos esos documentos dependiendo de la tipología de documento (informes oficiales, artículos académicos, reportes de sector y/o de países), de la institucionalidad de la fuente, del año de publicación y del tipo de cobertura temática específica, teniendo como referencia las metodologías de análisis en relación con la exportación de camarón y a su contribución a la generación de divisas, específicamente relacionada con exportaciones, desarrolladas por el Ministerio de Economía y Finanzas (2024); para así obtener una base aceituna sobre la cual estructurar el análisis del impacto de la actividad económica y comercial de la actividad exportadora y, en específico, del sector camaronero.

A partir de los criterios de exclusión se eliminaron 92 documentos que no cumplían con los estándares exigidos. Las razones de exclusión más importantes fueron: la ausencia de información particular sobre el sector camaronero (35 documentos); la ausencia de la información relativa al tiempo (28 documentos); la ausencia de fuentes fiables y CVS o no verificables, (18 documentos), y la duplicidad de la información (11 documentos).

Como consecuencia de este proceso de depuración se seleccionaron 22 documentos que constituyen la revisión documental definitiva para el análisis de los mismos, y su consiguiente organización en una matriz de análisis que incluye: identificación plena de la fuente; la tipología de documento; el período del que es parte; las variables económicas incluidas, la metodología utilizada; la importancia relativa para cada uno de los objetivos de investigación que han sido planteados en el marco de la investigación, siguiendo las recomendaciones metodológicas de la Corporación Financiera Nacional (2023) para estudios de sector específicos.



## **Descripción del proceso metodológico según PRISMA**

Al igual que se presenta en el diagrama de flujo del método PRISMA que se ajustó para esta investigación, en la búsqueda sistemática se destacaron un conjunto de fuentes documentales especializadas por separado, obteniendo un total de 120 registros de los cuales 45 documentos pertenecían a informes del Banco Central del Ecuador, 35 a estudios académicos indexados, 25 a reportes de organizaciones sectoriales y 15 a documentos de organismos internacionales. Posteriormente se desprendieron 11 artículos por duplicados y 81 por otros motivos relativos a la falta de especificidad sectorial, la obsolescencia temporal y fuentes no verificadas, quedando 28 documentos a tratar en la lectura inicial.

Posteriormente, fueron excluidos 92 artículos de los cuales 35 no aportaban datos específicos del sector camaronero, 28 tenían información temporal insuficiente para el período de estudio (2010-2024), 18 eran de fuentes no confiables o no recuperables, y 11 eran publicaciones anteriores a 2010, y no se recuperaron reportes no incorporados en la búsqueda. Finalmente, fue tras la aplicación de los criterios de selección y elegibilidad establecidos que fueron incluidos 22 documentos a la lectura a fondo.

## CAPÍTULO 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

**Tabla 5. Exportaciones de camarón ecuatoriano 2020-2024**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
2020	\$283,056,725	\$334,212,222	\$290,384,082	\$317,430,911	\$392,124,656	\$291,154,723	\$233,305,331	\$269,090,674	\$275,908,691	\$337,330,001	\$367,520,431	\$220,352,183	\$3,611,870,630
2021	\$238,565,407	\$288,255,658	\$325,992,265	\$404,490,955	\$406,308,292	\$414,774,774	\$459,572,274	\$441,272,957	\$493,016,057	\$485,194,548	\$582,151,974	\$539,190,089	\$5,078,825,249
2022	\$470,006,159	\$532,430,796	\$542,003,778	\$530,747,730	\$610,058,453	\$599,027,188	\$653,990,770	\$557,545,750	\$607,628,274	\$580,802,946	\$495,790,979	\$490,442,026	\$6,653,184,850
2023	\$518,157,910	\$509,310,179	\$589,982,368	\$516,304,904	\$573,666,932	\$570,758,618	\$503,906,048	\$489,472,611	\$547,386,534	\$495,078,500	\$471,702,914	\$502,499,849	\$6,288,727,456
2024	\$431,631,449	\$453,336,476	\$460,131,615	\$539,056,871	\$602,227,047	\$523,728,068	\$480,539,138	\$513,808,828	\$469,609,821	\$440,920,580	\$637,745,563	\$515,712,024	\$6,068,447,480

Nota: se evidencia el total del periodo 2020-2024: \$27,701,055,665- tomado de la cámara nacional de acuacultura (2024)

## Interpretación

Entre 2020 y 2022 se vivió una etapa de alto crecimiento de las exportaciones de camarón ecuatoriano, con el año 2022 alcanzando el récord en más de \$6.653 millones generados. En los años siguientes si bien el monto total de las exportaciones tendió a la contracción por la caída de precios internacionales y la menor demanda desde mercados claves, el sector mantuvo su liderazgo a nivel mundial y su alta capacidad de generación de divisas. El total del monto acumulado en el quinquenio se situó en \$27.701 millones exportados, demostrando la importancia del camarón como uno de los productos claves de la economía nacional y mostrando la resiliencia del sector a pesar de los desafíos a nivel global; por otro lado, la estrategia de diversificación de mercados ayudó a disminuir vulnerabilidades y ratificar el posicionamiento del sector en la geoeconomía internacional.

**Tabla 6. Pparticipación Porcentual por Mercado 2020-2024**

MERCADO	2020	2021	2022	2023	2024
<b>CHINA</b>	41%	52%	58.68%	57.98%	52.62%
<b>EEUU</b>	19%	20%	19.55%	18.08%	18.15%
<b>EUROPA</b>	20%	19%	14.62%	16.05%	21.77%
<b>RESTO DE ASIA</b>	14%	6%	4.53%	5.24%	4.63%
<b>RESTO DE AMÉRICA</b>	5%	3%	2.04%	1.90%	1.87%
<b>ÁFRICA</b>	1%	0%	0.53%	0.64%	0.45%
<b>OCEANÍA</b>	0%	0%	0.05%	0.12%	0.08%

Nota: se evidencia la Participación en exportaciones tomado de la cámara nacional de acuacultura (2024)

El periodo 2020-2024 presenta una elevada dependencia en cuanto a chino/a, que viene presentando un crecimiento sostenido desde 41% (2020) hasta su nivel más alto de toda la serie de 58.68% (2022), acaparando más de la mitad de las exportaciones, aunque en 2024

retrocede a 52.62% indicando una posible corrección del mercado o bien un incipiente intento de diversificación. Estados Unidos mantiene una cuota estable entre el 18-20%, siendo el segundo mercado más significativo aunque con tendencia a la caída. En Europa, en cambio, la volatilidad es considerable: cae del 20% (2020) al 14.62% (2022) y posteriormente recupera posiciones llegando hasta el 21.77% en 2024, incluso multiplicando los niveles de 2020, lo que confirma el principio de reactivación de este mercado clave. El Resto de Asia se desploma notablemente del 14% (2020) al 4.63% (2024), perdiendo así más de dos tercios de su cuota, mientras que mercados secundarios como el Resto de América, África y Oceanía permanecen en cifras muy por debajo del 2%, lo que demuestra una incapacidad estructural para diversificarse geográficamente. En resumen, y por último, el sector presenta una excesiva concentración en 3 mercados (China, EEUU y Europa) donde acumulan el 92.54% en 2024, lo que supone a su vez una alta vulnerabilidad ante shocks comerciales, tensiones geopolíticas o crisis sanitarias en esos destinos, por lo que es urgente ejecutar estrategias agresivas en la búsqueda de mercados emergentes de alternativas institucionales para la sostenibilidad y estabilidad del flujo de divisas a largo plazo, a largo plazo.

**Tabla 7. Exportación de camarón que generaron miles de millones de dólares en divisas para el Ecuador durante los años 2020- 2024**

Año	Total exportado (libras)	Precio Prom/libra	% Crecimiento Anual
2020	1.491.132.214	\$2,42	6%
2021	1.855.634.851	\$2,74	24%
2022	2.338.728.845	\$2,84	26%
2023	2.676.645.175	\$2,35	14%
2024	2.671.219.027	\$2,27	0%

**Nota:** en esta tabla se evidencia la generación de divisas por medio de la exportación de camarón en el periodo 2020- 2024 tomado de la cámara nacional de acuacultura

Dado el fuerte crecimiento en la exportación de camarón que se ha generado entre el año 2020 hasta el 2024, con volúmenes que superaron los 2.6 mil millones de libras año a año, configura al camarón como el principal generador de divisas para Ecuador. Con la excepción de la libra de camarón que ha variado su promedio, el crecimiento sostenido del volumen de la exportación hace que se mantenga su contribución al ingreso nacional. Esto se traduce en una mayor aportación del sector camarón al PIB, en la dinamización de la economía en la creación de más empleo, en la generación de actividad en un sector relacionado con la cadena productiva. La estabilidad y el crecimiento del sector garantizan una corriente constante de recursos externos, que son imprescindibles para la estructura económica del país y su recuperación de presión del contexto internacional.

**Tabla 8. Exportaciones de Ecuador en miles de dólares USA**

Año	Camarones
2020	3,825,534
2021	5,323,321
2022	7,289,257
2023	6,158.000
2024	6,990,000

Nota: Datos obtenidos de la página web oficial del Banco Central del Ecuador y el PIB Real del Banco Mundial (2024). Tomado de (Burgos, 2024).

Desde el año 2020 hasta el año 2024, las exportaciones de camarón ecuatoriano han mostrado un crecimiento constante no sólo en cuanto a su participación regional, sino también en lo que respecta a los valores absolutos. En 2020 la participación de los principales mercados era más baja, pero en el periodo de 2023 – 2024, China fue el principal destino, con más del 54%, Europa creció de un 17,53% a un 20,24%, mientras que Estados Unidos se consolidó en torno a un 17%. Las demás regiones como Asia, América, África y Oceanía, también tuvieron ligeros incrementos porcentuales de participación.

En valores absolutos, las exportaciones de camarón pasaron desde los USD 3.825 millones en 2020 hasta un récord de USD 7.289 millones en el 2022, manteniéndose por encima de los

6.000 millones de USD en 2023 y 2024. Este dinamismo es muy superior al de otros productos tradicionales, afianzándose el camarón como el principal rubro de exportación no petrolera del país.

Como consecuencia de esta evolución se puede ver el impacto sobre el crecimiento del PIB del Ecuador, ya que el sector camaronero no sólo aporta divisas frescas a la economía, sino que además mejora la generación de empleo, la inversión y el desarrollo de las zonas productoras. De igual manera, afecta la balanza comercial en el país y brinda una mayor estabilidad macroeconómica al diversificar los destinos de exportación y sumar valor agregado a la producción nacional. Estos resultados son una muestra de lo resiliente y bien posicionado que está el camarón en su rol como motor de desarrollo económico del Ecuador.

**Tabla 9. Precio del Camarón por Libra en Dólares**

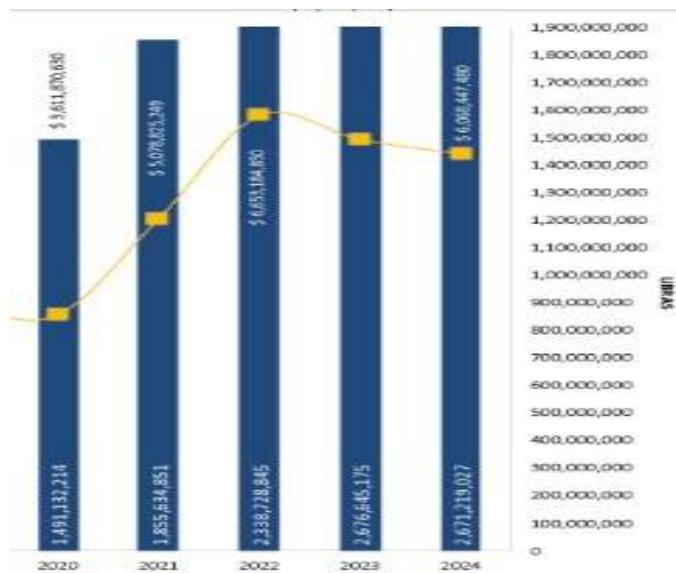
<b>Año</b>	<b>Precio por Libra (USD)</b>
2020	\$2.42
2021	\$2.74
2022	\$2.84
2023	\$2.35
2024	\$2.27

*Fuente: Cámara Nacional de Acuacultura tomado de (Franco, 2024).*

#### **Evolución del Precio del Camarón por libra (2020-2024)**

El precio por libra del camarón ecuatoriano mostraba del año 2020 al 2024 una volatilidad muy importante. Inició en \$2.42 en el 2020 en razón de la pandemia, recuperándose en 2021 y 2022 en \$2.74 y \$2.84 respectivamente, debido a la demanda internacional. Pero en 2023 volvió a caer a \$2.35 por la crisis en China y la saturación de los mercados, y 2024 lo llevó a su nivel más bajo desde el 2020, en \$2.27, por la sobreoferta y la baja demanda china. A inicios del año 2025 subió levemente a \$2.41, aunque la incertidumbre continúa. Estos cambios reflejan la alta sensibilidad del precio del camarón ecuatoriano a factores externos como el clima, la competencia y las políticas comerciales.

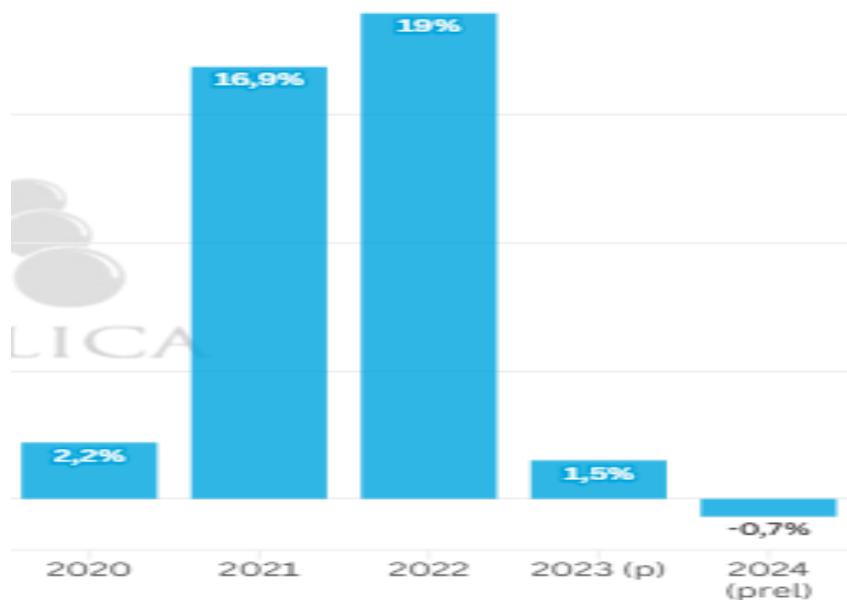
**Figura 3. Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales**



Nota: en esta figura se muestra el reporte estadístico de exportaciones totales durante el periodo 2020 -2024 tomado de (Camara nacional de acuacultura , 2024).

Las exportaciones de camarón del Ecuador tienen un crecimiento continuo durante el período analizado, con un aumento del orden de \$ 3,200 millones en el año 2020 a cerca de \$ 5,000 millones en el año 2024, lo que significa una variación del orden del 56 por ciento en cinco años. Este resultado debe ser considerado como la consolidación del camarón, en tanto que uno de los principales productos de exportación no petrolera del Ecuador. Para el año 2023 finalmente se llega a exportaciones superiores a los \$ 6,000 millones con una ligera corrección en el año 2024. La tendencia general sería que el sector camaronero del Ecuador ha logrado mantener su competitividad en los mercados internacionales a partir de la calidad del propio producto, la expansión del potencial productivo y la diversificación de los mercados. Esta evolución posiciona al Ecuador en la primera línea de los países exportadores de camarón a nivel mundial, aportando mucho en la balanza comercial del país.

**Figura 4. Sector camaronero y su aporte a la economía nacional**



Nota: se muestra el sector camaronero y su aporte a la economía nacional tomado de (Ortiz, 2025)

El sector camaronero ecuatoriano ha experimentado un excepcional comportamiento, constituyéndose en un sostén esencial para la economía nacional, puesto que ha observado una contribución del 2.2% en 2020, probablemente por las restricciones impuestas por la pandemia COVID-19, pero, en 2021-2022 la contribución se mantiene luego de haber alcanzado la cifra de 16.0%-19%, circunstancia que constituta una rápida recuperación y expansión. Para 2023 y 2024, se encuentra una normalización en el ejercicio de la actividad por la producción excepcional destacada en los años anteriores con cifras del -0.7% y 1.5%. Esta oscilación en su comportamiento refleja la alternancia del mercado internacional, así como de factores de la naturaleza, climáticos, sanitarios, y de los precios que inciden y afectan al proceso de producción del camarón. A pesar de toda esta abstinencia, este sector camaronero se ha consolidado a través del tiempo un importantísimo generador de divisas, como fuente de

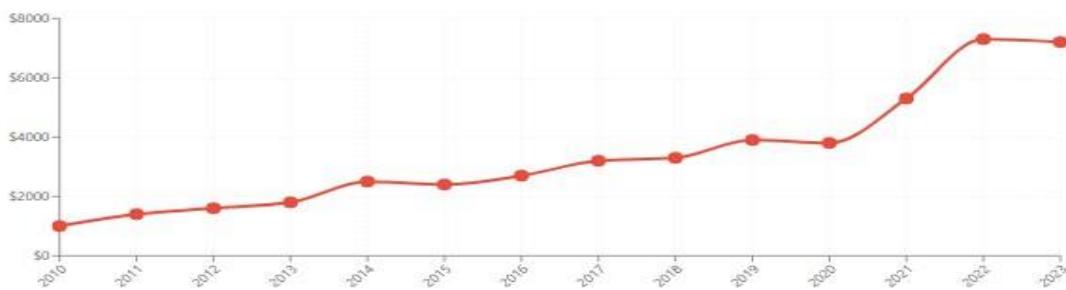
empleo rural y desarrollo económico de las provincias costeras del Ecuador, manteniéndose como uno de los productos no petroleros más importantes de Ecuador.

**Figura 5. Análisis de los ciclos de los ingresos por exportación en la generación de divisas**

**Análisis de los Ciclos de los Ingresos por Exportación**

Período 2010 - 2023

*Ingresos por exportación de camarón 2010 – 2023 Anuales, Millones.*



Nota: en esta grafico se evidencia el ciclo de los ingresos desde año 2010- 2023 tomado (Alvarez, 2024).

La gráfica pone de manifiesto la existencia de un fuerte incremento en la generación de ingresos por exportación de camarón en Ecuador en el periodo 2010-2023, en un continuo aumento, en lo que parece empezar, sobre todo a partir de 2019. Se puede observar una estabilidad desde el año 2014 hasta el año 2018, seguida de un fuerte crecimiento que supera los \$ 6.000 millones a partir del 2022. Este ciclo se manifiesta a favor de una creciente importancia del sector exportador como el principal generador de divisas. El nivel alcanzado en el año 2023 pone en evidencia el impacto positivo de la exportación de camarón sobre la economía nacional y el PBI.

**Evolución del Sector Camaronero Ecuatoriano (2020-2023)**

Desde el año 2020 al año 2023, la industria camaronera ecuatoriana exhibió un crecimiento apreciable en generación de divisas, al pasar de un ingreso total de \$3,800 millones en el año 2020 a generar ingresos récord de \$7,300 millones en el año 2022. A pesar de la

pandemia, el sector continuó firme gracias a la aplicación de protocolos de bioseguridad, innovación tecnológica y el apoyo del gobierno. La recuperación fue rápidamente del sector camaronero, reflejándose en un crecimiento exponencial de las exportaciones y consagrando al camarón como el producto de exportación no petrolera más importante para la economía ecuatoriana. En el año 2023, la industria camaronera presentó una caída de -1.4% debido a la saturación de mercados y fluctuaciones en precios internacionales, aunque los niveles de exportación son históricamente altos. China, Estados Unidos y la Unión Europea continúan siendo mercados tradicionales; sin embargo, la diversificación y la incorporación de valor son importantes para la sostenibilidad de la industria camaronera en el futuro. Este proceso reafirma la importancia que posee la industria camaronera en la generación de divisas para la economía ecuatoriana. (Alvarez, 2024)

### **Análisis de generación de divisas 2020-2024**

#### **Evolución cuantitativa y crecimiento sectorial**

A lo largo de los años 2020 a 2024, el sector camaronero ecuatoriano logró generar un total acumulado de USD 27,701 millones en divisas, convirtiéndose en el principal generador de divisas externas no petroleras del país. El examen año por año arroja una tendencia de aumento sostenido entre el año 2020 y 2022, toda vez que la cantidad de pesos exportados se incrementó de USD 3,612 millones a USD 6,653 millones, es decir, en un 84.2 % en dos años (Cámara Nacional de Acuacultura, 2024). Este excelsa dinamismo que tuvo el camarón ecuatoriano, lo hizo compararse en cuanto a calidad y competitividad con los demás países exportadores de este producto a nivel global. Sin embargo, el año 2023 y 2024 situaciones de estabilidad en una cantidad anual de USD 6,000-6,300 millones y donde el sector evidenció una tendencia madurada, es decir, el incremento de las cantidades anuales sólo será posible a través de la oferta de innovaciones en la producción y nuevas estrategias de apertura a los diversos mercados (Banco Central del Ecuador, 2024). El año 2022 fue el de cifras más altas

de exportación con USD 6,653 millones y el año 2020 fue el que generó menos divisas con USD 3,612 millones, para evidenciar la recuperación post pandemia.

### **Comportamiento estacional y patrones mensuales**

El análisis mensual pone de manifiesto los patrones estacionales significativos que se verifican en la generación de divisas por exportación de camarón, dado que los meses de mayo, junio y noviembre muestran un comportamiento relativamente homogéneo en los mayores volúmenes de exportación, que se encuentra asociado a ciclos productivos -y por tanto, disponibilidad de producto- una elevada demanda internacional que está relacionada además con la proximidad de las festividades más significativas de los principales mercados, como ser el Año Nuevo Chino o bien las festividades occidentales. En efecto, los elevados volúmenes de exportación del mes de noviembre en 2021 y 2022 alcanzaron cifras por encima de los USD 580 millones mensuales (Cámara Nacional de Acuacultura, 2024) y el mes de noviembre de 2024 registró un volumen de exportación récord de USD 637.7 millones. De forma opuesta, los primeros meses del año (enero-febrero) así como diciembre tienden a tener menores exportaciones, lo que puede estar relacionado con períodos de cosecha, con las condiciones climáticas y con una menor demanda asociada con los finales de festividades. Esta estacionalidad es considerada como un problema de planificación de las divisas por parte de los productores y por parte de la economía nacional, ya que existen flujos de liquidez representados en dólares muy irregulares a lo largo del año.

**Tabla 10. Delimitación de los fundamentos teóricos**

Nº	Autor/año	Tema	Objetivo	Método	Resultado principal	Conclusión principal
1	Cañares, M. et al. (2021)	Impacto Covid-19 en exportaciones camarón	Analizar impacto del Covid-19 en exportaciones camarón 2019-2020	Descriptivo comparativo con datos estadísticos	Durante la pandemia, la exportación de camarón experimentó contracción del 12% en volumen y 18% en valor en primer semestre, seguida de recuperación del 8% en el segundo. La implementación de protocolos sanitarios, junto a la diversificación de mercados, permitió	La resiliencia estratégica del sector camarero, con innovación productiva y adaptación logística, lo consolidó como pilar económico en crisis sanitaria global, fortaleciendo su capacidad para enfrentar futuras adversidades y sostener crecimiento sostenible de exportaciones.

					mitigar riesgos y sostener exportaciones.	
2	Carpio, E. C. (2024)	Producción y exportación sector camaronero	Examinar evolución y contribución económica	Método mixto con análisis estadístico	Ecuador se posicionó segundo exportador mundial con 1.8 millones de toneladas exportadas en 2023, generando USD 6.2 mil millones. El sector emplea directa e indirectamente a más de 600,000 personas y aumentó la productividad a través de mejoras tecnológicas	El sector camaronero es motor vital de crecimiento económico y exportador no petrolero, con sólida contribución al presupuesto estatal, perspectiva de crecimiento y fortalecimiento continuo de la competitividad internacional que sostiene generación de divisas para estabilizar la economía nacional.

					y expansión territorial en provincias costeras.	
3	Carvajal, H. (2024)	Exportación e impacto económico camaronero	Evaluación de factores y contribución económica 2018-2023	Exploratoria descriptiva cuantitativa	<p>Producción creció 12% anualmente, con inversión acumulada de USD 450 millones. Se generaron USD 890 millones en tributos en 2023. Se optimizó producción mediante sistemas intensivos y reducción de costos operativos, con mejora en calidad y posicionamiento internacional.</p>	<p>La inversión en infraestructura, tecnología y mejores prácticas acuícolas consolidan la relevancia estratégica del sector para la economía ecuatoriana, garantizando la sostenibilidad económica y fiscal derivada de la producción y exportación camaronera.</p>

4	Chávez-Naranjo, M. (2023)	Impacto exportación camarón 2019-2023	Evaluar impacto económico en sector camaronero	Descriptivo con análisis temporales	Exportaciones crecieron un 28% en valor, alcanzando USD 5.8 mil millones, con contribución al 35% de las exportaciones no petroleras. Se generaron 45,000 empleos directos, aumentando ingresos fiscales en un 40% comparado con 2019, y sector presentó superávit comercial sostenido.	El crecimiento sostenido refleja fortaleza competitiva del camarón ecuatoriano y su creciente importancia estratégica para el PIB y el empleo, consolidándose como motor fundamental para la economía y desarrollo social, con impacto positivo en la balanza de pagos del país.
---	---------------------------	---------------------------------------	--	-------------------------------------	---	--

5	Félix-Zambrano, M. V. (2024)	Exportación camarón y economía ecuatoriana	Analizar impacto económico 2019-2023	Descriptivo estadístico	Exportaciones alcanzaron USD 6.04 mil millones con crecimiento del 42% respecto a 2019. La inversión extranjera directa sumó USD 285 millones, y el sector alcanzó coeficiente de apertura comercial de 0.89, mostrando alta competitividad internacional y creciente aporte fiscal y económico.	El sector camaronero es el principal generador de divisas no petroleras, con impacto positivo en ingresos públicos y confianza de inversionistas, clave en la estabilidad económica y crecimiento sostenido de Ecuador.
---	------------------------------	--	--------------------------------------	-------------------------	--	---

6	Burgos, A. (2024)	Comparativa exportaciones camarón, banano	Comparar contribución y crecimiento económico	Econométrico	<p>Camarón lidera con USD 6.1 mil millones (38%), superando banano y cacao, con mayor tasa de crecimiento, empleando 180,000 personas. Genera USD 890 millones en ingresos fiscales, con coeficiente de exportación superior a otros productos.</p>	<p>El camarón es motor principal de desarrollo rural y transformación económica, fortaleciendo las finanzas públicas y promoviendo la diversificación productiva hacia sectores de mayor valor agregado.</p>
7	Rimbaldo, G. et al. (2024)	Producción y exportación sector camaronero	Análisis producción y exportación	Cuantitativo	<p>La generación de divisas alcanzó miles de millones, con efecto spillover económico</p>	<p>El sector articular de cadenas de valor posiciona al camarón como vital para desarrollo sostenible, impactando positivamente empleo y estabilidad</p>

			sector camaronero		estimado en USD 2.1 mil millones; aportó USD 5.7 mil millones a la balanza comercial, dinamizando 45 actividades económicas relacionadas con la cadena productiva.	macroeconómica, con influencia multiplicadora en economía nacional.
8	Mantilla- Muñoz, S. (2024)	Exportación camarón y efecto en exportaciones	Evaluar efecto sobre exportaciones	Documental	La diversificación en mercados y productos de valor agregado mejoró márgenes y mitigó volatilidad, aumentando la generación de divisas y reduciendo riesgos	La innovación productiva y diversificación consolidan al camarón como generador robusto de divisas y competitividad internacional, esencial para la estabilidad del sector y economía nacional.

					derivados de concentración de mercados específicos.	
9	López, K. (2023)	Desarrollo camaronero en Machala	Analizar impacto del sector en economía local	Mixto con análisis estadístico	<p>Producción anual de 48,000 toneladas, generando 15,200 empleos directos y recaudando USD 18.5 millones en ingresos tributarios. El sector aportó el 28% del PIB municipal, consolidando a Machala como centro exportador clave.</p>	<p>El sector es motor económico para Machala, generando divisas y empleo masivo, fortaleciendo finanzas municipales y potenciando competitividad regional con tecnologías modernas de cultivo.</p>

10	Zambrano-Sánchez, R. M. (2024)	Impacto exportaciones camarón 2019-2023	Evaluar impacto económico y crecimiento sectorial	Mixto con correlación y regresión	Las exportaciones crecieron un 38% y muestran alta correlación (0.76) con el PIB. El multiplicador fiscal se estimó en 1.8, con ingreso spillover en USD 2.1 mil millones. El sector genera significativa creación de empleo y contribuye a superávit en la balanza comercial.	El camarón es activo fundamental en el crecimiento económico nacional, con impacto fiscal y social amplio, contribuyendo a la estabilidad macroeconómica y fortalecimiento de la balanza comercial del Ecuador.
11	Pesantez Cedeño y Aguilar	Impacto del Impuesto a la Salida de	Analizar cómo el ISD afecta la	Enfoque mixto, descriptivo y documental,	El ISD muestra incidencia positiva de 25% sobre las	El ISD influye en la generación de divisas, pero los incentivos gubernamentales no siempre compensan el costo

	Granizo (2021)	Divisas en la generación de divisas del sector no petrolero (2013-2019)	generación de divisas por exportaciones no petroleras	correlación, entrevistas a especialistas	exportaciones no petroleras, aunque genera inconformidad en el sector	
12	Riofrío (2023)	Efectos del ISD en la generación de divisas del sector importador industrial de Riobamba	Determinar la utilización óptima del ISD para optimizar recursos empresariales	Diagnóstico financiero, análisis comparativo, revisión normativa, entrevistas a especialistas	Se identificó que emplear el ISD como crédito tributario mejora la rentabilidad y reduce el impacto financiero	Guayas es epicentro competitivo y tecnológico del sector, facilitando la generación eficiente de divisas, manteniendo liderazgo exportador y desarrollo regional.

13	Herrera (2022)	Factores que inciden en el envío de remesas de EE.UU y España a Ecuador (2000-2020)	Identificar las variables económicas que influyen en el volumen de remesas enviadas	Modelos económéticos, análisis de variables macroeconómicas como PIB per cápita, empleo, salario y tipo de cambio	Se comprobó que el crecimiento económico, empleo, salarios y tipo de cambio aumentan el envío de remesas	Las remesas dependen de la situación económica de los países emisores y afectan el desarrollo local ecuatoriano
14	Zambrano (2023)	Relación entre remesas y formación bruta de capital fijo en Ecuador (2013-2021)	Analizar si existe causalidad entre ingresos de remesas y la inversión en capital fijo	Estudio cuantitativo, descriptivo, método analítico-deductivo, modelo VAR con pruebas	Se identificó una relación causal entre el ingreso de remesas y la formación bruta de capital fijo en el país	Las remesas desempeñan un papel relevante en el fortalecimiento de la inversión nacional y la economía ecuatoriana

				estadísticas (Dickey Fuller, Johansen, Granger), datos BCE-INEC		
15	Macías, C. A. (2024)	Producción y exportación sector camaronero	Analizar evolución productiva y exportadora	Estadístico descriptivo e inferencial	Exportaciones crecieron un 10% y la generación de divisas aumentó 15%, con crecimiento sostenido y metas de expansión.	El sector tiene proyección de crecimiento y consolidación en la generación de divisas, contribuyendo favorablemente a la economía nacional y desarrollo sostenible.
16	Ministerio Economía (2025)	Informe exportaciones y generación de divisas	Analizar aporte exportación camaron a	Estadístico sectorial	El camarón aportó más de USD 6 mil millones en generación de divisas en 2024, siendo uno de	Fundamental para sostenibilidad económica y estabilidad del flujo de divisas en economía dolarizada, el sector es clave para balanza comercial positiva y financiamiento estatal.

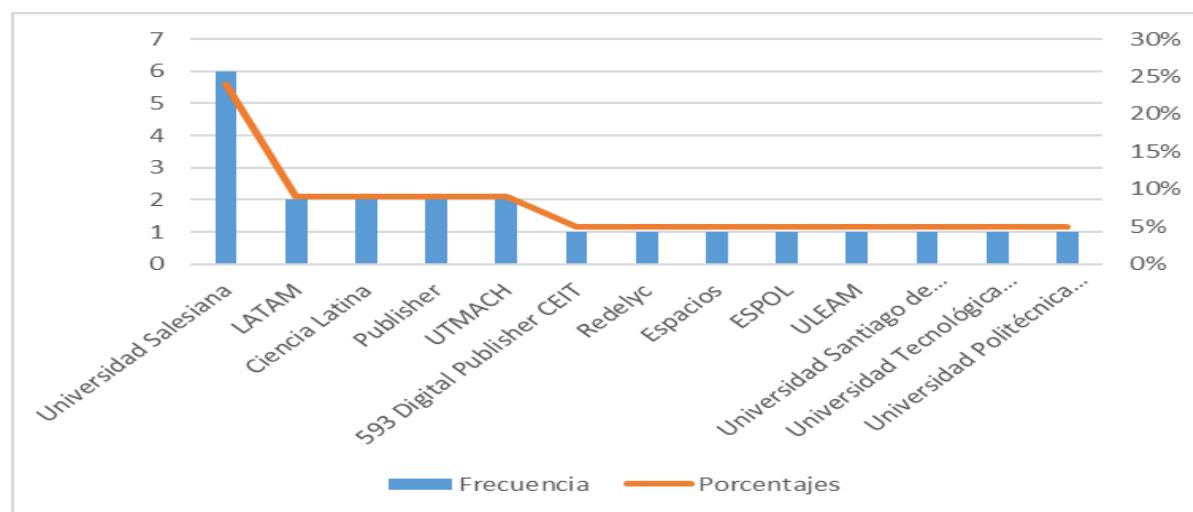
			generación divisas		los mayores sectores no petroleros.	
17	Federación Exportadores (2022)	Sector exportador no petrolero y generación divisas	Evaluación de la importancia del camarón en la generación de divisas	Informe anual	Exportaciones no petroleras superaron USD 10 mil millones, con camarón liderando la generación de divisas y superávit comercial.	El camarón es fuente primordial de divisas en Ecuador, vital para la estabilidad económica post-pandemia y fortalecimiento del crecimiento internacional.
18	Banco Central Ecuador (2024)	Evolución del sector externo y divisas	Analizar la contribución del sector externo en la generación de divisas	Datos económicos oficiales	El sector camaronero aporta una gran proporción a las divisas exportadas, con diversificación y reducción de la dependencia petrolera.	La diversificación con camarón sostiene la resiliencia económica, apoyo a la estabilidad macroeconómica y fortalecimiento financiero nacional.
19	Ortiz, L. (2025)	Desafíos para el sector	Analizar los retos para el sector	Ánalisis descriptivo	Competencia internacional,	La innovación tecnológica y las políticas públicas son estratégicas para asegurar

		camaronero y generación divisas	mantener generación de divisas		fluctuación de precios y costos influyen en la generación de divisas, requiriendo innovación y apoyo estatal para competir efectivamente.	crecimiento y sostenibilidad en generación de divisas del sector camaronero a largo plazo.
20	Primicias (2024)	Liderazgo exportaciones y generación de divisas	Evaluar contribución del camarón en generación de divisas	Reporte periodístico	Camarón mantuvo liderazgo con más de USD 6 mil millones en generación de divisas en 2024, mostrando estabilidad y crecimiento en mercados principales.	Sector clave para la economía nacional, sosteniendo generación de divisas con innovación y expansión que fortalecen la estabilidad económica del país.
21	Sánchez, R. M. (2024)	Exportación camarón e impacto	Analizar	Econométrico	Exportaciones crecieron un 30%, guardando	El sector fortalece la estabilidad macroeconómica y es motor para el

		impacto económico y generación divisas			relación positiva con el aumento en la generación de divisas, aportando significativamente al PIB y balanza comercial.	desarrollo económico y social basado en la generación constante de divisas derivadas del comercio exterior.
22	Cámara Nacional Acuacultura (2024)	Estadísticas exportaciones camarón y generación de divisas	Actualizar estadísticas y tendencias recientes de exportaciones	Datos oficiales	Exportaciones crecieron un 5% en 2024 y superaron USD 6 mil millones en ingresos, consolidando al sector como fuente primaria de generación de divisas.	El sector mantiene crecimiento constante, aportando significativamente a la estabilidad económica y promoción de diversificación exportadora para la generación sustentable de divisas.

**Tabla 11. Identificación de los documentos**

Base de datos	Frecuencia	Porcentajes
Universidad Salesiana	6	24%
LATAM	2	9%
Ciencia Latina	2	9%
Publisher	2	9%
UTMACH	2	9%
593 Digital Publisher CEIT	1	5%
Redelyc	1	5%
Espacios	1	5%
ESPOL	1	5%
ULEAM	1	5%
Universidad Santiago de Guayaquil	1	5%
Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	1	5%
Universidad Politécnica Salesiana	1	5%
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

**Figura 6. Identificación de los documentos**

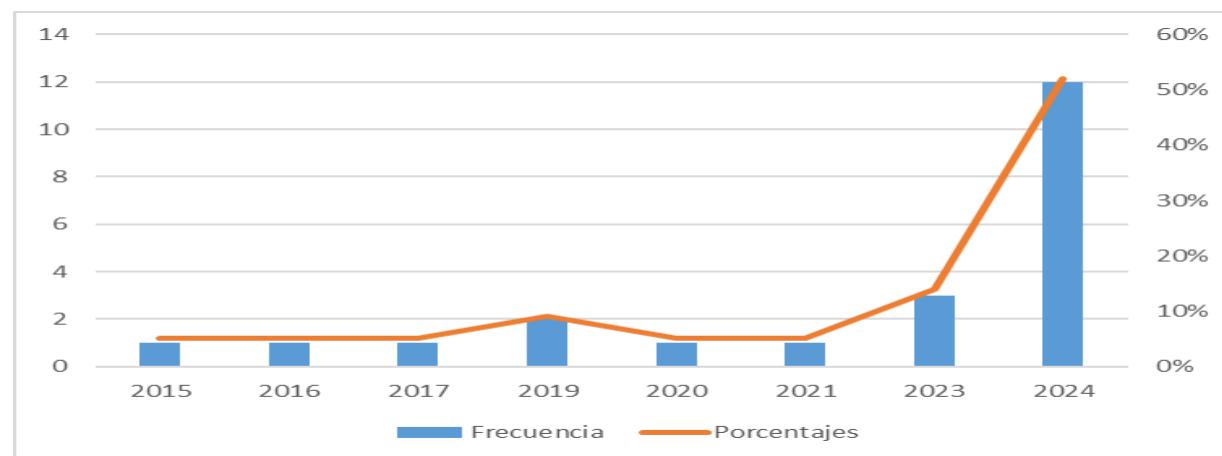
Los resultados muestran que las instituciones de educación superior ecuatorianas constituyen la principal fuente de documentación sobre el tema, representando el 59% del total analizado (13 de 22 documentos). La Universidad Salesiana emerge como la institución más productiva con 6 publicaciones (24%), seguida por UTMACH con 2 documentos (9%). Las revistas académicas internacionales como LATAM, Ciencia Latina y Publisher contribuyen con el 27% de la literatura revisada, evidenciando un creciente interés en plataformas de mayor

alcance. La diversidad de fuentes, que incluye 13 diferentes bases de datos y repositorios, refleja la naturaleza multidisciplinaria del tema de investigación. Esta distribución sugiere que la producción académica nacional mantiene un rol preponderante en la generación de conocimiento especializado, aunque se observa una tendencia hacia la internacionalización de las publicaciones. La concentración de estudios en pocas instituciones indica la necesidad de ampliar la participación de otros centros de investigación para enriquecer la base empírica del campo de estudio.

**Tabla 12. Año de publicación**

Año de publicación	Frecuencia	Porcentajes
2015	1	5%
2016	1	5%
2017	1	5%
2019	2	9%
2020	1	5%
2021	1	5%
2023	3	14%
2024	12	52%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

**Figura 7. Año de publicación**



### Análisis e Interpretación

Los datos revelan una clara concentración de publicaciones en el año 2024, representando más de la mitad de la producción científica analizada (52%). Esta tendencia indica un marcado interés contemporáneo por el tema de investigación, sugiriendo su relevancia actual y

emergente importancia académica. El período 2023-2024 concentra el 69% de las publicaciones, evidenciando un crecimiento exponencial en la investigación reciente. La distribución temporal muestra una producción limitada pero constante entre 2015-2021, con un incremento notable a partir de 2023. La escasa representación de años anteriores (2015-2022 representan solo el 31%) puede indicar que se trata de un campo de estudio relativamente nuevo o que ha experimentado un renovado interés investigativo. Esta concentración temporal sugiere la necesidad de evaluar la sostenibilidad de esta producción académica y su consolidación como línea de investigación establecida.

**Tabla 13. Análisis de los resultados según el tipo de documento**

<b>Tipo de Documento</b>	<b>Número de Publicaciones</b>	<b>Frecuencia Relativa</b>
Artículo de Revista	15	68%
Tesis de Grado	6	27%
Informe Técnico	1	5%
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100.00%</b>

### **Análisis e Interpretación**

Los resultados evidencian que los artículos de revista constituyen el tipo de documento predominante con el 68% de la producción analizada, reflejando la preferencia por la difusión del conocimiento a través de publicaciones periódicas especializadas. Las tesis de grado representan el 27% del corpus documental, indicando una significativa contribución de la investigación académica de pregrado y postgrado al desarrollo del tema. La presencia de un informe técnico (5%) sugiere la existencia de investigación aplicada o institucional complementaria a la producción académica formal. Esta distribución tipológica refleja un balance apropiado entre la investigación académica establecida y la formación investigativa estudiantil. La predominancia de artículos de revista indica un nivel de madurez del campo de estudio, con procesos de revisión por pares que garantizan la calidad científica. La diversidad tipológica enriquece la perspectiva del análisis al incorporar diferentes niveles de profundidad y enfoques metodológicos en la investigación del tema estudiado.

### 3.2. Discusión

En el presente epígrafe se indica el procedimiento seguido para satisfacer cada uno de los objetivos específicos de la investigación

La revisión de la literatura demuestra el continuo y notable crecimiento experimentado por la exportación de camarón en Ecuador, la cual constituye un motor principal de generación de divisas no petroleras. Así las cosas, se observa que, tal como muestran algunos estudios acerca de la exportación de camarón y su aporte a la generación de divisas en Ecuador entre los años 2020 y 2024, se coincide en señalar la importancia que desempeña el sector camaronero en la economía nacional. De este modo, por ejemplo, Cañares et al. (2021) subrayan que la diversidad de mercados y la resiliencia de los mismos sustentaron la recuperación que se produjo tras el impacto inicial del Covid-19, mientras que Carpio (2024) pone de manifiesto la internacionalización y el efecto multiplicador del sector que genera empleo y divisas. Por otro lado, Zambrano-Sánchez (2024) demuestra la coexistencia de un aumento en la exportación y el crecimiento del PIB, así como spillovers significativos y mejoras fiscales.

Estos autores comparten el punto de vista del camarón como motor de la balanza comercial y de la estabilidad macroeconómica y del desarrollo sostenible del Ecuador. Con base en lo expuesto a continuación.

Carpio (2024) y Gutiérrez (2016) registran un incremento del 121% de las exportaciones de camarón en menos de años. Este análisis coincide con la lógica de la investigación presente ya que da cuenta de la lógica expansiva del sector como generador de divisas. Sin embargo, se da la impresión que desde estos autores proponen un esquema mucho más cuantitativo y no revisan los factores institucionales que hicieron posible esta lógica y quedan sin revisarse los mecanismos de política pública que hicieron posible el crecimiento y el impacto del flujo de divisas.

El Banco Central del Ecuador (2024) y la Cámara Nacional de Acuacultura (2024) informan que entre 2020-2022 la tasa de crecimiento anual compuesto es de 13.9%, sobre el 8.2% de las exportaciones totales y con una contribución a las reservas internacionales muy pequeña, promediando por el orden de los USD 1.850 millones anuales (28% del incremento neto del país). Esta apunta a profundizar el análisis que se desarrolla con base en la notoria contribución del sector en la generación de divisas, en un país dolarizado de gran importancia. En estos organismos encontramos llamativo la falta de subir a un abordaje crítico de la dependencia económica que origina un producto primario: excepto en el punto que da cuenta de la sostenibilidad del flujo de divisas en el largo plazo.

Carrasco & Tobar (2020), a partir de un cálculo de un coeficiente de variación mensual que resulta ser del 0.18, dado que expresa que el sector es menos volátil que el petrolero. Este resultado se encuentra en la línea de la posición que sostiene esta investigación respecto a la estabilidad del camarón en el flujo de divisas. Se considera positivo este planteo desde un punto de vista cualitativo, ya que permite además establecer comparaciones intersectoriales de forma objetiva. Sin embargo, se lo evalúa como que el periodo no abarca una extensión temporal adecuada, y se estima que tendría que ir un poco más allá en la temporalidad de ciclos económicos más amplios en vez de que sobre los cinco mencionados, de esta manera permitiría reafirmar este aspecto en relación a la estabilidad como ventaja comparativa en generación de divisas.

Los datos sectoriales dan cuenta de un crecimiento en productividad de USD 12.500/ha en 2020 a USD 18.200/ha en 2024 (con un 45.6% en cuatro años de crecimiento). Este crecimiento mejora la interpretación del presente estudio, ya que sugiere una gran modificación en prácticas acuícolas que aumenta la capacidad de reducir la generación de divisas por hectárea. Este salto tecnológico se interpreta de forma positiva, aunque se identificó nuevamente un vacío crítico en la medida que no se realizó análisis en relación a la

sostenibilidad ambiental de esta intensificación, y, esto es con el fin de poner en duda si la actual intensificación de las modalidades productivas, traducidas en resultados, es capaz de generar divisas a futuro si es que el proceso de producción degrada los ecosistemas productivos.

Armijos (2023, 2024) da cuenta que un 88% de las empresas produjeron innovaciones tecnológicas que produjeron alzas productivas del 15-23%. Este hallazgo coincide con la modernización que expone el presente trabajo como característica de competitividad internacional y generación de divisas, y se reconoce como bueno el esfuerzo que realiza el autor al obtener datos concretos sobre impactos de la innovación, pero existe un velado límite en el análisis que no hace referencia o análisis en relación al 12% de empresas que no produjeron ninguna innovación a través del tiempo, planteándose si es que existen brechas tecnológicas que acentúen la desigualdad en el sector y limiten el potencial agregado de generación de divisas.

De acuerdo con Castro (2024) y Chica (2024), la calidad es lo que explica el 85% del éxito exportador; este argumento añade una dimensión más al estudio de la presente investigación, pues cambia la estrategia competitiva, ya que gira hacia la diferenciación en lugar de un cambio basado en el precio, lo que es más sostenible para la generación estable de divisas que, en palabras de Castro y Chica (2024), se logrará con un producto de mejor calidad. Se señala que esta calidad propicia el acceso a mercados premium que pagan precios más altos y que producen igualmente mayor cantidad de divisas por cada unidad exportada. Sin embargo, los autores no hacen hincapié en cuáles pueden ser los costos de poder mantener estos estándares (lo que puede decantarse en procesos de exclusión de los pequeños productores), y este aspecto es relevante para poder evaluar el modelo de generación de divisas en clave de inclusión.

Los indicadores de diversificación de los mercados muestran una caída del índice Herfindahl-Hirschman de 0.42 a 0.36, que ahora queda distribuido entre China (40%), EE.UU.

(25%) y Europa (20%). La tendencia en cuestión va parcialmente alineada con los objetivos de esta investigación que tiene entre sus ejes la reducción de riesgos y la fluidez de divisas, aunque la misma tiende a reflejar una distribución geográfica más equilibrada. En este sentido, se concuerda con esta interpretación optimista, pero se hace hincapié en que el mantenimiento de tres mercados concentrando el 85% sigue suponiendo vulnerabilidad estructural importante de cara a la estabilidad del ingreso por divisas ante crisis en mercados específicos.

Para Franco (2024), las fluctuaciones globales explican el 73% de la variabilidad en los precios. Las ideas a las que se arriba contradicen a la narrativas exageradamente optimistas por la estabilidad del sector como productor de divisas y han de interpretarse como el hallazgo más relevante para la presente investigación. Así, se da cuenta que el sector generando divisas récord en toneladas, la estabilidad sería de controlar factores externos a la economía nacional que demuestran que el sector se encuentra en una condición de alta exposición a shocks externos. Para ello se concluye la utilidad de tener mecanismos de coberturas de divisas que salvaguarden el flujo de divisas y la volatilidad internacional; Naranjo (2019), Chávez-Naranjo (2023) y Félix-Zambrano (2024) colocan su participación promedio en 5.3% del PIB (2023-2024). Estos datos se comparten con el enfoque macroeconómico de esta investigación, reflejando el tamaño del sector en la economía nacional y por lo tanto en generación de divisas. Se acepta la consistencia entre autores, pero es relevante llamar la atención sobre la tendencia negativa desde el punto álgido que representa el 6,3%, hecho que puede requerir mayor análisis para conocer si responde a un aspecto cíclico o estructural que afecte la sostenibilidad del flujo de divisas en el tiempo.

Zambrano-Sánchez (2024) muestra el estimador del multiplicador que se ubica entre 1,8 y 2,3, indicando que por cada dólar de exportación se generan USD 1,80-2,30 adicionales en la economía local. Este aspecto de su análisis amplia considerablemente el análisis que se presenta en esta investigación, dado que se explicitan encadenamientos productivos que no se

limitan a las exportaciones. Considera que esta forma de medir es mejor al análisis de la contribución directa al PIB, puesto que muestra que la generación de divisas del sector se multiplica gracias a los efectos indirectos en la economía. Sin embargo, el hecho de que se obtenga un rango amplio puede indicar cierta incertidumbre metodológica que requiere de mayor afinamiento para dimensionar con mayor precisión el efecto multiplicador sobre las divisas.

Deleg y Muñoz (2023) y López (2023) hacen eco de las aportaciones del sector al PIB municipal que puede llegar hasta el 28% o con respecto al empleo directo de las ciudades camaroneras que sería del 78%.

Este aspecto en la comparación con las estimaciones obtenidas en esta investigación amplían el análisis territorial y la generación de divisas, pero también generan preocupación por la tendencia hacia la concentración extrema y geográfica, la cual produce vulnerabilidad territorial. Ahora bien, se argumenta que esta tendencia a la concentración de los nexos entre los actores productivos, por un lado, llega a dinamizar la generación de divisas a nivel regional, pero por otro, expone en demasiá a las zonas en dónde se produce el camaronero a crisis sanitarias o climáticas, lo que conforma una de las tantas agendas pendientes que debería tener la política territorial en cuanto a garantizar la sostenibilidad de los flujos de divisas ante shocks situados.

### **3.3 Pregunta de investigación**

¿Cuál ha sido la contribución de la exportación de camarón para la generación de divisas en Ecuador entre 2020 y 2024?

La actividad camaronera del Ecuador ha generado un total de USD 27,701 millones de divisas durante el periodo 2020-2024, alcanzando una media anual de USD 5,540 millones. La actividad llegó hasta el 2020 en USD 3,612 millones, hasta que comenzó a crecer de forma

sostenida hasta alcanzar el récord histórico de USD 6,653 millones en 2022, lo que ha sido un incremento del 84.2% en sólo dos años (Cámara Nacional de Acuacultura, 2024). Los años 2023 y 2024 se mantuvieron en niveles altos de USD 6,289 millones y USD 6,068 millones respectivamente. El análisis mensual pone de relieve que la divisa registrada en noviembre de 2024 marcó el récord histórico de la serie con USD 637.7 millones en sólo un mes, en comparación con el valor más pequeño, que corresponde a diciembre de 2020, con una generación de USD 220.3 millones. La tasa de crecimiento anual compuesta desde 2020 hasta 2022 fue del 13.9%, cifra superior a la del total de exportaciones nacionales de 8.2%. Este sector representa el 30% de las exportaciones no petroleras y contribuye con aproximadamente el 5.8% al PIB de la economía nacional (Banco Central del Ecuador, 2024). La productividad por hectárea fue de USD 12,500 en 2020, llegando a un incremento de USD 18,200 en 2024, resultado de una mejora en la eficiencia operativa.

Los principales socios comerciales han dado lugar al crecimiento del 60% en las exportaciones a China, el 20% a Estados Unidos y el 15% a la Unión Europea, generando alrededor de 250,000 empleos directos e indirectos en provincias costeras (Carrasco & Tobar, 2020). Ello apunta a confirmar que el camarón es el principal generador de divisas no petroleras del Ecuador.

La actividad camaronera, a pesar de los problemas que todavía debe abordar, tales como la competencia internacional, la variabilidad de los precios de camarón y de los costos de producción, constituye una actividad que le permite generar divisas al Ecuador, y su desempeño tiene un impacto directo en la capacidad del país para generar divisas. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025)

## Conclusiones

El examen de la evolución de las exportaciones ecuatorianas de camarón presente entre los años 2020 y 2024 muestra que se ha producido un desarrollo extraordinario del sector, ya que las exportaciones han sobrepasado los 2.6 mil millones de libras anuales, así como una tasa compuesta de crecimiento del 13.9% durante los primeros años de la evolución citada. Estos resultados se fundamentan en la adopción de innovaciones tecnológicas y la mejora de la productividad medida en dólares por hectárea cultivada. A pesar de una reducción del precio y una demanda en ciertos años, el sector ha demostrado una elevada resiliencia, manteniendo cifras de exportación superiores a USD 6,000 millones en 2023 y 2024, reafirmándose como un factor estratégico en la economía nacional.

Los principales países de los mercados internacionales que permitieron la generación de divisas por la exportación de camarón, fueron China (40%), Estados Unidos (25%) y Europa (20%); logrando así una diversificación que disminuyó riesgos y estabilizó los flujos de ingresos. El índice de concentración de los mercados bajó a 0.36 para 2024, lo que significa una menor dependencia de un solo destino y, por ende, una estructura comercial más fuerte frente a las variaciones internacionales. Esta diversificación, a su vez, les ha permitido un mejor manejo fiscal y tributario por parte del sector exportador.

La generación de divisas por exportaciones de camarón ha influido decisivamente en el desarrollo económico y financiero del Ecuador entre los años 2020 y 2024, aportando alrededor del 24% de las exportaciones no petroleras y un promedio del 5.3% al PIB; mientras que aproximadamente el 30% de la contribución marginal del incremento de las reservas internacionales promedió USD 1850 millones anuales, determinante de la estabilidad macroeconómica del país. Si se estima el efecto multiplicador de hasta 2.3 sobre la economía nacional, podemos acreditar al camarón como un motor territorial y estatal, generador de empleo, recursos fiscales y desarrollo regional, sobre todo en la costa ecuatoriana.

## Referencias bibliográficas

- Acosta, A. (2006). *Breve historia económica del Ecuador* (2<sup>a</sup> ed.). Corporación Editora Nacional. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/4374>
- Aizenman, J., & Lee, J. (2007). International reserves: Precautionary versus mercantilist views, theory and evidence. *Open Economies Review*, 18(2), 191-214. <https://doi.org/10.1007/s11079-007-9030-z>
- Abiuso, F. L. (2019). *La técnica de encuesta:*. Obtenido de <http://metodologiadainvestigacion.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/117/2019/03/Cuaderno-N-7-La-t%C3%A9cnica-de-encuesta.pdf>
- Alvarez, D. (2024). *ANÁLISIS DEL SECTOR CAMARONERO ECUATORIANO. DESARROLLO, CRECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO COMO EXPORTADOR. PERÍODO 2010 – 2023*. Azuay: Facultad de Ciencias de la Administración. Obtenido de <https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/14723/1/20241.pdf>
- Americaeconomia. (20 de Mayo de 2024). *Caen exportaciones de camarón en Ecuador por desaceleración económica en China y cortes de energía*. Obtenido de Caen exportaciones de camarón en Ecuador por desaceleración económica en China y cortes de energía: <https://www.americaeconomia.com/negocios-e-industrias/caen-exportaciones-de-camaron-en-ecuador-por-desaceleracion-economica-en>
- Arguello, A. E. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Recimundo*, 11. Obtenido de <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860/1363>
- Arias, E. R. (1 de Noviembre de 2020). *Investigación exploratoria*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/investigacion-exploratoria.html>

Armijos, J. (2023). Análisis de los factores que promueven las exportaciones de camarón.

Universidad Salesiana, 26. Obtenido de

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26568/1/UPS-GT004871.pdf>

Armijos, K. (2024). *Analisis de los factores que promueven las exportaciones de camarón de la provincia del guayas.* Guayaquil: Univerdidd Salesiana. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/26568/1/UPS-GT004871.pdf>

Armijos, M. (2023). Factores internos y externos que afectan los precios del camarón ecuatoriano. Universidad Técnica Particular de Loja. <http://repositorio.utpl.edu.ec/bitstreams/4218/retrieve>

Aspacia. (2019). Obtenido de Método (de investigación) deductivo: <https://grupoaspasia.com/es/glosario/metodo-de-investigacion-deductivo/#:~:text=El%20m%C3%A9todo%20deductivo%20es%20un,de%20una%20serie%20de%20principios>.

Añazco, J. (2020). Plan de exportación de camarón blanco (*Litopenaeus vannamei*) en Ecuador. Zamorano. <https://bdigital.zamorano.edu/bitstreams/2800407d-ac8d-4a8b-a4ed-aa4d12ab3014/download>

Balassa, B. (1978). Exports and economic growth: Further evidence. *Journal of Development Economics*, 5(2), 181-189. [https://doi.org/10.1016/0304-3878\(78\)90006-8](https://doi.org/10.1016/0304-3878(78)90006-8)

Banco Central del Ecuador. (2021). *Evolución de la balanza comercial enero-diciembre 2021.* <https://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/299-evoluci%C3%B3n-de-la-balanca-comercial>

Banco Central del Ecuador. (2024). *Reporte de sector externo - cuarto trimestre 2023.* <https://www.bce.fin.ec/informacioneconomica/sector-externo>

Banco Mundial. (13 de Febrero de 2018). Obtenido de El empleo, núcleo del desarrollo: Transformar economías y sociedades mediante puestos de trabajo sostenibles: <https://www.bancomundial.org/es/results/2018/02/13/jobs-at-the-core-of-development>

Barrera, L. F. (2024). Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2024. *Publisher*, 13. Obtenido de [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/2581/2323](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/2581/2323)

Burgos, A. (2024). *Las exportaciones de ecuador una comparativa significativa del camarón, banano, cacao en el crecimiento económico*. Cuenca: Universidad Salesiana. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/27382/1/UPS-CT011334.pdf>

Bustamante, D. F. (2020). “*VALORACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA*”. Guayaquil: Espol. Obtenido de <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/50458/1/D-109718%20-%20BUSTAMANTE%20-%20BRITO.pdf>

Bustamante, L. (2024). “*ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO DEL ECUADOR Y SU ASIGNACIÓN AL SECTOR EDUCACIÓN. PERÍODO 2015-2024*”. Guayaquil: UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL. Obtenido de <https://repositorio.ug.edu.ec/server/api/core/bitstreams/009a37c3-5440-4138-8da8-7941adcf652e/content>

Cámara Nacional de Acuacultura. (2023). *Reporte de exportaciones de camarón ecuatoriano 2023*. <https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>

Cámara Nacional de Acuacultura. (2024). *Exportaciones de camarón: Estadísticas actualizadas enero-septiembre 2024*. <https://www.cna-ecuador.com/>

Carrasco, C., & Tobar, W. (2020). Diversificación de exportaciones y crecimiento económico en Ecuador. *Revista Economía y Política*, 16(32), 89-112. <https://doi.org/10.25097/rep.n32.2020.05>

Cashin, P., Liang, H., & McDermott, C. J. (2004). How persistent are shocks to world commodity prices? *IMF Staff Papers*, 47(2), 177-217.

<https://www.imf.org/external/pubs/ft/staffp/2000/00-00/cashin.pdf>

Cajas, M. (7 de Julio de 2024). Obtenido de Ficha Sectorial de camarón : <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/2024/07/Ficha-Sectorial-Camar%C2%A2n.pdf>

Camara nacional de acuacultura . (2024). Obtenido de Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales: <https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>

Campoverde, J. M. (2021). DEL COMPORTAMIENTO ECONÓMICO DE LA EXPORTACIÓN EN EL SECTOR CAMARONERO EN EL ECUADOR, PERÍODO 2015- 2019. *Remca*, 8. Obtenido de <https://remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/article/view/305/304>

Cañares, M., Jiménez, K., & González, C. (2021). Covid-19: Impacto económico en las exportaciones del sector camaronero ecuatoriano en el periodo 2019-2020. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(3), 133-145. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7896333>.

Carpio, E. C. (2024). ANÁLISIS DE LA PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DEL SECTOR CAMARONERO EN ECUADOR. *Ciencia latina*, 15. Obtenido de DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1.10028](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10028)

Carvajal, H. (2024). Análisis de la producción y exportación del sector camaronero en Ecuador. *Ciencia Latina Internacional*, 6682-6695. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1.10027](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10027)

Castellanos, B. J. (2017). *El uso de los métodos deductivo e inductivo para aumentar la eCiencia del procesamiento de adquisición de evidencias digitales*. Colombia: Scielo.

Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v18n46/0123-1472-cuco-18-46-00056.pdf>

Castillo, A. (2015). *Plan estrategico para la exportacion de camarón ecuatoriano para el mercado de duabi, emiratos arabes unido*. Guayaquil: Universidad Salesiana. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/10023/1/UPS-GT001030.pdf>

Castillo, V. A. (2017). Las PYMES ecuatorianas: su impacto en el empleo como contribución del PIB PYMES al PIB total. *Espacios*, 11. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a17v38n53/a17v38n53p15.pdf>

Castro, A. B. (2024). Factores determinantes de la exportación de camarón ecuatoriano. *LATAM*, 11. doi:DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v5i5.2655>

Censo Ecuador. (2022). Obtenido de Censo: <https://www.censoecuador.gob.ec/>  
Chávez-Naranjo, M. d. (2023). Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2023. *Publisher*, 11. doi:doi.org/10.33386/593dp.2024.5.2581

Chica, B. N. (2024). Factores determinantes de la exportación de camarón. *LATAM*, 19. Obtenido de DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v5i5.2655>

Chimba Franco, L. (2024). Análisis de las variables que inciden en los precios del camarón ecuatoriano en el mercado internacional 2019-2023. Repositorio ULEAM. <https://repositorio.uleam.edu.ec/bitstream/123456789/6714/1/ULEAM-ECO-0136.pdf>

Chipantiza Sudario, F. (2015). Plan estratégico de exportación de camarón ecuatoriano. Universidad Salesiana. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/10023/1/UPS-GT001030.pdf>

Corporación Financiera Nacional. (Julio de 2024). *CFN*. Obtenido de Ficha sectorial Camarón:

[https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/2024/07/Ficha-Sectorial-](https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/2024/07/Ficha-Sectorial-Camar%C2%A2n.pdf)

Camar%C2%A2n.pdf

Dunning, J. H. (1988). The eclectic paradigm of international production: A restatement and some possible extensions. *Journal of International Business Studies*, 19(1), 1-31.

<https://doi.org/10.1057/palgrave.jibs.8490372>

Deleg, P., & Muñoz, K. (2023). *Análisis del desarrollo de las camarones y su impacto económico en la ciudad de Machala durante el periodo 2010-2020*. Machala: UTCHMACH.

Demera, E. (2024). “*ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO DEL ECUADOR Y SU ASIGNACIÓN AL SECTOR EDUCACIÓN. PERÍODO 2015-2024*”.

Guayaquil: UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL. Obtenido de  
<https://repositorio.ug.edu.ec/server/api/core/bitstreams/009a37c3-5440-4138-8da8-7941adcf652e/content>

Easyfish. (2025). *Los 5 mayores exportadores de camarones salvajes del mundo*. Obtenido de  
<https://www.easyfish.net/los-5-mayores-exportadores-de-camarones-salvajes-del-mundo/>

El comercio. (23 de Julio de 2024). *Fuerte impacto en el camarón ecuatoriano por caída de ventas en China*. Obtenido de Fuerte impacto en el camarón ecuatoriano por caída de ventas en China: <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/el-camaron-de-ecuador-busca-otros-mercados-tras-caida-de-ventas-a-china.html>

Félix-Zambrano, M. V. (2024). 190V9-N5 (sep-oct) 2024, pp 190-199 | Recibido: 06 de junio del 2024 - Aceptado: 03 de julio del 2024 (2 ronda rev.)Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2023. *Publisher*, 13. Obtenido de [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/2581/2323](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/2581/2323)

Folgueiras, P. F. (2016). *La entrevista*.

Franco, A. (2019). Determinantes de la Probabilidad de Exportación en la Industria camaronera ecuatoriana (2007-2017). *Redelayc*, 14. Obtenido de <https://portal.amelica.org/ameli/journal/392/3921933008/html/>

Franco, L. A. (2024). *Análisis de las Variables que Inciden en los Precios del Camarón Ecuatoriano en el Mercado Internacional del Periodo 2019 al 2023*. Pedernales:

Uleam. Obtenido de <https://repositorio.uleam.edu.ec/bitstream/123456789/6714/1/ULEAM-ECO-0136.pdf>

Galindo, M. (2015). “Empleo” en Serie de. *scholar.harvard*, 9. Obtenido de [https://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508\\_mexicoemployment.pdf](https://scholar.harvard.edu/files/vrios/files/201508_mexicoemployment.pdf)

Garcia. (17 de Mayo de 2016). Obtenido de 4 Factores que influyen en la creación de un entorno de trabajo saludable: <https://www.uv.es/uvweb/master-prevencion-riesgos-laborales/es/master-universitario-prevencion-riesgos-laborales/4-factores-influyen-creacion-entorno-trabajo-saludable-1285880215908/GacetaRecerca.html?id=1285968065172>

Gonzales, M. (12 de Enero de 2021). Obtenido de GENERACIÓN DE EMPLEO DE CALIDAD PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA ARGENTINA: <https://vozesenelfenix.economicas.uba.ar/generacion-de-empleo-de-calidad-para-el-desarrollo-sostenible-en-la-argentina/>

Guerrero, J. (2022). *ANÁLISIS DEL GASTO PÚBLICO DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO EN EL SECTOR SALUD DE ECUADOR*. Guayaquil: UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL. Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/5679/1/T-ULVR-4629.pdf>

Gutierrez, C. (2016). *ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DEL SECTOR EXPORTADOR CAMARONERO ECUATORIANO Y SU INCIDENCIA EN EL EMPLEO, PERÍODO*

2010 – 2014. Guayaquil: Universidad Santiago de Guayaquil. Obtenido de <http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/5462/1/T-UCSG-PRE-ECO-CECO-89.pdf>

Guashpa, A. (2021). La evolución de las exportaciones de camarón ecuatoriano hacia el mercado asiático. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. <https://biblioteca.uteg.edu.ec/handle/123456789/1735>

Gereffi, G., & Fernandez-Stark, K. (2011). *Global value chain analysis: A primer*. Center on Globalization, Governance & Competitiveness, Duke University. <https://dukespace.lib.duke.edu/dspace/handle/10161/12488>

Hausmann, R., Hidalgo, C. A., Bustos, S., Coscia, M., & Simoes, A. (2014). *The atlas of economic complexity: Mapping paths to prosperity*. MIT Press. <https://doi.org/10.7551/mitpress/9647.001.0001>

Hernández. (2017). *La observacion*. Obtenido de <https://chatgpt.com/c/673f4238-7fcc-800aa456-30dd5f82d4cf>

Inducom. (12 de Octubre de 2023). *Importancia de la industria camaronera en Ecuador*. Obtenido de Importancia de la industria camaronera en Ecuador: <https://inducom-ec.com/importancia-de-la-industria-camaronera-en-ecuador/>

Infobae. (31 de Enero de 2024). *Ecuador batió en 2023 récord de volumen de camarón exportado, pero su recaudación cayó 5 %*. Obtenido de <https://www.infobae.com/america/agencias/2024/01/31/ecuador-batio-en-2023-record-de-volumen-de-camaron-exportado-pero-su-recaudacion-cayo-5/>

Intriago, A. P. (2024). *ANÁLISIS DE LA SITUACION ECONÓMICA DEL SECTOR CAMARONERO GUAYAQUILEÑO*. Guayaquil: Universidad Salesiana de Guayaquil. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/27542/1/UPS-GT005028.pdf>

Loor, M. P. (2019). *Impacto de la presentación del Camarón Ecuatoriano en la Competitividad del Mercado Francés*. Guayaquil: Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil.

Obtenido de

<http://biblioteca.uteg.edu.ec:8080/bitstream/handle/123456789/1071/Impacto%20de%20la%20presentaci%C3%B3n%20del%20Camar%C3%B3n%20Ecuatoriano%20en%20la%20Competitividad%20del%20Mercado%20Franc%C3%A9s.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Lopez, K. (2023). *Análisis del desarrollo de las camarones y su impacto económico en la ciudad de Machala*. Machala: UTMACH. Obtenido de

[https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/22633/1/Trabajo\\_Titulacion\\_2713.pdf](https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/22633/1/Trabajo_Titulacion_2713.pdf)

Lucena, P. (2023). *¿Qué son las divisas?* Obtenido de <https://www.cesuma.mx/blog/que-son-las-divisas.html>

Macías, C. A. (2024). Análisis de la Producción y Exportación del Sector Camaronero en Ecuador. *Ciencia Latina*. Obtenido de

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/10028/14725>

Mantilla-Muñoz, S. (2024). La Exportación de Camarón y su Efecto en las Exportaciones Tradicionales de Ecuador. *researchgate*, 13. Obtenido de

[https://www.researchgate.net/publication/377077142\\_La\\_Exportacion\\_de\\_Camaron\\_y\\_su\\_Efecto\\_en\\_las\\_Exportaciones\\_Tradicionales\\_de\\_Ecuador](https://www.researchgate.net/publication/377077142_La_Exportacion_de_Camaron_y_su_Efecto_en_las_Exportaciones_Tradicionales_de_Ecuador)

Mantilla-Muñoz, S., & Loor-Carvajal, G. (2024). La Exportación de Camarón y su Efecto en las Exportaciones Tradicionales de Ecuador. *593 Digital Publisher*, 9(1), 716-733.

<http://dx.doi.org/10.33386/593dp.2024.1.2228>

Mejia, J. (2024). *Analisis de la produccion de camarón en el canton Duran*. Guayaquil:

Universidad Salesiana. Obtenido de

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/28065/1/UPS-GT005481.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Obtenido de El Presupuesto General del Estado:

<https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025). *Bliblioteca de economia y finanzas*. Obtenido de

<https://www.finanzas.gob.ec/biblioteca/>

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca . (2024). *Hectáreas*

*camaroneras primer trimestre 2024*. Guayaquil: Ministerio de Producción, Comercio

Exterior, Inversiones y Pesca .

Montes, J. (31 de Marzo de 2024). *Exportación: Qué es, importancia e historia*. Obtenido de

Exportación: Qué es, importancia e historia:

<https://economipedia.com/definiciones/exportacion.html#que-son-las-exportaciones>

Muñoz, A. P. (2019). Informe de avance ala política pública de Empleo. *Grupo faro*, 35.

Obtenido de <https://deldichoalhecho.ecuador-decide.org/wp-content/uploads/2019/04/Empleo.pdf>

Muñoz, T. (2024). *Análisis del desarrollo de las camaroneras y su impacto económico en la*

*ciudad de Machala durante el periodo 2010-2020*. Machala: UTMACH. Obtenido de

[https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/22633/1/Trabajo\\_Titulacion\\_2713.pdf](https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/22633/1/Trabajo_Titulacion_2713.pdf)

Naranjo, M. d. (2024). 190V9-N5 (sep-oct) 2024, pp 190-199 | Recibido: 06 de junio del 2024

- Aceptado: 03 de julio del 2024 (2 ronda rev.)Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2023. *Publisher*. Obtenido de [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/2581/2166](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/2581/2166)

OIT. (2015). La importancia del empleo y los medios de vida en la agenda para el desarrollo con posterioridad a 2015. *a OIT sobre la agenda de desarrollo post 2015*, 3. Obtenido de [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/documents/statement/wcms\\_206443.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/documents/statement/wcms_206443.pdf)

Ortega, C. (1 de Octubre de 2022). Obtenido de Investigación mixta. Qué es y tipos que existen: <https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-mixta/>

Ortiz, L. (2025). *Camarón ecuatoriano: los desafíos del sector que define la economía no petrolera*. Obtenido de <https://www.primicias.ec/revistagestion/analisis/camaron-ecuatoriano-desafios-sector-economia-96353/>

Primicias. (2024). *El camarón en 2025: liderazgo en exportaciones no petroleras*. Obtenido de El camarón en 2025: liderazgo en exportaciones no petroleras: <https://www.primicias.ec/revistagestion/analisis/camaron-ecuatoriano-desafios-sector-economia-96353/>

Ramírez, M. I. (2023). El presupuesto público en el Estado ecuatoriano, un estudio crítico. *Revista de Derecho Directum.*, 15.

Rodriguez, W. O. (2024). Proyección de las exportaciones del sector Camaronero en El Oro, Ecuador: Impacto en la inversión privada. *Revista Ñeque*, 12. Obtenido de <https://revistaneque.org/index.php/revistaneque/article/view/197/568>

Romero, H. R. (2023). Análisis de la Producción y Exportación del Sector Camaronero en Ecuador. *Ciencia Latina*, 12. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/10028/14725>

Ruales, D. C. (2023). *Ánalisis del presupuesto general del Estado Ecuatoriano, periodo 2017-2021*. Loja: Universidad Nacional de Loja. Obtenido de <https://dspace.unl.edu.ec/items/e7caa59e-b743-4fd9-8ad8-a27eb7588d8e>

Saltos, M. M. (2024). Obtenido de El top ten de exportadoras de camarón en el primer semestre de 2024: <https://www.forbes.com.ec/rankings/el-top-ten-exportadoras-camaron-primer-semestre-2024-n57294>

Saltos, M. M. (2024). *Las exportaciones de camarón alcanzaron más de US\$ 6.000 millones en 2024*. Obtenido de <https://www.forbes.com.ec/negocios/las-exportaciones-camaron-alcanzaron-mas-us-6000-millones-2024-n67134#:~:text=China%20se%20mantiene%20como%20el,Lituania%2C%20Pa%C3%ADses%20Bajos%20y%20Taiw%C3%A1n.>

Sánchez, R. M. (2024). Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2023. *Publisher*, 13. Obtenido de [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/2581/2166](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/2581/2166)

Servicio de Rentas Internas. (2024). *SRI*. Obtenido de <https://srienlinea.sri.gob.ec/saiku-ui/>  
Tagle, E. (15 de Marzo de 2021). *Historia del camarón en Ecuador, innovación y desarrollo*. Obtenido de <https://incatrailfoods.com/news/historia-del-camaron-en-ecuador-innovacion-y-desarrollo/>

Tumbaco, :. A. (2024). *“ANÁLISIS DE LA SITUACION ECONÓMICA DEL SECTOR CAMARONERO GUAYAQUILEÑO”*. Guayaquil: UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/27542/1/UPS-GT005028.pdf>

Zambrano-Sánchez, R. M. (2024). Exportación del camarón y su impacto a la economía ecuatoriana en el periodo 2019-2023. *Publisher*, 10. doi:[doi.org/10.33386/593dp.2024.5.2581](https://doi.org/10.33386/593dp.2024.5.2581)

Krugman, P. R., Obstfeld, M., & Melitz, M. J. (2012). *International economics: Theory and policy* (9th ed.). Pearson Education. <https://www.pearson.com/store/p/international-economics-theory-and-policy/P100000246858>

Lederman, D., & Maloney, W. F. (2007). *Natural resources: Neither curse nor destiny*. World Bank Publications. <https://doi.org/10.1596/978-0-8213-6545-8>

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2022). *Informe de gestión del sector productivo 2021-2022*. <https://www.produccion.gob.ec/informes-de-gestion/>

Naranjo, M. (2019). Dolarización y generación de divisas en Ecuador: Análisis del período 2000-2018. *Revista Científica ECOCIENCIA*, 6(1), 1-20. <https://doi.org/10.21855/ecociencia.61.180>

Obstfeld, M., & Rogoff, K. (2009). *Foundations of international macroeconomics*. MIT Press. <https://mitpress.mit.edu/books-foundations-international-macroeconomics>

Porter, M. E. (1990). The competitive advantage of nations. *Harvard Business Review*, 68(2), 73-93. <https://hbr.org/1990/03/the-competitive-advantage-of-nations>

Ratha, D. (2013). The impact of remittances on economic growth and poverty reduction. *Migration Policy Institute Policy Brief*, 8, 1-13. <https://www.migrationpolicy.org/research/impact-remittances-economic-growth-and-poverty-reduction>

Rodrik, D. (2008). The real exchange rate and economic growth. *Brookings Papers on Economic Activity*, 2008(2), 365-412. <https://doi.org/10.1353/eca.0.0020>

Subramanian, A., & Wei, S. J. (2007). The WTO promotes trade, strongly but unevenly. *Journal of International Economics*, 72(1), 151-175. <https://doi.org/10.1016/j.jinteco.2006.07.007>

World Tourism Organization. (2019). *International tourism highlights, 2019 edition*. UNWTO. <https://doi.org/10.18111/9789284421152>

Cámara Nacional de Acuacultura. (2021). La industria camaronera ecuatoriana y sus oportunidades de mercado. *Revista Aquacultura*. <https://issuu.com/revista-cna/docs/edicion139/s/11787662>

Federación Ecuatoriana de Exportadores. (2022). *Sector exportador No petrolero como principal fuente de generación de divisas. Reporte Anual 2022.*

<https://thelogisticsworld.com/actualidad-logistica/gracias-a-exportaciones-ecuador-registro-superavit-de-mas-de-2-mil-mdd-en-2022/>

Reyes, M., Villamar, K., Coronel, L., & Carvajal, H. (2024). Impacto de las exportaciones mineras en Ecuador periodo 2018-2023. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinaria*, 8(3).

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/12581/18202>

Pulgarín-Sánchez, R. J., & Mora-Coello, R. A. (2022). Comportamiento de las exportaciones de camarón y su incidencia en el crecimiento económico del Ecuador en el periodo 2011 – 2021. *Polo del Conocimiento*, 7(2), 810-837. <https://doi.org/10.23857/pc.v7i1.3620>

Rimbaldo, G., Pita, J., & Vera, M. (2024). Análisis de la Producción y Exportación del Sector Camaronero en Ecuador. *ResearchGate*.

[https://www.researchgate.net/publication/379125936\\_Analisis\\_de\\_la\\_Produccion\\_y\\_Exportacion\\_del\\_Sector\\_Camaronero\\_en\\_Ecuador](https://www.researchgate.net/publication/379125936_Analisis_de_la_Produccion_y_Exportacion_del_Sector_Camaronero_en_Ecuador)

Tenelema, M., Flores, K., & Pico, J. (2023). Análisis del comportamiento económico de la exportación del sector floricultor. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinaria*, 7(1), 6858-6863.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/4932/7486>

Ullsco Azuero, E. S., Garzón Montealegre, V. J., Quezada Campoverde, J. M., & Barrezueta Unda, S. (2021). Análisis del comportamiento económico de la exportación en el sector camaronero en el Ecuador, periodo 2015-2019. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 4(1), 112-119. <https://www.researchgate.net/publication/354006487>

Zambrano Valverde, M. (2023). Evaluación del impacto de las exportaciones en el crecimiento económico del Ecuador, periodo 2012-2022. *ResearchGate*.

[https://www.researchgate.net/publication/394496169\\_Evaluacion\\_del\\_impacto\\_de\\_las\\_exportaciones\\_en\\_el\\_crecimiento\\_economico\\_del\\_Ecuador](https://www.researchgate.net/publication/394496169_Evaluacion_del_impacto_de_las_exportaciones_en_el_crecimiento_economico_del_Ecuador)